

2023 年招商引资工作总结和工作计划精选 7 篇

(经典版)

编制人： _____
审核人： _____
审批人： _____
编制单位： _____
编制时间： ____年__月__日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如计划报告、合同协议、心得体会、演讲致辞、条据文书、策划方案、规章制度、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays, such as plan reports, contract agreements, insights, speeches, policy documents, planning plans, rules and regulations, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you would like to learn about different sample formats and writing methods, please stay tuned!

2023 年招商引资工作总结和工作计划精选 7 篇

时间不知不觉，我们后知后觉，辛苦的工作已经告一段落了，回顾这段时间，我们的工作能力、经验都有所成长，想必我们需要写好工作总结了。可是怎样写工作总结才能出彩呢？以下内容是本店铺为您带来的 7 篇《2023 年招商引资工作总结和工作计划》，亲的肯定与分享是对我们最大的鼓励。

有关招商引资的工作总结 篇一

今年以来，____镇党委、政府按照县委、县政府的要求，大力开展招商引资，有力地拉动了全镇经济发展和基础设施条件改善。现将____年招商引资情况总结如下：

一、招商引资情况

今年以来，全镇共引进外来资金 5000 万元。

(一)产业投资

1、武乡县七星菌业食用菌种植项目引进潞安集团下属潞武公司对七星菌业发展公司进行了资产重组，理顺了公司管理运营机制，进一步发挥龙头企业作用。投资 168 万元订购香菇菌棒 40 万棒，自主生产香菇菌棒 10 万棒，在行道岭、大河西、录村等种植香菇 50 余万棒，年产量达到 85 万斤。

2、武乡县兴华农林牧发展有限公司养场项目

项目总投资 2000 万元，目前完成投资 900 万元，完成了工商注册、项目环评和土地等手续的办理，建成羊圈 10000 平方米，青贮池

2000 余立方，肉羊存栏 2000 余只。

3、泰晟建材有限公司的煤矸石烧结砖生产线扩建项目已投入正常运行，生产烧结砖 1000 万块，实现产值 500 万元。

4、引资 150 万元在庙岭新建温室蔬菜大棚 10 座，建成面积达 100 余亩的庙岭设施蔬菜种植基地。

(二) 基础设施投资

1、引进交通部门资金 250 万元，建设姚家庄至庙岭公路和南皋等 7 个村自然村通村公路工程，郭南庄、冯家垆等村巷户道硬化 2.8 公里，下北漳、吴村等田间道路改造 5.5 公里。

2、引资 200 余万元建设行道岭、北社、吴村等村引水上山灌溉工程；引资 120 万元建设东皋等 5 个村集中供水工程，解决群众用水难问题。

3、引进省水利厅七星河流域治理工程项目资金 290 万元，开展七星河流域治理。

4、引资 60 万元新建__、吴村、禄村等 5 个村文体活动场所 5 座，面积 5090 平方米。

5、引资 500 余万元开展了录村等 10 个生态村建设和行道岭美丽乡村建设。

二、存在问题和不足

虽然我镇今年招商引资、项目建设取得了可喜成绩，但与县委、县政府的要求相比，仍存在一些不足和差距。主要是招商引资力度还不够大，资金短缺仍是制约项目建设的“瓶颈”等。

三、下步打算

1、进一步加大招商引资力度，大上项目，上大项目，引入产业龙头企业，巩固壮大主导产业。

2、转变经济增长方式，引导企业树立品牌经营意识，培育壮大龙头企业，带动相关产业发展。

3、搞好服务，进一步加强水、电、路等基础设施建设。

招商引资工作总结 篇二

20__年上半年，我县按照市委、市政府提出的“三个突破”和“打造开放N N，实现新跨越”目标要求，实施开放战略，加大招引力度，推动我县招商引资工作不断取得新的突破。

一、上半年招商引资工作情况

1-6月，我县共接待客商290余人次，洽谈项目146个，签订正式合同26个，协议引资19.6亿元，到位资金3.9亿元，完成年度目标任务64.5%。其中，工业项目12个，到位资金3.05亿元。招商引资工作实现了时间任务双过半。上半年我县的招商引资工作，主要有如下特点。

（一）招商引资氛围更浓，全民招商热潮进一步形成

全市招商引资工作会议和市委三届三次全委会后，我们对会议精神及南委发[20__]5号文件精神进行了及时的传达贯彻，同时，就我县招商引资工作面临的形势、存在的问题及下一步主攻方向，进行了认真分析研究，明确了目标，理清了思路，进一步充实了招商引资队伍，落实了经费。结合全市“对外开放年”活动，围绕打造“开放X

X”这一主题，我县先后两次在全县深入开展“打造开放X X，我该怎么办”大讨论活动，进一步凝聚人心，鼓舞士气，形成了上下齐心，众志成城抓招商的良好氛围。同时，由宣传部牵头，重新整理、印刷我县招商引资宣传资料，包括宣传册和光盘，树立了良好的X X对外开放新形象。

特别是县委、县政府主要领导带头招商，更是为全县干部群众做出了表率。今年1月，县委、县政府领导分别带队对成渝及沿海地区客商进行了回访。3月、5月和6月，中伯书记、邹平县长等县委、县政府主要领导及分管领导7次带队赴重庆、成都、北京、广东、上海、浙江等地定点招商，引进项目近10个，协议引资10亿元。同时，我县还派出两个由副县级后备干部带队的招商引资小分队赴浙江温州、台州和宁波进行驻点招商。

为进一步明确职责，我县继续实行“定项目、定额度、定单位、定人员、定奖惩”的“五定”责任制，将我县全年4.5亿元到位资金的招商引资任务分解落实到县委每一位常委、县政府每一位副县长，人大、政协领导班子集体，政府工作部门，各区、乡镇。坚持每月一通报，季度一挂牌，即将进行半年小结，预奖预惩，年终将公开逗硬奖惩。同时，完善目标考核办法，提高招商引资工作在全年综合目标考核中的比重，乡镇占30分以上，县级经济部门占50分以上。

（二）招引项目量大质优，各项活动签约项目进展顺利

今年上半年，我县安排10个副县级领导分别跟踪联系各重点招商引资项目，落实了责任，制定了奖惩措施。实践证明，效果良好，

成功实现了工业开发区招商引资新突破。入驻开发区的较大项目有：北京荷田生物化工有限公司投资 4 亿元，征地 200 亩，建薯类分离、脱毒深加工厂；成都华普希望饲料有限公司投资 5000 万元建饲料加工企业；遂宁兴贵有限公司投资 4000 万元建汽车变速器、饲料粉碎机加工厂；齐祥食品公司投资 4000 万元建年加工能力 50—100 万头的肉食品深加工企业。

同时，存量资产招商再次取得新突破，现有企业也不断做大做强，增资扩股。四川七环种猪改良有限公司整体收购我县 702 库房，投资 3000 万元建万头生猪良种繁育中心。此外，该公司还准备在我县工业开发区投资 4000 万元建肉联厂，即将签订正式协议；重庆紫苑集团购买我县土地存量资产，投资 1 亿余元打造的紫苑·阳光丽都小区已正式动工；兴华纺织在去年新增一万锭的基础上，今年计划再新增一万锭，从面达到四万锭的规模，目前，厂址已落实，即将进场；航星钢铁也不断实施技改，今年投入 1400 万元新购置连铸连轧等设备，力争三年内钢年产量达 20 万吨。

上述项目均系我县在重庆“4.25 经贸洽谈会”、“5.25 西博会”上的签约项目，目前进展都十分顺利。

另外，我县还有多个正在洽谈的项目即将签订正式合同或意向协议，包括黑龙江丹东木业有限公司拟投资 6 亿元建大豆深加企业；重庆东方纺织有限公司拟投资建 8 万锭纺纱、织布项目；浙江金瓯集团拟投资 1500 万元建服装加工厂项目；浙江省新天地灯饰公司拟投资 1000 万元建灯饰加工厂项目；与浙江乐清市经济开发区联合开发“X

X—乐清”工业园区项目；重庆灯头厂整体搬迁项目；达州市熠晖冶金有限公司拟投资 3000 万元建铁合金项目；重庆天生物业（集团）有限公司及成都地泰实业有限公司各拟投资 2500 万。建 3 万头 DLY 生猪养殖场等。对于这些重点项目，我们采取专人跟踪，扭住不放的办法，力争年内达成正式合作关系，实现项目引进新突破。

（三）软环境不断优化，“开放 X X”新形象进一步展现

首先，坚决兑现优惠政策。今年上半年，我县组织相关部门深入企业调查摸排，对近两年招商引资优惠政策落实情况进行了清理，并逐一落实。

其次，不断提升服务水平。完善项目秘书制、首问责任制、部门问责制。坚持在行政服务中心办理招商引资项目的各种证照，一条龙服务，限时办结。每季度召开一次由外来企业及有关部门参加的座谈会，交流沟通，查找问题；坚持县招商引资领导小组成员每月对重点外来企业进行一次走访、座谈，了解情况，解决问题。

第三、坚持即查即治即办。今年 4 月，我县再次开展了“评选服务最佳和最差单位”，在电视台公布。对评选出的 3 个服务最差单位，公开曝光，限期整改，取消年度各类评先评优资格。同时，对破坏招商引资环境的人和事，加大查处力度，促使招商引资软环境得到进一步好转。

（四）赴浙江招商引资活动准备充分，成果显著

近几年来，我县一直将浙江作为招商引资的主攻区域，多次派出招商小分队，开展长期驻点招商。今年以来，我县除了派出两个由副

县级后备干部带队的招商小分队赴浙江蹲点招商外，X X县委书记刘中伯，县长邹平，县委、县政府分管领导以及相关部门都多次率队到浙江温州、杭州、台州等地进行蹲点招商。浙江客商也多次组团赴X X考察，我们将“五·一黄金旅游周”变成“黄金招商周”，由温州商会祁定标处长带队的 20 余位浙江客商对我县进行了深入考察，洽谈了多个项目。目前，涉及工业、基建、教育等行业，总投资 3.6 亿元的 5 个项目可望近期签约。

二、下一步工作打算

（一）坚持招商引资定位不动摇。坚持把招商引资工作作为整个经济工作的火车头，作为县域经济发展的第一动力，作为党政主要领导抓经济工作的第一要务，作为锻炼干部的第一战场，作为各级各部门年度考核的第一内容，充分调动全民招商的积极性，经费强保障，工作强支持，突出工业开发区招商、产业招商、区域招商，以招商引资的大突破助推县域经济的大跨越。

（二）继续大力优化软硬环境。进一步优化投资软环境。建立部门联系会议制，坚持领导联系项目制、项目秘书制。继续坚持每季度评选服务最佳和最差单位，并在电视台公布。坚持对损坏 X X 投资环境的害群之马严查严惩，绝不姑息。同时，加快载体建设。认真清理、整合我县现存的土地、厂房存量资产，力争全面盘活。尽快前完成工业开发区用地手续，满足引进项目的用地需求。同时，尽快建立工业开发区长效运行机制。

（三）继续开展蹲点招商活动。在总结经验的基础上，再成立 2

个由县招商引资副组长负责的招商小分队，各配备一名副县级领导后备干部及一名工作人员，分赴上海、江苏、广东，和成都—重庆。

（四）强化招商引资目标考核。全面落实党政“一把手”抓招商引资工作责任，坚持“一把手”负总责，加大考核奖惩力度，推行刚性考核、逗硬奖惩，把招商引资的考核与“一把手”的政绩考核的主要内容，把招商引资列入岗位目标考核，层层分解任务，对目标完成情况要严格进行刚性考核，年末坚决兑现奖惩。同时，广泛宣传发动，形成全社会的合力，把广大干部群众的招商热情充分激发出来，形成“人人关心招商、个个参与招商”的良好氛围和上下联动、资资互动、内外并举、各业并进的招商引资新局面。

招商引资工作总结和工作计划 篇三

一、招商引资工作回顾

1、自 20XX 年以来，我局招商引资工作取得了突破性进展。

我局广大干部群众思想统一、真抓实干、掀起了招商引资热潮，五年来全局共引进企业 25 家，引进资金规模达到 1.25 亿元，这些资金引进，促进了经济和社会的发展。

2、三年来，我局招商引资工作取得了很大的成绩，积累了一些经验，归纳起来主要表现在以下几个方面：

一是领导重视，形成了有效的推进机制。局党委高度重视招商引资工作，营造了政策优惠、服务优质的舆论投资环境。我局成立了招商引资工作领导小组，组长由局长担任，副组长由分管领导担任，成员由各个职能部门组成。同时配齐配强了工作人员，固定专人负责招

商引资工作。有力地推进了全局的招商引资工作。二是制定落实优惠政策，招商引资软硬环境明显改善。为了增强招商引资吸引力，县政府相继修订和完善了一些招商引资的优惠政策和奖惩办法。在税费收缴、土地使用、金融支持、工商管理、注册登记、以及户口、子女入学、住房和家属就业等方面都放宽了条件，给予了优惠待遇；在对投资商服务推进上狠下功夫去，实行领办服务制、首问负责制、跟踪问效制等措施，极大地方便了客商，使他们办得满意，干的放心，有力地推动了招商引资工作。三是发挥地缘、资源、人缘优势、招商引资渠道进一步拓宽。利用自然资源、农副产品资源丰富和人缘优势，参加招商会议，创造和寻找机会去谈项目，建投资商、介绍项目、推介县情，广交朋友，多形式、多渠道地开展了长三角地区活动。利用网络和各种关系广泛开展了委托招商，使招商引资渠道进一步拓宽。

4、我局招商引资工作，从总体看态势是好的，已经取得较大成效。但我们还必须清醒的看到，与兄弟单位相比，我局招商引资工作还存在着很大差距：

一是思想认识上有差距，思想解放不到位。首先是存在得不偿失思想，加之选择对象不准，或者项目不对路，往往白走一趟，搭了不少钱；有的回来还受到埋怨，就产生了畏难情绪。其次，忧患意识不强：我县与发达地区相比，我们已远远被抛在后面，我们的经济状况只是停留在原始积累阶段，产业及产品结构矛盾突出，外向型经济比重低，拉动作用弱。可是我们有的干部，没有忧患意识，固守着“有啥干啥，有多少钱办多少事”的保守思想，严重制约了招商引资工作

的开展。再次是与己无关的思想严重：认为招商引资是领导的事，我们跟着做就是了。二是项目库建设水平低，缺少招商引资载体。我局招商引资主要定位在运输企业上，相对视野较窄，方式、方法也缺乏多样性和科学性，对自身优势了解不够，真正符合我县发展的优势项目、高附加值、高科技项目几乎没有。三是工作方法上有差距，引资力度不到位。首先是工作方法墨守成规，推进的力度不够。通常是，部署的多、检查的少，强调的多、兑现的少，号召的多、行动的少，领导出去的多、群众参与的少，主渠道引资、全方位招商的氛围尚未形成。其次，招商引资渠道窄，浙闽地区的引资方式多种多样，包括中外合资、中中合资、股份制等，相比之下，我局企业目前引资方式就比较单一。再次是招商手段不先进，我县招商引资方式只停留在“走出去，引进来”的原始方式。南方市县已普遍采取了网上招商、网上交易、主题招商等多种招商引资方式

二、招商引资工作主要做法和具体措施：

1、统一思想，提高了认识，切实把招商引资作为重要工作来抓，充分认识招商引资工作在县城经济中的重要地位。领导重视是招商引资工作的重要前提，局党委始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。以思想大解放推动招商引资工作健康、快速发展，使广大干部牢固树立了“不求所有，但求所在；你发财，我发展”的招商意识；使每一位干部认识到，加大投入，靠自身积累太慢，靠财政投入太少，仅靠银行贷款也不切实际，靠招商引资是最现实的选择。招商引资抓好了，解决困难和问题就有了空间和余地，经济发展、财政增

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/628031041131007001>