

## 内容目录

第一章 前言 .....	3
第二章 2023-2028 年配电及其自动化控制设备市场前景及趋势预测 .....	3
第一节 配电及其自动化控制设备行业监管情况及主要政策法规 .....	3
一、所属行业及确定所属行业的依据 .....	3
二、行业主管部门 .....	4
三、主要法律法规 .....	4
四、主要产业政策 .....	5
五、产业政策的影响 .....	9
第二节 我国配电及其自动化控制设备行业主要发展特征 .....	10
一、行业技术水平 .....	10
二、行业技术门槛和技术壁垒 .....	10
三、行业特有的经营模式 .....	10
四、周期性 .....	10
五、区域性 .....	11
六、季节性 .....	11
第三节 2022-2023 年中国配电及其自动化控制设备行业发展情况分析 .....	11
一、输配电控制设备概念和范畴 .....	11
二、输配电设备行业概况 .....	13
三、配电及其自动化控制设备行业发展概况 .....	14
四、变压器市场情况 .....	19
五、配电开关控制设备市场情况分析 .....	20
第四节 2022-2023 年我国配电及其自动化控制设备行业竞争格局分析 .....	21
一、行业竞争情况 .....	22
二、衡量核心竞争力的关键指标 .....	23
三、比公司的比较情况 .....	23
第五节 企业案例分析：蓉中电气 .....	28
一、蓉中电气市场地位 .....	28
二、公司的竞争优势 .....	28
三、公司的竞争劣势 .....	30
第六节 2023-2028 年我国配电及其自动化控制设备行业发展前景及趋势预测 .....	30
一、智能化 .....	31
二、节能环保性 .....	31
三、小型化、集成化 .....	31
四、免维护 .....	31
第七节 2023-2028 年我国配电及其自动化控制设备行业面临的机遇与挑战 .....	31
一、面临的机遇 .....	31
(1) 产业政策支持力度较大 .....	31
(2) 下游行业市场需求较大 .....	32
二、面临的挑战 .....	32
(1) 市场竞争日趋激烈 .....	32

(2) 国际知名品牌企业的冲击 .....	32
<b>第三章 配电及其自动化控制设备企业穿越周期的品牌力和生命力打造策略.....</b>	<b>32</b>
第一节 企业穿越周期的 5 个条件 .....	32
一、有一个好产品 .....	33
二、有一个好队伍 .....	34
三、有一套好模式 .....	34
四、有一个好品牌 .....	34
五、有一个好文化 .....	35
第二节 企业跨越“生死周期”关键点.....	35
一、健康的现金流 .....	35
二、尽可能提高效率 .....	35
三、寻找品牌第 N 发展曲线 .....	35
四、永远不要放弃，熬下去 .....	36
第三节 企业穿越周期的 6 个启示 .....	36
一、有边界感，有“知不能”的能力.....	36
二、有聚焦的能力 .....	36
三、有控节奏的能力 .....	37
四、有革命式创新的能力 .....	37
五、有坚持的能力 .....	37
六、有打造第二增长曲线的能力 .....	37
第四节 打磨核心竞争力、穿越周期风险 .....	38
一、企业核心竞争力评判体系：产品力、运营力、品牌势能.....	38
二、强产品力：消费者选择的直接动力、品牌发展的“底气”和“起点”.....	38
三、强运营力：持续良性规模扩张的基础 .....	39
四、强品牌势能：占领消费者认知资源，形成最深厚的护城河 .....	40
五、对于不同路线的企业，核心竞争力评判体系的侧重点有所差异 .....	40
<b>第四章 配电及其自动化控制设备企业《穿越周期的品牌力和生命力打造策略》制定手册 .....</b>	<b>41</b>
第一节 动员与组织 .....	41
一、动员 .....	42
二、组织 .....	42
第二节 学习与研究 .....	43
一、学习方案 .....	43
二、研究方案 .....	43
第三节 制定前准备 .....	44
一、制定原则 .....	44
二、注意事项 .....	46
三、有效战略的关键点 .....	46
第四节 战略组成与制定流程 .....	49
一、战略结构组成 .....	49
二、战略制定流程 .....	49
第五节 具体方案制定 .....	50
一、具体方案制定 .....	50
二、配套方案制定 .....	53
<b>第五章 配电及其自动化控制设备企业《穿越周期的品牌力和生命力打造策略》实施手册 .....</b>	<b>53</b>

第一节 培训与实施准备 .....	54
第二节 试运行与正式实施 .....	54
一、试运行与正式实施 .....	54
二、实施方案 .....	54
第三节 构建执行与推进体系 .....	55
第四节 增强实施保障能力 .....	56
第五节 动态管理与完善 .....	57
第六节 战略评估、考核与审计 .....	57
第六章 总结：商业自是有胜算 .....	58

## 第一章 前言

大部分行业和企业，都有生命周期，中国的企业生命周期一般是6年，我国中小企业的平均寿命为3年~4年，企业集团的平均寿命为7年~8年。

那么该如何做才能更好的穿越周期，甚至逆流而上呢？

下面，我们先从配电及其自动化控制设备行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这也将为您经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

## 第二章 2023-2028年配电及其自动化控制设备市场前景及趋势预测

### 第一节 配电及其自动化控制设备行业监管情况及主要政策法规

#### 一、所属行业及确定所属行业的依据

根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，配电及其自动化控制设备所处行业为“制造业（C）”中的“电气机械和器材制造业（C38）”。根据国家质量监督检验检疫总局和国家标准化委员会发布的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），配电及其自动化控制设备所属行业为“输配电及控制设备制造业（C382）”中的“配电开关控制设备制造（C3823）”。根据全国股转公司发布的《挂牌公司管理型行业分类指引》，配电及其自动化控制设备所属行业为“电气机械和器材制造业（C38）”中的“输配电及控制设备制造业（C382）”。

## 二、行业主管部门

政府部门和行业协会对输配电及控制设备制造业的管理主要限于行业管理、标准制定、质量监管和认证，行业内企业的业务和生产经营则完全市场化。

国家发改委为本行业规划管理主管部门，主要负责制定产业政策，拟订产业发展和产业技术进步的战略、规划、政策，指导行业发展。

国家质检总局主管产品质量检验、标准化等工作；在电力设备的质量检测及技术监督方面，国内的权威机构有电力工业电气设备质量检验检测中心、国家高压电器质量监督检验中心等单位。

中国电力企业联合会于 1988 年由国务院批准成立，是全国电力行业企事业单位的联合组织、非营利的社会团体法人，至今已历经七届理事会。第一、二届理事会期间，中国电力企业联合会作为国家事业单位先后由能源部和电力部归口管理，其主要任务是为电力企事业单位提供服务，并协助能源部和电力部加强行业管理。1998 年以后，中国电力企业联合会转为在国家民政部登记注册的社会团体法人，是以全国电力企事业单位和电力行业性组织为主体，包括电力相关行业具有代表性的企业、行业组织自愿参加的、自律性的全国性行业协会组织。

中国电器工业协会为我国输配电及控制设备制造业的行业自律组织，协会主要职责是接受政府委托，组织制（修）订输配电及控制设备产品国家和行业标准；组织制定自律性行规行约；维护行业内的公平竞争等。企业按照其从事的主要业务，接受中国电器工业协会下设的分会指导，如高压开关分会、变压器分会等。

## 三、主要法律法规

电力行业监管涉及的法律、法规、部门规章、规范性文件主要如下：

序号	法律法规名称	效力级别	颁布部门	颁布/修订时间
1	《中华人民共和国环境保护法》	法律	全国人民代表大会常务委员会	1989年12月颁布 /2014年4月修订
2	《中华人民共和国产品质量法》	法律	全国人民代表大会常务委员会	1993年2月颁布 /2018年12月修订
3	《中华人民共和国电力法》	法律	全国人民代表大会常务委员会	1995年12月颁布/ 2018年12月修订
4	《中华人民共和国招标投标法》	法律	全国人民代表大会常务委员会	1999年8月颁布 /2017年2月修订
5	《中华人民共和国安全生产法》	法律	全国人民代表大会常务委员会	2002年6月颁布 /2021年6月修订

6	《电力设施保护条例》	行政法规	国务院	1987年9月颁布 /2011年1月修订
7	《电网调度管理条例》	行政法规	国务院	1993年6月颁布 /2011年1月修订
8	《电力供应与使用条例》	行政法规	国务院	1996年4月颁布/ 2019年3月修订
9	《中华人民共和国认证认可条例》	行政法规	国务院	2003年9月颁布 /2020年11月修订
10	《电力监管条例》	行政法规	国务院	2005年2月颁布
11	《强制性产品认证管理规定》	部门规章	国家质量监督检验检疫总局	2001年12月颁布 /2009年9月修订
12	《电网运行规则（试行）》	部门规章	国家电力监管委员会	2006年11月颁布
13	《电力可靠性监督管理办法》	部门规章	国家电力监管委员会	2007年4月颁布
14	《电力监控系统安全防护规定》	部门规章	国家发展和改革委员会	2014年9月颁布
15	《能源发展战略行动计划（2018-2030年）》	部门规章	生态环境部、能源局等12部门	2018年12月颁布
16	《电力市场交易管理办法（试行）》	部门规章	国家能源局	2019年12月发布 /2020年2月实施
17	《新能源汽车充电基础设施条例》	部门规章	国家市场监督管理总局、工信部、财政部等5部门	2019年12月颁布
18	《电力安全生产条例（修订草案）》	部门规章	国家能源局	2019年10月颁布

## 四、主要产业政策

为规范并促进输配电及控制设备制造业的健康发展，国家出台了相关产业政策如下：

颁布/施行时间	颁布单位	政策名称	主要内容
2016年3月	全国人民代表大会常务委员会	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》	明确提出：“加强跨区域骨干能源输送网络建设，优化建设电网主网架和跨区域输电通道”，“优化电力需求侧管理，加快智能电网建设，提高电网与发电侧、需求交互响应能力”。
2016年8月	国家能源局	《配电网建设改造行动计划（2015—2020年）》	加快建设现代配电网，以安全可靠的电力供应和优质高效的供电服务保障经济社会发展，为全面建成小康社会提供有力支撑。提升供电能力，实现城乡用电服务均等化。构建简洁规范的网架结构，保障安全可靠运行。应用节能环保设备，促进资源节约与环境友好。推进配电网自动化和智能用电信息采集系统建设，实现配电网可观可控。满足新能源、分布式电源及电动汽车等多元化负荷发展需求，推动智能电网建设与互联网深度融合。

2016年10月	国家发改委；国家能源局	《有序放开配电网业务管理办法》	鼓励社会资本有序投资、运营增量配电网，促进配电网建设发展，提高配电网运营效率。
2016年11月	国家发改委；国家能源局	《电力发展“十三五”规划（2016-2020）》	充分论证全国同步电网络局，进一步调整完善区域电网主网架，提升各电压等级电网的协调性，探索大电网之间的柔性互联，加强区域内省间电网互济能力，提高电网运行效率，确保电力系统安全稳定运行和电力可靠供应。
2016年12月	国家发改委；国家能源局	《能源发展“十三五”规划》	明确提出“加快智能电网发展，提高电网与发电侧、需求侧交互响应能力”。
2018年9月	国务院	《关于加快推进一批输配电重点工程规划建设工作的通知》	要求加快落实9项重点输配电工程相关工作，规划新一批“五直七交”特高压工程建设。
2018年10月	国家能源局	《国务院办公厅关于保持基础设施领域补短板力度的指导意见》	进一步加快金沙江拉哇水电站、雅砻江卡拉水电站等重大水电项目开工建设。加快推进跨省跨区输电，优化完善省份电网主网架，推进实施一批特高压输电工程。加快实施新一轮农村电网改造升级工程。
2019年1月	国家发改委；国家能源局	《关于进一步推进增量配电网业务改革的通知》	要求进一步推进增量配电网业务改革，增量配电网规划等统筹协调工作，加强对增量配电网接入公用电网的管理，建立完善的评审和退出机制等。

2019年8月	国家发 改委	《产业结构 调整指导目 录》	在鼓励类产业等四项“电力”部分有“10、电网改造与建设，增量配电网建设；11、继电保护技术、电网运行安全监控信息技术开发与应用；12、大型电站及大电网变电站集约化设计和自动化技术开发与应用；13、跨区电网互联工程技术开发与应用；14、输变电节能、环保技术推广应用；15、降低输、变、配电损耗技术开发与应用；16、分布式供电及并网（含微电网）技术推广应用”等子项。
2020年5月	国家能源 局	《关于建立 健全清洁能 源消纳长效 机制的指导 意见》	持续完善电网主网架，补强电网建设短板，推进柔性直流、智能电网建设，充分发挥电网消纳平台作用。推动大容量、高安全和可靠性储能发展应用。推动自备电厂、传统高载能工业负荷、工商业可中断负荷、电动汽车充电网络、虚拟电厂等参与系统调节。鼓励建设新一代电网友好型新能源电站，探索市场化商业模式。
2020年7月	国家能源 局	《关于加强 和规范电网 规划投资管 理工作的通 知》	电网规划项目从原有的基础项目扩展为基建项目和技术改造项目两类，项目类型进一步涵盖输变电工程、信息化、智能化、客户服务，以及合理的运营场所和生产工器具等内容；客户服务主要包括与用户相关的电能计量、服务渠道、终端应用等业务；运营场所主要是与输电业务相关的生产运行及供电服务等场所；生

			产工器具主要是为保障电网生产服务的必要辅助设备。
2020年12月	工业和信息化部、市场监管总局、国家能源局	《变压器能效提升计划(2021-2023年)》	到2023年,高效节能变压器[符合新修订《电力变压器能效限定值及能效等级》(GB20052-2020)中1级、2级能效标准的电力变压器]在网运行比例提高10%,当年新增高效节能变压器占比达到75%以上。围绕高效节能变压器研发设计、生产制造、运行维护、咨询服务等领域,推广应用一批关键核心材料、部件和工艺技术装备,形成一批骨干优势制造企业,培育一批绿色制造系统解决方案供应商,大幅提升产业链供应链的现代化、绿色化水平。
2021年2月	国务院	《国务院 关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》	到2025年,产业结构、能源结构、运输结构明显优化,绿色产业比例显著提升,基础设施绿色化水平不断提高,清洁生产水平持续提高,生产生活方式绿色转型成效显著,能源资源配置更加合理、利用效率大幅提高,主要污染物排放总量持续减少,碳排放强度明显降低,生态环境持续改善,市场导向的绿色技术创新体系更加完善,法律法规政策体系更加有效,绿色低碳循环发展的生产体系、流通体系、消费体系初步形成。到2035年,绿色发展内生动力显著增强,绿色产业规模迈上新台阶,重点行业、重点产品能源资源利用效率达到国际先进水平,广泛形成绿色生产生活方式,碳排放达峰后稳中有降,生态环境根本好转,美丽中国建设目标基本实现。



2021年3月	全国人民代表大会、中国人民政治协商会议	《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》	加快电网基础设施智能化改造和智能微电网建设，提高电力系统互补互济和智能调节能力，加强源网荷储衔接，提升清洁能源消纳和存储能力，提升向边远地区输配电能力，推进煤电灵活性改造，加快抽水蓄能电站建设和新型储能技术规模化应用。
2021年6月	国家市场监督管理总局、国家标准化管理委员会	《电力变压器能效限定值及能效等级》	对三相电力变压器的能效限定值、能效等级和试验方法做出了详细的规定。
2021年12月	国家能源局	《电力安全生产“十四五”行动计划》	到2025年底，电力安全生产监督管理量化评价指标体系基本形成，电力安全治理体系基本完善，治理能力现代化水平明显提升。以本质安全为目标的新技术应用覆盖率显著提高，面向新型电力系统的安全保障体系初步建立。安全文化核心理念实现全员渗透，安全生产责任层层落实机制有效运转。电力系统运行风险有效控制，电力安全生产状况稳定在控，电力突发事件处置应对有力，电力人身责任起数和事故死亡人数趋于零。
2022年8月	工业和信	《加快电力	通过5-8年时间，电力装备供给结构显著改善，

	信息化部 财政部 商务部 国务院国有资产监督管理委员会 国家市场监督管理总局	装备绿色低碳创新发展行动计划》	保障电网输配效率明显提升，高端化智能化绿色化发展及示范应用不断加快，国际竞争力进一步增强，基本满足适应非化石能源高比例、大规模接入的新型电力系统建设需要。煤电机组灵活性改造能力累计超过2亿千瓦，可再生能源发电装备供给能力不断提高，风电和太阳能发电装备满足12亿千瓦以上装机需求，核电装备满足7,000万千瓦装机需求。
--	--	-----------------	--

## 五、产业政策的影响

上述政策法规的发布和实施，为输配电及控制设备制造行业提供了多方面的支持，为企业创造了良好的经营环境，有利于输配电及控制设备制造行业的发展。而未来电力投资的重点将逐步向配网自动化和主动配电网建设转移。随着新型城镇化、工业化转型升级，电力改革步伐加快，智能电网、物联网和分布式能源发展较快，配电及其自动化控制设备行业将进入大规模推广期，行业将迎来较快增长。

## 第二节 我国配电及其自动化控制设备行业主要发展特征

### 一、行业技术水平

配电及其自动化控制设备行业属于技术和资金密集型产业，专业性较强。10~35kV 电压等级的配电及控制设备行业所包含的技术，主要有电工技术、金属材料和绝缘材料技术、机械加工和制造技术、电子技术、计算机技术、通讯技术和现代控制技术等。根据下游应用领域对输配电产品的具体使用要求，同时随着新技术、新材料的不断应用，行业技术水平迅速发展，配电及其自动化控制设备行业不断提升产品在各种终端使用场景下的环境适应性，降低能耗、噪音，保证高效节能性、安全性、稳定性、环保性，同时提升产品电压等级、系统整体解决方案和定制化能力都能得到较大提升。

### 二、行业技术门槛和技术壁垒

配电及其自动化控制设备行业对技术要求较高，其产品的研究设计、试验检测、生产制造、工艺改进均需要企业进行持续的资金、技术、人才的投入，对行业新进入者形成了较高的技术壁垒。一方面，随着配电及其自动化控制设备逐步向智能化、免维护、环保性、集成化等方向发展，微电子技术、计算机技术、传感技术、控制技术等多项高新技术在产品中的应用越来越广，对企业技术储备的深度和广度也提出了更高的要求。另一方面，部分客户根据自身需要提出个性化要求，需要企业在发展过程中不断进行新产品研制、创新性改进，并创造性地提供客户个性化解决方案。

因此，缺乏技术积累的新进入者难以在短时间内开发出符合市场变化趋势和客户个性化需求的产品。

### 三、行业特有的经营模式

因客户对产品的各项技术参数要求差异，大多数产品需要根据客户的使用要求进行方案设计再进行定制。行业内普遍采取“以销定产”的生产模式，产品一般根据用户的需求进行方案设计和开发，具有定制化、多品种的特征。

### 四、周期性

配电及其自动化控制设备行业的周期性与国民经济发展、电网建设投资的周期性基本一致。经济扩张期，随着企业用电量加大、企业和基础设施建设速度加快，配电需求量随之上升，行业呈现顺经济周期的特点。随着国民经济的稳步发展、电网建设投资的逐年增长，行业有望呈现稳定增长态势。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/638122133066006071>