

# 班组长述职报告 班组长述职报告 ppt (20 篇)

班组长述职报告是指班组长在某个阶段（如季度、半年或年度）向所属部门或公司领导汇报自己作为班组长的工作表现、成果和阅历总结的一种书面报告。班组长述职报告的主要目的是展现自己在团队管理、生产管理、质量掌握等方面的力量和成果，同时寻求领导和同事的反馈和建议，以便更好地改进自己的工作。以下是有关于班组长述职报告的有关内容，欢迎大家阅读！

## 班组长述职报告 1

### 一、切实履行本岗职责，力争做一名合格的职工

班组长是车间领导与班组职工之间联系的桥梁，是班组职工心声的反映者，起着一种承上启下的纽带作用。我时刻感受到肩上那份沉甸甸的责任。作为一名班组长，我真正关怀本班职工的根本利益，真正信任和依靠本班职工，全心全意为本班职工服务。在平常的工作期间，我仔细听取上级工作指令，认真领悟上级文件精神。本班职工关怀车间的进展，情愿为车间的进展乐观献言献策，我就不遗余力的反映本班职工的心声，确保了班组人员与车间领导准时沟通，问题不藏在心里。

### 二、存在的缺点与不足

作为一名年轻的职工，由于参与工作时间不长，阅历不足，在工作中，在执行本岗职责时都存在许多的不足。首先是业务水平的不高，平常由于放松的对自己的要求，忙于工作，疏于学习。专业学问把握不够扎实，管理学问缺乏，加上实践阅历少，造成工作中常常消失疏漏。其次是自身素养有待进一步提高，没能充分发挥一名班组长的作用，传达精神多，反映职工看法少；学习文件多，对车间进展献言献策少。

### 三、今后努力方向

1、加强专业学问的学习，提高本职工作的力量，在工作中不断积累阅历教训，提高自己处理和解决问题的力量。

2、要多学习专业以外方面的学问，拓宽自己的.学问面，提高自己的综合素养。

3、要仔细学习方针、政策，紧紧团结在车间的四周，仔细领悟车间的文件精神，为车间的进展出一份力。坚固树立全心全意为班组职工服务的思想，广泛收集班组职工看法，代表班组职工的心声，争取做一名合格的班组长。

### 班组长述职报告 2

敬重的各位领导、工友们：

大家好！

我叫王\_\_20\_\_年2月进入公司在\_\_教育学院经选煤专业培训合格后进入\_\_选煤厂，\_\_选煤厂当时处于试车阶段，始终在重介工段做岗位司机，参加了授煤坑给煤机筛分改造 20\_\_年4月份进入金山选煤厂参与了厂部安培的外出学习接受了承建单位组织的的主要设备厂家的培训。回来后参与了选煤厂的设备调试。今年进入寨崖底选煤厂。回顾在寨崖底选煤厂的这些日子里，我始终立足本职岗位，仔细学习，勤奋工作，在各位领导和班组员工的关心下，圆满地完成了上级领导交给的各项任务。

现申请班组长一职，自愿担当班组长职责，履行班组长义务，如我胜任我将从以下几个方面做起：

一、紧抓平安，保质保量完成生产任务。我深深熟悉到当好一名班组长很难，兵头将尾，亦官益民，做好优秀的班组长更难，不仅要以身传教，管好队伍管好人，而且要抓好生产负好责。作为一名合格的班组长，就要对每一位员工都很了解，要求他们在工作中，按标准化作业，仔细学习把握自己本岗位的全部规整制度，严格杜绝“三违”行为的发生，并且每天进行平安交接班，做到班前讲平安，班中查平安，班后总结平安。

二、充分利用班前、班后的时间，抓好培训学习。每天利用班前15分钟、班后15分钟，对选煤基础学问、选煤厂工艺流程、选煤厂平安操作规程、选煤厂各种设备的原理及构造等，进行多次重复的学习，让每一位员工对选煤的基本学问有一个深刻的印象，时刻做到心中有数。

三、民主管理，奖罚分明。班组人员实行包机制度，定岗位、定标准、定责任，从接班到巡检每一台设备，每一个零部件都责任到人，严格奖罚制度，并且奖罚分明，做到管理的透亮 度，有效地调动每位员工的乐观性，让每一位员工能用一颗昂扬的心态去对待每一天的工作。

四、做好节能降耗。首先把每班的生产时间充分利用好，尽量削减人为的因素、机器故障的因素，对生产精煤数量造成影响，对介耗的损失降到最低限度。其次，做好水、电、工具的管理，有专人上下班检查，做到无漏水、漏电、工具齐全。

五、思想道德方面。作为一名班组长，必需做到敬重员工，理解员工，关怀员工，对员工的一切行为做到心中有数，使每一位员工上班前带着责任心上岗，提高工作标准，能有效的完成厂部交给的各项工作任务。

### 班组长述职报告 3

敬重的领导：

您好！

首先，我在此感谢公司领导始终以来对我工作的关怀指导，感谢兄弟部门和同事们对我工作的支持和关心。

在即将过去的 20xx 年里，我紧密团结在公司四周，动员和带领车间员工团结一心、乐观进取，保质保量圆满完成了各项工作。结合一年来的工作，我从以下几个方面对各位领导及职工同志们述职如下：

一、加强学习，提高思想熟悉

一年来，我始终把公司的利益及文件精神作为贯穿全年工作的行动指南，对工作乐观热忱，不断提高自身的思想觉悟。在工作中，我充分发挥中层干部的桥梁纽带作用，仔细组织管理，落实各项工作，从而保证了本岗位各项工作的正常进行。具备较强的责任心，强化本车间员工的学习和培训，提高了工作效率和工作质量，增加了车间整体实力和竞争力。

## 二、敬岗爱业，兢兢业业干好本职工作

我始终高标准严格要求自己。从了解加工生产工艺流程到熟识每台设备的原理及操作，无不亲力亲为恪尽职守。为带领全体员工圆满完成工作任务，早来晚走，几乎放弃了全部节假日。我深感自己的责任重大，不能只从本部门工作的角度去看问题，更应当从公司利益动身，全面考虑每一件事情，力求把工作做到更好。

## 三、转变观念，提高管理水平

经过几年的实践阅历，我充分熟悉到加强管理工作，强调过程的零缺陷管理的重要性。车间自成立以来，本着“节省降耗，挖潜增效”的宗旨，从实际动身，从细处着手将节省精神落实到实处，不铺张一颗螺丝钉，低耗高能的完成各项任务。同时，让修理人员自己知道做什么，怎么做，做到什么程度，这样才能提高修理工作的质量保证，使车间主要设备的运行周期普遍延长，修理费用大幅下降，取得良好的经济效益。在工作中，不仅坚持“挖潜增效”以最低成本取得效益，也在节能降耗上挖潜创新，做到能修的不换，能利用的不废弃，时时到处留意节省。车间还针对修理工作的特点科学合理调配人员，明确操

作流程。对设备保养维护，人员责任分工等方面做出了严格的规定。

四、本着“平安第一”的思想，扎实做好平安生产工作

平安是第一要务，对于生产过程中任何一个环节必需按要求规定去做才能确保平安。详细工作中把平安生产目标分解到每个人，明确责任，制定防范措施杜绝“说起来重要，做起来次要，忙起来不要”的现象，切实抓住人员、设备、管理三个环节，通过规范平安目标管理强化人员的平安意识，整顿习惯性违章，加强现场平安管理仔细排查，清除设备缺陷和事故隐患，常常提示员工要绷紧平安生产这根弦。学会从别人的事故中吸取教训，乐观预防落实各项措施，把事故毁灭在萌芽状态。通过以上措施使我车间的平安管理水平有了很大提高。近一年来没有发生一起违章操作引起的设备事故和人身损害。

五、一年的工作，还存在一些不足之处

1、要提高认知水平，对工作中消失的问题和困难要留意从大局动身，从总体上把握增加工作的预见性。

2、精细化管理，要避开处理问题简洁化，时刻保持剧烈的忧患意识。

为了把以后的工作做得更精彩，应新形势下本职工作的要求，我将加强个人修养理论学习，扬长避短，勇于创新，以饱满的精神状态迎接新的挑战。同时常常跟其他同志沟通好的工作阅历，真抓实干，争取在工作上取得新的进步，上一个新的台阶。

此致

敬礼!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

## 班组长述职报告 4

如白驹过隙，20xx，一晃而过。

在人生总的年轮又少了一年的路上，我走过了青岛武汉两座城市。我成为一个地地道道的新城市、新家园的建设者。

20xx年3月到4月，在青岛经销商的“抱负之城”项目服务。工作内容是技术服务及项目管理。抱负之城处于一片大的建筑地块当中，泥头车跑来跑去，天空灰蒙蒙一片，实难以显现青岛的白云蓝天的漂亮境界。我们项目人员高一脚低一脚地在土堆中围着30栋房子转。从一个区到另外一个区一来回就是30分钟以上；到甲方项目部开会，一个来回一个小时。买了2双质量好的双星牌运动鞋，最终竟然都笑开了口。

最终，抱负之城完工了验收了，与蓝天白云融为一体，看着漂亮的别墅，黑油油的公路，真难以想象建设时期的泥泞、项目人员的艰辛。

20xx年5月到8月，青岛富臣厂房建设。工作内容是作为一个项目经理服务厂房建设。条件也是很辛苦，一个临时组合板房，身兼三职：办公室、卧房、油漆仓库。晴天太阳烤人，雨天漏水，晚上蚊子多。最终，油性油漆运到时，屋子里布满的刺鼻的味道。到晚上，更是难以度过。当时厂里的治安不是很好，其他公司施工队伍丢过一些建筑工具，门窗关吧油漆味刺鼻，对身体不好，不关吧怕担心全，于是就半掩着门睡觉，经常在半睡半醒之间。现在想起来，真不知是怎么度过的。

我们自己的厂房施工，与其他的工地比起来，更麻烦。外墙涂料公司要求比其他工地的质量要好，厚度要厚。手工操作，大面积施工，还有工期的限制，这样，非常的困难。到办公楼施工时，就换成了无气喷涂，基本上解决了厚度的问题、工期的问题。无气喷涂对材料耗量把控的也比较精确。

还有槽罐的除锈防腐工程。说句实在话，我们做的比其他的工程都实在。除锈经过验收后才可以进入下一道工序。底漆和面漆都是根据耗量区喷涂，两遍没有喷完碰三遍，达到要求为止。

自己工厂的活，可以说比任何其他的工厂的活都要累。不象自家的活，做了只是自己看，达到一般的合格要求即可。工厂的活，时时刻刻公司的同仁都可以看的到，还有外来的客户也会参观，要求要达到优良的水平。每道工序检查是必需的内容。还有对外墙的基底要求也比较高，得罪总包方、施工队伍是家常便饭，有时候甚至得罪了自己厂房的建设。最终自己的感觉是，宁可建自家三间房，不愿建工厂一间房。

20xx 年 9 月至今，服务于直销武昌一外墙涂饰工程。工作内容就是全面负责一个工程了。工程已经基本上大面积施工完毕，收款达至合同的 90%。甲方为一家大型企业，管理人员多，手续简单，在内的其他施工单位，基本上只收至 50%左右的工程款。我司还未施工完毕，收款达至合同额的 90%，实是难见，这与我司与甲方、土建的良好的施工协作、关系沟通是分不开的。最终我司预算纯收益在\*万元左右。武昌，我司是根据保质量、保效益两点去做的，而且已经基本上达到

初定目标。

好的结果必定有好的组织。在光鲜的外墙背后，有我们一大批悄悄无闻的工，有先期的制板的，有现场的项目经理，有背后大力支撑的、公司，缺少哪一个都不成。而最重要的是，在这些日常的繁琐的项目事务中，能够感知自己的不足，能够有所发觉，能够有所进步。这些才是我所迫切需要的，这些才使我们所做的越来越完善，我们的产品，越来越有美感。

天行健，我们要自强不息迎接美妙的明天！

## 班组长述职报告 5

敬重的各位领导、同事：

### 一、注意学习，不断提高自身素养，提升工作力量

不论是提高自身素养还是提升工作力量都离不开学习，俗话说活到老学到老，通过不断地学习才能发觉自己平常工作中暴露出的问题，从而改善，哪怕是微不足道的细节，天长日久下来也是一笔能够促进工作的财宝。培育一支德才兼备的职工队伍始终是车间工作的重点之一。公司在 6—8 月份开展了 3S3P4A 培训活动和 7S 工作的推动，在此次活动中车间员工自身素养，工作力量有了大的提高，从而我也看到了团队的不足，但是我不气馁，领导班组人员做好 7S 工作，根据 7S 标准，做到现场清洁，物品摆放整齐，地面无杂物，对员工高标准，严要求，对领导下达的任务以结果为导向，坚决执行，肯定听从。促进员工之间更好的团结协作，增加员工的团队意识。一年来也有新员工安排到车间工作，我高度重视，实行了由班组长牵头详细负责的方式，对新工的工作业务技能、平安生产学问等进行岗前操作培训。

二、时刻牢记安全生产。

树立法治观念，提高员工平安意识，将责任落实到每个员工，班组长是本班组第一平安责任人，要切实的负责好本班组平安，不行有半点马虎。平安是企业之本，没有平安，就没有一切。当遇到不留意平安操作的员工，准时制止，从不姑息。把平安隐患毁灭在萌芽状态。时刻教育员工牢记平安意识，坚决做到不损害自己，不损害他人，不被他人损害。车间的工作核心是 平安生产、保质保量。平安口号是、我的平安我负责，他人平安我有责。特殊是我们油缸行业，这一重工业，平安生产问题更为重要，我公司领导历来也高度重视，平安成产工作，不但总结平安生产阅历教训还明确提出并坚持，平安第一，预防为主方针。并提了新的更高要求，搞好平安生产，首选要向职工负责，向企业负责，给企业职工制造一个健康、平安、稳定、和谐的工作环境，这就要求我在平安生产管理工作中，必需从指导思想和目标上，从工作内容和方法上，从管理手段和措施方面都应有一个新思路，新要求和新目标，并落实到平安生产工作的实践中去，不断改进和加强我的平安工作。

### 三、狠抓现场节能降耗，提高工作质量

企业是我家，维护靠大家，在这一年的工作中，本车间大量的使用了回用的旧外罩、旧锥套、旧吊耳，拆缸后可回用部件，很好的为公司节省了不少成本。下半年公司由于受大气候的影响，生产任务不是很饱满。越是在这种时候节能降耗工作越是要狠抓。小到节省一度电一滴水，大到爱惜公司的设备和原材料。车间在生产的时候，我常常在生产现场进行检查，发觉问题准时处理。开班前班后会时，教育员工在工作中要做到人走机停，顺手关水，平常保养设备多专心，设备是大家吃饭的工具。只有把员工的利益和公司的利益结合起来才会让员工从心里人熟悉到设备的重要性。放假前带领班组长检查门窗。只有以高度的责任感，使命感和乐观的工作态度对待工作，才能收获工作中带来的果实，再生产过程中要求员工团结全都地赶任务，任务量大得的时候，以能者多劳的方法，让难度大的活压在老师傅肩上干，在完成车间本职任务的基础上还帮助兄弟车间加工上下支撑、中轴、支座、小缸筒等工作，确保准时发货，提高了公司的信誉。

#### 四、抓好班组建设，发挥班组长的骨干带头作用

只有完善的团队，没有完善的个人。为了让每个员工在工作中能乐观进取，任劳任怨的干好本职工作，车间实行让每个员工回想以前待过的公司与现在的佳恒对比，然后摆正自己的位置，更好的为公司服务。发挥班组长的骨干带头作用，每个班组长起直接领导带头作用，是重要的纽带和桥梁。车间班组长工作的好坏将直接影响到本车间的工作质量和工作效益。为了班组长很好的开展工作，每月我都会召开两次以上的班组长会议，将平常工作中发觉的问题和状况做具体的分

析和争论，并针对发生的问题和特别状况准时实行紧急措施处理并指导，提高了班组长的工作力量和应对力量。同时，要求班组长不断学习，提高自身业务素养。在做好本职工作外，同时还要求他们关怀员工的思想状况，定期组织员工进行谈心，教育大家树立仆人翁责任感，把个人命运与公司的荣誉紧密联系起来，从而调动员工的工作热忱，促进车间工作的顺当开展。

五、严抓质量，提高产品知名度。

随着公司的规模扩大和品牌知名度的提升，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中乐观协作品质管理部开展的各项工作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教育员工严格按工艺要求加工每一件产品，从不流失一件不合格产品。

## 班组长述职报告 6

敬重的领导，各位同事；

大家好！

新的一年开头了，我能再次参与水轮机金工段镗划班组长岗位的竞聘的演讲而感到非常荣幸。在过去一年里主持镗划组工作以来，由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、力量和管理与其任职都有肯定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向四周的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己一年来还是有了肯定的进步。

一年来，本着敬业爱岗、制造性地开展工作，取得了一些成果，但也存在一些问题和不足。主要表现在：第一，班组长对我而言是一个新的岗位，很多工作我都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；其次，有些工作还不够过细，一些工作协调的也不是非常到位；第三，自己对管理理论的理解还不太适应小组工作的要求。需加强自身学习，提高业务水平。

经过一年来对班组工作的不断学习、不断积累以及总结，个人认为已具备了胜任班组长的工作。能够比较从容地处理日常工作中消失的各类问题，在组织管理力量、综合分析力量、协调办事力量和文字言语表达力量等方面，经过一年的熬炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，喜爱本职工作，仔细努力贯彻到实际工作中去。乐观提高自身各项业务素养，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

留意工作方式，改进工作方法，留意调查讨论。充分发挥班组长统揽全局，协调各方面的职能。把学习与创新作为全组的第一要务，并贯穿整个小组工作为始终。加强对全组重点、难点、热点问题的把握并争论分析，确保全组质量稳定、技术提升。仔细落实分工负责制，发挥当班工作人员的整体功能和全员乐观性。关怀班组个人生活，维护小组成员利益，努力营造团结和谐、健康向上的班组氛围。在全面提班组成员理论和技术的同时，尽可能提高班组生产效益与产品质量。

可以说，一年来我和班组成员围绕分厂和工段下达任务与工作进展方向想了一些方法，做了一些工作，取得了一些初步效果。但距离分厂领导的要求还有不少差距，尤其是自身存在的问题还不少。我将在下一年里有信念克服不足，把工作做得更好，不辜负领导的要求与期望。

班组长述职报告 7

20xx 年年度，我作为班组的第一平安地责任人，在检修公司安委会的正确领导下、在工段领导乐观组织下，仔细落实平安生产责任制，在抓好班组施工工作的同时，大力抓平安生产，以防火、防盗、防人身平安事故等为工作切入点，从点滴抓起，不忽视任何一个平安薄弱环节，仔细排查整改，收到了很好的效果，我班组全年没有发生任何担心全现象，圆满地完成了全年平安指标，保证了经营工作的顺当开展，以下是我的工作报告。

一、能够乐观参与工段召开的平安生产例会和其他平安生产分析会。仔细记录会议内容，准时传达和落实会议精神，吸取兄班组的平安阅历教训，结合班组实际，很抓本班的平安基础管理工作，夯实平安基础，在内部营造了人人关怀平安、人人重视平安，人人做好平安的良好氛围。

二、加强平安生产组织建设。

成立了以我为组长，现场负责人、各联保互保人等为成员的平安网络。在班组所辖作业半径划分平安责任区，落实平安责任人，制定明确的平安职责和任务，层层分解，责任到人，全面落实了平安生产责任制。

三、加强平安的投入，为平安供应硬件上的保障。

为保障消防平安，我依据检修公司安委会平安要求，支配布置专人对施工现场的平安重点进行检查，并在公司关心下领回部分灭火器材，对重点防火场所进行防护。在施工现场安装了平安应急灯，平安出口指示牌等，同时增加平安协管员一名，从而在人力物力上给平安供应

了牢靠的保障。

四、加强平安培训和教育，增加班组员工的平安意识。

重点抓了新进人员和特别岗位人员的平安教育和培训，部分人员进行了书面考试。凡是新进的人员，依据岗位性质的不同，对平安重点进行培训，使其一方面建立平安意识，一方面知道自己应付的平安责任，大大地推动了平安工作的顺利开展。

#### 五、强化检查监督，整治排查平安隐患。

依照工段规定和检修公司的要求，组织人员全部岗位和各个环节进行了全方位、全过程检查，准时发觉和消退平安隐患，对存在的问题进行仔细整治，未雨绸缪，防患于未然。同时加大监督力度，提高平安管理的有效性和闭环性。

#### 六、突出平安重点，制定针对措施。

防火、防盗、防人身平安事故是我班组的三大平安重点。在平常的工作中，要求员工把三大平安重点作为我班组平安工作的重中之重。并对每一项平安重点做了仔细部署，逐一过问，确保万无一失。

1、防止火灾事故。我班组是一个现场施工班组，常常动用电气焊，冬季施工动火取暖等，对防火的要求很高。针对这种状况，我在工作中做了仔细部署，设置了专职消防人员，制定消防预案，进行防火学问宣扬和消防学问培训，消防演习等，使员工把握了处理紧急状况的学问和技能。

2、防止盗窃事故。为了确保工段财产的平安，防止被盗事故的发生，依据目前的治安状况和班组员工个人素养，结合班组自身的特点，我召开有关人员讨论制定了一系列防盗平安措施，实行了一些行之有效的方法。有效地防止了盗窃大事的发生，确保了公司财产的平安。

3、防止人身平安事故。由于我班组的工作性质是现场施工，项目之一炉窑砌筑，存在高空作业的状况，因此，防止高空坠落是我们的重要平安环节。首先，我对班组人员严格要求，加强高空作业方面的平安学问培训，签订平安施工协议书，要求班组成员每次施工之前都要针对现场状况支配平安留意事项，做好平安措施。其次仔细检查平安工器具的配备和使用状况，要求平安用具配备要全面，质量要合格，检查要定期，使用要规范，做到每一个环节上都不出问题，确保施工平安问题能够一劳永逸。

通过一年的努力，我班组在重点全方工作面取得了良好的成果，全年没有发生任何平安问题，平安隐患也得到了准时排解，为工段的平安工作供应了稳定的环境。20xx年，我将再接再厉，始终把握平安是最大的效益这一理念，把平安工作做的更扎实，更稳固，做到不放松警惕、不马虎大意、不存侥幸心理，使我们班组的平安工作更上一个台阶。

## 班组长述职报告 8

敬重的领导：

您好！

时间如水，岁月如舟。转瞬间 20xx 年即将过去，回首往事拉杆班将这一年的工作进行如下述职汇报。

一、坚持以质量意识为理念

1、做到“一点也不能差，差一点也不行”的质量管理要求。坚持以人为本的科学进展观和以质量为中心”“以生产满足”为目的服务宗旨。统筹兼顾，质量效益，生产效益，管理效益，三方的关系。强调基础质量，环节质量，和终末质量，以及技术质量和工序质量的全方位系统化的质量管理。强调全员质量管理，全过程质量掌握。强调班组在质量中为第一责任人的意识。

2、不断提高技术人员团队建设。一年来，班组始终把培育人员技术作为团队建设的一项重要内容来抓。由于只有技术过硬才可以保证“提质提能”攻无不克。和高级技术人员一起制定实施有针对性的培训方案，加强班子建设和员工队伍建设。

## 二、坚持整体推动为进展目标

抓好生产和质量的关系的同时，平安工作放在第一位，以人为本重视平安工作，平安工作主要以教育为主，管理与教育一起抓。做到“未发事先知”的预防管理理念。乐观推动 5s 标识现场管理，明确现场整齐划一，明确详细摆放位置，严格落实各项管理制度。乐观推动工艺文件复述内容，做到人人会背，并且达到熟知熟解，工艺坚持奖勤罚懒。

## 三、坚持以生产为第一要务

1、经过一年来的努力，生产与质量得到全面提升。人员思想乐观进步。提高质量的同时生产也得到全面提升，班组全面提倡公司的“提质提能”活动。利用 xx 人，全面提能完成 xx 人的生产任务。从月产 xx 单轨 x 列提升到月产 x 列。担当的 xx 公里动车组摇枕最高纪录时可

以月产 3 列半，是从开头制造到今年的一个生产成果的刷新记录。

2、这一年里。生产中涌现出许多杰出员工，其中被车间评为免检员工的就有四名。班组全力“提质提能”“排头抓尾”“择优上岗”“奖勤罚懒”资源共享的管理理念。充分发挥个人潜能，履行单车记件，多干多得的原则，提高职工工作动力。本班组担当着动车和城轨车两种车型，因工作需要很多人都拥有两种不同车型制造的资质，试工作状况进行合理布局。在这一年里班组多次被车间评为先进班组，这些都离不开车间的支持和班组的努力结果。

#### 四、坚持以党为核心的团队建设

乐观响应党支部的组织生活制度，不断加强党员干部队伍建设。把“忠诚企业”主题教育活动作为贯穿全年工作主线。仔细组织班组人员学习党内刊物，并写出书面学习体会。乐观地激励广阔党员同志都要为党旗添光荣。“严于律己”“规范言行”做职工群众信任的党员，在班组中发挥党员先锋模范作用。

#### 五、存在不足

当然工作过程中还存在不足，通过我总结反思，主要有以下几点：

- 1、由于工作头绪多，有时会忽视晓之以理，动之以情的管理方式。
- 2、偏重对日常工作的监督和管理，忽视了对大型活动的开展。
- 3、自己思想熟悉还需提高，面对事情不能过于急，需要冷静思索，多向他人询问方法和看法。

我们深感肩头胆子的沉重和责任的重大。面对着各种的挑战，拉杆班将不会辜负车间的重望，英勇向前在工作当中不断的探究和追求。

总的来说，工作是劳碌的、辛苦的，但感到的是充实和欣慰，由于

跟着车间，和领导一起奋斗，一起解决工作中的困难，一起享受活动胜利的喜悦。每一个班组的人员都是那样的团结上进。他们不畏困难，开拓进取。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx 年 x 月 x 日

## 班组长述职报告 9

在公司和厂领导的关怀下，城郊选煤厂车队走过了 20xx 年，迎来了崭新的 20xx 年。在过去的一年里，车队全体职工“专心做事、追求卓越”，坚持走科学进展的道路，紧跟公司的进展步伐，争先创优。在厂领导的正确领导以及在全体职工的共同努力下，圆满完成了全年的各项工作任务，为城郊选煤厂的可持续进展做出了应有的贡献，回顾过去的一年，把全年工作总结如下：

### 一、加强管理，实现平安生产零事故

一年来，我们车队根据年初公司和厂既定的平安目标和思路，把平安工作作为一切生产活动的主题，坚持不懈，常抓平安，坚持“三不生产”的平安生产原则，确保了全年平安生产无事故。

1、强化平安意识、重教育，确保安全生产。要确保安全生产，首先就要强化平安意识，让职工内心深处熟悉到安全生产的重要性。时刻增加职工自主保安意识，让职工切实从“要我平安”到“我要平安”的转变。增加平安意识首先加强职工的平安思想教育。我们每周都有一天特地的平安学习日，利用学习日对职工进行不间断的平安思想教育，强化其平安意识。学习日设专人讲课，除了讲解必要的平安生产学问外，还着重学习上级下发的各类文件。让职工准时领悟上级精神，关心职工认清当前形势，以利于职工与上级保持高度全都。我们利用现代科技通讯手段，在车队内部建立飞信群，准时的向职工发送生产中需留意的平安事项，让职工随时随地把握平安动态，时时刻刻做到警钟长鸣。车队还坚持让职工撰写发生在自己身上的事故案例，通过在平安例会上宣讲，不仅职工自己能更好的提高平安意识，也能给他人带来很好的警示作用，用真真实实的案例和血淋淋的事实，唤醒职工的自主保安意识。

2、加强现场管理、增效果，确保安全生产。要保证生产平安，现场管理是关键。再完善的平安条例，只有落实到生产现场才有效，否则就只能是纸上谈兵。所以车队领导在生产中靠前指挥，加大现场督察力度，随时关注平安生产状况，准时订正生产现场中的担心全行为，针对车队工作的特别性，车队特地制定了一套行之有效的平安规程。并让每位职工都熟记于心，并落实到生产中的每一个环节中去。让职工时时刻刻操作都有章可循、有法可依，杜绝了违章操作。车队坚持每月四次对车辆设备进行隐患排查，对于查出的隐患指定专人整改，

杜绝了车辆带病作业，预防了车辆事故的发生，为全年车辆安全生产奠定良好的基础。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/618067057143006063>