

2025-2026 年一级建造师之一建建设工程项目管理题库附答案（典型题）

单选题（共 60 题）

1、施工安全技术措施必须包括（ ）。

- A. 经费预算
- B. 应急预案
- C. 组织机构
- D. 注意事项

【答案】 B

2、采购管理的工作有：(1)进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；(2)采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；(3)进行采购策划，编制采购计划。对上述三项工作而言，其正确的工作步骤是()。

- A. (3)——(1)——(2)
- B. (1)——(3)——(2)
- C. (2)——(1)——(3)
- D. (3)——(2)——(1)

【答案】 A

3、关于安全生产管理预警体系的说法，错误的是（ ）。

- A. 一个完整的预警体系应由外部环境预警系统、内部管理不良的预警系统、预警信息管理系统和事故预警系统四部分构成
- B. 预警体系功能的实现主要依赖于预警分析和预控对策两大子系统作用的发挥
- C. 预控对策是预警体系完成其职能的前提和基础，预警分析是预警体系职能活动的目标，两者缺少任何一个方面，预警体系无法完整实现其功能，也难于很好地实施事故预警的目的
- D. 预警体系建立的原则包括及时性、全面性、高效性与客观性

【答案】 C

4、根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500-2008），工程排污费属于建筑安装工程费中的（ ）。

- A. 企业管理费
- B. 措施费
- C. 规费
- D. 直接工程费

【答案】 C

5、分包工程价格的高低，必然对项目经理部的施工项目成本产生一定的影响。因此，施工项目成本控制的重要工作之一是对分包价格的控制。项目经理部应在确定施工方案的初期就要确定需要分包的工程范围。决定分包范围的因素主要是（）。

- A. 施工项目的类型和项目规模
- B. 施工项目规模和施工方案
- C. 施工项目的类型和项目的专业性
- D. 施工项目的专业性和项目规模

【答案】 D

6、根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，下列属于劳务分包人的义务的是（ ）。

- A. 负责编制施工组织设计
- B. 组织编制年、季、月施工计划
- C. 负责与监理、设计及有关部门联系
- D. 组织具有相应资格证书的熟练工人投入工作

【答案】 D

7、我国 GB/T19000—2008 质量管理体系族标准，是按照（ ）原则采用国际标准化组织颁布的 ISO9000：2005 质量管理体系族标准制定的。

- A. 参考采用
- B. 等同采用
- C. 等效采用
- D. 参照采用

【答案】 B

8、承包商就已完工，经检验合格的工程提出支付申请，监理工程师复核后，业主批准支付申请，此工作程序属于（ ）流程。（2015真题）

- A. 物资采购工作
- B. 信息处理工作
- C. 设计工作
- D. 管理工作

【答案】 D

9、下列质量控制工作中，属于施工作业环境因素控制的工作是（ ）。

- A. 建立统一的现场施工组织系统
- B. 严格落实施工组织设计，保证现场施工条件
- C. 制定应对极端天气的专项应急预案
- D. 根据工程岩土地质资料采取基坑加固方案

【答案】 B

10、索赔报告的关键部分是（ ）

- A. 索赔款项计算部分
- B. 证据部分
- C. 论证部分
- D. 总述部分

【答案】 C

11、由于发包人或工程师指令修改设计、增加或减少工程量、增加或删除部分工程、修改实施计划、变更施工次序、造成工期延长和费用损失，承包人对此的索赔是（ ）。

- A. 不可预见的外部障碍或条件索赔
- B. 工程变更索赔
- C. 工程终止索赔
- D. 其他索赔

【答案】 B

12、建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的()文件。

- A. 指导性
- B. 实践性
- C. 纲领性
- D. 概念性

【答案】 C

13、为使项目参与各方便捷地获取进度信息，可利用（ ）作为基于网络的信息处理平台辅助进度控制。

- A. 局域网
- B. IntErnEt

C. ExtrAnEt

D. 项目信息门户

【答案】 D

14、施工成本控制的各工作步骤中，其核心是（ ）。

A. 比较

B. 预测

C. 分析

D. 纠偏

【答案】 C

15、关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（ ）。（2015）

A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现

B. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象

C. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师

D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

【答案】 B

16、施工企业在工程投标阶段编制的估算成本计划是一种（ ）成本计划。

A. 指导性

B. 实施性

- C. 作业性
- D. 竞争性

【答案】 D

17、国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用()方式。

- A. 项目功能描述
- B. 项目构造描述
- C. WBS 描述
- D. OBS 描述

【答案】 A

18、某工程网络计划中工作 M 的总时差和自由时差分别为 5d 和 3d，该计划执行过程中经检查发现只有工作 M 的实际进度拖后 4d，则工作 M 的实际进度（ ）。

- A. 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 1d
- B. 将其紧后工作的最早开始时间推迟 1d，并使总工期延长 1d
- C. 不影响其后续工作的正常进行，但使总工期延长 1d
- D. 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行

【答案】 A

19、离开特种作业岗位（ ）以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业。

- A. 3 个月
- B. 6 个月
- C. 12 个月
- D. 24 个月

【答案】 B

20、建设工程项目质量控制系统的服务范围是（ ）。

- A. 项目实施的所有责任主体
- B. 施工单位
- C. 设计单位与施工单位
- D. 设计单位、施工单位与监理单位

【答案】 A

21、下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（）。2018 真题

- A. 质量管理点的设置
- B. 工序质量的控制
- C. 施工质量计划的编制
- D. 工序质量偏差的纠正

【答案】 B

22、某工程施工检查发现外墙面砖质量不合格，经调查发现是供应商的供货质量问题，项目部决定更换供应商。该措施属于项目目标

控制的（ ）。

- A. 管理措施
- B. 组织措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

【答案】 B

23、应用项目管理信息系统的主要意义之一是实现项目管理数据的（ ）。

- A. 海量存储
- B. 快速存储
- C. 分布存储
- D. 集中存储

【答案】 D

24、关于施工项目成本表格核算法的说法，正确的是（ ）。

- A. 人为控制因素少、精度高
- B. 项目财务部门比较常用
- C. 方便操作、但覆盖面较小
- D. 对核算工作人员的专业水平要求较高

【答案】 C

25、某些施工企业盲目追求利润而不顾工程质量，在投标报价中随意压低标价，中标后则依靠违法的手段或修改方案追加工程款，甚至偷工减料，则这起事故的主要原因是（ ）。

- A. 技术原因
- B. 管理原因
- C. 社会、经济原因
- D. 人为事故和自然灾害原因

【答案】 C

26、某工作的最早开始时间是 5，最早结束时间 9，最迟开始时间 7，则该工作的最迟完成时间是（ ）。

- A. 11
- B. 12
- C. 13
- D. 14

【答案】 A

27、在项目实施过程中，能够正确地反映项目目标动态控制的工作流程是()。

- A. 收集项目目标的实际值，将实际值与计划值比较，找出偏差，采取控制措施
- B. 收集项目目标的实际值，将实际值与计划值比较，找出偏差，进

行目标调整

C. 收集项目目标的实际值，将实际值与计划值比较，采取控制措施，进行目标调整

D. 收集项目目标的实际值，将实际值与计划值比较，找出偏差即可，不必进行目标调整

【答案】 A

28、下列选项不属于建设工程项目进度控制的主要工作环节的是（ ）。

A. 评审设计方案

B. 调整进度计划

C. 采取纠偏措施

D. 进度目标的分析和论证

【答案】 A

29、根据不同风险水平的风险控制措施计划表，对于“中度的”风险，宜采取的措施是（ ）。（2012）

A. 直至风险降低后才能开始工作，当风险涉及正在进行中的工作时，应采取应急计划

B. 考虑投资效果更佳的解决方案或不增加额外成本的改进措施

C. 只有当风险已经降低到“可容许的”水平时，才能开始或继续工作

D. 应努力降低风险，并在规定的时间期限内实施降低风险的措施

【答案】 D

30、对于采用单价合同招标的工程，如投标书中有明显的数字计算错误，业主有权先做修改再评标。当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法是（ ）。

- A. 按市场价调整单价
- B. 分别调整单价和总价
- C. 以总价为准调整单价
- D. 以单价为准调整总价

【答案】 D

31、关于建设工程项目管理规划的说法, 不正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目管理规划仅涉及项目的施工阶段和保修期
- B. 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件
- C. 除业主方以外，建设项目的其他参与单位也需要编制项目管理规划
- D. 如果采用工程总承包模式，业主方可以委托总承包方编制建设工程项目管理规划

【答案】 A

32、施工单位应当具备安全生产的资质条件，建设工程实行总承包的，总承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程（ ）

施工。

- A. 主体结构
- B. 装修
- C. 土方
- D. 二次结构

【答案】 A

33、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006),项目管理规范应包括项目管理规划大纲和()两类文件。(2013)

- A. 项目管理计划
- B. 项目管理实施细则
- C. 项目管理操作规则
- D. 项目管理实施规划

【答案】 D

34、施工安全技术措施中的应急措施，是针对（ ）提出的工程施工安全技术措施。

- A. 特殊工程
- B. 事故和自然灾害
- C. 特种作业
- D. 特殊作业环境

【答案】 B

35、关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。

- A. 决策阶段管理工作的主要任务是落实项目建设的地点
- B. 国际设施管理是对实施阶段的管理
- C. 建设工程项目的全寿命周期包括决策、设计和施工阶段
- D. 工程项目管理的工作仅限于项目实施期的工作，建设工程管理则涉及项目全寿命期

【答案】 D

36、当无驻厂监督时，未做结构性能检查的装配式混凝土预制构件，进场时应按规定进行实体检验，关于检验数量的说法，正确的是（）。

（2018 年真题）

- A. 同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 1 个
- B. 同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 1 个
- C. 同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 3 个
- D. 同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 3 个

【答案】 B

37、某网络计划中，工作 A 有两项紧后工作 B 和 C，工作 B 和工作 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天，最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天；工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天，则（ ）。

- A. 对工期没有影响
- B. 总工期延长 2 天
- C. 总工期延长 3 天
- D. 总工期延长 1 天

【答案】 D

38、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)，项目管理实施规划应由()组织编制。(2012)

- A. 项目技术负责人
- B. 企业生产经营负责人
- C. 项目经理
- D. 企业技术负责人

【答案】 C

39、某工程施工中，由于施工方在低价中标后偷工减料，导致出现重大工程质量事故，该质量事故发生的原因属于()。

- A. 社会、经济原因
- B. 管理原因
- C. 技术原因
- D. 人为事故原因

【答案】 A

40、某按单价合同进行计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m²，误写作为 30 元/m²。对此，业主有权（ ）。

- A. 以总价为准调整单价
- B. 以单价为准调整总价
- C. 要求投标者重新填报混凝土单价
- D. 将该投标文件作废标处理

【答案】 B

41、关于事故上报的程序，不正确的是（ ）。

- A. 安监部门每级上报时间不超过 2 小时
- B. 只有较大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府安全生产监督管理部门和负有安监职责的部门
- C. 只有一般事故逐级上报至设区的市人民政府安全生产监督管理部门和负有安监职责的部门
- D. 只有特别重大事故逐级上报至国务院安监部门和负有安监职责的部门

【答案】 D

42、关于出售招标文件的说法，正确的是（ ）。

- A. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日
- B. 招标人应当按资格预审表规定的时间、地点出售招标文件

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/628052023027007040>