

图书分类号： \_\_\_\_\_  
密 级： \_\_\_\_\_

# 毕业设计（论文）

题目：消防基层指挥员综合素质能力建设研究  
Research of Primary Fire Commander's Comprehensive Ability and  
Quality construction

学生姓名 \_\_\_\_\_  
班 级 \_\_\_\_\_  
学院名称 \_\_\_\_\_  
专业名称 消防指挥 \_\_\_\_\_  
指导教师 \_\_\_\_\_

## 学位论文原创性声明

本人郑重声明： 所呈交的学位论文，是本人在导师的指导下，独立进行研究工作所取得的成果。除文中已经注明引用或参考的内容外，本论文不含任何其他个人或集体已经发表或撰写过的作品或成果。对本文的研究做出重要贡献的个人和集体，均已在文中以明确方式标注。

本人完全意识到本声明的法律结果由本人承担。

论文作者签名： \_\_\_\_\_ 日期： \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

## 学位论文版权协议书

本人完全了解关于收集、保存、使用学位论文的规定，即：本校学生在学习期间所完成的学位论文的知识产权归所拥有。有权保留并向国家有关部门或机构送交学位论文的纸本复印件和电子文档拷贝，允许论文被查阅和借阅。可以公布学位论文的全部或部分内容，可以将本学位论文的全部或部分内容提交至各类数据库进行发布和检索，可以采用影印、缩印或扫描等复制手段保存和汇编本学位论文。

论文作者签名： \_\_\_\_\_ 导师签名： \_\_\_\_\_

日期： \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日 日期： \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

□

□

## 摘 要

随着经济的不断发展，城市建设的不断繁荣，火灾发生的几率不断增大，向着易发、突发、立体、大型、快猛的方面发展，扑救难度越来越大，具有许多新特点，因此灭火战斗逐步形成多种力量、多种装备参与的合成战，长时间的持久战，复杂多变的险恶战，组织突击力量的攻坚战。指挥员的综合素质与能力的高低，在很大程度上决定着消防队伍的整体素质和战斗力。为了提高灭火救援战斗的效能，确保灭火战斗的最终胜利，必须全面发挥基层消防指挥员的综合素质与能力。然而当前，一些基层消防指挥员综合素质不高，业务技能、组织管理以及处置突发事件的能力不足，在一定程度上影响了灭火救援工作的开展。

针对以上所述的问题，本文阐述了基层指挥员综合素质与能力，指出了消防基层指挥员在综合素质与能力方面存在的问题，分析问题形成的因素，并提出了解决基层消防指挥员能力与素质的途径，该研究成果对消防部队加强基层指挥员综合素质能力培养起到一定的借鉴。

关键词：消防； 指挥； 综合素质； 考核； 培训

## Abstract

With the development of economy, the continuous prosperity of urban construction and the growing risk of fire, and facing the development of sudden, three-dimensional, large, fast-flying aspects, putting out fire becomes more and more difficult, and there are many new characteristics, so fire fighting gradually forms a variety of forces and equipment involved in the synthesis of a variety of wars, a long protracted war, complex war, organized assault force of critical. To a large extent, commander's overall quality and level of ability determine the overall quality and fire fighting team. In order to improve the effectiveness of fire rescue fight and make sure the success, we must play the role of basic commanders' qualities and abilities. However, these days some basic fire commanders are not competent enough to work, because their overall qualities, professional strategies, organizing abilities and dealing with events' abilities are poor. So it affects the fire rescue's efficiency. According to the problems mentioned in this article, the writer states the basic commanders' qualities and abilities, and points out the problems among the commanders and the reasons. Also it talks about the way to solve these problems, and the research gives a case for enhancing the basic commanders' qualities and abilities.

**Key words:** fire; command; overall quality; contest; train

# 目 录

中文摘要.....	I
英文摘要.....	II
目 录.....	III
<b>1 绪论.....</b>	<b>1...</b>
1.1 研究的背景 .....	1
1.2 研究的目的及意义 .....	1
<b>2 消防基层指挥员综合素质与能力的构成.....</b>	<b>2</b>
2.1 基层指挥员应具备的综合素质 .....	2
2.1.1 专业技能素质 .....	2
2.1.2 科学文化素质 .....	2
2.1.3 身体心理素质 .....	3
2.1.4 管理教育素质 .....	3
2.2 基层指挥员应具备的能力 .....	3
2.2.1 观察思维能力 .....	3
2.2.2 决断运筹能力 .....	4
2.2.3 组织协调能力 .....	4
2.2.4 随机处置能力 .....	4
<b>3 影响基层指挥员综合素质能力的原因分析.....</b>	<b>5</b>
3.1 考核不合理 .....	5
3.2 战时反应能力匮乏 .....	5
3.3 学习培训力度不够 .....	5
3.4 岗位变换过于频繁 .....	6
3.5 战后缺乏总结 .....	6
<b>4 提高基层指挥员综合素质能力的方法.....</b>	<b>7</b>
4.1 完善消防考评制度 .....	7
4.1.1 制定职业发展目标 .....	7
4.1.2 改进考核方法 .....	7
4.2 提高应急反应能力 .....	8
4.2.1 加强指挥技能训练 .....	8
4.2.2 加强指挥决策训练 .....	8
4.2.3 开展实战模拟演练 .....	9
4.3 加大培训力度 .....	10
4.3.1 加强培训的需求 .....	10
4.3.2 提高培训主动性 .....	11

4.3.3 注重培训策略 .....	11
4.4 优化消防职业环境 .....	12
4.4.1 提高指挥员待遇 .....	12
4.4.2 关心爱护指挥员 .....	12
4.4.3 落实指挥员选拔制度 .....	12
4.5 强化消防工作总结 .....	13
4.5.1 勤于反思 .....	13
4.5.2 注重交流 .....	13
4.5.3 勤做记录 .....	13
<b>5 结论 .....</b>	<b>14</b>
<b>参考文献 .....</b>	<b>15</b>
<b>致 谢 .....</b>	<b>16</b>

# 1 绪论

## 1.1 研究的背景

当前，广大人民群众的生活水平不断提高，国家各项基础设施建设不断完善，基层消防工作对于保障地方经济发展和人民生命财产安全起着关键的作用。而且，由于各类火灾及灾害事故的不断增多，对基层消防部队的工作也提出了新的挑战。基层消防部队作为与火灾及灾害事故直接斗争的最前沿，对于发挥灭火救援战斗效能，实现灭火战斗的全面胜利具有关键的作用，而基层消防指挥员综合素质与能力的高低，则从很大程度上决定着消防队伍的整体素质和战斗力。新形势下，消防工作的发展对于保障民生具有重要的意义。然而当前，一些基层消防指挥员综合素质不高，业务技能及组织管理能力方面存在较多问题，这些问题在一定程度上限制了基层消防事业的发展。

## 1.2 研究的目的及意义

消防基层指挥员是消防部队完成灭火作战与抢险救援任务的第一线的指挥者与决策者，加强其能力与素质的建设，对于消防部队能够更好的达成作战任务，拯救人民生命财产安全，有着十分重要的意义和深远的影响。为了能够更好地提高消防基层指挥员的各项能力，就需要对其必须具备综合素质能力进行合理的评价与研究。

通过研究我国消防基层指挥人员应具备哪些综合素质和能力以及基层消防指挥员的综合素质和能力在灭火救援实战工作中的重要作用和提高了的途径，以加强基层消防指挥员的实战能力，做到专业技能高、思想素质好，符合现代化消防部队要求的专业型人才。使我国消防部队能够担负起新时期新形势下的新任务，有效履行历史使命，保障人民生命财产安全。

本文通过探讨消防基层指挥员综合能力与素质方面存在的问题，分析问题形成的原因，进而找到新形势下基层消防指挥员综合能力与素质提高的途径和策略，有助于提高消防基层指挥员的综合素质，提升基层消防指挥员的组织管理能力、应急反应能力，提升基层消防部队的战斗力，也是为圆满完成各项灭火救援战斗打下坚实的基础。

## 2 消防基层指挥员综合素质与能力的构成

随着基层消防指挥员在消防队伍建设和灭火救援工作中的地位越来越重要，着力研究基层消防指挥员的综合素质与能力有着现实和长远的历史意义，本章对基层消防指挥员的综合素质与能力的构成做了研究。

### 2.1 基层指挥员应具备的综合素质

基层指挥员综合素质与能力是指指挥员在基层消防工作指挥过程中体现出的专业技能素质、科学文化素质、身体心理素质和管理教育素质等各种能力与素养的综合。

#### 2.1.1 专业技能素质

专业技能素质是指掌握专门业务和技术知识的熟练程度。火场如战场，每场战斗的胜败关键，除客观因素外，主要取决于现场指挥员的组织指挥能力和部队的灭火战斗能力。这就要求基层指挥员必须具备相应的知识水平和业务素质<sup>[1]</sup>。一个真正懂行的指挥员，往往能在工作中表现出四种较强的能力：一是业务指导和决策判断能力。能同中队骨干探讨业务训练中的难题并能提出指导性意见，善于观察分析问题，遇到复杂、矛盾的问题时能作出理性的判断和科学的决策。二是具有创造性和丰富的想象力。能根据消防部队的实际情况，结合新形势下的消防工作需要，提出新的业务训练方案和技术训练改革项目并取得突破性进展。三是执勤作战的组织指挥能力。真正做到火变我变，以我变胜火变，争取灭火的最大成效。四是自信心和敢于承担责任的能力。对完成灭火以及训练任务要有信心，有把握，敢于负责，遇到问题不回避。

#### 2.1.2 科学文化素质

科学文化素质是指学习和掌握科学文化知识的深度和广度。在知识经济时代，知识含量的高低对个人的自身价值、工作效率、发展潜力的影响越来越大，科学技术对提高生产力和战斗力的作用越来越明显。基层指挥员不仅要不断充实提高自己，还担负着提高整个部队的科学文化素质。基层指挥员只有勤于学习、善于学习，不断更新自己的科学文化知识，才能在实际工作中做到“求之能给，问之能答，授以真知，解以真谛”。在实际工作中，一名优秀的基层指挥员其科学文化素质一般表现为以下四个方面：一是具有较强的接受能力。二是具有较强的分析能力。三是具有较强的综合归纳能力。四是具有良好的语言表达能力。能够通过生动形象的演说，将上级的精神和要求传达给部属，并迅速成为战士的自觉行动。



### 2.1.3 身体心理素质

这里讲的身体心理素质，包括健康的身体和健康的心理两个方面。消防部队基层指挥员所应具备的身体心理素质的具体要求是：一是要有充沛的精力。即基层指挥员要年富力强，身强力壮，能够连续作战，随时准备接受火灾的挑战。火灾的发生具有突发性，有时是在白天，有时是在晚上，有的物质燃烧后会排放出毒气，有的物质燃烧时烟雾很大，要灭火又要救人、疏散物质，要排烟又要防止中毒等等，健康强壮的身体是完成这些任务的前提。二是要有非凡的智力，是在实际工作中要技高一筹，做到“运筹帷幄之中，决胜千里之外”。三是要有较强的适应能力。现代火灾和灾害性事故具有的危害性大、情况复杂、处置难度大等特点决定了基层指挥员必须要有较强的适应能力，在纷繁复杂的情况面前能保持沉着镇定，准确预测事物的发展趋向，找出规律，科学决策。四是要有良好的自身思想情绪的抑制能力，能够正确对待所取得的成绩和遭受的挫折。

### 2.1.4 管理教育素质

作为基层消防指挥人员，负有管理教育战士的职责，基层消防指挥人员必须熟悉管理教育知识，熟悉消防管理学、消防教育学等基础理论和知识，同时在组织管理过程中，要具备高超的领导能力。一个具有良好组织管理能力的指挥员，在工作中会表现出以下四种能力：一是领导能力。能正确地履行自己的职权，在部队中有较高的威信。二是有较强的感召力。能通过自身的人格魅力，带动和影响官兵做好本职工作，使部队具有较高的工作效率。三是有较强的组织能力。能将部队管理得有条不紊，做到人人任务清楚，职责明确，平时工作紧张有序，火场上战之能胜，中队日常管理安全稳定。

## 2.2 基层指挥员应具备的能力

结合我国基层消防中队的指挥和管理工作的实际，基层消防指挥员要想适应当前消防事业的快速发展，满足基层消防中队提高战斗力的需求，必须具备以下四种基本能力：观察思维能力、决断运筹能力、组织协调能力和随机处置能力<sup>[2]</sup>。

### 2.2.1 观察思维能力

观察思维能力是指指挥员到达火场后，迅速准确地判断火势发展变化的能力。在现代灭火战斗中，火灾突发多变，残酷无情，火场情况繁杂等。消防基层指挥员必须

通过外部观察、内部观察、询问知情人等方法，查明火源的位置、燃烧物质的性能、燃烧范围及火势蔓延的主要方向等情况，从中研究相应的灭火对策。这就要求指挥员有敏锐的思维能力，明察秋毫，细中求稳，运用现代化科学所创的辩证思维方法，做出明确的判断，及时分析火灾发展变化的规律。因此，侦察、判断能力在灭火指挥战斗中占据重要位置，这种能力的强与弱，直接影响战斗指挥的时效性和准确性。

### 2.2.2 决断运筹能力

决断运筹能力是指消防指挥员运用先进的决策理论和运筹理论对灭火战斗中的各种因素，加以综合权衡，不失时机地确定整体优化的最佳方案的能力<sup>[3]</sup>。火场如战场，是斗智斗勇的角逐，作为消防指挥员要掌握灭火主动权，善于运用所掌握的丰富知识，结合实战经验，审时度势，先排危后排难。在掌握火场情况的同时，对灭火战斗可能出现的各种复杂事态要有充分的理论估计，全面考虑救人、灭火的最佳方案，精通瞬息万变的细节，采取果断的措施，打击火势，消灭火灾。

### 2.2.3 组织协调能力

组织协调能力是指在灭火战斗过程中需要消防部队、政府部门、受灾方、群众等相关各方共同战斗，共同协调配合，才能完成任务<sup>[4]</sup>，由于参加灭火战斗的各种灭火力量来源不同，使用的灭火装备种类较多，设施复杂，增加了火场管理的难度。作为基层消防指挥员只有拥有较强的组织协调能力，正确组织相关各方，采取科学的方法和组织策略，协调解决现场的矛盾，才能最大限度地调动现场力量，集中应对火灾。

### 2.2.4 随机处置能力

火场千变万化，由于存在较大的突然性和偶然性，针对一些出乎意料的突发情况和紧急情况，要求指挥员必须能够随机应变，根据现场情况，结合专业素质和实际经验做出科学的判断和决策，只有如此，才能在在灭火战斗中取得主动权，提升灭火战斗的效率。危机发生后，如果行动缓慢，就会贻误战机，造成严重后果<sup>[5]</sup>。突发事件是在不知道的时间、不知道的地点、不知道的条件下发生，具有突发性、紧急性和不确定性等特点。现代的灭火救援灾害现场未知因素较多，随时随地会有各种情况出现，基层消防部队不具备随即处置能力就会使小火酿成大灾，参战人员造成重大伤亡，随机处置能力是基层消防指挥员完成初战必备的一种能力。

### 3 影响基层指挥员综合素质能力的原因分析

随着高层建筑、地下建筑和石油化工企业等如雨后春笋般出现，给现代灭火战斗指挥提出了许多新课题，对基层消防指挥员综合素质和能力提出了更高的要求。在消防部队从经验型指挥逐步向科学型指挥过渡时期，指挥员必须不断提高自身的业务素质 and 应急反应能力，才能适应现代灭火战斗的需要。然而，消防基层指挥员综合素质有所欠缺，业务技能、组织管理能力以及随机处置能力等方面存在较多问题，这些问题的存在影响了灭火救援的效率，一定程度上影响着灭火救援的成败。结合我国基层消防的发展和指挥实践，对影响基层消防指挥员综合素质与能力原因分析如下：

#### 3.1 考核不合理

在基层考核过程中，过于强调灭火过程的有效性和准确性，对于指挥员的能力与素质的提高，缺乏足够的重视，一些考核指标对基层指挥员能力素质设计的不合理，以定性指标为主，定量指标较少或是把不宜量化的指标量化，考核组也未经过应有的培训，对考核的重要性认识不够，只是把考核作为赏罚的依据。每月进行的考核虽然意在提高指挥员的工作责任心，进行压力传递，但是，这种考核大都没有及时指出指挥员存在的问题，没有提出整改措施，从而使基层消防指挥员出现得过且过的现象。

#### 3.2 战时反应能力匮乏

基层消防部队指挥员应急反应能力缺乏的最直接的原因是开展实战训练较少。虽然一些基层消防部队对开展实地实战训练较为重视，而且这也是练与战相结合的最好模式。但在实践中，开展实战训练却需要消耗大量的消防器材装备和燃料，成本较高。而且开展实战模拟训练往往需要部队离开营区，有可能还会造成车辆事故。以上因素导致一些基层消防中队只能在中队附近开展一些简单的小规模的技战术训练，由于规模过小，参加的人数不多、力度和强度都无法达到实战的要求，从而导致指挥员实战经验的缺乏。

#### 3.3 学习培训力度不够

受传统观念影响，一些基层消防指挥员对培训和学习的思想认识不足。他们的意识还停留在“平战”时代，未能结合现代灾害现场的实际对基层消防指挥员提出了一些新的要求而更新学习培训观念，提高自身素质和能力的欲望不强烈，危机感不强，意

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/637050131001006041>