

2023 WORK SUMMARY

# 煤矿瓦斯监测仪表计 算管理体系持续改进 方式分析

汇报人：

2024-01-15

# 目录

CATALOGUE

- 引言
- 煤矿瓦斯监测仪表计算管理体系现状
- 持续改进方式分析
- 流程优化方案
- 技术创新方案
- 组织变革方案
- 实施计划与预期成果

# PART 01



# 引言



# 目的和背景

## 煤矿安全

煤矿瓦斯监测是煤矿安全的重要环节，准确、及时的监测数据对于预防煤矿瓦斯事故具有重要意义。

## 仪表管理

随着煤矿瓦斯监测技术的不断发展，监测仪表的种类和数量不断增加，对仪表的管理和维护提出了更高的要求。

## 持续改进

为了不断提高煤矿瓦斯监测仪表的管理水平，保障煤矿安全生产，需要对现有的计算管理体系进行持续改进。

# 汇报范围

## 仪表管理现状

介绍当前煤矿瓦斯监测仪表的管理情况，包括仪表的种类、数量、使用状况等。

## 预期效果

预测改进方案实施后的效果，包括提高仪表运行稳定性、降低维护成本、提高数据准确性等。

## 存在的问题

分析当前仪表管理中存在的问题，如仪表故障率高、维护成本高、数据不准确等。

## 改进方案

提出针对现有问题的改进方案，包括优化仪表选型、加强维护保养、提高数据处理能力等。

## 实施计划

制定具体的实施计划，包括时间表、责任人、所需资源等。



**PART 02**



# **煤矿瓦斯监测仪表计算管 理体系现状**



# 管理体系概述



## 组织架构

当前煤矿瓦斯监测仪表计算管理体系的组织架构包括管理部门、技术部门、操作部门等，各部门职责明确，但协作不够紧密。

## 管理制度

已建立一系列管理制度，如瓦斯监测仪表采购、安装、使用、维护、报废等流程，但在执行层面存在不足。



## 技术支持

瓦斯监测仪表的计算管理涉及专业技术支持，包括传感器技术、数据处理技术、通信技术等，当前技术支持水平有待提高。



# 现有管理体系存在的问题



## 信息化程度不足

现有管理体系在信息化方面存在明显短板，如数据采集、传输、处理等环节信息化程度不够，导致管理效率低下。



## 数据分析能力不足

缺乏对瓦斯监测数据的深入挖掘和分析，无法为煤矿安全管理提供有力支持。



## 预警机制不完善

现有预警机制在准确性和时效性方面存在不足，难以及时发现和预防瓦斯事故。





# 改进的必要性

01

## 提高煤矿安全水平

通过改进管理体系，提高瓦斯监测仪表的准确性和可靠性，有助于降低煤矿瓦斯事故风险。

02

## 提升管理效率

引入信息化手段，优化管理流程，可提高煤矿瓦斯监测仪表计算管理的效率。

03

## 适应行业发展趋势

随着煤炭行业智能化、信息化的发展，改进管理体系是适应行业发展趋势的必然要求。

## PART 03



# 持续改进方式分析

# ● 流程优化

## ● 流程梳理

对煤矿瓦斯监测仪表计算管理体系的流程进行全面梳理，识别出关键流程和瓶颈环节。

## ● 流程再造

针对识别出的问题，对流程进行重新设计，优化流程结构，提高流程效率。

## ● 标准化管理

制定标准化的操作流程和规范，确保各项操作的一致性和准确性。



# 技术创新

## ● 技术引进

积极引进国内外先进的煤矿瓦斯监测技术和设备，提高监测的准确性和效率。

## ● 技术研发

加强自主研发，推动新技术、新方法的应用，提升煤矿瓦斯监测的技术水平。

## ● 技术集成

将不同领域的技术进行集成应用，形成综合性的解决方案，满足复杂环境下的监测需求。



# 组织变革



## 组织结构优化

根据煤矿瓦斯监测仪表计算管理体系的特点和需求，对组织结构进行优化调整，提高组织运行效率。

## 人才队伍建设

加强人才队伍建设，培养一支高素质、专业化的技术和管理团队，推动持续改进工作的深入开展。

## 企业文化培育

培育积极向上的企业文化，营造全员参与、持续改进的良好氛围，激发员工的创新精神和创造力。

**PART 04**



# **流程优化方案**



# 流程梳理与诊断

## 流程调研

全面了解现有煤矿瓦斯监测仪表计算管理流程，包括流程步骤、参与人员、时间周期等。

## 问题诊断

识别现有流程中的瓶颈和问题，如流程繁琐、效率低下、资源浪费等。



## 需求分析

明确优化目标，如提高流程效率、降低成本、提高数据准确性等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/645241244344011221>