

# 第一章 工程概况和特性

## 一、工程概况

XXX 县城防洪堤分河北防洪堤和河东防洪堤。河北防洪堤起于 XX 挡水坝左岸，至 XXXX 止，全长 8.6 公里；河东防洪堤始于 XXXXX400 米左右（XXX 山脚下的 XXX），止于 XX 乡的塔下，全长 1.9 公里。本施工组织设计为河北防洪堤 XXXX 至 XXX 段 XI 标段，桩号为 3+927.26~4+346.03，全长约 418 米。本工程工期紧，任务重。

## 二、施工条件

### 1、水文气象条件

该工程地处亚热带季风湿润气候区，气候温和，雨量充沛，四季分明；数年平均降水量 1530.7 毫米，数年平均气温 18.2℃，数年平均最大风速 16 米/秒；历年平均降雨重要集中在 4~9 月，其特点是强度大，雨量多，降雨量约占整年的 63%。

### 2、对外交通

该工程对外交通便利，堤顶有简易公路与城区公路相连，施工条件很好。

## 三、重要工程项目和工程量

本工程施工项目有：堤脚抛石固脚、堤身土方填筑、C15 钢筋砼防浪墙、C15 砼防洪墙，M7.5 浆砌石挡土墙。

重要工程量清单见表 1-3-1。

表 1-3-1

XI 标段工程量清单表

(桩号 3+459.60~4+346.03)

编号	项目	单位	工程量	备注
1	土方开挖	立米	17255	
2	基础砂卵石开挖	立米	2450	
3	土方填筑	立米	5129	

4	砂石混和料回填	立米	14242	
5	C15 砼垫层	立米	117	
6	C15 砼防浪墙	立米	139	
7	C15 砼防洪墙	立米	9890	
8	M7.5 浆砌石	立米	1324	
9	砂石反滤包	立米	415	
10	Φ50mmPVC 管	米	1382	
11	抛石固脚	立米	475	
12	沥青杉板止水	平米	333	
13	钢筋制安	吨	5.6	
14	围堰	元		

## 第二章 施工总体平面布置

### 一、施工总体平面布置原则

施工总布置遵照因地制宜、有利生产、以便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。根据本标段工程项目实际状况，重要考虑如下几点：

- 1、施工布置要符合有关安全、防火、卫生、环境保护等文明工地规定。
- 2、重要临时设施布置在管理区空地处，尽量少占地。
- 3、尽量运用河堤附近永久性建筑物，减少资源挥霍。

### 二、材料仓库、辅助生产工厂布置

根据各施工区和工地状况，钢筋、水泥、及板材仓库与钢筋、板材加工场地相结合，租用本标段中部附近民房，使用时用汽车运送至工地。混凝土拌和系统由两台 JZ-350 强制式拌和机形成拌和站，占地 30 平米，放置在施工现场附近的空地上。

### 三、砂、石料堆放场地

工程用砂石料计划在当地附近料场购置，由自卸汽车运至施工现场并堆放在拌和机两边，堆料数量根据施工用量及场地实际状况而定。

### 四、取土场

由业主指定。

### 五、弃土、弃渣场

由业主指定。

### 六、施工道路

#### 1、对外交通

本标段的对外交通为公路运送，既有公路直通县城，车辆机械设备、材料等运送以便，为保证工程施工顺利进行提供了有利条件。

## 2、场内施工道路

进场道路拟沿河堤内侧及堤顶布置，并与原有进县城公路相连接。场内修筑施工便道通往和施工点与堆料场，路面宽采用 4 米，路面构造为泥石构造。

## 七、办公生活设施

本工程施工高峰期约有 80 人，为便于施工管理，办公、生产、生活、宿舍用房重要运用附近民房，局限性部分可在附近空地搭设竹（林）架石棉瓦临时工棚。

办公定设项目经理部、会议室、各职能部门办公室。

## 八、施工用水、用电及通讯

### 1、施工用水

本工程施工用水在河道内用 2.2 千瓦三相水泵直接抽水；生活用水接自来水。

### 2、施工用电

本工程施工用电重要是排水、照明、提水、砼拌和及砼振捣，总负荷在 20 千瓦内。施工用电采用供电部门供电，由 380V 低压侧接至施工区域，经施工配电柜后采用胶皮铜芯线加部分电缆布设供电网络。

### 3、施工通讯

本工程施工期间，项目部设程控 1 部，供项目部办公室用；工地范围内各施工点采用联络。

## 九、文明施工设施

整个施工场地设置流动文明施工标志，并设置固定的标志牌，标明质量安全注意事项、安全制度、文明施工操作规程。

建筑及占地面积见表 2-9-1。

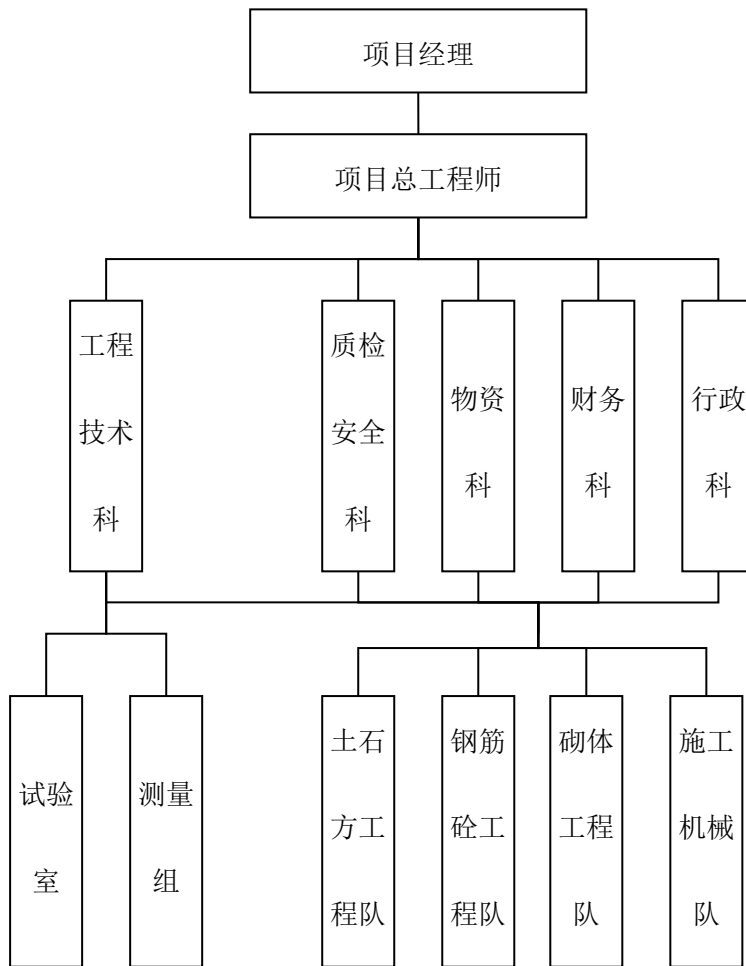
表 2-9-1 办公、生活及仓库建筑占地面积表

生产区			办公、生活区		
名称	单位	数量	名称	单位	数量
水泥仓库	平米	50	办公、会议室	平米	80
钢筋厂	平米	100	职工宿舍	平米	200
备用电房	平米	20	食堂	平米	50
停车场	平米	100	淋浴间	平米	20
拌和站	平米	30	厕所	平米	15
小计	平米	300	小计	平米	365
合计	平米	665			

# 第三章 项目管理机构的设置

## 一、现场项目管理机构的设置

本工程设置项目经理部，项目部由企业总部派出，对法人代表负责，并按照项目的管理规定设置职能科室及分部工程施工工区，以便在项目管理中合理配置生产要素、协调内外部部门及人员的关系、发挥各项业务职能的能动作用，保证信息流通，推进施工项目目的优化实现。鉴此，结合本工程特点，设置如下图所示的项目管理组织机构：



项目管理组织机构框图

## 二、重要岗位设置

### 1、项目经理

为工程项目实行的最终负责人。负责本工程项目的质量、目的、质量体系、程序文献及质量计划在工程施工过程中的贯彻执行,对本工程项目从协议谈判至竣工验收决算进行全过程管理。

## 2、项目总工程师

负责主管技术工作。组织制定有关技术管理制度,组织技术、质检部门编制施工组织总设计和各分部工程施工组织设计或施工方案,并组织制定保证质量安全进度的技术组织措施,监督有关作业规程的制定和培训教育;及时处理施工过程中出现的重大技术、质量、安全问题组织项目部的图纸会审;参与工程生产、计划记录、协议管理等项目管理活动。

## 3、行政科

负责办公室、后勤、保卫等工作。执行项目经理部文献资料管理规定,做好内、外文献资料的收发、管理,保证项目部对内、对外的文献资料的及时传送;负责组织工地临时办公、生活设施的修缮维护;负责工地保卫工作,贯彻安全防备措施,保证生产、工作、生活秩序;负责配合当地政府部门做好人口管理和治安管理工作。

## 4、财务科

负责会计和财务的管理工作。负责组织财务计划,管好用好各项资金;及时记录经济活动、财务、成本状况,供项目经理决策时参照;参与生产经营活动的分析、预测、决策和规划;参与成本管理,搞好成本分析和核算,实行成本目的管理,使项目到达最佳经济效益;负责组织编制工程财务决算、年度决算、各类财务报表资料。

## 5、物质科

负责所需设备的组织进场、安装调试、维修、保养,原材料的采购,保证设备的正常运行和施工材料的供应。

## 6、工程技术科

负责技术业务工作。在项目总工程师的领导下负责施工组织设计和施工方案、质量、安全保证措施及作业规程的制定，并负责技术交底；制定进度计划、检查、督促计划完毕；校审设计图纸扣技术文献，及时理解施工过程中出现的技术、质量、安全问题，对重大问题及时向项目经理、项目总工程师汇报；负责施工放样，提供施工所需的各项测量数据及施工过程中的跟踪校核测量，保证施工质量；负责工程量计量，及时记录工程量状况，为项目控制及支付提供根据；组织撰写施工技术总结和竣工汇报。

## 7、质检、安全科

负责工程质量管理工。严格执行各项技术、安全规程、施工规范；负责项目工程的质量、安全检查工作；制定项目施工安全规程、危险品管理规定；编制质量计划，并负责督促实行；负责对工程所需原材料、半成品、成品按规定逐项进行检查，负责每道工序的质量复检，按本项目质量目的及设计意图、规范、原则及协议规定进行质量把关；负责工地质量、安全、工伤事故的调查处理；执行质量、安全一票否决权。

## 三、组织管理

本项目实行项目管理，根据实际状况，设总部管理与现场管理。总部管理由总部的有关职能科室构成，指挥与协调各项计划的实行，对项目实行全面动态管理。现场设项目经理部，由项目经理班子全面负责项目实行与管理，对项目实行“三控制、二管理、一协调”，即质量控制、进度控制与、成本控制，协议管理与信息管理，协调各方的关系。

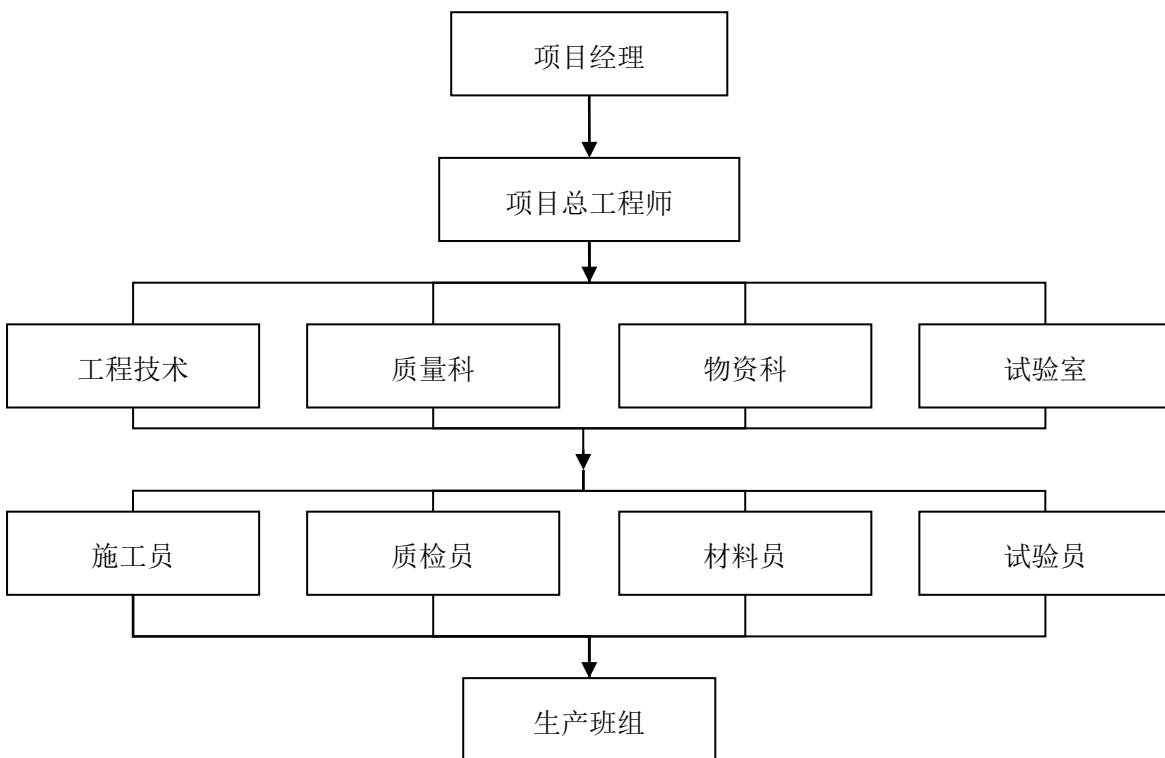
项目经理部是现场管理机构，项目经理是第一负责人，负责全面履行施工协议，对业主和企业法人代表负责。我单位已贯彻贯彻施工 ISO9001 原则，并通过了质量体系认证，在本项目中，我们将有力地运作我单位的质量体系，实行原则化质量管理。项目管理目的是：“质量第一、效益第一”。

## 第四章 施工质量保证体系

### 一、质量目的

本工程的质量目的是创优良等级，其中单元工程质量合格率为 100%，优良率达 80%以上。

### 二、质量管理组织机构框架



项目部质量管理机构框图

### 三、工程质量保证措施

#### 1、项目管理制度的质量保证

项目部必须执行国务院颁发的《建设工程质量管理条例》、建设部颁发的《工程建设原则强制性条文》（水利工程部分）、水利部颁发原则以及本企业的工程质量管理措施，企业按 ISO9000 原则建立起来的质量保证体系文献的所有规定，必须贯彻岗位责任制，执行施工过程“三检制度”，搞好每道工序确实认签证手续，执行施工协议有关质量规定的各项规定。

## 2、施工技术管理工作的质量保证

### (1) 技术性文献和资料管理

项目实行过程中技术性文献及资料由各职能部门和项目部保管，项目竣工验收后所有送交档案室保管。重要包括：技术规范、施工图纸、设计文献、监理告知、设计变更、技术会议纪要、施工图纸会审纪要、技术交底记录、施工汇报、竣工资料等。其编制、审核、同意、发放、更改、保管、归档执行企业的质量体系文献《文献和资料控制程序》及有关规定。

### (2) 施工组织设计审批

施工阶段的施工组织设计是保证工程质量、进度、安全效益的先决条件，是生产计划、施工布署的根据。施工组织设计的根据是施工图纸、协议条件、现场施工条件、机械设备状况、材料供应状况等，由项目部总工程师组织编写，报企业技术主管部门组织审核，经企事业总工程师同意，然后方可报监理人和业主审批。

### (3) 施工图纸会审

项目部收到施工图纸和设计文献后，应分发给项目部有关技术部门和个人，组织阅读和会审。

#### 阅图阶段

项目经理、项目总工程师、测量人员、质量人员、施工人员收到施工图纸和设计文献后，应组织对图纸和设计文献详细阅读，熟悉理解设计意图，查对工程量、材料规格、型号、数量、设计尺寸、标高、坐标等数据与否则有差错、矛盾，对发现的问题进行归纳、记录，以便会审时讨论。

#### 会审阶段

会审由项目技术负责人主持，有关部门人员参与，对施工图阅图阶段发现的问题，进行讨论，并形成纪要。会审纪要应包括会审时间、地点、主持人、参与会议部门及人员（签名）、会审提出的问题及处理措施、形成的意见或结论、记录人等。会审资料由项目技术管理部门负责整顿。项目施工技术管理部门应根据会审记录，将施工图中存在的问题整顿形成书面材料，以文献形式报监理或设计部门研究处理，得到答复后加以实行。

#### 技术交底

高层技术交底：由企业总工程师向项目总工程师、重要技术管理部门项目工程师进行交底。交底的内容包括：重要侧重工程设计意图和工程特点、施工方案、重要的质量、安全技术措施、重要工期保证措施，准备推广的新技术、新材料、新工艺等。

中层技术交底：由企业技术管理部门向项目部总工程师、有关职能部门的技术人员进行交底。交底的内容包括：重要侧重工程施工组织方案、质量安全详细措施、重要施工图纸技术规定的解释、项目应执行的规程、规范，各工种之间的协调配合及注意事项。

基层技术交底：由项目总工程师向现场施工人员、生产工人进行交底，基层技术交底应做到详细、详细。交底的内容包括：重要侧重经同意的施工方案、质量、安全技术措施，多种操作规程、现场作业指导书内容、质量记录规定、质量检查验收规定、施工进度安排、班组分工协调等注意事项。施工人员及生产工人应按上级的交底规定进行施工，不得私自更改施工方案和交底的工艺规定，若有必要进行更改时，须获得交底人的同意。

#### (4) 技术措施

施工技术措施是根据施工组织设计所规定的基本原则编制的技术文献，一般技术措施由项目部技术负责人审查、确认。重要工程项目的技术措施，尤其是采用新技术、新材料、新工艺、新设备时，应先由项目部技术负责人组织有关人员审查，必要时还应组织专家论证，经项目部技术负责人签字确认，并报企业技术管理部门立案方可实行。

#### (5) 技术复核

施工阶段与否按技术交底、施工图、技术操作规程、作业指导书的规定实行，以及实行效果与否符合规定，企业技术管理部门应适时对项目部有关方面进行技术复核，以防止导致质量事故或隐患。如适时复核原材料、半成品构件质量；建筑物测量定位的轴线、高程；预留孔洞、埋件的位置及尺寸；混凝土的配合比、外加剂掺量、养护条件；钢筋、模板的制作及安装质量；构件的焊接质量等。

#### (6) 技术资料的质量保证

施工过程做好施工技术日志，把施工过程中执行有关技术文献、设计文献、设计修改等存在的问题及处理意见；工程材料临时替代及有关部门意见；特殊质量规定内容的实行状况；因施工条件的变化对施工质量的影响，质量事故的调查、分析及处理意见等，在施工日志中应所有纪录下来。

按现行有关水利水电工程质量评估原则，及时搞好单元工程的质量评估的自评工作，积极与工程监理、政府质量监督部门配合，及时搞好单元工程质量的复评工作，按规定审核签字立案。

工程竣工后，在协议规定的时间内，按水利水电建设工程有关验收规程，及时编制工程施工管理工作汇报、竣工图及备查资料，其中包括：工程质量评估资料；重大事故处理记录；设备产品出厂资料、图纸阐明书、测绘验收、安装调试、性能鉴定及试运行等资料；多种原材料、构件质量鉴定、检查检测试验资料等。

### 3、物质供应的质量保证

#### (1) 物质采购的质量保证

对器材物资的采购严把质量关，选择合适的供方，对供方质量保证能力、信誉、售后服务等先进行调查，根据现场提供的采购计划，及时采购符合质量保证计划书规定的器材物资；严格执行企业按 ISO9000 原则建立起来的质量保证体系文献中的“采购控制程序”文献的规定，以满足现场施工的需要。

## (2) 器材验收的质量保证

器材验收包括数量、品种、型号的检查，器材质量确实认，根据质量计划规定，对不一样器材分别采用抽检或所有检查的措施进行质量检查，对不合格品进行处置，如采用退货或降级使用等，以保证工程施工质量。

### (3) 器材仓库管理的质量保证

根据工程所用器材的详细状况，项目部制定严格的器材仓库管理质量责任制，搞好产品的标识管理，以保证工程所波及的器材的入库、保管、发放、退库等工作均有章可循，防止器材供应上出现差错，以保证工程施工质量。

## 4、质量检查工作的质量保证

项目部在工程施工过程中，应按国标、行业原则、企业原则、设计图纸、技术文献、工艺文献，以及施工协议规定的其他技术条件等，对工程施工过程进行质量检查，包器材检查、工序（含隐蔽工程）检查、竣工检查，其中工序检查严格执行“三检制”。

## 5、现场施工组织的质量保证

现场施工组织是质量保证体系中十分重要的环节，关键是抓过程控制，贯彻质量责任制以及不合格的控制。

(1) 严格执行企业按 ISO9000 原则建立起来的质量保证体系文献中的“过程控制程序”文献的规定，使与工程质量有关的活动和过程处在受控状态。

(2) 根据项目部各级人员职责，层层贯彻质量责任制，实行奖罚制度，提高操作者的工作责任心。

(3) 严格执行企业按 ISO9000 原则建立起来的质量保证体系文献中的“不合格品控制程序”文献的规定，施工中任何人发现不合格，均应及时上报，经核查确认后，应对不合格进行处置，制定并实行纠正和防止措施，严格执行企业质量保证体系文献中的“不合格品控制程序”文献，保证工程质量满足规定的规定。

## 6、工程试运行的质量保证

工程具有竣工条件，投入试运行时是对工程施工质量的全面检查，项目部应认真编制工程试运行方案，报企业技术管理部门审批。项目部将积极配合使用单位，做好试运行纪录及质量检查汇报。对试运行中发现的各类问题，凡属施工单位所致，将认真采取措施及时进行反修或调整，以到达施工协议规定的质量目的。

## 第五章 施工工期及保证措施

### 1、施工进度计划编制阐明

XXX 都市防洪工程 XI 标段重要工程项目为土方开挖、基础砂卵石开挖、土方填筑、砂石混和料回填、C15 砼防洪墙、C15 砼防浪墙、M7.5 浆砌石墙、钢筋制安、抛石护脚。

### 2、进度计划

施工进度计划详见附表。

### 3、保证措施

(1) 为了充足提高机械化施工的程度，应常常检查和维修施工设备，使设备保持良好的工作状态，防止因设备故障而影响施工进度；为保证施工进度、质量、安全，应严格按施工组织计划施工。

(2) 为了加紧施工进度，施工队伍和施工机械要及时进场，并协调好各施工队伍、各工序的作业时间。

(3) 制定岗位责任制，定期检查施工进度状况。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/646052003003010145>