

项目优秀总结报告（30 篇）

项目优秀总结报告（30 篇）

项目优秀总结报告 篇 1 一年内，我作为工程部主管，配合_经理做好部门管理、协调工作，关心所有工程部的工作；一二批次的施工过程中各专业工程密切配合，确保工程质量及进度不受影响。

在_经理的带领下我们部门内部坚持周例会制度，总结一周来的工作，并计划好下周的工作安排；平时有事情大家及时碰头协商，把问题及隐患事先都暴露出来；在对施工单位安排工作中不能一味用命令的方式，而要从技术及做法上讲出道理来，让施工单位从心底里认为确实应当这样去做，与施工单位建立良好的合作关系。

坚持良好的心态与积极进取的工作态度。我作为工程部的主管，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当成自我家里的事情去做，依据现场实际情景进取主动的思考，研究应当完成的各项工作，在工作中经常提出合理化的提议，供领导决策参考，以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

完成 20__ 年目标计划的措施以及提议：

为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下提议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商理解合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的提议时，首先想到要遵守合同，对采纳提议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和

检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及构成的生产本事的保证率等各个环节。

3、投资控制

工程部对工程项目投资控制负有很重要的职责，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的资料主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性；其次要加强对施工方案审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

4、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。总结过去，展望未来，20__年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。

新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、礼貌地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自我，不断学习新技术新经验，善于总结，也期望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自我的力量。

项目优秀总结报告 篇2 20__年，紧紧围绕全市统筹城乡、追赶跨越、加快发展战略部署，深入开展党的群众路线教育实践活动，坚持以统筹城乡、均衡服务、充分就业、全民创业为目标，以夯实基础、巩固成果、创新推动为抓手，扎实推进统筹城乡就业工作，大力促进重点群体就业创业，着力推动创业带动就业，全面落实更加积极的就业政策，就业服务重点目标任务全面完成，就业促进民生工程成效明显。

一、目标任务完成情况

全市城镇新增就业 35119 人，完成目标任务 26000 人的 135%，其中城镇失业人员再就业 12193 人，完成目标任务 9000 人的 135%，就业困难人员再就业 2438 人，完成目标任务 20__人的 122%；城镇登记失业率控制在 4.3%以内；促进高校毕业生实现创业 133 人，完成目标任务 90 人的 148%，建立高校毕业生就业见习基地 64 个，完成目标任务 50 个的 128%；创业培训 3849 人，完成目标任务 3000 人的 128%；失业保险参保 71556 人，完成目标任务 63000 人的 114%，征缴失业保险费 5059.56 万元，完成目标任务 3300 万元的 153%；农村劳动力实名制登记入库 164 万人，完成目标任务 104 万人的 158%。

二、主要工作成效

（一）深入推进统筹城乡就业。

一是农村劳动力全员登记入库。坚持“全员登记、一村一册、乡镇入库、分级汇总、全市集中、动态管理”的原则，按照“村社调查登记、乡镇入库、市县监管”的思路，采取市、县区、乡镇、村社“四级”联动，优化信息采集方式，严把数据质量，强化工作保障，加强动态更新等措施，强力推进农村劳动力实名制登记入库及动态管理工作，确保了全市农村劳动力实名制登记入库及动态管理工作有效开展。截止 12 月底，全市农村劳动力入库 164 万人，其中转移就业 121 万人、务农 39 万人、自主创业 4 万人，实现全员实名登记入库。探索建立“村社按季动态统计上报变更信息、乡镇集中即时处理更新数据、县(区)按季考核通报”的信息管理机制，全面建成城乡统一、动态管理的人力资源信息库。

二是域外就业服务工作成效明显。今年以来，着力强化后台支撑、前台服务，畅通对接渠道，健全工作机制，发挥联动作用，不断完善域外 50 个劳务基地联络处和 100 个农民工服务站服务功能。8 至 10 月分批次对郑州、运城、沈阳、厦门、兰州等 23 个劳务基地联络处工作开展情况进行了专项检查和业务指导，实地了解域外劳务服务阵地建设现状、工作成效及存在的问题。12 月召开了全市劳务基地联络处规范化建设座谈会，通过总结交流经验，分析薄弱环节，不断推进域外劳务基地联络处建设和劳务服务工作规范化、制度化和常态化。全市域外劳务基地联络处和农民工服务站全年协助处理劳资纠纷 286 起，帮助协调追回工资 2650 多万元；协助处理工伤、交通事故 23 起；累计帮助 3200 余名在外务工人员重新找到就业岗位；回引回乡创业、兴业 2882 人。

三是重点项目人力资源需求保障有力。深度挖掘新型工业化、城镇化建设和招商引资等重大项目建设的就业资源，着力扩大就业渠道，主动与园区企业、重大建设项目对接，摸清人力资源需求状况，有针对性组织开展专场招聘活动，将下岗失业人员、被征地无业农民，就业困难对象纳入重点招募范围，促进城乡劳动者就地就近就业。全年为达芙妮集团、中润实业等招商引资项目和企业举办专场招聘活动 20 场次，帮助 6940 名城乡劳动者实现就地就近就业，其中，为达芙妮巴中厂区输送 5573 人。

(二)高校毕业生就业创业规模稳定提升。

一是细化完善政策措施。及时细化完善规范创业实体认定、地方资金匹配、促进在校大学生创业、加强资金使用管理等方面的政策措施，进一步明确了落实新一轮高校毕业生就业创业政策的操作办法和经办流程，确保各项政策措施落到实处。二是广泛深入宣传政策。充分运用广播、电视、报纸、网络等媒体深入宣传解读高校毕业生就业创业扶持政策，依托各级公共就业服务窗口，利用开展公共就业服务专题系列活动和经办高校毕业生报到接收、人事代理、求职登记等业务的时机，发放高校毕业生就业创业政策宣传资料 10 万余份，有效扩大了政策知晓度和社会影响力，营造了良好的政策落实氛围。三是积极推进公共服务。坚持属地管理、分级负责，深入开展摸底调查，将 1823 名离校未就业高校毕业生纳入实名制登记，通过逐一走访、电话联系，准确把握各高校毕业生的就业创业愿望和服务需求。制定高校毕业生就业创业服务活动方案，精心组织实施公共就业人才服务进校园计划、大学生创业引领计划、离校未就业高校毕业生就业促进计划，分类提供个性化的公共就业创业服务，组织举办了“高校毕业生就业服务月”、“高校毕业生就业服务周”等专项活动，促进高校毕业生实现就业 1281 人。四是及时兑现扶持政策。全年组织高校毕业生参加就业见习 130 人，兑现见习补贴 99.84 万元；参加就业创业培训 428 人，兑现培训补贴 46.3 万元；实现创业 133 人，兑现创业补贴 98 万元；为 77 名高校毕业生发放小额担保贷款 757 万元。

（三）创业促进行动成效显著。

启动省级创业型城市创建工作，成立了创建工作领导小组，健全了创业工作的组织领导体系，强化了各级促进创业工作责任。健全完善了创业扶持政策，细化了扩大小额担保贷款对象、拓宽创业补贴范围、加大创业奖励力度、强化创业场租支持等 4 个方面创业扶持措施。建立“四级”创业服务工作体系，组建创业服务专家团队，启动创业项目库和创业孵化基地建设，创业服务体系初见雏形，创业环境不断优化。健全了城乡统一的创业培训体系，完善了创业培训市场运作机制，将培训后的创业率与培训机构质量评估挂钩，强化对培训学员的创业指导与跟踪服务，有效提高了培训学员的创业成功率和稳定经营率。全年创业培训 3849 人，培训后实现创业 20__人，发放小额担保贷款 5939 万

元，惠及创业人员 1014 人。

(四) 困难群体就业援助持续推进。

全面推行城乡统一的就业援助制度。坚持自愿申报和入户调查相结合，做实就业困难人员认定和动态管理工作。积极开发公益性岗位，强化公益性岗位动态管理，及时清理超时限、人证不符人员，公益性岗位管理不断规范，通过签订帮扶协议、分类帮扶，采取向用人单位重点推荐、安排参加就业技能培训、公益性岗位托底安置、全面落实扶持政策等措施，积极开展有针对性的就业援助服务，促进 2438 名就业困难人员实现就业，动态消除“零就业家庭”。

(五)城乡劳动者职业技能大幅提升。

抓住开班申请、过程检查、结业审核三个关键环节，强化职业培训日常监管、资料审查、补贴审核、数据上传和日常业务的动态监管指导，突出实名制管理，确保了培训的真实性和完整性。坚持围绕产业发展、市场需求和城乡劳动者的就业愿望，分类组织开展就业技能培训、岗位技能提升培训、技师培训等培训项目，突出抓好订单式、定向式培训，增强培训的针对性、实效性，提升城乡劳动者的就业创业市场竞争力。全年组织就业技能培训 5665 人，岗位技能提升培训 14483 人，城乡劳动者职业技能大幅提升，就业能力明显增强。

(六)失业保险扩面征缴持续增长。

全面落实农民工失业保险新政策，积极推进农民工参加失业保险，保障农民工平等享受失业保险待遇。坚持以事业单位、非公单位、私营企业从业人员和农民工为参保扩面重点，建立参保单位定期联系制度，强化沟通协调，失业保险意识明显增强，失业保险扩面、缴费实现双增长。组织开展失业保险基金管理使用专项检查，失业保险基金监督管理规范、安全有效。组织举办了失业动态监测业务培训会，统一了业务流程，规范了工作制度，失业动态监测数据质量不断提高，失业预警的有效性明显增强。

(七)公共就业服务质量明显提升。

积极推进四川公共招聘网站群巴中分站建设，规范网站信息采编、审核、发布、更新等工作制度，构建了城乡统一的就业信息服务平台。严格执行《四川省公共就业服务标准(试行)》，全面下延就业服务业务，公共就业服务标准化、精细化、规范化服务水平明显提升。全力搭建就业供需对接服务平台，积极开展“就业援助月”、“春风行动”、“民营企业招聘周”等系列公共就业和人才服务专项活动，为劳动者和用人单位提供有针对性的公共就业服务。全市累计组织举办公共就业服务系列专项活动 67 场次，提供各类就业岗位近 7.3 万个，免费为 4.6 万余名城乡劳动者提供政策咨询、职业指导、就业信息等服务。

(八)党的群众路线教育实践活动取得实效。

一是干部职工作风明显转变。今年来，我局按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，扎实开展教育实践活动，突出解决就业服务工作中的“四风”问题，深入开展“庸懒散浮拖”专项治理，干部职工思想作风得到了锤炼，大局观念、组织纪律观念和法纪观念进一步增强。二是群众观念进一步增强。认真实施精准扶贫工作，组织干部职工“一对一”、“一对二”、“一对三”结对帮扶南江县黑潭乡南鹰村困难群众，切实开展“走基层、解难题、办实事、惠民生”活动，深入群众密切感情，干部职工理想信念、宗旨意识和群众观念进一步增强。三是制度建设取得成果。坚持标本兼治、破立并举，细化完善了《机关日常事务管理办法》等 14 项制度，推行了 OA 办公系统无纸化管理，制度管理体系进一步完善，工作效能进一步提升。

三、20__年工作打算

20__年，全市就业服务工作坚持全面贯彻党的十八大和十八届三中、紧紧围绕全市统筹城乡、追赶跨越、加快发展战略部署，按照省、市就业工作总体要求，持续推进统筹城乡就业创业，扎实开展省级创业型城市创建工作，深入实施更加积极的就业政策，全力促进高校毕业生等重点群体就业创业认真落实市合作协议明确的任務，统筹做好其他工作，推动就业服务管理工作创新发展。

(一)深入推进统筹城乡就业，促进公共就业服务均等化。

认真落实统筹城乡就业“五项制度”，进一步完善推进城乡统筹就业的机制措施，促进城乡创业就业规模持续增长。扎实抓好域内基层就业服务平台建设工作，全面下延公共就业创业服务业务，推动信息公开、政策公开，提高城乡劳动者对积极就业政策的知悉范围，真正让基层群众享受到便捷高效优质的公共就业服务。强化域外劳务基地联络平台建设，规范服务内容、工作流程，强化职能管理，健全工作对接机制，加强与域外劳务基地的常态沟通联系、工作指导和后台支撑，促进劳务基地有序有效开展劳务服务。强化动态管理，突出作用发挥，做好农村劳动力实名制信息库管理。

(二)全力推进省级创业型城市创建工作，促进全民创业兴业。

紧紧围绕省级创业型城市创建工作的总体要求，精准发力，多措并举，加大创业政策、典型经验、创业精神宣传推广力度，营造浓厚的创业氛围。进一步细化政策措施，公开政策标准，规范业务流程，切实兑现落实创业扶持政策，构建良好的创业软环境。创新创业培训模式，健全创业服务机制，壮大专家服务队伍，推进创业孵化基地和创业项目库建设，强化创业要素保障，促进有创业意愿和创业能力的城乡劳动者自主创业。

(三)全面落实更加积极的就业政策，促进重点群体就业创业。

贯彻落实新一轮高校毕业生就业创业政策，深入实施离校未就业高校毕业生就业促进计划、大学生创业引领计划，强化公益性岗位的合理开发与规范管理，加大就业援助帮扶力度，促进高校毕业生、零就业家庭、城镇低收入家庭、被征地失业农民等就业困难对象就业创业。

(四)统筹做好各项公共就业服务工作，促进公共就业创业服务体系建设。

统筹做好就业技能培训、失业动态监测，就业形势分析等工作，协助推进“五险一金”征缴，加强公共招聘网和公共就业标准化建设，强化就业服务信息化管理，扎实开展公共就业和人才服务专项活动，不断推进全市公共就业创业服务体系建设。

项目优秀总结报告 篇3 一、优化组织施工方案，提升科学管理水平

20__年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：__住宅楼工程，成人面积 24022m²，总高度 57.25m，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m 一根共 250 根，支出费用 93 万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期 36 天，节省投资近 46 万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了 CABR 变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提升工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率 30%，还节省费用 1.5 万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20__以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提升监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提升作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规定去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场。

为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，依据计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协

调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。依据施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，依据旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提升工程效益

20__年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。二是提升项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

项目优秀总结报告 篇4 深圳市__开发置业__项目自__年4月开始筹备，在集团的大力支持|本文由‘方案’范文库’为您搜集’整理\$下，实业公司正确领导和决策下，置业公司全体员工、各个相关部门克服了人员相对不足、时间要求紧、房地产市场宏观调控等多方面不利因素的影响，积极配合和坚决执行实业公司整体发展战略，齐心协力，众志一心，扎实工作，实现了“三当”，即当年开工，当年销售、当年售罄的骄人成绩，同时也为南山房地产商业品牌的

创立做出了自己应有的贡献。

一、___项目财务基本数据：

截至__年末，项目总共实现销售资金回流 6.6 亿元，银行按揭签约放款率达 100，建设投入期最大现金流 3.17 亿元，预计本项目最终实现销售净利润 1.25 亿元，实现项目投资回报率达 20.7，圆满地完成了__集团和实业公司下达的各项工作考核指标。

二、财务控制管理与财务指标分析

(一)在实业公司的监管下，财务工作实现了几个突破

1)监督与服务

__年初，实业公司实行项目公司目标成本管理监督考核，因此公司要求内部财务管理监督水平需要不断地提升。外部，税务机关及银行对房地产企业的重点监察、税收政策调整、国家金融政策的宏观调控也相应增加了我们的工作难度。在这不平凡的三年里置业公司财务部克服了由于财务专业人员严重短缺、付款审批流程等因素引起的工作量大、事务集中、办理日常财务事务距离远、时间长等多方面困难，在公司各级领导的鼎力支持和关怀下，使得财务部在职能管理上积累了一些经验，并向前迈出了一大步，坚决做好财务审核、监督和服务等各项工作。

2)合作银行的选择

在与银行商谈按揭合作条件的过程中，财务部分析了以前开发项目的一些经验和教训，对项目销售后的资金安全及时回流和开发商承担的连带担保责任以及为配合销售紧密相连的系列增值服务等多方面进行了认真细致的研究，经过反复具体地、探索性地调查讨论和斟酌比较，并屡次与多家内外资银行领导的谈判协商，结合实业公司对香蜜湖项目资金运用等方面的具体要求，寻找适合我们项目的合作伙伴，终于在预定时间内与各合作银行(中行、招行、深发展)达成一致地针对香蜜湖项目的多项最优惠的政策。

从最初的只能凭合同抵押回执到最终业主按揭合同签定后凭预售买卖合同的复印件即放款，使得我项目巨额现金回流时间至少提前了两个月，开盘销售一周内回流资金近 1 亿元，最大限度地把控住银行的放款节奏，也使得公司有充足的自

由资金运用，这样的操作方式也确保了资金回流的安全及时，同时也保证了后续合同备案和抵押等工作的及时顺畅。

(二)在连带担保责任方面

我们实现了目前深圳银行业所能给予房地产开发商的最优惠条件：连带担保到办妥楼花抵押登记为止，最早免除开发商担保责任，较房产证办妥并抵押给银行的一般条件至少提前了一年半的时间，同时也免除了数千万相关担保保证金的巨额支出。

(三)免费合作增值服务

我部与具有多年房地产行业经验的银行达成协议，共同举办盛大的开盘仪式、各类高尚的业主联谊活动，支持网点免费销售宣传、行内网络及刊物宣传、定期发布楼盘信息、共同开发社区智能卡等一系列增值服务，为保证良好的销售态势创造了机遇。

(四)为工程、销售部门提供最优秀的服务

项目销售准备及开展期间，营销部与财务部的工作被推向了最前沿。财务部在销售的重要期间扮演着监督管理和服务的角色。

1)研究编制销售日报小软件，及时获得销售新信息，发现并解决问题

在未能使用销售软件的情况下，部门员工做了艰苦的努力，齐力研究并编制和逐渐完善了《销售情况日报表》以弥补因销售信息缺乏和滞后给财务工作带来的种种难题，及时与销售部门的销售日报表进行核对，并对销售计划完成情况、销售政策执行、未收款原因进行分析，以此来判断分析银行、财务及销售等各个单位部门的衔接情况，发现工作中的问题，加强内部控制，提出有关措施，及时改进。

2)我部与深银联及合作银行联系安装了固定和移动两种 pos 刷卡机，极大的方便了业主交纳定金和首期款，并协议由银行承担深银联刷卡手续费，从而降低了财务费用。

经过上级实业公司和我司各部门的不断努力，原计划项目最大现金流 3.61 亿元，实际最大现金流为 3.17 亿元，节约投入资金 4400 万元。

(五)编制工程付款台帐，建立部门间审核方式

在项目成立伊始，每笔工程付款在财务部都要经过 2 次记录，一次是金蝶财务系统入账，另外一次是“工程台帐”，由于金蝶

财务系统近年连续升级和更换账套，所以对每项合同整个的付款情况在需要查询时要经过账套的转换，比较耽误时间，工程台帐的建立无疑是节约查询时间的很好办法，并且能一目了然地反应该类和该项合同名称、合同金额、结算金额、付款逐次逐笔时间、凭证号码、累计付款额、发票开具情况、剩余款项、是否已经

缴纳印花税等细节。另外，我们根据工程台帐与工程部门预算人员进行不定期核对每项合同的付款等情况，确保双方审核、记录正确，保证工程款项的支付无误。

(六)加强与税务等政府部门沟通，积极推进土地增值税清算

两年来，置业公司财务部积极研究学习国家新的财政税务政策，加强了与税务部门等的沟通往来，努力寻找应对方案，为确保税务工作的顺利进行做着准备。在初始的会计核算中我们没有注意到开发成本科目下设置的“开发间接费用”的重要性，其实直接组织、管理开发项目发生的费用，包括工资、职工福利费、折旧、办公费、水电、劳保等都可以在此科目下列示，而开发间接费用作为房地产开发成本的基本一项，按照税法的规定在计算房地产企业土地增值税时有加计 20 的扣除，仅这一点就使得置业公司的土地增值税应纳税额减少近 10 万元。

三、存在的问题和解决的办法：

__项目走过热火朝天的建设和销售阶段，回顾过往，我们发现工作当中有很多的不足，有的不足在发生前就得到了上级领导的及时纠正，有的则是在摸索中暴露出来甚至影响到工作的，这些不足都会使得我们的工作多走弯路，甚至产生财务风险。

(一)营销台帐建立的重要性

营销台帐与工程台帐一样具有重要的作用，因为营销部门没有类似预算的岗位，费用控制和合理计划支出的意识相对比较薄弱，又不像财务部门与工程部门这样可以实现成本支出的双控，所以日常对销售费用的支出和管理、控制的职能其实仅仅是由财务部门单方面完成的。尤其是像宣传展览、广告等费用在楼盘营销推广工作刚刚开始阶段更是款项支付频繁，形式也多样繁杂，经常会出现与同一家公司签订多项合作协议，工作强度和压力忽然的增加，更是考验我们的认真细心程度，这个时候如果能够按时记录营销台帐，那么每次付款就不会感觉混乱，心中有本明白账。

(二)销售费用与开发成本支出的预警

项目公司每年都会根据实际情况调整费用目标，造成费用超支各有不同说法，实质的原因除了受市场价格和政策的波动之外，主要是缺乏超支预警的敏感性，对于哪些是合理和必要的支出，哪些是可要可不要的支出，哪些款项必须按期支付，哪些款项需要暂缓支付等等这些内容都需要我们财务人员有对市场和项目形象进度的了解以及良好把控能力。费用把控离不开事前的预计、事中的控制和预警、事后的分析三个步骤，财务人员不应该停留在传统的在办公室做做帐表上面，要争取更多的机会和时间走出去，促进与内部各个职能部门的沟通、信息共享，与外部相关市场的接触，增强对每一细项费用使用的合理性事前的基本判断能力，这样根据细项预计费用情况制定出来的计划目标更趋于可靠性和真实性，不至于调整的偏差太大。根据前述制定的计划目标来指导日常工作，细项费用的动态出现了明显的异常变动与目标对比就有了预警信息。

项目优秀总结报告 篇5 1 引言

1.1 编写目的

医院管理系统基本完成，此文档有利于在以后的项目开发中更好地实施项目的订制开发，为规范开发过程和提高开发效率提供更多的、实用的资料。 预期读者：薛建明老师，开发人员

1.2 背景

1. 系统名称：HR 医院信息管理系统

2. 任务提出者：薛建明老师
3. 开发者：HRfivestars 开发团队。
4. 面向用户：医院
5. 实现软件单位：学校

6. 项目与其他软件，系统的关系：

7. 本项目采用客户机/服务器原理，客户端的程序是建立在 Windows NT 系统上以 Microsoft Visual C#为开发软件的应用程序，服务器端采用 Linux 为操作系统的工作站，是采用 Oracle 8 的为开发软件的数据库服务程序。

随着医疗水平的不断提高，医院的规模不断的扩大，利用计算机管理系统管理，医院的事务处理已经成为提高医院工作效率的最佳途径。

开发小组于 20__年 9 月 7 日开始策划《医院信息管理系统》的开发工作。预计十月份完成项目开发任务。

特此声明：此软件不带有任何商业利益，开发目的仅为提高队员人员的项目开发能力、学习能力及团队合作意识。该软件开发仅学习交流，不用于任何商业目的。

1.3 参考资料

1. 参考书籍：

- 1、《软件工程》陈明 中央广播电视大学出版社 20__年 6 月版；
- 2、《数据库技术及应用》范剑波 浙江大学出版社；
- 3、《Access 20__ 数据库系统开发实例导航》范国平、陈晓鹏 人民邮电出版社 20__年 12 月版；
- 4、《SQL Server 实用简明教程》 闪四清 清华大学出版社 20__年 1 月版；
- 5、SQL Server 数据库基础教程与上机指导 出版单位:清华大学出版社；
- 6、网络资料。

1)

2. 其它相关文档

- 1) 项目管理文档：《软件项目计划》、《项目进度报告》；
- 2) 软件开发文档：《需求规格说明》、《概要设计说明》、《详细设计说明》；
- 3) 软件测试文档：《测试计划》、《软件测试分析报告》；
- 4) 产品文档：《用户使用手册》和《演示文件》

2.1 产品

产品名称：HR 医院信息管理系统

源程序行数：--；程序大小：--

2.1.1 程序模块

程序系统中各个程序的名字，它们之间的层次关系，以千字节为单位的各个程序的程序量、存储媒体的形式和数量；

2.1.2 程序版本分类

测试版 正式版

2.1.3 包含文档

产品文档：

- 1) 项目开发计划
- 2) 需求规格说明书
- 3) 概要设计说明书
- 4) 详细设计说明书
- 5) 用户操作手册
- 6) 测试计划
- 7) 测试分析报告
- 8) 软件进度报告

项目优秀总结报告 篇6 一、课题研究的主要内容

- 1、农村小学现代远程教育信息技术的运用。
- 2、信息技术对学生学习所起到的作用。

二、课题研究的方法

（一）课题研究的方法

经验交流法、行动研究法、典型事例研究法、调查问卷法等。

（二）课题操作的策略与措施

通过多种教研形式加强课题组成员和实验参与教师的理论学习，依托新课程实验教学研究的优势，积极开展教学实践与研究，以“案例研究、教学反思”为载体，保障课题研究工作的切实开展并取得预期成效。

三、课题研究的主要过程

在近三年的课题研究过程中，课题组在省市专家老师的引领与帮助下，在县教研室领导的关心与支持下，在学区、学校领导的直接指导与培训下，在学区教师的积极配合下，课题组成员们持之以恒地开展着课题研究工作，主要体现在以下几方面。

1、成立组织保障机构、配备硬件保障设施

我们认为，一项课题要顺利地进行下去，必须取得领导的大力支持，所以自课题立项通知下达后，课题组立即着手成立课题教研大组，制定了课题领导组和课题实验组两个分工不同又互相依托的大组。成立了由老、中、青三代精干教师组成的实验组。并制定了相应的规划和方案。为以后的课题活动提供更便利的条件。

我区借助“农村中小学现代远程教育项目工程”项目，拥有多套远程教育卫星地面接收系统。远程教育资源库初具规模，能及时更新远程教育资源。学校建有微机室、电子备课室、多媒体电教室、语音室、实验室，都与远教接收机房联为一体，远教资源通过 WEB 服务器在校内实现了资源共享，方便师生学习、浏览和应用。

2、对教学资源进行整合

自学校安装了远程教育接收系统以来，领导们充分认识到远程教育资源的重要性，广泛运用远程资源为各学科教学服务，让师生学习远程教育技术，运用现代远程教育资源，发展校园网络化建设，使学生拥有上网获取信息的能力，使教师能找到最优的教学资源，满足了对高质量教学的要求。

我们的远程教育资源主要来自于三个方面

第一方面是远教工程配备的远教接收系统，通过卫星接收到地面接收机上。我们有专门用于接收数据的电脑，并配备有刻录机，对资源我们专人进行管理、下载。现存入电脑，然后在有选择性地刻成光盘。

第二方面是网络下载与教师自己制作。对此资源我们主要是存在电脑中，特别是教师自己制作的课件、文件等，我们专门把资源集中到一台计算机上，以学校老师的姓名为名字建立各自独立的文件夹，每位教师制作和使用的课件、文件等资料全部保存到自己的文件夹中，这样有利于教师参阅和使用。

第三方方面是购买中央电教馆的教学光盘以及电教馆下发或者其他一些社会人士和单位赠送的教学光盘。对此我们专门造册、整理、入柜。学校设立专门的电教设备账本，并将这些资源归类入档入柜，方便教师借阅使用。

随着学校教学资源的不断增加，我们有选择性地选取资源，初步建立起了适合本地教学要求的资源库。现在学校的教师自制课件已经达到了 10G，光盘资料达到了 500 对张。极大地方便了教师的使用，有效地提高了教学水平，促进了学校教学的稳步提升。

3、合理整合利用资源

对远程教育资源的运用，不是简单的“拿来主义”，不是照搬硬套。我们指导教师要学会整合。

在课题实验过程中，我们发现有些教师平时上课所使用的课件基本上都是从网上下载后不经过任何修改直接用于教学。这样就是我们

的教学主次发生了颠倒。我们都知道，要上好一节课，首先是先备好一节课，然后再根据备课的需求选取相应的教具、学具及其它的一些辅助材料。而如果我们直接照搬下载的课件，这就势必使我们的教学计划产生混乱，我们的教学就势必会迁就课件，课件成了课堂的主体，教师从课堂的主导地位成了被动的实施者，成了课件的“奴隶”。这样就根本达不到教师最初对本课教学所要达到的目的。还有一个现象就是我们发现有的教师整节课都是在放课件，一节课下来基本上就没有几句话，只是在课件的中间穿插了几句过渡语。教师从教学的传授者直接变成了“电影放映员”。学生在课堂上因为有了老师的引导，有原来的学习者变成了“观众”，整节课下来只是看了热闹，没有学到任何知识，这样的教学流于华表，华而不实。可以说是无效的教学、是失败的教学。

针对以上这些情况，我们培训教师对课件资源进行有效的整合，培训教师如何在课堂上合理的使用多媒体资源，首先是先从备课开始，通过备课了解本节课的教学内容，掌握本节课的重点、难点。构思自己教学这节课时的各个环节以及所要达到的、教学目的和需要使用的教学手段。判断主使用何种教学资源作为合适。然后再制作课件，进行教学。

我们拿二年级数学广角中的“平移与旋转”举例来说：我们在讲授之前先组织教师集体备课，集体分析教材。通过分析教材找出本课所要教学的知识内容，找出本课的教学重点和难点。然后根据备课内容来制作课件。我们先从学校资源库中调取了有关这一课的教学

资源。然后利用这些资源来进行整合。为了解决“平移”和“旋转”者两个概念，我们在课件中使用动态图片，使学生形象直观地理解了什么是平移与旋转现象。为了突破本课的一个教学难点“物体的平移”，我们除了幻灯片外还下载了一个平移格子的小游戏，以学生乐于接受的方式把复杂的问题简单化。在游戏中使学生学会知识，这样不但突破了难点，也使教学显得轻松、活泼。

我们认为一节课不能全部成为课件的展示课。对知识的传授不应该只停留在教师的教方面。而应该是从学生的学方面入手。要以学生为主体。注重学生的动手能力。远程教育资源不仅仅是多媒体和幻灯片。我们还利用 WORD 文档制作了学生练习题。在用打印机打出来分给学生练习。在对学生的练习进行讲评时，我们要求教师直接用实物投影来进行，这样学生一目了然，也能更加理解老师所要表达的意思，从而巩固自己所学的知识。

我们觉得判断一节好课，不是看它的课件制作的多么精美，影片多么的华丽。更不是看课堂多么的热闹，学生玩的多么的开心。而是要看你能不能很好地把知识传授给学生，学生在这节课中学到了什么知识。通过这节课的教学有没有达到预期的教学目的。我们的教师要清醒地认识到“远程教育资源只是我们教育教学的辅助手段。我们要合理地有效地使用它，使它成为我们手中的利器。为我们的教学带来更为方便、便捷的有效、高效的课堂效果。要通过远程教育设备的应用来服务于教学，丰富学生的知识，拓展学生的视野，巩固学生的知识。我想这也是远教工程的目的之一。

项目优秀总结报告 篇7 1、建设依据

简要说明项目可行性研究报告批复或计划任务书和核准单位及批准文号，批准的建设投资和工程概算（包括修正概算），规定的建设规模及生产能力，建设项目的包干协议主要内容。

2、工程概况

(1) 工程前期工作及实施情况；

(2) 设计、施工、总承包、建设监理、设备供应商、质量监督机构等单位；

(3) 各单项工程的开工及完工日期；

(4) 完成工作量及形成的生产能力（详细说明工期提前或延迟原因和生产能力与原计划有出入的原因，以及建设中为保证原计划实施所采取的对策）。

3、初验与试运行情况

初验时间与初验的主要结论以及试运行情况（应附初验报告及试运转主要测试指标，试运转时间一般为 3—6 个月）。

4、竣工决算概况

概算（修正概算）、预算执行情况与初步决算情况，并进行通信建设项目的投资分析。

5、工程技术档案的整理情况

工程施工中的大事记载，各单项工程竣工资料、隐蔽工程随工验收资料、设计文件和图纸、监理文件、主要器材技术资料以及工程建设中的来往文件等整理归档的情况。

6、经济技术分析

(1) 主要技术指标测试值及结论；

(2) 工程质量的分析，对施工中发生的质量事故处理后的情况说明；

(3) 建设成本分析和主要经济指标，以及采用新技术、新设备新材料、新工艺所获得的投资效益；

(4) 投资效益的分析，形成固定资产占投资的比例，企业直接收益，投资回报年限的分析，盈亏平衡的分析。

7、投产准备工作情况

运行管理部门的组织机构，生产人员配备情况。培训情况及建立的运行规章制度的情况。

8、收尾工程的处理意见。

9、对工程投产的初步意见。

10、工程建设的经验、教训及对今后工作的建议

项目优秀总结报告 篇8 我公司实施的灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种场建设项目自项目批复以来，在上级业务主管部门的大力支持和精心指导下，

根据《农业部、国家农业综合开发办公室关于20__年农业综合开发良种繁育和优势特色示范项目计划的批复》（农计函20__56号及灵台县畜牧兽医局《关于灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种繁育场建设项目的批复》（灵牧医发2023134号）文件安排，通过认真贯彻文件精神，严格落实文件要求，目前肉牛良种繁育场建设项目工程已经全面完成，现就有关事项总结如下：

一、建设内容完成情况

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928m²、微贮饲料库366m²、牛粪处理车间576.4m²、场区道路1050m²等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

项后完成建设后极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，并且对地方周边的养殖业起到了示范带动作用。

二、项目资金落实及使用情况

项目共投入资金338.32万元，其中：中央财政资金120万元，占项目总投资的35.5%。地方配套资金48万元，企业自筹170.32元。

三、具体做法及实施方案

1、落实责任、明确任务

根据省、市、县局业务主管部门关于该项目实施方案的批复内容，项目共需投入资金338.32万元，实施肉牛良种繁育场建设：

1. 工程建设（新建各种牛舍4栋2928m²、微贮饲料库366m²、牛粪处理车间576.4m²、场区道路1050m²等）

2. 仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3. 引进秦川基础母牛80头。

我们在明确工作任务后，及时摸清情况，筹措自筹资金，结合场内实际，制定了工作计划，成立了项目实施领导小组，召开了工程发包会议，为整个工作的顺利开展打好了扎实的基础，起好了步子。

2、细化方案、成立领导小组。

为了确保项目的顺利开展，搞好项目计划实施和管理工作，场内分别成立了项目管理领导小组，并邀请县发改、畜牧、财政、审计等单位参与，全额落实资金到位情况，制定了项目管理办法，细化方案并组织实施，认真检查督促了项目进度，详细验收了项目实施的有关内容，保证了项目的如期完成。聘请了县畜牧局技术人员对项目实施方案和技术工作标准进行了完善和鉴定，落实了技术措施，并进行技术指导，收集了项目资料，竭尽全力完成了项目任务。

3、加强管理，确保资金合理使用。

一是对项目资金实行了专户储存、专账记载，实行项目资金申报账制度；二是建立了定期审计制度，使项目资金不被截留、挪用，确保项目顺利实施；三是按照公开透明，先建后补的原则，确保项目建设内容应建尽建。

4、加强监管，确保工程质量。

在整个项目完成过程中我们始终以省、市、县业务主管部门批复为依据，严格按照项目要求，认真抓好具体工作的落实和指导，严把工程质量关，县畜牧局派出技术人员实行不定期的督促检查，确保建设内容不变，质量标准不降，全面如期完成了建设内容。

5、健全资料，科学管理。

以科学的工作态度，全面准确地收集了项目资料，设立了项目资料档案，并对各类资料加强严格管理，妥善保存，以便于为今后的养牛业生产提供经验依据。

四 、效益分析

（一）经济效益

项目的建成，极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，冻配点的建成，年可为场内冻精授配母牛 600 头，产良种犊牛 500 头，出栏肉牛 450 头，仅此一项实现销售收入 307.5 万元、净利润 76.87 万元，同时，兽防体系的建成，可大大降低场内疫病的发生，提高了企业康风险的能力，降低了劳动成本，年可实现增收节支 7.5 万元以上，总投资收益率达 2.6%。

（二）社会效益

该项目的实施，大幅度提高了场内肉牛品种的良种化，促进了养殖方式的标准化，从而显著增加了运营效益。通过示范带动，使幅提高了我县黄改冻配率，加快了其它养殖小区（场）的标准化进程，调动了广大养殖户的积极性，进一步扩大了养牛规模，促进了肉牛产业的快速发展，使我县牛产业更精细、更科学，特别是良繁体系建设、防疫体系建设的不断加强，既提高了养牛的收入水平，又减轻了疫情风险，从而直接或间接的增加了养殖户的经济效益，为企业周边的上千个养殖户提供了更优良的黄

改冻配和兽医诊疗服务，特别是通过“公司加农户”模式，为企业繁育户提供了便捷周到的全程服务。向全县的广大养殖户提供大量的良种犊牛 20__头，提高肉牛良种覆盖率，改善当地肉牛品质，增加市场效益。

总之，不仅对于改善场了内生产条件，改良了肉牛品种，而且示范带动作用明显，服务覆盖面广，效益突出，达到了我省“菜篮子”畜牧业生产项目扶持的目的，实现了经济效益和社会效益的双赢。

项目优秀总结报告 篇 9 在长春丰越经过两个星期的实习结束了，在短短的两个星期中我跟着贾工在现场学习，期间我和这边的领导和同事都相处融洽，大家对我关怀备至，也时常给予我鼓励和帮助。我将这两个星期的总结如下：

一、感想和体会

1、态度决定一切。

工作时一定要一丝不苟，认真仔细，一个职员在公司的大部分时间都是在工作的，这就要求他在这段时间内一定要小心谨慎，一丝不苟，不能老是出错，有必要一定要检验自己的工作结果，以确保自己的万无一失。在和大家工作的这段时间里，他们严谨、认真的工作作风给我留下了很深刻的印象，我也从他们身

上学到了很多自己缺少的东西。这次生产实习虽然说时间比较少，但是却让我了解了公司的企业文化、生产模式和管理等经验，这对我来说是很宝贵的。

2、勤于思考

在工作岗位上一定要勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率.公司的日常工作都会比较繁琐，而且几天下来也会比较枯燥，就是需要你多动脑筋，不断地想方设法改进自己的工作方法，提高工作效率，减少工作所需时间

3、不断学习

要不断的丰富自己的专业知识和专业技能。这会使你的工作更加得心应手。一个人在自己的职位上有所作为，一定要对自己职业的专业知识有所熟悉，对自己业务所在范围内的业务技能也要熟练掌握，这样才算是一位合格的技术人员。

二、工作成果与收获

在这两个星期里，我作为一名技术担当，认真学习公司的图纸，认识自己的工作内容。根据岗位职责的要求，主要有以下的工作成果和收获。

1.施工进度。

在施工进度方面熟悉了公司跟进施工进度采取工程进度表，不仅要掌握一个总的施工进度，还需要编制周进度，甚至是日进度。当现场施工进度跟不上计划的时候，我们就要采取各种变更计划来加快施工进度。

2.施工质量。

在施工中要时刻注意施工中出现错误、与图纸不相符合的、施工中厂家与厂家的干涉、施工中各种设备安装的干涉和安装后可能产生的干涉等都是每天一天工作内容，还要能在现场及时的解决这些问题。

3.施工安全。

安全施工是重点，不言而喻，生命是最宝贵的。我们要在保证所有工人都处在安全施工的状态。每天早会的 KYK 是我与工人一起探讨安全施工的时间，这个时候我应该去都关心，多学习，争取做到安全工作不松懈。

三、明确岗位职能

1. 监督好施工进度，将进度细化到每周，做到按时完工。

2. 与厂家建立良好的关系，便于施工的开展。

3. 检查每天的施工发生的错误，及时提出，并更改。

4. 施工安全每天都要抓，不得松懈。

四、认识个人能力不足。

1、首先我对图纸了解的还不够充分，还有需要以后的施工中继续加强，作为重点学习的对象。

2、目前在跟踪施工进度还没有实际的操作经验,施工节点不知道怎么分配和把握，为了让自己做一个更称职的技术担当，一定努力学习并克服各种不足。

3、施工质量需要自己十分的细心，不可马虎，在这点上我还有待加强。

五、今后自己努力方向

1、学无止境，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种技术知识，并用于指导实践。对现今空调制冷行业来说，变频空调技术的发展加速了高能效空调的淘汰步伐，在这方面我要加强自我学习。

2、光说不做，不行。在以后的工作中不断学习知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各项技能。从零部件的装配到整机下线所有的工艺流程和质量要求都需要一一掌握，这样才能不断的丰富自己，让自己不提前被这个竞争激烈的社会所淘汰。

3、不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力及沟通能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

项目优秀总结报告 篇10 一、基本情况：

1、企业名：飘香奶茶店

2、行业类型：零售

3、组织形式：个体工商户

主要经营范围：工程学院的商业街，这里是人流的中心集合处

4、经营地点：济南市章丘区工程学院

面积：占地大概100平方米

选择该地点的理由：因为学院里没有一家专营奶茶的店，该地点是人流的集中地带，交通方便，市场前景非常广阔。

5、创业者个人情况：

姓名：张璐性别：女年龄：20文化程度：大专

相关工作经历：曾经在奶茶店里兼职过，懂得一点怎样经营，但在日后的日子里本人会增加社会实践的，学习与这方面的知识的。

6、成员组成：操作工一名，服务员两名

二、立项概述：

我是一名大学生，专业是物业设施管理，从小对经营方面感兴趣。现在将要大学毕业了，凭着自己对经营的爱好和向往，一直希望能够开一家属于自己的奶茶店，以此来增加自己的收入，是众多的奶茶店吸引了我，我去喝奶茶时的启迪，使我对此产生极大的兴趣。根据本人的经验，资金情况及对当今社会的了解，决定要谨慎从事，三思而行，因为这有一定的风险的，加上自己的经验不足。随着居民生活水平的不断提高，如今大学生的消费越来越高。追求环保，健康的消费已成为一种生活时尚，所以我打算要销售一些奶茶产品，为大学生提供休闲娱乐的场所，顾客至上，这是我们的宗旨。

三、市场调查

奶茶店就是一个资金投入低、消费人群广、回收成本快，而且门面非常好找的创业项目，一般除了保留3个月左右的店租、人工和日常开销外，奶茶店经营管理不用太多周转金，非常适合小本自主创业。

奶茶，发展趋势很好，而且有非常巨大的潜力。但是，要注意几点：

- 1、经营必须有特色。没有特色的产品是没有市场的。
- 2、品质要好，口感是否保持一致。通过接触众多同行，成功的在这方面做得比较好。
- 3、小店也要专业管理。
- 4、及时了解消费者消费爱好和同行产品，及时调整产品和口味。

四、对其它奶茶店的调查：

1、店铺硬件调查。主要包括：竞争店的选址、店铺外观形象、建筑物构造、经营设施配置等方面的调查。2、店堂陈列布局调查。主要包括：竞争店的楼面构成、平面布局、面积分割、商品陈列及店堂气氛营造等方面的调查。3、商品能力调查。对竞争店奶茶品种齐全的程度、奶茶的价格带、奶茶的品质、货源供应等情况进行调查分析。4、店铺运营管理调查。对促销、补货、陈列及

环境卫生等方面的调查。

五、经营策略

1、营销策略分析

1.1 品牌策略

奶茶店建设初始，我便非常重视品牌。以玫瑰为主题，源于赠人玫瑰手留余香。以奶茶的飘香与各位交友！

1.2 价格策略

奶茶店在原料，包装，服务等方面力求尽善尽美，努力给客户最大限度的享受和心理满足。既走价格路线，又走质量路线，满足不同层次消费者的需求

1.3 促销策略

(1)宣传策略

印刷小名片进行投送

大学校园住宿比较集中，学生基本上都在寝室内，所以此方向可以得到十分好的宣传效果

张贴广告

可在校园人流密集处张贴广告进行宣传

网络宣传

可在本校学生较集中网站进行宣传

口碑传递

可通过同学，老师介绍增加消费人群

(2)服务方面

奶茶店的服务必须是一流的，并且是微笑服务。

六、奶茶店设备的选购

由于我不是加盟别人的店，所以一切东西都要自己亲自采购。由于我做的是小本生意，所以我要努力寻找物美价廉的货源，而且采购不到好的设备，将不仅仅是浪费几百块钱的事，可能会让我因此失掉好多的长期顾客，千万不可大意。具体使用过程中应注意的事项有

1、封口机

(卖炊具机械、封口设备的店里有卖)带有计数器，你每封一下口，计数器都会记一下数，无论电源有没有接通，是一种机械计数。其他不带计数器的更便宜一点。封口机选购时要注意，找个杯子封一下试试，把温度调到 170 度左右，按下大约一秒多钟，取出看有没有封住；再稍微用力捏一下，看封得结实不结实，有没有封得不结实的地方，有漏气的小孔。再要注意看封口膜切得是否整齐，有没有没切断，而是拽断的地方，也就是看上下模平不平，齿刀锋不锋利。

2、封口膜

(卖封口机的地方一般会附带销售)选购时要注意，封口膜不能太厚，太厚了容易封不住，而且插吸管的时候会很难插破，用力过猛，要么把吸管插坏，要么把奶茶掉到地上，要么一不小心把杯子插破。从用料方面考虑，太厚的一般都不是什么好料，会很脆，一插就会裂一道大口子。

3、杯子

(卖塑料制品、塑料袋等的店里有卖，也会卖封口膜、吸管等，卖封口机的店里也会附带销售)一般是 20__个一箱，不单卖。杯子的价格相差不大，质量却相差不少，而且杯子很重要，一定要多跑几家，认真选购。选购时要首先看料的厚度，太软的不行，用力拿会把奶茶捏出来，不用力又拿不住。最好在家先拿一杯水感受一下，然后买的时候拿在手里感受一下看厚度够不够。还有最重要的一点是：杯沿的结实程度。杯沿要够厚、够结实，关键是用料要均匀，这样盛满奶茶时，用手提杯沿，才不会洒掉。杯子太薄、杯沿太软的杯子，会大大破坏顾客的心情，而且在怀疑杯子质量的同时，一定会怀疑奶茶的质量。

4、吸管

(卖塑料制品、塑料袋、杯子等的店里有卖。卖的店不是很多，要仔细找，毕竟是奶茶专用的，不像杯子那样用的地方很多)一大包总共 5000 只，每一大包里又有 100 只的小包，可以买几小包，不过会贵一点。选购的时候主要要注意用料的厚薄，不能太软，如果你选购了过厚的封口膜和过软的吸管，那么你的顾客将会因此丑态百出。选购的时候拿吸管的尖端往自己手指上压一下试试，如果手还没感觉有多痛，吸管的尖已经弯了，那就是太软了。

项目优秀总结报告 篇 11

20__年，__学校两所村小被达县教育局确定为“教学点数字教育资源全覆盖”项目学校。

学校高度重视，充分认识实施项目的重要意义，成立项目工作组，确定以__校长为组长的领导组，由__副校长具体负责，要像抓“农远工程”工作一样抓好“教学点数字教育资源全覆盖”项目工作，共同努力，打好这场硬仗，确保了我校__、__村小教学点数字教育资源全覆盖目标任务圆满完成。

一、充分认识实施项目的重要意义

“教学点数字教育资源全覆盖”项目是教育部等九部门关于加强推进教育信息化当前几项重点工作之一。实施“教学点数字教育资源全覆盖”项目是贯彻落实党的十八大精神和全国教育信息化工作电视电话会议精神，促进义务教育均衡发展，帮助各教学点开好国家规定课程，为农村边远地区适龄儿童就近接受良好教育的重大举措；是推动基本公共服务均等化，提高农村偏远地区教学质量，缩小城乡教育差距，办人民满意教育的具体行动。

二、明确目标任务及进度安排

（一）目标任务

根据我校实际情况，达县电教馆下达我校2个教学点的计划任务。

（二）进度安排

根据上级有关部门的要求与精神，我校20__年“教学点数字教育资源全覆盖”项目启动实施主要分为五个工作阶段，每工作阶段主要工作进度安排详见附件。

三、做好项目建设工作

按照达县《“教学点数字教育资源全覆盖”项目技术方案》，结合我校的实际，“教学点数字教育资源全覆盖”项目建设选择“基本方案”，为各教学点配备卫星接收播放设备。按项目实施要求，主要做好以下工作：

（一）前期准备工作

1. 合理选择项目安装位置，严格按照上级文件精神，使用布线安装图，安装好强弱电的布线，规范安全用电设施。
2. 各教学点选择一间教室，作为数字资源接收室和教学应用专用教室。

3. 配套解决防盗设施。学校自筹经费，为实施项目的教学点配套统一解决防盗设施等。

4. 组织培训。

（二）设备分发工作

由于__两村小教学点地处位置分散，先期动员会议结束后，学校安排夏礼成副校长展开设备的发放工作，保质保量的将设备下发到各个教学点，做好项目设备分发转运工作，确保设备及时到位。

（三）安装调试工作及教师培训工作

设施设备到位后，由__副校长监督安装调试和__老师具体开展设备安装技术的教师培训工作，严格按照有关技术要求，做好设备安装调试工作，确保所有设施设备安装后正常运行。在接下来的半个月中，县电教馆及我校技术人员先后多次到各校点指导设备的安装、调试，先后多次抵达__、__校点展开工作，确保所有设施设备安装后正常运行。

（四）项目县级验收工作

11月26日，达县“教学点数字教育资源全覆盖”项目县级验收组来到我校，深入教学点对__的“教学点数字教育资源全覆盖”项目建设与应用工作进行全面细致的检查验收。

验收组首先来到__小学，对“教学点数字教育资源全覆盖项目”的合理的布局、规范的施工、优美的环境、认真的实施、及时的应用等给予充分肯定。验收组查看了设备的财产登记、使用培训、应用记录等资料。验收组对__小学完成验收后，又马不停蹄来到__小学检查了项目的建设和应用情况。通过过对两个教学点检查组验收检查，验收组充分肯定__两所村小在教学点数字资源全覆盖项目的前期准备、工程实施、使用管理、教学应用等方面所做得的工作。验收组还对教室的合理安排、方便教师查找资源等也提出建议，要求__两所村小继续做好管理、培训和应用工作，提升教师的应用能力，为迎接省级检查做好准备。

（五）项目县级验收工作之后整改

1. 学校认真听取县级检查组对我校工作的建议和意见。

2. 结合 11 月 26 日县级检查组的工作实际，确定整改方案。

3. 对学校存在的不足要求整改。为迎接省级检查做好充分准备。

四、加强培训和教学应用工作

教育部有关文件和会议一再强调，该项目的实施，将给各教学点推送大量的数字教育资源，要高度重视教师应用能力的培训工作，有力推进教学点教育教学质量的提高。

（一）加强项目设备使用和资源运用的培训工作

1. 11月4日至6日，第一次开展校级指导各教学点开展教师应用全员培训。

2. 11月11日，第二次开展校级指导各教学点开展教师应用全员培训。

3. 督促、检查、评估各教学点应用情况。

（二）努力探索信息技术在教育教学中的应用

根据上级文件要求，要把信息技术作为教育教学应用的主战场，特别要把信息技术应用作为提高边远学校教育教学质量的有力手段和途径。学校为了让优质数字教育资源“面向学生，走进课堂，用于教学”，要充分发挥中心校的作用，组织经常性的教学研究活动，有针对性的提高教学点教师应用信息技术的能力。积极探索在教学点与中心校开设同步课堂、开展网络教研和网络备课，切实提高各教学点教育教学质量。具备网络接入条件的项目教学点，要建立网络亲子热线，增加留守儿童与外出务工父母的交流机会。

五、加强项目管理工作

（一）加强项目设备管理

项目设备属于国有资产，应严格执行《事业单位国有资产管理暂行办法》。学校建立完善项目设备购置、验收入库、维护保养、资产处置等内部管理制度并具体实施，做到帐、物相符。决不允许项目设备截留和挪作它用，更不允许任何人将项目设备搬回家用。同时，学校各教学点要妥善保管项目设施设备，充分发挥中心校技术管理人员的作用，帮助项目教学点做好技术维护工作。

（二）加强督促检查接受评估验收

该项目的实施将接受国家和省级的评估验收。省级验收工作将在今年完成。

在省级检查之前，20__年3月，达县“教学点数字教育资源全覆盖”项目县级验收组来到__，深入教学点对__两所村小的“教学点数字教育资源全覆盖”项目建设与应用工作进行全面细致的检查验收。

验收组充分肯定__在教学点数字资源全覆盖项目的前期准备、工程实施、使用管理、教学应用等方面所做得的工作。验收组还对教室的合理安排、方便教师查找资源等也提出建议，要求布朗山九年制学校继续做好管理、培训和应用项目优秀总结报告 篇12 一、慈母川村概况

慈母川村隶属于延庆县东南山区的大庄科乡，位于乡政府西部4公里处，南距首都北京65公里，北距延庆县城45公里。村域面积6765亩，耕地面积307亩，果园面积1472亩。全村总人口为363人，农业人口337人，其中满族人口为182人，占全村人口的50%。

近几年在各级政府的支持鼓励下，慈母川村逐步走上了科学发展道路。通过实施果林改造项目，慈母川村果树种植已初步形成规模化管理，盛产板栗、核桃、仁果等干鲜果品，平均年产各类干鲜果品180吨，果品收入占村民们农业收入的82%。

二、项目实施情况

（一）项目实施内容

20__年，慈母川村对原有果园进行改造、扩展，发展适应本地特征的优良品种，不断完善基础设施，提高管理水平，并制定了“树上树下园内园外”的立体发展思路，20__年1月至11月圆满完成以下各项工作。

（1）“树上”继续进行优良品种嫁接改造，实行品种化栽培技术；在本村东北角沿公路边建立品种化板栗示范园50亩，按照品种化栽培要求，实施分片按品种改接，选用品种包括燕红、燕平、燕昌，由北京市农林科学院农业综合发展研究所提供的，是在延庆县首先采用品种化栽培技术。同时针对我村林果资源丰富、但品种较杂的特点，今年开始进行品种换优，为下一步开发有机生态型果品打基础。今年完成的换优工作包括：改接野山杏2万棵、梨树改良5000棵、红果改良20__棵、核桃改良20__棵、枣树（野酸枣）改良1万棵。

(2) “树下”探索立体经济模式，利用板栗示范园中林下空间，种植紫薯 20 亩，虽然干旱一定程度上影响了紫薯生长，但也取得初、步成效，亩产约 1500 公斤，每亩产值达 6000 元。通过一年的尝试，村民认识到了发展林下立体种植可以获得更好效益，发展林下经济的热情大大提高，我村明年将充分利用林地空间，生产紫薯、黑皮花生，并尝试林下栗蘑种植。

(3) “园内”加强果园配套的基础设施建设，为果园灌溉工作奠定基础。利用今年专项资金，对本村果园中的一条小路进行加宽改造，长 2 公里，宽由 1.5m 加宽到 3m，用土 746 方。改造后，机动车可以直接开到山上果园，大大方便了村民的果树生产管理，同时也为我村下一步开发乡村旅游奠定基础。

(4) “园外”指利用新农村建设的契机，进一步美化村内环境，对全村进行整体规划，对仙树、“回头梁”、“气母沟”等景点进行建设，将我村悠远流长的“八仙之一”汉钟离传奇故事和满族文化，同丰富的林果资源相结合，发展有满族风格特色的民俗产业，形成集采摘、观光旅游一体的民俗旅游。

(二) 资金筹措及使用情况

20__年，市民委扶持我村果园改造项目 50 万元，于 20__年 11 月 30 拨付我村，县政府投资 10 万元，乡政府 2 万元，村集体自筹资金 1 万元，村民自筹资金 4 万元。我村对所拨专项资金建立账本，专款专用。使用资金需召开支委会，经两委干部和村民代表一致同意后方可使用，使我村果园改造工程项目资金从拨付、使用、管理到报账等一系列具体操作环节都有规可依、有章可循，切实提高了资金使用的透明度和效益，有力推动了果园改造项目顺利实施。

(三) 组织管理情况

果园改造项目负责人为村支书高自起和村主任高稳明，由村两委干部和村民代表共同决策、共同监督。为了形成规模效应，带大家共同致富，成立了经济合作社，将各户果园进行资源整合，实行集体管理，统一进行嫁接改造、施肥管理，提高了果园的利用率，果品产量大幅提升，取得良好的效果。

(四) 经济效益及社会效益情况

20__年果树嫁接优良品种后需两到三年才能见成效，但是通过 20__，20__年的果园改造，板栗、核桃等干果产量明显增加，试种的紫薯也取得收获，亩

产约 1500 公斤，每亩产值达 6000 元，增加了农民收入。

（五）项目亮点

通过果园改造项目的实施，我村进一步调整了果林发展思路，开发有机生态型林果业，推进板栗、野山杏、梨树、红果、野酸枣的改接换优工作，充分利用土地、空间资源，探索林下立体经济发展模式。不断提高果林的经济效益，增加村民经济收入。

三、附件

（一）专项资金扶持项目情况报告表

注：资金支出内容及明细中，预算支出内容按照可行性研究报告填写，实际支出内容与后附相关票据一致。

（二）现金记账及银行存款记账复印件

（三）相关票据复印件

注：所需票据如下

- 1、民委扶持资金拨付到项目实施单位的凭证
- 2、农委及其他单位扶持资金拨付到位的凭证
- 3、项目支出内容的相关原始凭证

（四）经济合作社及组织机构复印件

（五）经济效益证明材料暑期法德拓展项目总结

项目优秀总结报告 篇 13 经过这最近一段时间的项目开发与考核，今天终于画上圆满的句号，我长呼了一口气，同时在内心深处，也默默地为接下来的学习，做一个前段时间的项目总结报告，也是学习的总结，吸取之前的经验教训，前事不忘后事之师，错误并不可怕，可怕的是再在同一个地方犯同样错误，所以对于我来说，更多的去自我认知，知我批评要比表扬和赞许来的更加深刻，非常有必要做一个总结。

虽然所做的项目并没做到考核老师所希望看到的效果，和得到正面的点评，也与自己所想象的结果大相径庭，当然可能在项目最开始的时候，我也曾做过这样最坏的打算，但是当现实渐渐逼近的时候，我却一时难以接受这样的结果，是我意料之外，但也是情理之中，俗话说：种瓜得瓜，种豆得豆。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/636242020220011005>