

互联网人 如何写好年终总结汇报

导师：weekend





01 如何正确理解年终总结？

02 写好年终总结的关键点和主要框架

03 3不要法，高效完成80分年终总结



回忆一下

“知道要写年终总结时，
第一时间做的是什么呢？”

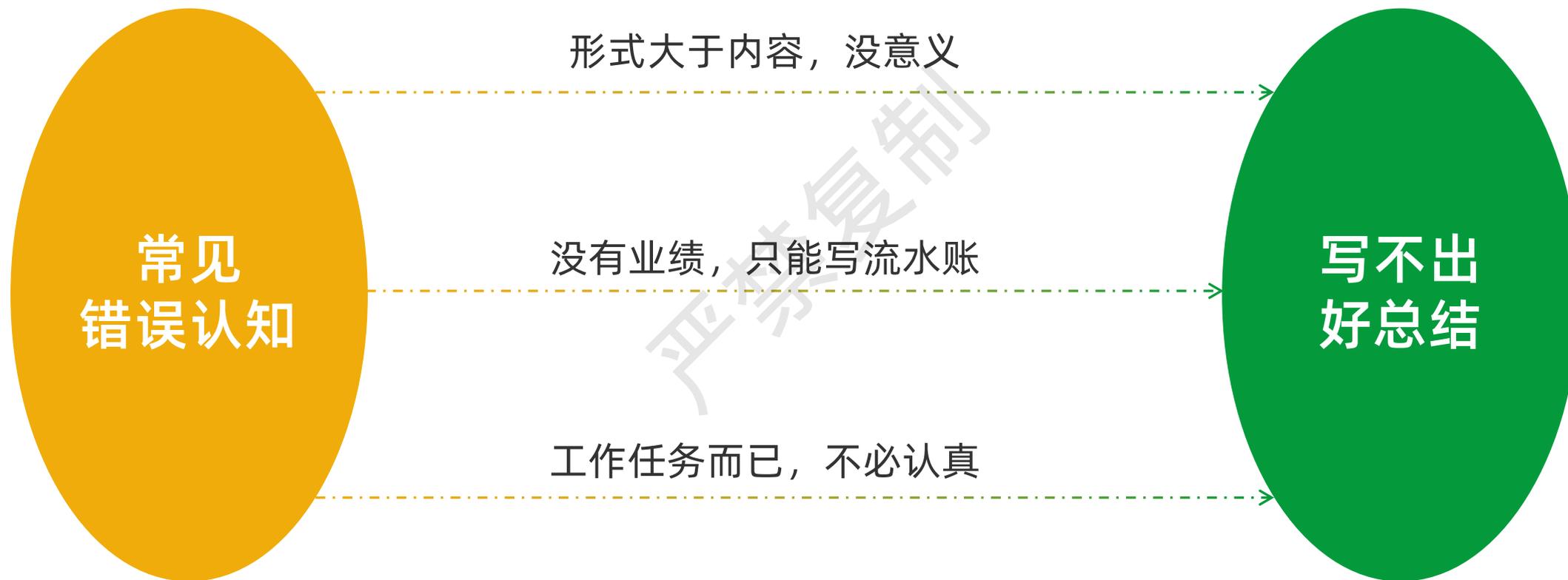
你是哪一种？

找到去年的总结，
在基础上改一改？

问问同事的模板，
照着来一份？

迟迟不写，等到最
后一天才想起来写？

正确理解年终总结，是写好年终总结的前提



改变认知

“写好的前提
不是先~~写~~，是先~~想~~”

想自己要写什么。
想自己要怎么写。
想自己怎么写好。

年终总结的定义



年终总结，
是人们对一年来的工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，
以指导今后工作和实践活动的一种应用文体



年终总结不是回顾，是行动指南

01 对以往工作成果 赋予意义

能以不同的视角发现问题，
并提供难得的一线经验总结，
与问题解决之法

02 给未来工作计划 寻找基础

在罗列大量贡献后，
找出新的机遇并抓住这个机遇

重新认识年终总结

“
年终总结
写的是**成绩**
呈现的是**你的潜力**



01 如何正确理解年终总结？

02 写好年终总结的关键点和主要框架

03 3不要法，高效完成80分年终总结

年终总结的框架

具体写法遵从凤头猪肚豹尾原则

开头

像凤头一样吸引目光，
足够精彩

详情

即猪肚，
言之有物，充实丰满

结尾

豹尾，
给未来一个美好期许

开篇，像凤头一样吸引目光，足够精彩



“XX年年终总结”

常用写法却是错误写法
一句正确的废话
只能用来做副标题

开篇，像凤头一样吸引目光，足够精彩

清晰表达你想要展现的观点/主题

让领导明白你想表达的重点，也让自己明确围绕该主题的内容框架搭建

从关键事情上
获得更高回报

2021-2022年度总结

BY 王磊

从问题中
学到的4个方法

2019年 — 市场部年终总结报告

小王

- 你是新人，可以写“一位新人的成长之路”
- 你是行政，可以写“做好多面手，服务好每个人”
- 你是市场，可以写“成为公司大喇叭，从问题中学到的4个方法”
- 你是财务，可以写“管好公司每一分钱，记好公司每一笔帐”

年终总结的框架

具体写法遵从凤头猪肚豹尾原则

开头

像凤头一样吸引目光，
足够精彩

详情

即猪肚，
言之有物，充实丰满

结尾

豹尾，
给未来一个美好期许

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/628001021010006023>