

# 目 录

<b>第一章 总体概述</b> .....	<b>4</b>
一、编制依据: .....	4
二、执行的规范、规程及规定 .....	4
三、总体设想 .....	4
四、工程概况 .....	4
五、施工阶段划分与保障措施 .....	5
<b>其次章 施工进度支配和各阶段进度的保障措施</b> .....	<b>7</b>
一、施工工序支配 .....	7
二、施工支配制定的目标 .....	7
三、施工支配制定原则 .....	7
四、主要工艺流程图 .....	8
五、施工形象进度计（见工期、人力、保障统筹图） .....	10
六、确保施工支配如期进行的要点 .....	10
七、确保工程进度的整体措施 .....	10
八、确保工程进度的具体措施 .....	11
九、确保进度的材料保障措施 .....	12
十、保障工程进度的资金措施 .....	12
十一、保障进度的各方协调措施 .....	13
十二、保障工程进度的检查措施 .....	13
十三、工程进度落后的处理 .....	14
十四、工程进度落后赶工支配 .....	15
十五、影响进度突发事务处理 .....	15
十六、力争工期提前的措施 .....	17
<b>第三章 各分部分项工程的施工方案</b> .....	<b>19</b>
一、施工测量放样工程 .....	19
二、天棚工程 .....	19
三、墙柱面工程 .....	23
四、楼地面工程 .....	25
五、涂刷工程 .....	27
六、门窗工程 .....	29
七、安装工程 .....	30
<b>第四章 施工现场人员组织机构</b> .....	<b>31</b>
一、施工部署原则 .....	31
二、项目管理班子的配备 .....	31
三、施工现场组织机构（见下页） .....	31

四、项目部主要职能 .....	33
五、项目成员主要职能 .....	33
六、劳动力支配支配 .....	33
七、劳动力支配表 .....	34
<b>第五章 工程材料进场支配 .....</b>	<b>35</b>
一、主要材料的选用要求 .....	35
二、主要材料进场支配 .....	36
三、工程成本限制的指导方针 .....	37
四、成本限制措施 .....	37
五、材料管理措施 .....	37
六、材料选购 .....	支配作业程序
38	
<b>第六章 机械设备支配 .....</b>	<b>39</b>
一、机械设备配置的方针 .....	39
二、主要机具设备的配备 .....	39
三、主要施工检测设备: .....	40
<b>第七章 质量目标与质量保证措施 .....</b>	<b>41</b>
一、质量目标 .....	41
二、质量管理 .....	41
三、质量管理制度 .....	42
四、质量管理思路 .....	42
五、预控方法 .....	44
六、限制思路与方法 .....	46
七、重点、难点的限制 .....	47
八、质量保证措施 .....	48
九、质量通病的防治措施 .....	48
十、材料及半成品检验制度 .....	54
十一、操作工人“自我三检”制度 .....	55
十二、隐藏及半隐藏工程的验收制度 .....	55
质量检查组织架构见下页图表 .....	55
十三、质量检查组织架构: .....	56
十四、竣工后质量保证措施 .....	56
<b>第八章 平安生产 文明施工 .....</b>	<b>57</b>
一、平安生产管理原则 .....	57
二、平安生产目标 .....	57
三、平安生产制度 .....	57
四、平安管理体系 .....	58

五、平安保证措施 .....	58
六、平安教化制度 .....	60
七、文明施工检查程序 .....	61
<b>第九章 环境爱护和预防污染的措施 .....</b>	<b>63</b>
一、环境爱护 .....	63
二、建筑材料放射性核素限量 .....	64
三、清洁施工材料进场检验 .....	64
<b>第十章 半成品、成品爱护措施 .....</b>	<b>65</b>
一、总体承诺 .....	65
二、土建成品爱护措施 .....	65
三、安装成品爱护措施 .....	66
四、完工前的清理 .....	66
<b>第十一章 施工现场条件及各项工作打算 .....</b>	<b>67</b>
一、施工条件打算 .....	67
二、施工技术打算 .....	67
三、施工现场用水、用电打算 .....	67
四、临时设施打算 .....	67
五、对施工现场已有设施、管线的爱护措施 .....	68
<b>第十二章 与各相关单位之间的协作协调 .....</b>	<b>69</b>
一、与施工单位的协调 .....	69
二、与业主、监理等相关方的协作管理 .....	69
三、内部的协作管理措施 .....	69
<b>第十三章 工程回访、保修服务制度 .....</b>	<b>71</b>
一、现状及建议 .....	71
二、质量问题的保修范围 .....	71
三、保修维护措施 .....	71
四、工程保修服务的承诺 .....	71
<b>相关图表 .....</b>	<b>73</b>
表一 拟投入的主要施工机械设备表 .....	73
表二 劳动力支配表 .....	74
表三 支配开、竣工日期和施工进度统筹图（开工日期以开工令为准，总工期 30 日历天） .....	74
表四 施工总平面布置图及临时用地表 .....	76

# 第一章 总体概述

本次承包工程为紫金山庄会议楼厨房装修材料选购 及相关服务工程，我公司依据招标文件和图纸设计的要求，编制了该施工组织方案。

## 一、编制依据：

- 1、紫金山庄会议楼厨房装修材料选购 及相关服务工程施工招标文件；
- 2、现行国家建筑装饰工程施工验收规范、技术规程及标准。

## 二、执行的规范、规程及规定

以最新规范、规程、标准为准。

## 三、总体设想

1、为了确保工程如期完工：我公司针对本工程的特点，制定出一套严谨可行的工期保证措施，严格限制施工各个相关环节的管理，具体措施详见各相关章节。

2、为了确保工程质量：依据招标文件要求，我公司将严格依据标书要求和国家相关施工规范，确保工程质量达到合同的要求标准，并且在工程竣工后的保修期内，我们将随时供应优质服务；即使保修期满后，非属我公司施工缘由造成的质量问题，我公司也将尽力予以解决，满足业主的一切合理要求。

3、本工程工期短（只有 30 天工期），加之交叉作业，施工难度大，依据实际状况，我公司将全面发挥优势：依据本工程的施工要求，强化支配管理、效率管理、质量管理，确保工程合格完工，提前竣工。

4、依据招标文件资料，经项目工程技术人员细致分析，必需抓住本工程的特殊性，在遵照设计院、厨具设备公司的设计思路的同时，主动与建设指挥部和相关施工单位紧密协调，发挥主观能动性，加强支配性，搞好协同性，遵守设计图纸各部位的设计要求与节点进行施工配套，从而达到高标准、高质量、高效率的装饰效果。节约成本、降低造价：降低工程造价是工程建设必需遵循的一条原则，必需依靠严格的管理和先进的技术来节约成本，降低工程造价。

#### 四、工程概况

工程名称：紫金山庄会议楼厨房装修材料选购 及相关服务工程

工程地点：南京市环陵路 18 号

工程内容：装饰、安装工程施工

工程施工工期：工期为 30 日历天（包括节假日）

开工时间：2008 年 4 月 17 日

工程质量标准：符合国家质量验收规范。

#### 五、 施工阶段划分与保障措施

##### （一） 总体划分为三个阶段

一是熟识现场和技术交底阶段。这是整个工程的总体相识阶段。对于全面组织，搞好施工起着至关重要的作用。于是，必需细致、详尽勘察和技术沟通，对不明确地方刚好请示相关部门，确保本工程思路清晰，目标清晰。

二是施工全面绽开阶段。这个阶段，是确保工程实现预期目标关键时期。必需做到人员组织、支配制订、生产资料三落实三配套。

三是验收整改阶段。这项工作贯穿整体工程始终；是确保工程质量的有效措施。必需做到标准严格、制度落实、措施到位。

##### （二）保障措施

###### 1、科学组织，立足条件不等不靠，奇妙支配施工。

本工程的施工现场为暖通、消防、厨具设备、装饰与安装的多家公司施工，所涉及的施工工艺较多，工期紧，齐头并进施工难度大。我公司在此标段作为牵头单位，针对这一特点，在时间支配、施工机械、工程材料及各工种配备等方面均有周密支配支配。具体思路如下：

1、具备施工条件的先行，不具备施工条件的做好充分打算，利用其它工种间歇、下班之机，加班赶工。如暖通、消防在白天施工，我们调整好预备队白天休息，晚上加班安装天棚吊筋，砌筑墙体、粉刷墙面等。争取一切时机确保工程顺当完工。

2、合理处理图纸滞后与工期不变的冲突。强电安装工程是我公司进场后才受领的新任务，由于设备定位等缘由，设计院图纸短时间内不能到位，为赶工期，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/635213110021011222>