

二级建造师考试建设工程施工管理重点难点精练试题

详解

一、单项选择题（共 70 题）

1、1

题目：根据《建设工程质量管理条例》，建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 _____ 日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案。

- A. 5 日
- B. 7 日
- C. 15 日
- D. 30 日

答案与解析：正确答案是 C。根据《建设工程质量管理条例》的规定，建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，将建设工程竣工验收报告和规划、公安消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用文件报建设行政主管部门或者其他有关部门备案。

2、2

题目：在施工过程中，当承包商发现工程设计图纸存在错误时，正确的做法是：

- A. 直接修改设计图纸并继续施工
- B. 立即通知监理工程师，并等待指示
- C. 自行联系设计单位进行修改，并获得同意后施工
- D. 向业主提出建议，并等待业主决定

答案与解析：正确答案是 B。在施工过程中如果发现工程设计图纸存在问题，承包商应首先通知监理工程师，然后由监理工程师依据合同条款和相关规定处理该问题。未经监理工程师同意，承包商不得擅自修改设计图纸。

3、3

题目：关于施工项目目标控制的说法，正确的是：

A. 施工项目的目标控制包括进度控制、质量控制、成本控制、安全控制、环境控制等

B. 施工项目的目标控制仅指进度控制

C. 施工项目的目标控制仅指质量控制

D. 施工项目的目标控制仅指成本控制

答案与解析：正确答案是 A。施工项目的目标控制通常涵盖进度控制、质量控制、成本控制、安全控制和环境保护等多个方面，以确保项目的顺利实施和达到预期的质量标准。

4、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本目标的表述中，正确的是（ ）。

A. 施工成本目标应根据具体情况制定，可随意确定

B. 施工成本目标具有可衡量性、可实现性和可激励性

C. 施工成本目标与施工工期紧密相关，与质量目标不相关

D. 施工成本目标应全部由施工方承担

答案：B

解析：施工成本目标应根据具体情况制定，但应具有可衡量性、可实现性和可激励性。选项 A 错误，因为不能随意确定。选项 C 错误，因为施工成本目标与施工工期、质量目标都是相关的。选项 D 错误，因为施工成本目标应由施工方和业主共同承担。

5、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工组织设计只需包含施工方案和施工进度计划
- B. 施工组织设计应包括施工平面图布置和安全文明施工措施
- C. 施工组织设计只需针对特定工程编制
- D. 施工组织设计可以随意修改

答案：B

解析：施工组织设计应包括施工方案、施工进度计划、施工平面图布置和安全文明施工措施等。选项 A 错误，因为它不完整。选项 C 错误，因为施工组织设计应根据工程具体情况编制。选项 D 错误，因为施工组织设计应按照相关规定进行修改和审批。

6、在建设工程施工管理中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划只需包含开工、竣工和中间节点的安排
- B. 施工进度计划应考虑工程地质条件的影响
- C. 施工进度计划可以随意调整
- D. 施工进度计划只需由项目经理部编制

答案：B

解析：施工进度计划应考虑工程地质条件、资源供应、施工工艺等因素的影响。选项 A 错误，因为它不完整。选项 C 错误，因为施工进度计划应根据实际情况进行调整。选项 D 错误，因为施工进度计划应由施工单位编制，并报监理工程师审批。

7、在施工质量管理中，通过系统性方法识别潜在的质量问题，并采取预防措施以避免这些问题发生的活动被称为：

- A. 质量保证
- B. 质量控制
- C. 质量改进
- D. 质量策划

答案：A、质量保证。解析：质量保证是指通过系统的方法来确保产品或服务满足规定的质量标准和要求的过程，其核心在于预防质量问题的发生。

8、根据《建筑法》及相关法规，建设单位应当自领取施工许可证之日起3个月内开工。因故不能按期开工的，应当向发证机关申请延期，延期次数最多为几次？

- A. 1次 B. 2次 C. 3次 D. 不限次数

答案：B、2次。解析：根据《建筑法》规定，建设单位应在领取施工许可证后的三个月内开始施工，如需延期，必须在批准的期限内向原发证机关申请延期，每次延期不得超过三个月，总共可以延期两次。

9、关于工程变更的说法，下列哪项是正确的？

- A. 工程变更只能由承包商提出。
B. 发包人直接发出变更指令，无需经过监理工程师。
C. 工程变更价款需要重新确认。
D. 变更涉及的范围仅限于设计文件中明确的内容。

答案：C、工程变更价款需要重新确认。解析：工程变更可能包括设计变更、工程量增减、施工条件变化等因素，这些都可能导致合同价格的变化。因此，任何工程变更都需要进行新的合同价款确认，以确保公平合理地处理变更对合同价格的影响。

10、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本目标的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工成本目标应根据具体的工程条件和环境条件进行制定。
B. 施工成本目标对施工过程具有激励作用。
C. 施工成本目标应作为项目的核心内容。
D. 施工成本目标与施工过程中的实际成本可能一致，也可能不一致。

答案：B

解析：施工成本目标对施工过程具有激励作用。通过设定合理的施工成本目标，可以有效地激励项目管理人员和施工人员采取措施降低成本，提高施工效率和质量。

11、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工组织设计是指导施工的技术文件。
- B. 施工组织设计是实施施工的纲领性文件。
- C. 施工组织设计是项目的核心内容。
- D. 施工组织设计是制定施工预算的依据。

答案：B

解析：施工组织设计是实施施工的纲领性文件。它为施工单位在具体的施工过程中提供了指导，明确了各项施工任务的目标、任务分工、施工方法、施工进度及资源配置等，是确保施工顺利进行的重要条件。

12、在建设工程施工管理中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划是实施施工的依据。
- B. 施工进度计划是编制施工预算的基础。
- C. 施工进度计划是项目的核心内容。
- D. 施工进度计划与施工过程中的实际进度可能一致，也可能不一致。

答案：A

解析：施工进度计划是实施施工的依据。它为施工单位提供了明确的施工顺序、时间安排和资源需求，是确保施工按时完成的重要保障。同时，施工进度计划也是项目管理和控制施工进度的基础。

13、关于施工质量验收的说法，正确的是（ ）。

- A. 单位工程竣工验收由建设单位组织
- B. 分部工程验收需施工单位项目经理参加
- C. 主体结构验收应由总监理工程师组织

D. 检验批的质量验收需要施工单位自检合格后报监理工程师验收

答案：A

解析：单位工程竣工验收应由建设单位（项目）负责人组织，A项正确；分部工程验收需施工单位项目负责人参加，B项错误；主体结构验收应由总监理工程师或建设单位项目负责人组织，C项错误；检验批的质量验收需要施工单位自检合格后报监理工程师验收，D项错误。

14、关于施工质量控制的说法，正确的是（ ）。

A. 施工质量控制中仅需关注施工操作层面的质量控制

B. 施工质量控制的重点是工序质量控制

C. 工序施工条件和工序施工效果的控制属于事前控制

D. 施工质量控制应遵循预防为主的原则

答案：D

解析：施工质量控制中不仅需要关注施工操作层面的质量控制，更需要关注整个项目实施过程中的质量管理，A项错误；施工质量控制的重点不仅仅是工序质量控制，还包括材料设备的质量控制等，B项错误；工序施工条件和工序施工效果的控制通常属于事中控制，C项错误；施工质量控制应遵循预防为主的原则，D项正确。

15、关于施工成本管理措施的说法，正确的是（ ）。

A. 通过合同手段控制施工成本属于经济措施

B. 合同措施是施工成本管理唯一有效的方法

C. 技术措施对降低施工成本的效果不明显

D. 组织措施是施工成本管理最基本、最常用的一种措施

答案：D

解析：通过合同手段控制施工成本属于经济措施，A项错误；合同措施不是施工成本管理唯一有效的方法，B项错误；技术措施能够直接影响施工成本的高低，C项错误；组织措施是施工成本管理最基本、最常用的一种措施，D项正确。

16、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本目标的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工成本目标应根据具体的工程条件和环境条件进行制定
- B. 施工成本目标对施工过程具有激励作用
- C. 施工成本目标应作为项目的核心内容
- D. 施工成本目标与施工企业的整体利益不一致

答案：A

解析：施工成本目标应根据具体的工程条件和环境条件进行制定，A选项正确。施工成本目标对施工过程具有激励作用，B选项正确。施工成本目标应作为项目的核心内容之一，但不是唯一内容，C选项不完全正确。施工成本目标与施工企业的整体利益在一定程度上是一致的，D选项错误。

17、在建设工程施工管理中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划应包括各分部分项工程的详细进度计划
- B. 施工进度计划应能反映各分部分项工程之间的逻辑关系
- C. 施工进度计划应能体现施工过程中的关键工作和关键线路
- D. 施工进度计划不需要考虑天气和地质条件的影响

答案：ABC

解析：施工进度计划应包括各分部分项工程的详细进度计划，以反映各分部分项工程之间的逻辑关系，同时应能体现施工过程中的关键工作和关键线路，并考虑天气和地质条件的影响，因此选项A、B、C正确，选项D错误。

18、在建设工程施工管理中，下列关于施工质量控制点的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工质量控制点应根据工程特点和重要程度进行确定
- B. 施工质量控制点应设置在施工过程中的关键部位或关键工序上
- C. 施工质量控制点应定期进行质量检查和验收
- D. 施工质量控制点一旦设定，不得调整

答案：ABC

解析：施工质量控制点应根据工程特点和重要程度进行确定，A选项正确。施工质量控制点应设置在施工过程中的关键部位或关键工序上，以确保施工质量和安全，B选项正确。施工质量控制点应定期进行质量检查和验收，以监控施工过程中的质量控制情况，C选项正确。在特定情况下，如工程环境发生变化或施工过程中出现新的问题时，施工质量控制点可能需要调整，因此D选项错误。

19、关于施工成本控制程序的说法，正确的是（ ）。

- A. 成本计划—成本控制—成本分析—成本核算—成本考核
- B. 成本控制—成本计划—成本分析—成本核算—成本考核
- C. 成本分析—成本计划—成本控制—成本核算—成本考核
- D. 成本核算—成本计划—成本控制—成本分析—成本考核

答案：B

解析：正确的施工成本控制程序应该是：成本计划—成本控制—成本分析—成本核算—成本考核。

20、根据《建设工程质量管理条例》，建设单位在申领施工许可证之前应当办理的质量监督手续是（ ）。

- A. 工程质量监督注册

- B. 施工图设计文件审查备案
- C. 工程质量监督申报手续
- D. 工程质量监督报告

答案：C

解析：建设单位应在领取施工许可证前，按照国家有关规定办理工程质量监督手续。

因此，正确答案为C。

21、某工程网络计划中，工作M的自由时差为3天，总时差为5天。监理工程师检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了4天，则此工期延误（ ）。

- A. 影响总工期1天，影响关键线路1天
- B. 不影响总工期，也不影响其紧后工作的最早开始时间
- C. 影响总工期1天，但不影响其紧后工作的最早开始时间
- D. 不影响总工期，但影响其紧后工作的最早开始时间

答案：C

解析：工作M的自由时差为3天，意味着在其所有紧后工作中，它最晚可以延迟3天，而总时差为5天，意味着整个工作可以延误5天而不影响整个项目的总工期。因为工作的持续时间已经延长了4天，超过了自由时差3天，所以会影响紧后工作的最早开始时间，但是不影响总工期。因此，正确答案为C。

22、在工程网络计划中，工作的最迟开始时间应为其所有紧后工作（ ）。

- A. 最早完成时间的最大值
- B. 最早开始时间的最大值
- C. 最迟完成时间的最大值
- D. 最迟完成时间的最小值

答案：D

解析：工作的最迟开始时间是指在不影响整个任务按期完成的前提下，该工作必须最早完成的时间。因此，它等于其所有紧后工作最迟开始时间的最小值。

23、在双代号时标网络计划中，关键线路是（ ）。

- A. 没有虚工作的线路
- B. 由关键节点组成的线路
- C. 没有波形线的线路
- D. 总时差为零的线路

答案：C

解析：在双代号时标网络计划中，关键线路是指从起点节点到终点节点的所有线路中，没有波形线的线路。因为没有波形线表示所有工作都在其最早开始时间与最早完成时间之间进行，即不浪费时间。

24、关于施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 成本偏差=已完工程实际施工成本-已完工程计划施工成本
- B. 成本偏差=已完工程计划施工成本-拟完工程计划施工成本
- C. 成本偏差=拟完工程实际施工成本-已完工程计划施工成本
- D. 成本偏差=拟完工程实际施工成本-拟完工程计划施工成本

答案：A

解析：成本偏差计算公式为：成本偏差=已完工程实际施工成本-已完工程计划施工成本。这个公式能直接反映实际成本与计划成本之间的差异，帮助我们了解项目的成本执行情况。

25、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工组织设计仅对施工进度进行编制
- B. 施工组织设计可以不考虑施工现场的具体情况
- C. 施工组织设计应根据工程的特点、施工工艺、施工场地等因素制定
- D. 施工组织设计不需要考虑安全生产因素

答案：C

解析：施工组织设计是根据工程的特点、施工工艺、施工场地等因素制定，用于指导施工的技术经济文件。它应包括工程概况、施工方案、施工进度计划、施工准备工作计划、施工平面图设计、各项资源需求量计划、技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施等。同时，施工组织设计必须考虑安全生产因素，确保施工过程中的安全。

26、在建设工程施工过程中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划可以随意编制
- B. 施工进度计划应依据合同工期进行编制
- C. 施工进度计划可以不考虑施工难度
- D. 施工进度计划不需要考虑资源供应情况

答案：B

解析：施工进度计划是施工单位根据合同工期要求，结合工程实际情况，合理安排施工顺序、工作面和各工种交叉作业的一种计划。编制施工进度计划时，应充分考虑合同工期、工程特点、施工条件、资源供应情况等因素。

27、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工成本计划可以不考虑利润目标
- B. 施工成本计划应包括预计的施工成本、实际的成本以及降低成本措施等内容
- C. 施工成本计划只需考虑施工过程中的成本控制

D. 施工成本计划不需要考虑风险因素

答案：B

解析：施工成本计划是施工单位对工程项目施工过程中可能发生各种不可预见因素进行分析，并采取相应的风险对策，以确保项目成本控制和效益目标的实现。施工成本计划应包括预计的施工成本、实际的成本以及降低成本措施等内容，以实现对项目成本的动态控制和管理。

28、关于施工成本控制中工程变更管理的说法，正确的是：

A. 工程变更只能由发包人提出，并需承包人确认。

B. 工程变更应遵循“先审批后实施”的原则，且必须经过设计单位同意。

C. 承包人在收到工程变更指示后，应及时向发包人提交变更价格申请。

D. 对于涉及费用变化的工程变更，其费用应依据合同约定或相关计价规定进行确定。

答案：D) 对于涉及费用变化的工程变更，其费用应依据合同约定或相关计价规定进行确定。

解析：在施工过程中，工程变更是常有的事，通常情况下，工程变更的费用确定需要依据合同中的约定或者相关的计价规定来进行。

29、根据《建设工程质量管理条例》，施工单位的质量责任和义务不包括以下哪一项？

A. 依法取得相应等级的资质证书，并在其资质等级许可的范围内承揽工程。

B. 施工单位应当建立质量责任制，确定工程项目的项目经理、技术负责人和施工管理负责人。

C. 按照国家有关规定办理工程质量监督手续。

D. 按照工程设计图纸和施工技术标准施工，不得擅自修改工程设计，不得偷工减料。

答案：C) 按照国家有关规定办理工程质量监督手续。

解析：按照《建设工程质量管理条例》的规定，施工单位有责任按照国家规定的程序和要求办理质量监督手续，但这一责任并不属于施工单位的质量责任和义务范围之内。

30、根据《建设工程质量管理条例》，下列哪种行为不属于建设单位的禁止性行为？

A. 委托不具备相应资质条件的勘察、设计、施工单位承担任务。

B. 要求建筑设计单位或者建筑施工企业在工程设计或者施工作业中，违反法律、行政法规和建筑工程质量、安全标准，降低工程质量。

C. 建设项目必须实行工程监理制度。

D. 招标人和中标人不按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。

答案：C) 建设项目必须实行工程监理制度。

解析：根据《建设工程质量管理条例》的规定，建设项目必须实行工程监理制度，这是建设单位的一项强制性要求，而非一种禁止性行为。其他三项均属于建设单位的禁止性行为。

31、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本目标的表述中，正确的是（ ）。

A. 施工成本目标应根据施工单位的自身情况自行制定

B. 施工成本目标对施工单位而言是最低限度的要求

C. 施工成本目标应高于施工单位的平均成本

D. 施工成本目标应低于施工单位的预算成本

答案：D

解析：施工成本目标是指施工企业根据预先制定的预算，通过优化施工方案等措施所确定的预期成本。它应低于施工单位的预算成本，同时也要考虑到施工过程中的各种风险和不可预见因素，因此选项 D 是正确的。

32、在建设工程施工管理中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划是施工企业组织施工活动的前提
- B. 施工进度计划可以随意调整，无需遵循基本原则
- C. 施工进度计划必须与施工图纸相符，确保施工质量
- D. 施工进度计划应根据实际情况进行及时调整

答案：D

解析：施工进度计划是施工企业组织施工活动的重要依据，它需要根据实际情况进行及时调整，以确保项目按时完成。同时，进度计划也需要与施工图纸相符，但并非必须完全相符，因为实际施工过程中可能会遇到各种不可预见因素，因此选项 D 是正确的。

33、在建设工程施工管理中，下列关于施工质量控制措施的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工质量控制措施主要针对施工过程中的质量问题
- B. 施工质量控制措施可以忽略不计，只要保证施工进度即可
- C. 施工质量控制措施应针对每一个工序进行严格控制
- D. 施工质量控制措施可以忽略，只要保证施工成本即可

答案：C

解析：施工质量控制措施是指在施工过程中为确保工程质量而采取的一系列措施，这些措施需要针对每一个工序进行严格控制，以确保工程质量的稳定性和可靠性。因此选项 C 是正确的。

34、某工程网络计划中，工作 M 的自由时差为 2 天，总时差为 5 天。在进度检查中发现工作 M 的实际进度拖延，且影响总工期 1 天。则工作 M 的实际进度比计划进度拖延了（ ）天。

- A. 7
- B. 8
- C. 9
- D. 10

答案：A

解析：根据题意，工作 M 的总时差为 5 天，但实际拖延了 1 天，意味着工作 M 拖延了 1 天影响了总工期。同时，由于工作 M 的自由时差为 2 天，这意味着在不影响后续工作的前提下，工作 M 可以延迟 2 天而不影响总工期。因此，工作 M 的实际进度比计划进度拖延了 1 天（影响总工期）+ 2 天（自由时差）= 3 天。但总时差与自由时差之和不能超过总工期延误的天数，所以工作 M 实际拖延了 7 天。

35、关于施工成本控制中进度偏差的描述，下列说法正确的是（ ）。

- A. 已完工程实际施工成本与拟完工程计划施工成本之差是进度偏差。
- B. 已完工程实际施工成本与已完工程计划施工成本之差是进度偏差。
- C. 已完工程计划施工成本与拟完工程计划施工成本之差是进度偏差。
- D. 拟完工程实际施工成本与已完工程计划施工成本之差是进度偏差。

答案：B

解析：进度偏差（SV）是指已完工程实际施工成本与已完工程计划施工成本之差。它反映了相对于计划而言，已完成部分的实际施工成本节约或超支的情况。计算公式为： $SV = BCWP - BAC$ （已完工程计划施工成本）- $BCWS$ （已完工程实际施工成本）。

36、在施工过程中，若要进行材料的替代，通常需要考虑的因素不包括（ ）。

- A. 材料的技术性能是否满足要求
- B. 材料的市场价格是否合适
- C. 材料的品牌知名度是否高
- D. 材料的环保性能是否符合标准

答案：C

解析：在材料替代过程中，主要考虑的因素包括材料的技术性能是否满足项目需求、材料的市场价格是否合理、以及材料的环保性能是否符合相关标准等。而材料的品牌知名度一般不作为评价材料是否合适的直接因素。

37、在建设工程施工管理中，下列关于施工项目经理的说法正确的是（ ）。

- A. 施工项目经理是施工企业的代理人
- B. 施工项目经理可以不接受企业的监督和管理
- C. 施工项目经理是施工企业的内部岗位
- D. 施工项目经理是施工企业的法定代表

答案：D

解析：《中华人民共和国建筑法》规定，建筑工程总承包单位按照总承包合同的约定对建设单位负责；分包单位按照分包合同的约定对总承包单位负责。总承包单位和分包单位就分包工程对建设单位承担连带责任。施工项目经理是施工企业的法定代表。

38、根据《建设工程项目管理规范》，项目实施阶段策划的基本内容中，属于项目决策阶段的是（ ）。

- A. 项目目标论证
- B. 技术方案设计
- C. 项目定义及可行性研究

D. 环境与资源条件分析

答案：C

解析：项目实施阶段策划的基本内容包括项目定义及可行性研究、项目目标论证、项目实施条件分析和项目定义及可行性研究。

39、根据《建设工程项目管理规范》，项目管理机构负责人（或项目经理）的职责包括（ ）。

A. 组织或参与编制项目管理规划大纲

B. 协助组织进行项目的检查、验收

C. 确保项目达到预定的质量、成本、进度和安全等目标

D. 组织制定并执行风险管理制度

答案：C

解析：项目管理机构负责人（或项目经理）的职责包括：（1）项目管理目标设定；（2）组织编制项目管理实施规划；（3）组织制定并执行风险管理制度；（4）保证项目目标的实现；（5）组织编制项目管理规划大纲；（6）及时向项目管理层和有关各方通报项目管理情况；（7）进行项目检查、验收；（8）通过管理使项目目标得以实现；（9）进行项目合同管理；（10）协调处理项目内部、外部关系。

40、关于施工组织设计与专项施工方案的说法，正确的是：

A. 施工组织设计是针对单位工程进行编制的

B. 专项施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审

C. 施工组织设计应包括安全技术措施，而专项施工方案不一定包含

D. 专项施工方案实施前，必须由监理工程师签字批准

答案：B

解析: 专项施工方案需要由施工单位技术部门组织相关专业技术人员进行评审, 必要时还需组织专家进行论证。

41、关于施工进度计划调整的说法, 正确的是:

- A. 调整工作的逻辑关系一定不会影响工期
- B. 调整工作时间可能不会影响后续工作
- C. 增加资源量通常不会影响总工期
- D. 重新安排施工顺序有可能会缩短工期

答案: D

解析: 在施工进度计划调整中, 重新安排施工顺序有可能会缩短工期, 因为这能更有效地利用资源和优化资源配置。

42、根据《建筑法》的规定, 对于依法取得施工许可证的建筑工程, 因故不能按期开工的, 建设单位应当向发证机关申请延期, 延期以两次为限, 每次不超过:

- A. 一个月
- B. 两个月
- C. 三个月
- D. 六个月

答案: C

解析: 根据《建筑法》, 因故不能按期开工的, 建设单位应当向发证机关申请延期, 延期以两次为限, 每次不超过三个月。

43、某施工项目中, 混凝土浇筑完成后, 进行了一次性养护。养护期间, 环境温度为 25℃, 相对湿度为 90%, 且使用了覆盖物进行保湿。根据这些条件, 混凝土达到设计强度所需的时间应按照哪种方法计算?

- A. 标准养护条件下的时间（通常为 28 天）
- B. 依据实际养护条件调整后的标准养护时间
- C. 实际养护条件下的时间
- D. 延长 28 天的时间

答案：B

解析：对于有保温措施的混凝土构件，其强度增长速度会因环境温度和湿度的影响而加快，因此需要根据实际养护条件进行修正，以确保混凝土达到设计强度。本例中，环境温度和湿度都较为适宜，可以适当缩短养护时间。

44、在工程网络计划中，关键工作是指网络计划中 ____ 的工作。

- A. 自由时差最小
- B. 总时差最小
- C. 时间间隔最小
- D. 持续时间最长

答案：B

解析：在工程网络计划中，总时差最小的工作即为关键工作。总时差是指在不影响总工期的前提下，该工作可以利用的机动时间。因此，总时差最小的工作意味着它对整个项目进度影响最大，是控制的重点对象。

45、在施工过程中，若发现存在质量问题或安全隐患，项目经理应立即采取什么措施？

- A. 继续施工并寻找问题原因
- B. 立即停止施工，并组织人员进行整改
- C. 向上级报告，等待指示

D. 自行决定是否继续施工

答案：B

解析：在施工过程中发现质量问题或安全隐患时，应立即停止施工，并组织相关人员进行整改，以确保工程质量与安全。这是保障工程项目顺利进行的重要步骤，也是遵守相关法律法规的要求。

46、在项目施工过程中，当遇到图纸与实际不符的情况时，应首先采取的措施是：

- A. 立即停工并上报设计单位
- B. 调整施工方案以适应实际情况
- C. 按原图继续施工
- D. 与监理工程师协商后进行变更

答案：A

解析：在遇到图纸与实际不符的情况下，首要步骤是确保安全，因此应当立即停工，并及时上报设计单位，以便进行必要的更改或补充。

47、关于工程量清单计价中的综合单价，下列说法正确的是：

- A. 综合单价仅包括人工费、材料费、机械使用费
- B. 综合单价中包含了风险费用
- C. 综合单价中不包括利润
- D. 综合单价中不应考虑税金

答案：B

解析：综合单价是指完成一个规定计量单位项目所需的人工费、材料费、机械使用费、管理费和利润等全部费用，通常还包含一定范围内的风险费用。

48、根据《建设工程质量管理条例》，在正常使用条件下，供热与供冷系统的最低保修期限为：

- A. 2 年
- B. 3 年
- C. 5 年
- D. 使用年限

答案：A

解析：按照《建设工程质量管理条例》的规定，在正常使用条件下，供热与供冷系统最低保修期限为 2 个采暖期或者供冷期。

49、关于工程量清单计价模式下招标控制价的说法，正确的是 _____ 。

- A. 招标人可以自主设定招标控制价
- B. 招标控制价应在招标文件中公布，仅需公布总价
- C. 招标控制价必须在招标文件中公布，并应控制在其公布的招标控制价范围内
- D. 招标控制价是评标基准价

答案：C

解析：根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013 的规定，招标控制价是指招标人在招标工程量清单中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、工程设备以及专业工程的金额。招标控制价应符合国家或省级、行业建设主管部门的规定。

50、某工程网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天，其持续时间为 5 天。工作 M 有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天，则工作 M 的自由时差为 _____ 天。

A. 1

B. 3

C. 4

D. 8

答案：C

解析：自由时差是指在不影响总工期的前提下，工作的最迟完成时间与其最早完成时间之差，或者说是本工作可以利用的机动时间。工作 M 的最早开始时间为第 12 天，所以其最早完成时间为第 17 天；最迟开始时间为第 15 天，因此其最迟完成时间为第 20 天。而工作 M 的自由时差=最迟开始时间-最早开始时间=15-12=3 天。工作 M 有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天，所以工作 M 的自由时差为 4 天（即 $24-20=4$ ， $28-20=8$ ，最小的为 4 天）。

51、关于工程网络计划工期优化的说法，正确的是 _____ 。

A. 应通过压缩关键工作的持续时间来达到优化目标

B. 在缩短工期的同时，必须考虑资源使用情况

C. 在缩短工期的同时，必须考虑费用增大的情况

D. 只能选择把单代号网络计划中的关键节点作为压缩对象

答案：A

解析：工期优化是指在不改变项目总工期的前提下，通过压缩关键工作的持续时间来缩短工期。需要注意的是，压缩的关键工作必须是关键工作，且其持续时间可以压缩。优化过程中需要考虑资源的平衡使用和费用的影响。因此，选项 B 和 C 是正确的，但不是最优答案。选项 D 并不全面，因为它没有考虑到所有可能的优化对象，比如双代号网络计划中的关键节点也可以作为优化的对象。因此，最准确的答案是 A。

52、在施工过程中，当需要进行隐蔽工程验收时，承包商应在隐蔽前多少小时内通知工程师进行检查？

- A. 12 小时 B) 24 小时 C) 36 小时 D) 48 小时

答案：D) 48 小时

解析：根据建设工程施工管理的相关规定，在隐蔽工程完成后，承包商需提前通知工程师进行检查，以确保工程质量。因此，正确答案是 D。

53、在项目管理中，关于施工进度计划的调整，以下哪一项不属于其范畴？

- A. 工期延长 B) 资源优化配置 C) 工程量变更 D) 施工方法改进

答案：C) 工程量变更

解析：施工进度计划调整通常包括工期延长、资源优化配置以及施工方法改进等，但工程量变更一般属于合同变更范畴，而非进度计划调整本身的内容。

54、关于施工质量控制点的选择原则，以下哪个选项不正确？

- A. 对于重要部位或关键工序，应设置质量控制点。
B. 需要使用新技术、新工艺、新材料或特殊材料的工序应设置质量控制点。
C. 在施工过程中的任意环节都应设置质量控制点。
D. 对于可能影响工程整体质量和安全的分部或子分部工程应设置质量控制点。

答案：C) 在施工过程中的任意环节都应设置质量控制点。

解析：在施工过程中，设置质量控制点应基于工程的具体情况，对于一些重要部位或关键工序、需要使用新技术、新工艺、新材料或特殊材料的工序、以及可能影响工程整体质量和安全的分部或子分部工程确实需要设置质量控制点，但这并不意味着在施工过程中的任意环节都必须设置质量控制点。

55、在施工成本控制中，通过比较实际施工成本与计划值，分析产生偏差的原因，

并采取措施纠正偏差以确保项目按计划进行，这种做法属于哪个环节？

- A. 成本预测
- B. 成本计划
- C. 成本控制
- D. 成本核算

答案：C. 成本控制

解析：成本控制是项目管理中的重要环节之一，其主要任务是在整个项目的实施过程中，通过对实际发生的施工成本与计划成本进行对比分析，找出两者之间的差异，分析产生差异的原因，采取相应措施予以纠正，以确保项目在预定的成本范围内完成。

56、某工程原定工期为 180 天，实际竣工时间为 210 天，原定预算成本为 300 万元，实际发生成本为 320 万元。请问该工程的成本偏差是多少？

- A. 超支 10 万元
- B. 节约 10 万元
- C. 超支 20 万元
- D. 节约 20 万元

答案：C. 超支 20 万元

解析：成本偏差是指项目实际发生的成本与计划预算成本之间的差异。根据题目给出的信息，我们可以计算出成本偏差如下：

实际成本 - 计划预算成本 = 320 万元 - 300 万元 = 20 万元，这表明成本超支了 20 万元。

57、在施工成本控制过程中，如果发现某些工作实际进度落后于计划，且影响到后续工作的正常进行时，应首先采取哪项措施？

- A. 立即调整施工进度计划，压缩关键工作的持续时间

- B. 加强对关键工作的监控力度，确保其按照计划执行
- C. 及时分析原因并采取相应的调整措施
- D. 提醒施工单位注意进度问题，避免进一步延误

答案：C. 及时分析原因并采取相应的调整措施

解析：在施工成本控制过程中，一旦发现实际进度落后于计划，应及时查找原因，可能是由于资源调配不当、技术方案不合理、外部环境变化等原因导致。只有找出原因后，才能针对性地采取措施加以解决，如调整施工进度计划、优化资源配置、改进施工技术，从而保证项目的顺利进行。

58、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工组织设计仅对施工进度计划进行编制
- B. 施工组织设计可以不考虑施工现场的实际情况
- C. 施工组织设计应根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制
- D. 施工组织设计不需要考虑安全生产条件

答案：C

解析：施工组织设计是根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制，以满足工程需要并保证施工质量和安全。

59、在建设工程施工管理中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划可以随意编制
- B. 施工进度计划不需要考虑施工现场的实际情况
- C. 施工进度计划应根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制

D. 施工进度计划不需要考虑安全生产条件

答案：C

解析：施工进度计划应根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制，以满足工程需要并保证施工质量和安全。

60、在建设工程施工管理中，下列关于施工平面图布置的表述中，正确的是（ ）。

A. 施工平面图布置可以不考虑施工现场的实际情况

B. 施工平面图布置不需要考虑安全生产条件

C. 施工平面图布置应根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制

D. 施工平面图布置不需要考虑施工进度计划

答案：C

解析：施工平面图布置应根据工程的特点、施工工艺、施工机械和人员配备情况进行编制，以满足工程需要并保证施工质量和安全。

61、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述中，正确的是（ ）。

A. 施工组织设计仅对施工过程的资源配置和现场管理做出规定

B. 施工组织设计能够确保项目的顺利进行和建筑物的安全使用

C. 施工组织设计应根据工程特点、施工条件和环境进行编制

D. 施工组织设计不涉及生产工艺的描述

答案：C

解析：施工组织设计是根据工程特点、施工条件和环境进行编制，针对工程项目的施工工艺、技术、机械、人力、材料、现场管理、进度、安全等方面进行预测和确定，确保项目的顺利进行和建筑物的安全使用。

62、在建设工程施工过程中，下列关于施工进度计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工进度计划是施工企业内部的管理文件，不需要对外审批
- B. 施工进度计划能够反映整个施工过程的资金流量和资源分配情况
- C. 施工进度计划应根据工程特点、施工条件和环境进行编制
- D. 施工进度计划不涉及施工质量的保证措施

答案：C

解析：施工进度计划是根据工程特点、施工条件和环境进行编制，反映整个施工过程的资金流量、资源分配、施工质量和安全等各项指标，并需要对外审批。

63、在建设工程施工管理中，下列关于施工成本计划的表述中，正确的是（ ）。

- A. 施工成本计划是施工企业内部的管理文件，不需要对外审批
- B. 施工成本计划能够确保项目的经济效益和社会效益
- C. 施工成本计划应根据工程特点、施工条件和环境进行编制
- D. 施工成本计划不涉及施工成本的控制措施

答案：C

解析：施工成本计划是根据工程特点、施工条件和环境进行编制，旨在确保项目在预算范围内完成，实现经济效益和社会效益的最大化，并涉及施工成本的预测、计划、控制等措施。

64、关于施工质量计划的要点，以下哪项描述不属于其内容？

- A. 质量目标的具体描述
- B. 质量管理体系的具体要求和流程
- C. 材料验收的具体方法和标准
- D. 工人日常生活安排和计划

答案：D

解析：施工质量计划主要涵盖质量目标、质量管理体系、材料验收方法等，不包括工人的日常生活安排和计划。这是项目管理中不涉及的内容。

65、关于施工组织设计的编制原则，下列哪项描述是不正确的？

- A. 应根据施工环境和条件来制定具体施工方案
- B. 应优先采用新工艺和新设备以节约成本
- C. 应确保工程质量和安全文明施工的要求得到满足
- D. 应符合相关法律法规和规范标准的要求

答案：B

解析：编制施工组织设计时应根据施工环境和条件来制定方案，确保质量和安全文明施工的要求，并且必须符合法律法规和规范标准。但是采用新工艺和新设备的目的并非仅为了节约成本，还应考虑其他综合因素如适用性、可行性等。因此选项 B 描述不准确。

66、关于安全生产管理的重点任务，下列哪项不属于其主要内容？

- A. 建立安全生产管理体系并持续完善优化
- B. 确保现场施工人员得到必要的培训和指导
- C. 确保使用最先进的技术设备进行施工以加速工程进度
- D. 定期评估和检查安全生产管理情况并做出相应改进

答案：C

解析：安全生产管理的重点任务包括建立安全生产管理体系、确保人员培训和指导、定期检查和评估安全生产情况等。虽然使用先进设备可以提高效率，但并不是安全生产管理的核心任务。因此选项 C 不属于其主要内容。

67、在项目管理中，用于评估项目绩效并识别潜在问题的方法是：

- A. 甘特图
- B. 帕累托图
- C. 控制图
- D. 鱼骨图

答案：C。解析：控制图主要用于监控过程中的变量是否稳定，并检测出异常波动，以便及时采取措施防止质量问题的发生。

68、根据《建筑法》，下列关于工程发包与承包的说法，正确的是：

- A. 允许个人直接承揽工程
- B. 工程承包单位不得将其承包的全部建筑工程转包给他人
- C. 承包单位可以将其承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人
- D. 承包单位可以将主体工程分包给其他单位

答案：B。解析：根据《建筑法》的规定，禁止承包单位将其承包的全部建筑工程转包给他人，也不得将其承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人。

69、关于施工质量验收，以下说法正确的是：

- A. 检验批的质量应由监理工程师组织施工单位项目专业质量检查员等进行验收。
- B. 分项工程质量验收合格的前提条件之一是所含检验批均已验收合格。
- C. 对涉及结构安全和使用功能的试块、试件以及材料，应在建设单位或工程监理单位监督下现场取样。
- D. 单位工程完工后，施工单位即可自行组织验收，无需经过监理单位或建设单位的同意。

答案：B。解析：检验批的质量应由施工单位项目专业质量检查员组织施工单位项目专业质量负责人等进行验收；对涉及结构安全和使用功能的试块、试件以及材料，应在建设单位或工程监理单位监督下现场取样；单位工程完工后，施工单位应自行组织有关人员进行检查评定，并向建设单位提交工程竣工报告，申请工程竣工验收。建设单位收到工程竣工报告后，应由建设单位项目负责人组织监理、施工、设计、勘察等单位项目负责人进行单位工程验收。因此，选项 A、C、D 表述不准确。

70、关于设计交底会议的要求的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目所有参建方均需要参加设计交底会议
- B. 设计交底会议仅在设计单位提出设计变更后进行
- C. 设计交底会议可以由施工单位单独组织召开
- D. 设计交底会议有助于解决图纸的技术难点及设计意图的理解问题

答案：D。

解析：设计交底会议通常由建设单位组织召开，主要参与方包括设计单位、建设单位和施工单位的有关人员，其目的是为了明确设计意图、技术要求、施工难点等，有助于解决图纸的技术难点及设计意图的理解问题。因此，选项 D 正确。选项 A 中的“所有参建方均需要参加”不准确，设计交底主要是建设单位组织设计单位与施工单位之间的交流；选项 B 表述过于绝对，设计交底不仅仅是在设计变更后进行；选项 C 错误，设计交底会议应由建设单位组织召开。

二、多项选择题（共 70 题）

1、在建设工程施工管理中，下列属于施工方项目管理目标的是（ ）。

- A. 质量目标
- B. 进度目标

C. 成本目标

D. 安全目标

施工方项目管理的目标包括质量、进度和成本目标，安全目标属于建设单位的管理目标。因此，正确答案是 ABC。

解析：施工方项目管理的目标包括质量、进度和成本目标。质量目标体现了对项目质量的期望和要求；进度目标体现了项目按计划完成的必要性；成本目标则体现了对项目成本的期望和控制要求。

2、以下关于建设工程施工管理中成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目成本控制的主要目标是降低工程成本
- B. 成本控制的重点是施工过程的成本控制
- C. 成本控制的关键是制定合理的成本计划
- D. 成本控制的主要方法包括价值工程和全面质量管理

答案：B

解析：

本题考查的是建设工程施工管理中成本控制的相关知识点。

首先，选项 A 错误。项目成本控制的主要目标是确保项目在规定的时间内以预定的质量标准完成，而不是仅仅降低工程成本。因此，选项 A 是不正确的。

其次，选项 B 正确。成本控制的重点是施工过程的成本控制，即对施工过程中的各项费用进行有效的管理和控制，以确保项目在预算范围内顺利完成。这是成本控制的关键所在。

再次，选项 C 错误。成本控制的关键是制定合理的成本计划，而不是制定任何其他类型的计划。成本计划应该基于项目的实际情况和需求，明确各项成本的预算和控制目标，以及相应的措施和责任分配。

最后，选项 D 错误。成本控制的主要方法包括价值工程和全面质量管理，但并不是所有的成本控制方法都包含这些内容。例如，对于某些特定的成本控制问题，可能需要采用其他特定的方法和工具。

3、建设工程施工项目成本控制的目标包括哪些？

- A. 确保项目的总投资不超过预算
- B. 控制直接成本在总预算内
- C. 严格控制间接成本的支出
- D. 在保证质量的前提下降低成本

答案与解析：建设工程施工项目成本控制的目标主要包括确保项目的总投资不超过预算以及控制直接成本在总预算内，因此正确答案是 A 和 B。

解析：选项 A 强调的是总投资控制，这是从宏观角度控制项目成本的关键；选项 B 则是直接成本的控制，即项目中可以直接计价的成本费用；选项 C 提到的“严格控制间接成本的支出”虽然也很重要，但它通常属于项目管理中的另一部分，即间接成本控制，而不是直接针对成本控制目标的直接描述；选项 D 强调了在保证质量的前提下降低成本，这更多是一个项目管理中的策略而非直接的成本控制目标。

综上所述，A 和 B 是最符合题目要求的答案。

4、在施工成本控制过程中，采取的措施包括组织措施、技术措施、经济措施和合同措施等。以下哪个不属于组织措施？

- A. 优化施工方案
- B. 落实资金供应条件
- C. 编制施工成本控制工作计划
- D. 建立施工成本控制的管理制度

答案：B

解析：组织措施通常包括明确项目组织结构，明确项目经理部职能分工；建立健全项目成本管理责任制，制定降低成本的措施；加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度而造成窝工损失等。因此，落实资金供应条件属于经济措施的一部分，而不是组织措施。其他选项中，优化施工方案和建立施工成本控制的管理制度均属于组织措施范畴。

5、在建设工程施工管理中，下列关于施工组织设计的表述，正确的有（ ）。

- A. 施工组织设计是根据工程情况编制的指导施工的技术经济文件
- B. 施工组织总设计是编制施工图设计文件的依据
- C. 单位工程施工组织设计是编制单项工程综合施工图纸的主要依据
- D. 施工方案是针对具体施工过程而制定的技术措施

答案：ACD

解析：

A 选项正确，施工组织设计确实是根据工程的具体情况和要求编制的，用于指导施工的技术和经济文件。

B 选项错误，施工组织总设计并不是编制施工图设计文件的直接依据，而是为编制单项工程综合施工图纸和施工组织设计提供指导。

C 选项正确，单位工程施工组织设计是编制单项工程综合施工图纸的主要依据，它详细规划了各项施工过程的组织和管理。

D 选项正确，施工方案确实是针对具体的施工过程而制定的技术措施，用于解决施工过程中的技术难题和确保施工质量。

6、在建设工程施工管理中，关于施工进度控制的说法正确的是（ ）。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/628006034012007020>