

qqqq

编制日期：5 月 8 日

编制单位：

目录

第一卷 某住宅楼水电工程施工组织设计.....	4
第一章 编制根据	4
第二章 工程概况及施工特点分析	4
第一节 工程概况.....	4
第二节 工程特点.....	5
第三节 工程施工办法.....	5
第三章 施工管理及劳动力组织	7
第一节 施工管理机构设立.....	7
第二节 建立各项管理制度.....	9
第三节 劳动力组织.....	12
第四节 施工管理注意事项.....	14
第四章 施工机具选取及施工平面布置	17
第一节 施工机具选取及进场时间安排.....	17
第二节 暂时用水电:	20
第五章 施工进度筹划及控制	22
第六章 施工准备	25
第一节 物质条件准备.....	25
第二节 劳动组织准备.....	27
第三节 技术准备.....	30
第七章 施工方案	32
第一节 总体施工程序.....	32
第二节 重要分某些项工程施工办法.....	35
一、施工准备:	35
二、工程内容:	38

三、电气施工程序安排：	40
四、重要施工办法：	43
五、管道构件及管道支承件检查：	45
六、管道加工：	48
七、管道焊接	50
八、管道安装前应具备下列条件：	53
九、管道安装要保证下列基本规定：	54
十、管道预制：	55
十一、与设备连接：	56
十二、阀门安装：	56
十三、支架安装：	58
十四、压力实验及冲洗	58
十五、管道油漆、防腐和绝热：	60
十六、PP-R 给水管安装：	62
十七、室内排水工程：	63
十八、卫生洁具安装：	64
十九、压力实验及冲洗	65
二十、不同管道特殊安装规定：	65
二十一、水暖工程质量通病防治办法：	66
二十二、水暖工程质量通病防治办法：	67
二十三、系统调试：	68
第八章 质量目的及保证办法	69
第一节 质量目的	69
第二节 保证办法	69
一、认真贯彻质量管理程序	70

二、建立工程质量保证体系：	70
三、加大宣教力度：	71
四、实行目的管理：	71
五、制定质量控制要点：	71
六、质量监督检查：	72
七、严格材料控制：	72
八、做好深化设计：	73
第九章 安全生产、文明施工目的及保证办法	73
第一节 安全生产、文明施工目的	73
第二节 安全生产保证办法	73
一、贯彻安全生产责任制：	73
二、做好宣教培训工作：	74
三、建立在政府领导下业主、监理及施工三方都要参加安.....	74
四、抓好暂时用电安全管理：	74
五、坚持安全检查制度：	74
六、突出抓好阶段性安全工作重点。在抓好安全工作同步，	75
第三节 文明施工保证办法	75
一、建立以项目经理为首文明施工领导小组，全面实行	75
二、贯彻责任制：	75
三、严格按照总平面图布置现场：	75
四、现场材料堆放要规整：	76
五、加强劳动保护办法：	76
第四节 消防办法	76
一、建立健全消防组织机构：	76
二、做好消防布置工作：	76

三、划分区域，明确范畴：	77
四、消防设施：	77
五、明火作业安全距离要符合规定：	77
六、易燃易爆器具保管工作：	77
七、严格消防制度：	77
八、加强暂时用电工作：	78
九、严格明火作业审批制度：	78
十、建立奖罚制度：	78
第十章 工程回访及保修办法	78
第一节 保修办法.....	79
第二节 保修办法.....	79

第一卷某住宅楼水电工程施工组织设计

第一章编制根据

- 1、中华人民共和国电波传播研究所青岛分所（信息产业部电子 22 所）提供工程招标文献及招标答疑阐明；
- 2、青岛双星建筑设计院设计施工图、图纸会审记录及有关技术资料；
- 3、国内现行质量原则、有关施工及验收规范；
- 4、施工现场条件和勘察资料；
- 5、资源配备状况；
- 6、我公司同类建筑施工积累丰富施工经验。

第二章工程概况及施工特点分析

第一章工程概况

本工程为信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼工程，由中华人民共和国电波传播研究所青岛分所（信息产业部电子 22 所）投资建造，青岛双星建筑设计院设计。该工程位于青岛市青大一路 19 号，分别由 2#、4#、5#住宅楼构成，条形基本，砖混构造。2#、5#楼设半

地下网点一层，地上五层，阁楼一层；4#楼设半地下储藏室一层，地上六层，阁楼一层。安装工程重要内容为电气照明、给排水、采暖和电话、电视、对讲。

第二节 工程特点

本工程安装某些重要为电气、给排水、采暖和电话、电视、对讲系统。其中电气工程重要为照明，按设计规定，本工程住宅某些照明灯具暂时仅安装座灯头，待房屋装修时再另行组织安装其他灯具。给排水工程设计了消火栓系统和生活给排水系统，其中消火栓系统采用镀锌钢管螺纹连接，设室内消火栓箱及室外消防水泵接合器；生活给水采用 PP-R 管热熔连接，所有洁具暂不安装，待装修时另行安装，排水管道采用优质排水塑料管粘接。采暖系统接自院内原有采暖管网，镀锌钢管、铸铁散热器，每户设采暖计量箱。弱电系统有电话、有线电视和对讲防盗门，每户设电话出线口两个，有线电视插座两个，室内对讲门铃一种，每单元设对讲防盗门一台，本工程仅负责弱电系统预埋预留。

第三节工程施工办法

针对本工程特点,我公司将制定详细施工进度筹划,报监理单位及建设单位批准,以进行进度控制。批准后我公司将严格按施工进度筹划开展工作,保证在招标文件规定工期范畴内保质保量地完毕施工任务,不耽误招标文件规定 8 月 30 日竣工验收。

我公司一方面严格现场平面布置,另一方面,我公司将加大材料供应筹划审核力度,所有施工需材料、特别是较为占场地材料,应提前编制材料供应筹划,尽快审核并迅速购买,保证材料供应及时。在此基础上,我公司还将严格材料进场报审制度,每批材料进入现场必要提供所需材料检查资料和质量文献,报监理单位批准后方可投入使用,保证材料质量,加快周转速度,以尽量避免闲置、储存、挥霍材料占用施工现场。同步,我公司还将加大建筑垃圾清理力度,每天派专人负责,保证建筑垃圾不占用施工现场。施工完后,及时组织周转材料退场,对原材料加工场等不再需要原有面积场地及时清理。

本工程给排水和消防系统必要做好大量预留孔洞和预埋套管工作；电气某些线路纵横交错，分布在楼面及墙体内敷设，大量预埋工作必要配合土建主体施工。

本工程工期较紧，安装工程必要紧紧配合土建工程进度，采用有力抢工办法，精心组织施工，才干保证工程总工期。

第三章施工管理及劳动力组织

第一节施工管理机构设立

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较

强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、
有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁**）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁**兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋**）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈**）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第二节建立各项管理制度

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步

做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营

管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位
协调工作。

技术负责人（袁 * *

兼)：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 **）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 **）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第三节劳动力组织

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立

施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心合力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局

3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 * *兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 * *）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 * *

)：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第四节施工管理注意事项

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 **

)：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 **兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 **）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 **）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第四章施工机具选取及施工平面布置

第一节施工机具选取及进场时间安排

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详

细分工如下：

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 * *兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 * *

)：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 **）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第二节暂时用水电：

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较

强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、
有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 **）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 **兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 **）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 **）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第五章施工进度筹划及控制

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作夯实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量

负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁**）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁**

兼)：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋**）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈**）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第六章施工准备

第一节物质条件准备

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕

该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 * *兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 * *）：负责工程质量检查工作，

监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈**）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第二节劳动组织准备

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、

有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁**）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁**兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋**）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈**）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第三节技术准备

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该项工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心协力共同完毕本工程所有施工任务。详

细分工如下：

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局
3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 * *兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 * *

)：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 **）：主管工程安全生产、安全保卫消防工作，负责与环保、环卫、治安、市政等政府职能部门沟通与协调。

第七章施工方案

第一节总体施工程序

结合本工程施工规模和特点，为优质高效地完毕该工程施工任务，咱们将全面贯彻实行项目法施工，建立以项目经理为首，技术、质量、安全、预结算等互相配合管理层，以项目合同和成本控制为重要内容，通过科学系统管理和先进技术手段，行使筹划、组织、指挥、协调、控制、监督六项基本职能，全面履行与业主订立施工合同。

1.1 项目部管理及技术人员配备原则

项目管理人员坚持配备工作务实、专业精通、有较强技术水平和项目管理经验、年富力强、精力充沛、有较强责任心并具吃苦耐劳精神人员。

1.2、项目经理部人员配备

项目部设有项目经理一名，安装技术负责人、质量负责人、安全负责人各一名，此外还配有预算员、材料员、施工员等。经理部各成员持证上岗，同步做到责权分明，在项目经理领导下，各负其责，互相协作，以保证施工顺利进行。项目经理部向上受到工程师、工程部、财务部等密切配合，向下对劳务队伍进行监督指引工作，从上到下齐心合力共同完毕本工程所有施工任务。详细分工如下：

信息产业部电子 22 所 2#4#5#职工住宅楼安装工程

管理人员上岗状况一览表

序号	姓名	年龄	身份证号码	工龄	专业	职务	证书编号	发证机关
1	袁 * *	33	*****	12	水电暖	施工员	建施*****	省建工局
2	蒋 * *	45	*****	25	建筑	质量员	建质*****	省建工局

3	汤 * *	34	*****	12	建筑	预算员	电气*****	建设部
4	陈 * *	32	*****	9	建筑	安全员	建安*****	省建工局
5	尹 * *	44	*****	12	建筑	材料员	建材*****	省建工局

1.3、管理及技术人员职责

安装负责人（袁 * *）：贯彻岗位责任制，将各项指标贯彻到个人；负责安装工程施工生产、经营管理等全面工作；做好与业主、监理及外部单位协调工作。

技术负责人（袁 * *兼）：负责技术经济签证资料整顿；参加工程预结算工作，负责施工图纸审查与交底，编制施工组织设计，进行技术复核，全面贯彻执行各项专业技术原则。

质量负责人（蒋 * *）：负责工程质量检查工作，监督检查进场材料质量，每批材料进场先进行自检，保证所需材料检查资料和质量文献无误、材料质量合格后认真填写材料报验资料，报监理单位批准后方可投入使用。做好施工过程质量跟踪检查、整治工作，负责记录通报质量状况，组织参加施工过程中工序交接检查工作。

安全负责人（陈 * *

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/617001155103006066>