

高标准农田项目施工部总体概述

目 录

第一节	施工安排	1
第二节	施工组织总体设想、方案针对性和施工段划分	2
第三节	施工准备	19
第四节	施工部署	24
第五节	项目管理制度	34

建立健全质量保证体系，严格按照 ISO9002 质量保证体系运行，规范化、标准化作业，全面开展质量创优活动。安全生产、文明施工。

第一节 施工安排

1、施工目标：

工程质量：合格，达到国家相关验收合格标准，符合设计要求，招标要求；安全文明施工：严格按 JGJ59—99 标准，确保安全、文明施工。

2、项目施工管理：

严格按照项目管理规范组织项目施工，施工过程符合相关规范规定，积极使用新技术、新工艺、新材料，努力提高工程质量，降低资源消耗。

3、在施工进度安排上，设置流水施工，材料、机械设备、劳动力组织服从此总体安排，确保在规定工期内完工。

4、在施工方法的选择为确保工程质量、合理提高施工工效，降低施工成本，并在施工过程中确保做到安全生产、文明施工，

具体工艺详见专项施工方案。

5、加强渣土运输管理，贯彻落实市政府《关于加强大气污染防治工作的意见》、《市大气污染防治攻坚战实施方案》以及市大气办《市关于开展市区渣土运输集中整治的实施方案》。

第二节 施工组织总体设想、方案针对性和施工段划分

一、施工组织总体设想

1、指导思想

1) 以“高效、优质、安全、文明”为施工指导思想，严格管理，优化资源配置，发挥科技领先。采用新技术、新工艺，抓重点难点，确保工程的质量与工期，令甲方满意，让政府放心。精心组织管理机构，科学合理制订进度计划，在施工人员、材料和机械设备上做充分准备。建立健全质量保证体系，严格按照ISO9002 质量保证体系运行，规范化、标准化作业，全面开展质量创优活动。安全生产、文明施工。

2) 为确保优质、安全、按期完成本工程施工，本公司将抽调优秀的项目经理，组建一支技术力量雄厚，施工经验丰富，能够打硬仗精干高效的项目经理部。

3) 本公司以先进的组织管理技术，统筹计划，合理安排，组织分段平行流水作业，均衡生产，保证甲方要求的工期。

4) 充分发挥机械设备生产能力并采用先进的机械设备，科学配置生产要素，组建功能匹配、良性运作的施工程序。

5) 以成熟的施工工艺，实行样板引路、试验先行、全过程监控信息化施工。

6) 进一步推广全面质量管理，对施工现场实施动态管理和严格监控，实行质量一票否决权。

2、交通安全保证措施

本工程施工地点范围广大，乡村道路和交通比较复杂，来往内外的车辆行人较多，因此在开始进行施工规划的初期，就必须立足坚决保障工程施工中交通安全的角度，进行全方位的协调管理安排。成立本工程的交通安全专项小组，项目副经理为组长，下设安全员，运输员，多名交通现场指挥员，在施工现场的关键位置，布置足够的安全人员，现场指挥和管理交通安全。每个小组成员都配置对讲机，及时汇总交流和管理交通情况，统一进行现场指挥调度。

3、施工进度安排总体上的思路是“先围挡，后建设”，各项工程按照施工分项的施工要求进行施工。在工程中标后，立即编制详尽的施工进度计划和施工组织设计，交付监理工程师和建设方主管领导审批，发现不足立即更正，力求在进度计划筹备阶段，就能屏蔽所有可能的重大工程失误。

二、方案针对性

针对本项目，我公司将本工程列为公司重点工程进行组织管理。公司所有资源，包括人力、机械、资金，以及技术人员，管理人员都向本工程集中投入。真正全方位的保证本工程施工质量和施工工期。全力以赴，为我区的工程建设增砖添瓦，倾力奉献。

1) 我公司郑重承诺，若我公司有幸中标该工程的施工，我公司将抽调精兵强将精心组织施工，以招标文件为标准，严格遵循文件中的各项条款。遵循设计文件，规范和质量验收标准。

2) 开工前，公司技术科，工程科和项目部要在全面深入熟悉设计文件，在技术交底的基础上，进行现场核对，发现问题及时与业主及设计单位的取得联系。

3) 根据现场收集的情况, 核实的工程量, 按工期要求, 施工的难易度和人员、设备、材料的准备情况编制实施性的施工组织设计, 修建生活和工程用房, 解决运输、电力和水供应, 修建供工程使用的临时通道, 设定必要的安全标志。

4) 在施工过程中, 充分发挥我单位施工优势, 科学组织, 合理安排, 均衡生产, 确保安全、优质、高效地完成本工程的施工, 确保施工组织的合理性。

5) 实施项目法管理, 通过与甲方、监理工程师和设计部门的充分合作, 综合运用人员、机械、物资、方法、资金和信息, 实现质量和造价的最佳组合。严格执行业主及监理工程师的指令。根据工程需要, 合理配备劳动力资源。

6) 坚持高效、重诚、守信、完成业主要求的工期和质量目标。

三、施工阶段划分

一) 从时间角度进行阶段性的管理

工程前期准备工作的好坏将在很大程度上影响工程的顺利开展。为此，我公司在优秀组建工程项目管理队伍外，还特意召集了公司下属其他项目部的优秀技术人员对本工程进行了全面、细致的分析，力争使本项目管理人员能做到时时“成竹在胸”。具体施工设想如下：

1、施工准备阶段

1) 针对本工程的施工特点，结合我公司的实力，我们已选定施工过类似工程，施工经验丰富、组织能力强的项目部进场施工，目前已做好新的准备，一旦中标，立即进场施工。

2) 施工队伍进场后，充分检查“三通一平”工作，搭设好各种临时设施，在施工沿线架设好施工用电线路。

3) 施工所需的机械及各种仪器设备在正式使用前进行校验和试用，以便工程中标后能及时进场。

4) 做好施工所需原材料的采购进场和测试工作，所有进场材料先送样品，经监理工程师确认后方可进场。

5) 编写详细的实施性方案，组织技术管理人员及各工种负责人熟悉施工图纸，做好技术交底工作，明确施工目标，及时进

行施工平面范围内的测量放样工作，并将测量成果送至监理工程师代表复测核实。

6) 做好职工上岗前各种质量、安全、文明施工意识的教育工作，保证工程开工的顺利进行。

7) 办理好施工许可证, 做好监理交底、质监交底工作。

2、分段施工阶段。

禹城市农业项目开发中心 2021 年高标准农田建设项目一禹兴街道 1.5 万亩片区路桥、机井工程招标--一标段路桥

一、渠系建筑物工程

(一) 桥涵工程

1、板桥工程

(1) 4m 单跨板桥 (长 14m、宽 6m)

(2) 6m 单跨板桥 (长 16m、宽 6m)

(3) 6m 单跨板桥 (长 18m、宽 6m)

2、拱桥工程

(1) 6m 跨拱桥 (长 12m、宽 6m)

(2) 6m 跨拱桥 (长 14m、宽 6m)

3、灌注桩板桥

(1) 灌注桩板桥

4、涵管桥

- (1) 4m 涵管桥(桥面宽 6m、DN1500)
- (2) 6m 涵管桥(桥面宽 6m、DN1500)
- (3) 10m 涵管桥(涵面宽 6m、DN2000)
- (4) 12m 涵管桥(涵面宽 6m、DN2000)

5、过路穿涵

- (1) 过路穿涵
- (二) 水闸工程

1、新建管涵闸

二、沟渠疏浚工程

- (一) 清淤沟-1 (闫庄 (禹伦路) -王立志 (天宫路))

三、土地平整工程

- (一) 土地平整

四、田间道路工程

- (一) 新建 4 米机耕路
- (二) 新建 5 米机耕路
- (三) 维修 4 米机耕路 (冷再生)

（四）道路平面交叉口

- 1、平面交叉口 I 型
- 2、平面交叉口 II 型
- 3、平面交叉口 III 型
- 4、道路管护牌

五、农田林网工程

速生杨购置栽植：株 466

禹城市农业项目开发中心 2021 年高标准农田建设项目一禹兴街道 1.5 万亩片区路桥、机井工程招标--机井标段

一、农用井工程

（一）新建机井及井池首部

- 1、88 米深机井
- 2、新建机井池（新井 114 眼、旧井 2 眼）
- 3、新井、旧井配套

（二）水闸工程

- 1、新建管涵闸

二、管道工程

(一) 管道出水口

(二) 管道铺设安装

(三) 管道穿沟、穿路

三、农田电力工程

(一) 输电线路

1、低压输电线路

我公司将深入现场实地勘察,制定详尽合理的施工组织设计,按照平行和流水施工相结合的施工组织形式进行施工。

3、竣工验收阶段

根据工程情况,本公司组织内部初验收,对未达标的分部分项工程进行整改,整理各项安全,质量资料,为工程竣工做足充分的准备。

3、工期目标

本工程如我单位中标，我们将充分做好人力、材料、机械设备等各项施工准备工作，科学的组织建筑装饰安装工程专业，以施工进度为主线，精心组织，统筹安排，确保按照招标文件要求的工期进行施工，承诺完全按照招标文件要求按期完成工程施工。

计划工期：80 日历天。

计划开工日期：2021 年 10 月 03 日；

计划竣工日期：2021 年 12 月 21 日；

4、质量目标

本工程质量要求：达到国家相关验收合格标准。如我单位中标，我们将以质量为中心，建立工程质量保证体系，选配具有丰富经验的有类似工程业绩的项目经理及各专业技术管理人员组织施工，组建技术水平高，作风硬的多专业施工班组参加本工程建设，成立以项目经理为首的领导小组，强化质量检测与质量验收，将贯彻 ISO9002 质量标准体系建立标准工作程序贯穿施工全过程，坚决按照国家标准、规范、强制性条文等规定进行施工，科学管理、精心施工，确保工程质量符合建筑工程施工质量验收标准，确保达到工程合格，争创市优工程。

5、安全目标

安全目标: 合格。符合安全检查标准和安全技术规范，达到合格标准。

以“安全第一，预防为主”为指导方针，以“从严治本，安全第一”为指导思想，以创建安全标准工地为载体，落实安全生产逐级负责制，强化管理，贯彻各级关于安全生产的决定，消灭人身重伤以上事故，减少一般轻伤事故，消灭机械设备事故，杜绝火灾事故。

以坚持规范管理和日常检查为手段，积极开展事故预防，认真落实施工安全措施，使安全生产始终处于有序有控状态。

6、文明施工措施：

文明施工是衡量企业文化和施工技术水平发展状况的一个重要标志。创建文明工地、推行文明施工和文明作业是确保安全生产、树立企业良好形象的基础性工作。本工程文明施工的目标是创建安全文明工地，为了确保这一项目目标的实现，我们将做好以下几个方面的工作。

做好现场施工平面规划工作，工程开工前我们将根据现场实际情况，对施工总平面图布置进行合理规划，明确本工程施工平面布置方式，规定施工作业区、辅助作业区、材料堆放区、施工管理和生活设施区等地点和用地范围做到整齐有序。

建立现场文明施工组织管理机构，项目部监理以项目经理为组长，项目副经理、技术负责人为副组长，施工员、安全员、材料员及后勤保卫人员均参与的文明施工管理小组，以“一个标准、三个规范”（JGJ59—99、JGJ50—91、JGJ88—92、JGJ46—88）以“达标”创建为目标，全方位、全过程、全员开展创建文明工地活动，明确各成员的职责范围，定期组织检查评比，严格执行制定的奖罚制度，切实将文明施工落实到实处。

加强现场场容场貌管理：

施工现场进行封闭式施工，现场四周设 2.5 米彩钢板围墙，工地大门头标明企业名称。

在工地出入口处设置“七牌二图”，七牌即工程项目简介牌、施工企业简介牌、项目部组织机构人员牌，安全纪律牌，十项安全技术牌、违章指挥牌、违章作业牌；二图即效果图及现场施工总平面布置图。

工地内做到“三通一平”现场场地平整、无障碍物、无坑洼积水、施工道路坚实平整，且硬化畅通，水电线路布置有序，排水、排污系统设施齐全，污水设沉淀池，有组织排放。

现场材料按平面划定地点分类堆放整齐，码放高度不得超过规定要求，易燃易爆和有毒物品设置专用存储库。拆除下来的模板、支撑架、脚手架等材料物品及时清运、归堆、码放。

现场危险区域按规定设置警示牌，并整洁醒目。

施工大门出入口设专人值班，疏导车辆驶出入工地前认真清扫，不得将泥土带入场外交通干道。

加强工地卫生管理：

施工现场设置醒目环境卫生宣传牌和责任区包干图。

食堂粉刷一新，灶台及墙裙贴瓷砖，顶棚设置吊顶，食具、茶具，严格消毒，茶水供应符合卫生要求，炊事员持有健康证和卫生上岗证，并做到“四勤”、“三白”，保持良好的个人卫生习惯。

生活垃圾转于容器定点存放，专人管理，定时清除。

现场设医务室，医务人员对卫生进行监督，定期检查食堂等处卫生状况，利用板报向职工进行卫生防病宣传，介绍有关防病、治病知识。

现场设冲洗式厕所，楼层在固定地点设小便桶，并派专人管

理，及时清除，确保卫生。

做好工地文明建设工作：

在工地四周设置反应企业精神，时代风貌的醒目宣传标语，工地内设置宣传栏、黑板报等宣传阵地，及时反应文化创建动态成果。

加强工地治安综合治理，做到目标管理、制度落实、责任到人。

积极做好防火安全工作。建立防火安全组织，明确管理人员各操作岗位防火安全职责，工地按规定配置消防器材，有专人管理并落实防火制度和措施，施工区域动火必须得到认可，并有专人进行易爆物品监管，并设专门仓库存放。

二)根据招标文件要求，参照本工程图纸和工程量清单，从不同的施工分项的角度进行分段施工：

禹城市农业项目开发中心 2021 年高标准农田建设项目一禹兴街道 1.5 万亩片区路桥、机井工程招标——一标段路桥

一、渠系建筑物工程

(一) 桥涵工程

1、板桥工程

(1) 4m 单跨板桥（长 14m、宽 6m）

(2) 6m 单跨板桥 (长 16m、宽 6m)

(3) 6m 单跨板桥 (长 18m、宽 6m)

2、拱桥工程

(1) 6m 跨拱桥 (长 12m、宽 6m)

(2) 6m 跨拱桥 (长 14m、宽 6m)

3、灌注桩板桥

(1) 灌注桩板桥

4、涵管桥

(1) 4m 涵管桥 (桥面宽 6m、DN1500)

(2) 6m 涵管桥 (桥面宽 6m、DN1500)

(3) 10m 涵管桥 (涵面宽 6m、DN2000)

(4) 12m 涵管桥 (涵面宽 6m、DN2000)

5、过路穿涵

(1) 过路穿涵

(二) 水闸工程

1、新建管涵闸

二、沟渠疏浚工程

(一) 清淤沟-1 (闫庄 (禹伦路) -王立志 (天宫路))

三、土地平整工程

(一) 土地平整

四、田间道路工程

(一) 新建 4 米机耕路

(二) 新建 5 米机耕路

(三) 维修 4 米机耕路 (冷再生)

(四) 道路平面交叉口

1、平面交叉口 I 型

2、平面交叉口 II 型

3、平面交叉口 III 型

4、道路管护牌

五、农田林网工程

速生杨购置栽植：株 466

禹城市农业项目开发中心 2021 年高标准农田建设项目一禹
兴街道 1.5 万亩片区路桥、机井工程招标—机井标段 1.2 万亩机
井

一、农用井工程

（一）新建机井及井池首部

1、88 米深机井

2、新建机井池（新井 114 眼、旧井 2 眼）

3、新井、旧井配套

（二）水闸工程

1、新建管涵闸

二、管道工程

（一）管道出水口

（二）管道铺设安装

（三）管道穿沟、穿路

三、农田电力工程

（一）输电线路

1、低压输电线路

各个施工段之间采取平行和流水施工结合的施工组织形式进行施工。

第三节 施工准备

（一）施工环境准备

- 1、现场勘查了解地形，道路，供水，供电情况。
- 2、落实现场坐标，水准点及水，点接口的情况。
- 3、现场平面规划，布置。
- 4、临时用水，用电线路架接和设施布设。
- 5、现场道路，临时设施施工。
- 6、周边环卫情况，施工垃圾处理方式及地点。
- 7、周边治安管理及管理条例。

（二）施工技术准备

- 1、组建项目管理班子，分工明确，职责分明，责任到位。
- 2、组织有关人员全面熟悉施工图纸，并进行自审。对图上存在的问题，错误，矛盾进行记录，汇总。
- 3、对施工要点，难点部位，进行研讨，制定措施。

4、对设计材料有新技术，新结构，新材料，新工艺和新设备进行研讨

5、制定实施计划。

6、进行图纸会审，做好记录。

7、做好钢筋，木工的翻样工作。

8、组织有关人员讨论并编制施工组织设计。

9、组织编制施工图预算。

10、做好各项材料，机械，半成品和劳动力计划。

11、制订各项管理制度，编制各项作业指导书。

12、进行多层次的技术安全，质量，文明施工，现场管理制度交底。

（三）施工材料准备

入场后根据施工图预算，施工组织设计，在每道工序前 1 天做出主材及地方材料分批量进场计划。

（四）施工机械准备

建筑机械的配备，砼工程设备，钢筋工程设备及运输设备进行准备。

砼工程设备的选择

本工程采用商品砼，我方拟采用 1 台砼输送泵，可以满足要求。

其它设备的准备

其它设备的选择参照主要机械设备的需用量计划表。

（五）临时设施准备

根据本工程的位置、周边环境以及现场勘察资料，本着实现标准化文明施工、节约的原则，对该工程施工道路、给排水、临时设施作如下安排：

1、临时道路布置

本工程可修筑临时道路，临时现场主道路宽（6.0m），次道路（宽 3m）。

临时道路施工前，应将施工用水、用电、排水等管线预先开挖、埋设到位。

2、临时用水

本工程临时用水的进水管管径按施工所需为 DN80MM，拟分 2 路，一路作为生活区及办公区域用水，管径为 DN50MM，另一路作为应急施工用水，管径 Dg50MM。工程用水用增压泵通过立管泵送至施工楼层，管径 DN50MM 每层布置水龙头，方便用水。所有场地内水管均沿围墙或路下敷设，穿越重载车处作加固处理。

2、临时用电布置

现场临时用电采用 TN-S 系统（三相五线制），从建设单位的电源引入现场临时配电房中。

根据施工现场临时用设计的规定，须由电气工程师对施工现场临时用电进行设计。

3、工程施工临时用电系统采用三相五线制（TN-S 系统），以保安全用电。

4、施工电源由建设单位提供，直接引入施工临时配电房。

5、临时设施布置

根据本工程场地及周边环境的情况，临时设施作如下规划：
（具体情况详见附图）。

（六）劳动力准备

根据本工程的实际情况，我们将从总公司中选择最优秀的成建制的劳务队伍进驻本现场，以确保本工程的施工质量和施工进度，各施工班组进场前进行入场教育，特殊工种持证上岗，入场后速进入工作状态。

（七）施工现场准备

（1）现场勘察施工现场了解情况。

（2）按施工平面图做好现场临设，临设房以预制盒子房为主。加工棚用型钢搭设，可拆卸和组装，上面盖彩钢瓦。

（4）施工道路力争使用现行规划道路作临时道路，要保证现场道路畅通。

（5）按平面图设置施工现场各个部分

（八）水、电准备

（1）施工用水、水源选择自来水，给水干管管径 100mm，生活用水管选用 25mm 的给水管。

（2）现场安排三路供电，垂直运输机械一路；小型机械一路；办公、生活区一路。同时现场设置一台 200KW 柴油发电机。

所有动力线路均用电缆引进，分设配电箱控制。夜间照明采

用低压镐灯。

第四节 施工部署

一、指导思想

充分发挥一级建筑安装企业管理和技术装备优势,贯彻项目法施工,并实施经济与管理责任考核,以 ISO9001 质量认证体系为保证。本着急业主所急,为业主经济效益和社会效益着想的精神,信守合同,竭诚服务。以“优质、高速、高效”为整个工程施工的出发点和归宿点,并贯穿施工的全过程,以优质的施工方案,精干的施工队伍,价廉物美的建筑材料,优秀的管理班子,来创造精品工程。

二、部署原则

1、目标管理原则

合理配置生产诸要素,实现合同目标,确保工程投资的经济效益和社会效益以及工程质量合格。

2、程序管理原则

遵循“先地下后地上、搭接交叉施工”的工程建设基本程序及本公司的《质量体系程序文件》。

3、过程控制原则

本工程在施工管理过程中必须自始至终坚持“五化”，即：质量管理全面化、计划管理网络化、技术管理规范化和安全生产标准化、成本核算经常化，使工程质量、安全、进度始终受控。以取得工程质量的优质、高速，最佳的经济、社会及环境效益。

4、均衡施工原则

以提高建设单位综合经济效益为目的，保证工程建设合理有序，及时配置生产要素，达到均衡施工。优化施工方案，巧妙组织交叉流水施工，以确保工期。

4.1、施工顺序

施工顺序遵循先地下后地上，施工过程中科学合理地对各工种工序的前后交接、交错关系。土建收尾阶段、安装工程主要进行通水、通电和全面调试工作。同时加强土建与安装的施工协调，保证施工工期控制点的完成，能够充分、精细地施工，从而使整个工程项目各控制目标顺利实现。根据工程施工总进度计划，合理安排安装工程的施工进度。

4.2、综合进度计划

根据招标文件及合理工期要求，本工程项目确保计划工期内全面竣工交付。为确保本工程按期竣工交付，施工中将工程具体划为基础与结构、装饰和安装二个阶段。

三、部署

1、总体部署

1.1 总体施工流程安排

1.1.1、本工程先进行地下、后地上施工，然后先工程、后安装工作全面展开。对于工程总体来讲，以最小的投入达到最快的进度，最后保证工程项目具有良好的效益。

1.1.2、土方：按地质资料及现场踏勘结果，结合本工程特点，合理划分开挖走向，土方开挖采用机械开挖为主，人工挖土为辅的办法。土方的回填采用原土回填。使用分层回填机械压实方法。

1.1.3、模板：现场设置木工车间，模板配制在车间内制成定型模板，在现场拼装，模板材料采用优质九夹板，以保证本工程的支模质量，同时可加快支模速度。

1.1.4、钢筋：本工程钢筋现场制作，竖向接头采用电渣压

力焊法, 钢筋水平接头采用闪光对焊。

1.1.5、混凝土和砂浆：结构砼采用商品砼。

2、现场部署

2.1、通讯设置

现场技术人员一律使用移动电话，现场配置对讲机，用于现场和外界联系。现场治安保卫人员配备对讲机。

2.2 施工现场水、电、临设、堆场布置：

2.2.1、施工用水：

施工用水从建设单位提供的进水口开始装配总水表向各施工点供水，供水管线沿拟建建筑物四周和临时施工道路边缘敷设，楼层施工用水与消防用水合二为一。供水方式由市政管网直接供水。

2.2.2、施工用电：

施工用电自建设单位提供的总配开始装配总电表后向各个施工点供电，线路敷设以电缆暗敷为主，以流动配电箱供电为辅，保证施工需求。

2.2.3、生活及生产临设

根据本工程特点，现场办公用房采用彩钢板搭设，职工宿舍采用活动房，木工车间、仓库及工具间采用砖墙钢屋架结构。所有砖混结构临时设施需内外粉刷，外墙刷白，食堂、厕所地面和墙面均铺贴面砖。

2.2.4、堆场：

堆场布置以文明整洁、经济合理、便于施工为准则。

3、组织部署

本工程作为我公司重点建设项目，把该工程的质量、进度、安全、文明施工纳入公司总计划与管理之重点，确保工程自始至终是受控状态。

3.1、项目部的组成

本工程按项目法组织施工，项目经理对该工程的施工全面负责，并亲自指挥生产协调各工种关系，项目技术负责对该工程的施工技术管理、质量管理直接领导，确保工程质量达到“合格”标准，提供有力的保障。

3.1.1、公司主要职责：

(1) 施工过程中材料采购等的评审工作，定期召开协调会，

做到有问题及时提出及时解决，以确保工程施工顺序进行。

(2) 监督工程施工组织设计的实施情况，发现的问题，应及时向项目部提出。

(3) 查工程质量，掌握工程各阶段的质量情况，并对工程质量存在问题提出整改意见，应特别重视对基础、主体结构工程的检查。

(4) 参加工程中间结构验收及竣工验收。

3.1.2、项目经理部主要职责

(1) 根据合同和施工组织设计，组织现场日常施工，科学管理、合理使用、调配劳动力及材料、机具，并安排好各工种之间的施工搭配。

(2) 根据工程施工总进度计划，编制月施工计划和旬作业计划，在指定施工计划的同时，编制详细的材料进场计划和设备进退场计划。

(3) 负责对各作业班组进行技术、质量、工艺、安全、文明生产施工情况的交底工作，认真记好各种台帐和日记，每天检查当天工作，每旬考核单项工程完成情况。

(4) 过程控制：做好各分项工程的自检评定并及时通过建设单位、质量监督等机构参加工程的各项隐蔽工程验收。项目部每周召开例会，通报工程施工进度、质量情况，并做好记录，解决检查中发现的质量、安全隐患问题，并加以整改。

(5) 及时向公司提交材料采购计划，机械设备等的需求计划，以便使物资供应通畅。

(6) 严格按标准验收各类进场材料，及时取样送检试验。

(7) 严格执行公司有关规章制度和法规，使工程的施工管理走上规范化。

3.1.3、施工班组主要职责

(1) 班组长将具体工作任务分解到各操作者，并督促班组人员保质保量按时完成任务。

(2) 组长应及时组织班组人员学习各种技术规范和操作规程，作好安全、质量、技术等交底。

(3) 工程施工实行责任承包，做到施工任务层层承包，职责分明，落实到人，每月组织进行工程质量、安全生产及文明施工的考核，奖优罚劣。

(4) 各作业班组在班组长带领下，对各分项工程的质量情况进行自检、互查，及时总结、及时纠正，不断提高自己，并做到当天完成的部位当天检查，问题不过夜。

3.2、管理力量安排

公司派出实力雄厚、善打硬仗，屡建优质工程的公司一级项目经理承担该工程的建设，该项目部施工技术人员均选派有类似工程施工经验和较强责任心、事业心的人员担任。以项目法施工组织项目部内的生产诸要素，对工程质量、工期、安全、文明等进行高效、有计划的组织协调和管理。

3.3、管理组织机构

按部门控制式成立项目经理部，下设一室五科，即办公室、工程科、质安科、材料科、经营预算科、财务科。

3.4、技术组织由项目技术负责人任组长，工程技术科长、主施工、施工员、质安科长、质安员及参与施工班组长为成员组成项目技术攻关小组，积极推广应用建筑业十项新技术、新工艺、新材料，提高工程施工科技含量，确保施工质量达到预定目标。

4、劳动力部署

在全公司范围内抽调施工经验丰富的作业承包班组，其数量满足施工总进度计划需求。

四、全场性施工设施部署

因全场性服务的施工设施直接影响工程的施工工期及经济效益，故予以优先周密安排。内容包括现场供水、排水、电、通讯线路布置和道路平整，以及各项生产性施工设施规划。

五、物资部署

1、工程材料配备原则：

材料采购实施公司材料《采购程序》，建立材料设备科，建立管理体系和检测体系，专项管理材料采购工作。在采购过程中实行“相同质量比价格，相同价格比服务”的采购原则。根据工程总进度编制所需材料计划，分轻重缓急，保质保量供应材料。材料采购、运输、储存按《采购程序》和《材料运输、储存程序》进行控制。

2、主要工程材料配置

根据施工进度计划编制工程材料的进场计划，并按计划及时由项目部材料设备科组织到位。

3、主要周转材料配置

根据各分部分项工程的施工方案详细计算工程施工所需的各种周转材料数量及规格，制定周转材料进场计划，及时组织到位。

本工程施工所需主要周转材料配置详见材料和劳动力供应计划。

4、主要施工机械、设备配置

4.1、大型设备配置

4.1.1、土方机械

土方机械采用四台 1 立方米反铲挖土机，配备运输车场内运输土方。

4.1.2、钢筋加工机械及木工机械

为了保证工程施工的顺利，钢筋加工机械 2 套，木工机械配置 4 套，再在公司材料设备公司各备用 2 套，如需要可立即调运至本工程现场。

5、关键工期控制点部署

根据本工程特点，合理安排搭接施工工序，在施工过程中，利用不同工种工序之间的先后关系，交叉施工。确保土方开挖、基础施工、结构施工、砌墙装修等关键线路工期控制点按时完成。以确保本工程有计划地完成预定施工目标。

6、关键质量控制点部署

根据施工质量总目标，编制整个单位工程施工质量总策划，经公司审核、批准后为质量控制纲领性文件。开工时，依据施工质量总策划编制分部分项工程施工质量策划，明确分部分项工程具体的施工质量目标及质量控制标准和作业标准。

第五节 项目管理制度

廉政建设制度

为加强项目部廉政建设，增强项目部员工的廉洁意识，发扬艰苦奋斗的作风，特制定本制度。

一、项目部员工不得与项目工程业务关系和劳务协作单位一起打牌、打麻将、赌博，不与项目工程业务关系和劳务协作单位一起吃饭，不接受与项目工程业务关系和劳务协作单位的宴请，因工作需要参加有关单位和部门的应酬性宴请，必须经项目负责

人、项目总工等同意。

二、项目部人员应确保自己经手资料和数据真实性，及时汇报，及时将数据提交上级领导。如出于个人目的，在工作中弄虚作假、营私舞弊，损害项目部利益的，一经查实，立即将责任人清理出项目部。

三、严禁项目部员工受贿或收取回扣，无法拒绝接受他人钱物和回扣的，必须上缴财务，予以登记，项目部经研究可给与奖励；否则除追缴非法所得外，扣发当月工资和奖金，视金额大小、情节轻重处以 1000~3000 元罚款。

四、严格控制招待费用开支，杜绝内部吃请、搞接风、饯行等活动。不准用公款到营业性歌厅、舞厅、夜总会等举办、参加与任务无关的娱乐活动和高消费活动。

五、严禁利用公事办私事的现象和假借公事出私用等发生；夜间出车必须由项目经理批准，否则扣罚司机当月奖金，并处以 100~500 元罚款。

考勤管理制度

为规范项目部劳动纪律，加强员工管理，规范员工行为，特制定本制度。

一、适用范围

项目部所有成员。

二、项目部考勤时间

1、每日：

夏季 8：00-12：00， 14：30-18：00；

冬季 8：00-12：00， 14：00-17：30。

注：该工作时间根据当日工程情况及员工岗位不同，以完成当日工作内容为准延迟下班时间。

2、每周：周一到周六（不含法定节假日），周六周日同时上班，可累计双休，但每月只能休息四天（含请假）。

3、法定节假日值班由项目部统一安排。法定节假日作息安排原则：服从工程施工安排需要。在法假日期间未能休息的，和未能用完的每月休息日可累积到竣工后带薪休假。

4、工程不忙或现场不能施工，也应到办公室看图纸，整理内业，或完成上级领导交办工作。

三、请销假：

1、员工请假 1 天以内由项目部办公室主任批准，2 天及以上由项目负责人批准。主管人员（含主管）请假两天以上，必须由项目负责人批准。所有请假人员都需并填写请假条，经相关领导批准，在项目部办公室主任处备案登记后，方可离开。

2、员工如遇急事不能亲自办理请假手续，必须先打电话致相关负责人请假。返工后如实补写请假条，并办理审批手续。未办理请假手续的事假，均按旷工处理。

3、假期内返回项目需及时到项目部办公室销假。

四、奖罚通则

1、上班时间 1 小时内算迟到，超过 1 小时算旷工；下班时间提早 1 小时以内算早退，提早 1 小时以上算旷工。

2、罚则：每月每迟到或早退 1 次罚 20 元；每增加 1 次，罚款翻倍，以此类推；旷工 1 天扣 3 天工资。迟到或早退 5 次以上，屡教不改的，按劝退处理。

3、全勤奖：员工连续一年未请病假事假、无迟到早退情况，经核实后，授予全勤奖 300-1200 元（视岗位确定）。

五、项目部日常考勤工作由项目部办公室主任负责，不得徇

私或失职，如有违反，一经查明，严肃处理。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/626225232151010123>