

# 2024 年农机工作计划

## 农机工作计划 1

抓好干部职工队伍建设，努力转变工作作风，提高干部素质，扎实开展创先争优等活动，努力维护全系统稳定，谋求农机化事业大发展。

创造性开展好各项工作，农机总动力力争实现 250 万千瓦，完成上级业务主管部门下达的业务工作任务，并争取在省市局取得好名次。

认真完成落实国家、省市农业机械购置补贴项目资金，明年继续努力争取，为我市农机动力换代和新机具推广普及发展而努力。

加快农机作业合作社和农机作业协会发展，为进一步规范农机作业市场秩序以及增加机手收入做出新的更大的贡献。抓好跨区作业宣传、发动和组织工作，完善中介服务职能，搞好作业市场调查，强化网络信息服务，计划组织 1500 台以上小麦联合收割机跨区作业，为我市有机户创收 4000 万元以上，同时引进外省机械 300 台，来我市促夏收。秋季跨区作业和引机作业要有新的进展，加大市内机械的统管统调力度，实现市内跨乡镇统调机具 300 台以上。

搞好各项为农服务，“三夏”、“三秋”两季成立“农机服务小分队”，深入田间地头为农民排忧解难，全面加强农机维修执法力度，强化技术培训，为全市农业机械安全高效作业充分发挥职能作用。

积极引进推广新技术、新机具，继续大力推广玉米联合收获技术和秸秆青贮饲料机械。深化秸秆机械直接田在秸秆综合利用工作中的主渠道作用，全面提高秸秆综合利用率。

## 农机工作计划 2

为进一步加强我社区农机安全监管工作，全面贯彻落实农机安全生产责任制，有效预防和减少农机事故，坚决遏制重特大农机事故的发生，维护农村道路交通安全秩序和农机作业安全，根据鹿城镇文件要求，结合我社区农机工作实际，现制定 20xx 年度我社区农机安全生产工作计划

如下：

### 一、指导思想

以党的十七届五中全会精神为指导，全面落实科学发展观，认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以保障人民群众生命财产安全为根本出发点，加大我社区农机安全生产宣传教育力度，严格农机安全生产监督管理，强化安全责任制落实，狠抓“拖拉机专项整治行动”和隐患排查治理活动，努力宣传，提高人民群众安全生产意识，确保全年农机安全生产各项目标的完成。

### 二、工作目标

（一）农机安全源头管理工作进一步加强，安全管理规章制度进一步健全，拖拉机及驾驶员的管理进一步规范，农机安全管理措施进一步落实。

（二）全区农业机械所属行业领域内不发生农机安全生产死亡事故。

（三）加大农机安全生产和驾驶员管理力度，提高培训质量和安全宣传教育质量，开展农机安全专项整治，进一步提升挂牌率、年检率、持证率百分比，继续保持“三率”在全市的领先地位。

（四）农机安全生产责任制得到全面落实。

### 三、重要工作任务和工作时间安排

1—3 月份，制定好年度安全生产工作计划，签订《安全生产目标管理责任书》，将安全生产责任制落实到位；召开农机安全生产工作会议，与机手签订《农机安全生产责任保证书》；充实完善各项安全生产管理制度；调整完善各级安全生产领导机构；修订完善《农机安全生产应急预案》，继续扎实有效地开展好农机安全专项整治活动；积极做好节日期间安全宣传教育和安全检查活动，确保节日期间的农机安全生产。

4—10 月份，加强农机安全生产宣传教育，深入开展拖拉机专项整治活动，努力提高“三

率”。积极参加镇政府组织的六月份“安全生产月”活动，广泛深入宣传《中华人民共和国农业机械安全监督管理条例》和其他安全生产法律法规、农机安全常识。加大宣传教育和监管力度，积极开展农机安全生产专项检查，消除事故隐患，确保农机安全生产。继续深入开展“创建平安农机、促进新农村建设”示范活动，总结推广先进经验，创造平安农机和谐社会，使活动更加扎实有效。

11—12月份，开展冬、春季农机安全生产专项整治活动，加强安全源头管理，最大限度地提高专项整治效果。对各村全年农机安全生产工作的检查、考核，积极做好迎接鹿城镇对我社区农机全年安全生产工作的考核指导，认真做好全年度农机系统安全生产工作的总结。

#### 四、相关要求

为确保各项任务的完成，社区各村小组及有关单位要认真按照镇政府的计划安排，研究制定相应的工作措施，确保各项工作落到实处，推进我社区农机平安示范村建设。一是要依法落实安全生产主体责任，确保年度工作目标的完成。二是加大安全生产宣传教育和培训力度，提高广大人民群众遵纪守法意识和工作人员安全素质。三是深入开展农机专项整治活动，确保农机安全生产。四是健全安全督查机制，强化督导，确保“三率”水平有效提升。五是严肃事故查处和责任追究制度的落实。

鹿城镇万家坝社区

20xx年二月二十七日

农机工作计划3

各村委会：

为进一步规范我村的农机安全建设，坚持安全发展观念。我们积极开展“创建平安农机，促进新农村建设”和“平安秦许”活动，加强对全体村民和农机操作手的安全宣传教育，狠抓安全管理，预防和减少农机事故的发生，充分发挥农业机械在农业增产、农民增收、农村经济发展中

的重要作用。为顺利推进我村 20xx 年“平安农机示范村”创建工作，特制订以下工作计划：

### 一、指导思想

以“三个代表”重要思想为指针，认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，以减少农机安全事故为目标，结合“隐患治理年”活动，加强机构队伍和法制建设，突出执法监督，完善责任体系，夯实工作基础，强化专项整治，为我村经济和社会发展提供良好环境。

### 二、工作目标

强化农机生产安全监督管理，降低农机事故发生率，加快农机服务体系建设，提高农机服务功能，杜绝责任事故，防止安全生产重特大事故发生。

### 三、工作安排

1、加强组织领导，提高思想认识。调整充实村“创建平安农机，促进新农村建设”活动领导小组。明确工作职责，完善各项制度。由领导小组负责开展平安农机示范村创建工作，对全村农机安全工作和农机生产作业实施安全监督管理。

2、加强宣传教育，大力营造农机生产安全氛围。采取多渠道、多形式广泛深入开展农机法律、法规和安全常识教育。通过以“平安农机”创建和“全国安全生产月”活动以及各项专项整治活动为载体，加大宣传力”的短信群发功能，及时向村里农机操作手发布农机信息和安全短信。

3、力抓源头管理，切实消除事故发生隐患。进一步建立健全全村农业机械档案，及时记录变动情况。经常性的提醒农机手，注意维护保养好度。利用村广播、村简报、黑板报等途径，组织开展形式多样、内容丰富的农机安全宣传教育活动，大力宣传“平安农机”的重要意义，切实增强广大农民群众、农机手和中小学生的安全意识，为创建活动营造良好的氛围。利用浙江“农民信箱所使用的农业机械。切实开展“全国安全生产月”活动。根据上级要求制订本村20xx年“全国安全生产月活动方案”，在安全月中组织农机手进行安全知识和操作技能学习。

4、全面提升“农机安全示范村”建设。进一步健全我村农机安全监督管理网络，着力提高

农机安全监管水平，有效防止重特大农机事故的发生，扎实推进我村“创建平安农机，促进新农村建设”活动，认真总结经验，对创建工作中的经验和问题，及时向上级主管部门汇报请示，争取上级农机主管部门的支持和帮助，不断深化平安农机创建活动，

5、扎实做好农机安全现场监管工作。要切实解决我村道路交通安全隐患问题，保障人民群众的生命财产安全，进一步健全管理机制，强化路面动态监管，完善全村主要道路的安全警示设施，配合公安交通农机等部门，开展农机手安全专项整治，加强农机上路巡查，减少农机违章，杜绝农机重特大事故发生。为建设“平安农机”，构建和谐社会发挥积极作用。

#### 农机工作计划 4

继《全国农业机械化发展规划》发布后，9月28日，农业部发布《全国农业机械化科技发展规划》《全国农业机械化教育培训规划》等五个专项规划。这五个专项发展规划分别以农机化科技、农机化教育培训、农机化技术推广、农机试验鉴定和设施农业等五个领域为对象，总结发展主要成就，分析了发展面临的新形势、新任务、新要求，明确了未来五年发展的指导思想、目标和重点任务，提出了实施的保障措施。五个专项规划与全国农业机械化发展规划配套衔接，丰富、细化了规划的内容，进一步增强了全国农业机械化发展规划的针对性和指导性。

未来五年，农机化科技发展要以主要农作物机械化共性技术等研究为重点

农业机械化科技发展专项规划指出，今后五年农机化科技发展的指导思想是，按照“自主创新、加速转化、提升产业、全面发展”的总体要求，坚持基础理论研究、应用基础研究和应用研究相结合，原始创新与集成创新、引进消化吸收再创新相结合，农机农艺相结合，产学研推相结合，努力改善农机化科技保障条件，提升科技创新水平和技术转化能力，为农业机械化又好又快发展提供科技支撑。要以农机化技术有效供给能力显著提升，农机化科研条件逐步改善，农机农艺融合、产学研推紧密结合的创新机制不断完善，农机化科技队伍素质不断提高为目标，围绕制约不同区域、不同作物机械化的共性技术，重点开展机械化耕作、种植、田间管理、收获

和农业资源综合利用技术研究及农机鉴定与检测技术研究；突破主要农作物机械化关键技术，完善机械化生产技术体系；加快设施园艺、设施养殖、渔业和农产品初加工装备与技术研究；加快牧草和丘陵山区农业机械化技术研究；加强农机化软科学研究。要在加强组织领导，完善创新体系；加强政策扶持，保障经费投入；加强联合协作，健全创新机制；实施重点工程，提升创新能力；加强国际合作，深化技术交流等方面为农机化科技发展提供保障。

未来五年，农机化教育培训要以素质提升和创新能力建设为核心

坚持“服务发展、人才优先、以用为本、创新机制、高端引领、整体开发”的方针，以农业机械化人才、科技人才和实用人才三支队伍建设为重点，创新教育培训内容，改进教育培训方法，整合教育培训资源，优化教育培训队伍，提高教育培训质量。期间，规划每年培训农业机械化人才 550 万人次以上，其中管理人才队伍每年培训 20 万人次以上；科技人才队伍 80 万人次以上；实用人才队伍，450 万人次以上。要以提高政策执行能力为目标，加大农业机械化干部培训力度；以提升技术支撑能力为目标，加快农业机械化科技人员培训步伐；以提高作业服务能力为目标，增强农机实用人员培训效果；以提升教育培训能力为目标，加大基础设施和师资队伍建设和提高实用技能为目标，加快农业机械化职业技能开发。要继续实施农业机械化教育培训大行动，加大对农业机械化教育培训的扶持力度，完善农业机械化教育培训管理制度，营造农业机械化教育培训良好氛围。

未来五年，农机化技术推广要加快新技术试验示范和普及应用

要以增产增效型、资源节约型、环境友好型机械化技术推广为重点，加强体系建设、创新推广机制、提升服务能力，努力实现薄弱环节机械化突破。总体目标是：农机化技术创新能力、技术集成能力、推广服务能力得到全面提升，为主要农作物耕种收综合机械化水平超过 60% 提供技术支撑。十二五期间，要重点推广主要粮食作物生产机械化技术，经济作物机械化关键技术，资源节约、环境友好型机械化技术，畜牧、水产养殖机械化技术，设施农业工程技术，丘陵山区

农机化技术等。要通过建立多元化投入机制，鼓励农机企业、农业生产经营组织、农民等加大农机化新技术推广的投入力度；加大农机化技术推广项目的论证和立项工作力度，科学谋划项目，增加项目储备。加强农机化示范区建设，以全程机械化生产方式为主，加强先进的农机化和农艺技术集成，加快科技成果转化。完善农机科研、教学、推广、生产单位协作机制，进一步促进产学研推结合。加强农机、农艺等部门的合作，促进农机农艺融合、机械化与信息化融合、机械化与现代农业生产经营方式融合。

#### 农机化发展专项工作计划

未来五年，农机试验鉴定要大力提升鉴定能力、公共服务能力和规范化水平

总体目标是：到年，形成“功能齐全、布局合理、技术先进、特色突出、管理规范”的全国农业机械试验鉴定体系，中国特色的农业机械试验鉴定制度更加完善，农业机械试验鉴定工作与农业机械化发展更加协调，技术支撑保障更加有力，服务“三农”的作用更加突出。全国农业机械试验鉴定能力实现新突破，部级鉴定能力范围在现有基础上再提高 50% ，部省两级鉴定能力覆盖 14 大类 57 种农业机械；试验鉴定制度进一步健全，程序进一步规范，管理更加科学；试验鉴定人员依法鉴定意识明显加强，持证上岗率达到 100% ；农业机械试验鉴定技术规范 and 标准健全，特色更加突出；农业机械产品先进性、适用性、安全性、可靠性评价等基础理论及方法研究取得新突破，农业机械试验鉴定技术科技含量明显提高。重点加强 100 马力以上大型拖拉机、50-70 马力节能环保型水田拖拉机、高地隙拖拉机，高性能谷物联合收割机、玉米收获机、甘蔗收获机、油菜收获机、棉花收获机及大中型配套机具的实验室建设。合理规划，整合资源，有重点、分层次地进行部省两级鉴定能力建设。进一步加大基本建设投入和财政支持力度，加强基础设施、仪器设备及试验鉴定基地建设。进一步扩展和深化农业机械试验鉴定国际交流与合作，提高我国农业机械试验鉴定的国际影响力。

未来五年，我国设施农业发展要以加快转变发展方式为主线

改革开放以来，我国设施农业发展取得长足进步，技术装备水平不断提高。年我国园艺设施面积超过350万公顷；生猪、蛋鸡、肉鸡、奶牛和肉牛的规模化养殖比例分别达到64.5%、78.8%、85.7%、46.5%和41.6%。年设施蔬菜总产量超过1.7亿吨，占蔬菜总产量的25%。规模化养殖场猪肉、牛奶产量分别达到3270.9万吨、1662.6万吨。设施水产品产量达到780万吨，约占水产品总产量的15%。未来五年，我国要积极推进设施农业科技创新，提高设施农业的装备水平、综合生产能力、抗风险能力和市场竞争力。促进设施规模稳定增长，装备水平显著提高。设施园艺生产的耕种、灌溉、植保等作业机械装备及温室智能化环境控制装备水平不断提高，生产环境明显改善，劳动强度有效降低；畜禽标准化规模养殖工艺装备的成套化水平不断提高，工程防疫设施设备配套比例提高20%以上，畜禽标准化规模养殖场废弃物无害化处理比例达到100%。为此，要注重新技术和新装备的研发，提高设施园艺、设施畜牧、设施水产的技术水平。通过将设施农业装备纳入农机购置补贴范围，认真落实设施农业有关投入保障政策，形成较为稳定的政府投入机制。充分调动企业、农民投资和发展设施农业的积极性，形成多渠道、多元化、多层次的投入格局和保障机制。

#### 农机工作计划 5

在20xx年上半年的工作中，我校按照县委、县政府总体工作部署，围绕县农机局有关精神及要求，团结和带领全体教职员工从大局出发、从本职出发，坚持农机化工作以服务“三农”为核心，以强化服务为主线，以提高效能为目的，扎实开展农机化培训和服务工作，取得了一定的成绩。现总结如下：

#### 一、20xx年上半年各项工作开展情况及取得的成绩

##### (一)抓教学，提高教学质量提升教学水平

工作中，一是把提高教学质量与各项业务工作结合起来，量化指标，强化考核，不断激发全体教职工落实各项工作任务的责任意识和积极性、创造性，使各项教学工作落到实处。二是做好

典型示范推广学习。采取多种形式，通过正反两方面典型人物、事例教育全体教职工，积极推动各项工作的开展。三是采取集中学习、小组学习、个人自学等多种形式开展政治理论学习，并做到学习有笔记、有心得，以不断提高农机校干部队伍的能力。

## (二)抓学习，内强素质

1、科学发展观学习实践活动及六个“为什么”学习宣讲活动。按照上级有关指示和工作安排，我校被列为第二批科学发展观学习实践活动的参学单位。学习中，我校党支部积极组织广大党员、干部进行学习和讨论，严格按照上级规定的课目和动作开展活动。一是把学习实践活动与党员干部思想建设实际相结合，有针对性地解决党员干部不符合、不适应科学发展观要求的思想认识和观念，进一步深化对科学发展的认识，坚定加快农机事业发展的决心和信心。二是把学习实践活动规定动作与完善制度机制相结合，用制度加强党性党纪，完善强化监督的具体措施，突出活动的实践特色。三是把查找问题与分析解决问题结合起来，深入思考，边学边改，对反映的突出问题，及时采取措施认真解决。四是把学习实践活动与中心工作相结合，大力推进农机技术培训和服务工作，确保完成 20xx 年度的工作任务

2、业务学习与交流。一是坚持理论及业务学习日制度，积极组织教师进行知识更新；二是充分利用一切学习机会进行学习交流，以拓展视野、更新知识，更好的服务于新形势下的新农机。三是致力“双师型”教师队伍建设。鼓励和支持广大教师积极参与实践，如深入基层技术服务、参加局机关安排的其他任务等，使他们在实践中不断丰富、完善和提高自身的业务素质，以不断适应新形势下农机化发展的需要。

## (三)抓业务，服务“三农”

1、新训工作。在新训工作中，在严格按照区农机局下发的培训教学大纲组织教学各个环节的前提下，进一步规范培训流程，认真核对机手身份，确保机手本人参训；充分利用学校的教学设备，采取多样化的教学形式，做到理论与实践的有机结合，重点培养驾驶员的实际操作技能；以校内培训为基础，基层培训为依托，与其他各有关单位、基层农机协会、农机合作社等积极配

合，主动深入拥有农机相对较多的乡村和农机销售大户，开展多方位的培训形式进行培训；合理地安排培训时间和培训内容，让参训学员尽快掌握实际操作技能，达到规范操作、安全生产的目的；同时，注重加强职工素质教育，把便民服务理念放在第一位，全方位地为参训机手服务。

2、复训工作。复训农机手是我校长期性的业务工作之一。工作中，注重培训工作模式的创新，将全日制与学时制有机结合。采取以联合下乡开展“农家行”活动、春节前后走村串户指导机具保管、午秋两季循环下乡现场培训为复训的主要形式，把课堂设到机手的家门口，坚持方便机手就近培训原则。同时，采用现场指导和发放技术明白纸的方式开展免费服务。

截至目前为止，在校培训 5 期，下基层现场培训 3 期，共新训农机驾驶员 120 余人，其中小型拖拉机驾驶员近 20 人、大中型拖拉机、变形拖拉机驾驶员 800 余人、联合收割机驾驶员 300 余人，增驾 140 余人；复训 8500 余人；举办县电台《服务农家》栏目 3 期，发放各种农机技术资料计 6000 余份，较好地完成了主管局下达的全年培训任务。

### 3、民生工程培训项目

今年我校共承担阳光工程培训、新型农民培训、农业专业技术人员培训三项民生工程培训项目。在这些培训项目中，学校依托本校的农机技术优势，在现有十多位农机专业教师的基础上，又聘请了县直和乡镇有关部门的其他专业技术人员作为学校的教师，采取分组包片，责任到人的措施，与村领导积极协调，加强联系，主动深入该项目涉及的有关镇、村，根据季节和农时，根据农民的需求，把农民所要掌握的知识及时传授给农民朋友，并根据种植业和养殖业的实际情况开展真对性的上门指导和跟踪服务。并在搞好现场培训的同时，邀请县畜牧局、农技推广中心、农机监理站有关专家在县党校举办了二期集中培训，参训学员达 600 余人，取得很好的教学效果。截至目前为止，全年已集中培训和现场指导共计达到 120 余场次，培训转移阳光工程学员 124 人、新型农民 400 人，培训农业专业技术人员 480 人，较好地完成了全年民生工程项目培训任务。

#### (四)、抓建设，夯实基础

1、机库改建及生活区生活用水管道的整修。学校原有机库因修建多年，多处破损、漏雨，且地势低洼，库内潮湿异常，无法确保现有机具的良好技术状态。为使国家财产不受损坏、机械性能不至降低，确保正常教学需要，学校经报请上级有关部门批准，在机库原址进行了改建，目前已全面竣工，投入使用；同时，生活区生活用水管道，因年久失修，多处漏水，也已无法正常供水，严重影响职工正常生活。经学校研究并报请上级批准，对院内生活用水管道进行了全面的整修、更换，确保了学校职工的正常生活秩序及学校各项工作的正常开展，维护稳定和谐局面。

2、教学设备投入。为更好地适应新形势下的农机技术培训和服务工作，满足实际教学及各项工作需求，今年我校又有计划、有针对性的对部分股室添加了电脑两台、打印机两台。下一步，我们还根据教学和技术服务等工作的需要，计划添置教练机(850型拖拉机)一部和服务用车(小型面包车)一部，以更好的适应教学和技术服务工作的需要，更好地服务“三农”和我地的农机化事业。

#### (五)、抓综治，全面提高

今年以来，我校在加强学校自身建设，不断提高教育培训和技术服务质量的同时，其它各项工作均取得了显著的成绩。

工作中积极发挥工会的作用，充分调动广大职工投身改革、促进发展、维护稳定的积极性、主动性和创造性，并积极与上级工会组织协调一致，及时把党和政府的温暖送到特困户手中、及时把各种形式的爱心募捐活动落到实处，充分体现了工会组织的桥梁和纽带作用。社会治安综合治理工作坚持以普法教育为主，群防群治为辅的方针；文明创建组织机构健全，分工明确，环境和卫生状况进一步改善，干部职工文明素质不断提高；计生工作严格规范，妇检、妇男联系及时进行，没有出现超生等违规现象，计生政策落实到位。

综上所述，在 20xx 年工作中，我们较好地完成了上级下达的全年工作任务，取得的成绩是

可喜的、令人满意的。当然，这些成绩的取得与上级领导的大力支持和全体教职员工的共同努力是分不开的。但我们也要清醒地认识到这些成绩的取得：一是得益于党的惠民政策，尤其是农机推广项目和国补资金的增加，提高了农民购买大型农机的积极性；二是主管局的大力支持和各兄弟部门的通力协作，及时提供办证动态信息；三是农民的法制意识不断提高，增加了办理证照的主动性；四是同级各部门的协调，共同数次联合办公，为农民提供了方便；五是基层乡村和协会的积极配合，就近组织农机手，把农机部门开展的“农家行”服务活动根据农闲季节约定到现场服务，促进了农民办齐各类证件的热情。

## 二、20xx 年度下半年工作思路

在 20xx 年下半年工作中，将要进一步调整工作思路，以方便机手为原则，全方位地开展各类便民服务活动。

### (一)教务方面

#### 1、培训工作：

(1)加大农机培训工作的宣传力度，让广大农机手充分认识到参加农机培训的重要性和必要性，并在搞好培训工作的同时，进一步做好培训的规范化、程序化。

(2)主动“走出去”，在巩固 20xx 年取得成绩的基础上逐步扩大范围、增加下乡集中培训期数，扩大培训点。争取 20xx 年下乡培训次数应达到十二期以上，培训范围覆盖全县所有乡村。

(3)在实习教学方面，对现有教学设备进行更新、完善，如实习教练机、实习桩考设施等。

(4)加强与农机销售商家、厂家的联系，采取预约的方式，参与厂方于季前对农机手的培训工作，并在实际工作中，造出声势，扩大影响，切实让广大机手充分认识到参加农机技术培训的重要性和必要性。

#### 2、教师队伍建设：

(1)注重教师业务技能的提高，积极组织和引导广大教师进行业务知识的更新。对于一线教

师，在农闲时要固定时间进行业务学习，不断充电，以提高教学能力，更好地为农机手服务。

(2)加强“双师型”教师队伍建设，组织教师参加维修学习、组织广大教师参与到午收、秋播等实践中去，进行技术指导和服务工作，以进一步丰富经验，磨练技能，不断充实和提高实际操作技能。

(3)组织广大教师积极走出去，参加各种形式的学习培训活动。

### 3、档案管理：

(1)进一步规范教学档案、学员档案管理，严格按有关规定对教学信息和学员培训信息进行及时整理归档。

(2)“阳光工程”学员档案应注重学员资料信息的核实，严把“报名关”，确保不漏、不重、不错。

### (二)行政事务方面

1、进一步健全和完善各项规章制度，不断创新工作的新机制。

2、进一步加强广大员工的思想政治教育，认真贯彻落实党的路线、方针、政策。

3、财务方面，严格财务管理制度，坚持“收支两条线，审批一支笔”原则，进一步紧缩开支，归拢资金;及时为领导提供可靠的财务数字依据，切切实实地把好家、理好财、当好参谋，为学校的稳定、发展，夯实基础。

4、不断深化机关效能建设，进一步转变工作作风，提高工作效率。

5、完成上级下达的各项临时性工作任务。

### (三)培训后勤方面

1、充分发挥后勤的桥梁和纽带作用，充分调动广大职工投身改革、促进发展、维护稳定的积极性、主动性和创造性;引导广大职工集中精力、开拓创新，积极为学校的稳定发展献计献策，维护集体利益，团结友爱，再创辉煌。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/627132023056010001>