

安全生产整改报告

关于安全生产整改报告（精选 17 篇）

随着社会不断地进步，报告与我们愈发关系密切，通常情况下，报告的内容含量大、篇幅较长。相信许多人会觉得报告很难写吧，下面是小编为大家收集的关于安全生产整改报告，欢迎阅读，希望大家能够喜欢。

安全生产整改报告 篇 1

一、目的

为了改善仓库目前的混乱现状，提升仓储管理效率，降低生产成本，使仓储管理规范化；达到物尽其用，货畅其流，为公司各部门生产工作提供有力保障。

二、目前存在主要问题:

- 1、仓库部门职能、职责不清，部门岗位职能、职责不清，分工不明确，责任不能落实到人；
- 2、仓库布局规划不太合理，区域划分不明确，造成空间利用困难和浪费；
- 3、物料标示不清，没有规范的物料标识。
- 4、物料摆放不合理，出现混、乱、杂，同种物料放置于几个地方，找货难；没有实施“先进先出”管理。
- 5、物料入库未经品质检验（没有最重要的进料检验），良品、不良品混杂。
- 6、物料编码管理不严谨，存在一料多码和一码多款物料现象。
- 7、库存积压严重，呆滞物料处理不当，增加仓库管理成本及库存压力；
- 8、仓库管理系统不完善，没有明确的仓库运作流程，仓储作业规范及管理制度不健全。
- 9、产品资料缺失（没有 BOM 表，没有产品物料清单），生产用料发放缺乏重要依据，工作盲目性严重，作业效率低；
- 10、ERP 系统形同虚设，系统数据不准确、不及时，未能发挥其

有效功能，难以为管理提供可靠的决策依据；物料信息没能共享，库存管理信息不流通。

三、主要原因分析：

基于公司目前物料管理现状，经过分析，本人认为根源在于：

- 1、公司对仓储部门职能定位不准确，高层领导重视度不够。
- 2、长时期的无序管理。
- 3、仓库处于开放式管理状态
- 4、物料进出库没有严格的流程和工作纪律管控，未明订各项具体作业流程，在作业上无从遵循，造成执行上的困难；
- 5、仓库管理人员仓储管理知识不足，业务能力欠缺；
- 6、公司营运体系的不完善，受销售、采购、生产、品质等部门的不确定因素影响严重，特别是受生产计划的影响很大，造成收料、发料难及料帐整理困难。

四、改善思路：

- 1、明确仓库的职能、职责及仓库管理人员的主要工作职责及分工：
仓库的主要职能：

① 依据订购单点收物料,并按货仓库管理制度(作业指导书)检查数量。

② 将 IQC 验收好的物料按指定位置予以存放。

2、库存物料整理

库存物料搬移

根据仓库划分，分别将原材料仓、化学品仓、消耗品仓、零配件仓、包装材料仓、半成品仓、成品仓各仓所属物料搬移至本仓库内划定区域，将散布于生产车间、工厂内各处的应归仓管理的所有物料收归于各所属仓库进行统一管理。

库存物料整理

将各仓库内物料按区域划分分类整理，同种物料放置在一个位置，更换受损包装、标识；改变找货难、找不到货的问题。每天仓管员在完成收发货工作后，利用工作空闲时间对仓库的卫生和货物的堆放进行及时的整理，最终做到：

仓库管理两齐：库容整齐、堆放整齐

仓库管理三清：数量、质量、规格

仓库管理三洁：货架、物件、地面

仓库管理三相符：帐、卡、物

仓库管理四定位：区、架、层、位

在库物料标识管理

建立明确的在库物料标识，重新设计出物料标示票、半成品标示票、成品标示票等物料标识，所有在库物料必须标识，且标识清楚。

（物料标示票、半成品标示票、成品标示票见附件）

3、控制物料进库管理

要想达到仓库管理的整洁、规范、标识清楚，帐、卡、物一致，在建立严格的物料出入管理制度的同时，必须对仓库进行封闭式管理，严肃物料出入仓库的工作纪律。

物料入库管理

①材料的入库分为：外购材料（包括外购原材料、外购五金件、外购附件及包装材料等）的入库、外协加工产品的入库、半成品的入库、产成品入库及工装模具入库等。

②外购材料入库时需对照送货单数量进行验收并填写来料检验单至质量管理人员，质量管理人员检验合格后签字。如合格，仓库管理员则汇同《采购申购单》（包括物料采购计划）、《送货单》、《来料检验单》填写《入库单》，由采购人员签字后办理入库手续。如不合格，则拒收，并及时沟通采购人员办理退货手续，如属于产品外观、尺寸等有可能不影响材料使用性能的，由采购人员会同生产、技术、质量负责人进行评审，评审合格让步接收，评审不合格，则办理退货手续。具体工作流程按《物料收料管理规定》执行。

③公司内部生产半成品、成品入库则由该车间最后一道工序生产员工（或该部门指定领料或入库人员）填写《半成品入库单》、《成品入库单》，并由质量管理人员签字确认其质量，车间主管签字后至相应仓库办理入库手续。

④外加工产品入库入库时需对照《送货单》数量进行验收并填写

《来料检验单》至质量管理人员，质量管理人员检验合格（全检或抽检）后签字。如合格，仓库管理员则会同送货单及来料检验单填写入库单、外协加工主管人员签字办理入库手续，如不合格，则直接退回供应商。

⑤物料办理入库手续后，仓管人员需及时将物料协调至相应货位，如需生产人员协助，可以和相应部门主管协调，并作好物料标识。

⑥相关仓库人员及时按照入库单内容汇总至手工帐本、电脑台帐，要求数据必须准确。

物料领用管理

① 物料的领用必须先由领用人先填写《物料领用单》，由部门主管签字后到仓库进行领料，正常生产物料的领料数量需要在该订单物料需求计划数量范围内，不允许超领，超领物料需注明原因（如质量或者材料质量问题等等），由生产经理签字后方可到仓库办理出库手续。在条件成熟后零配件仓、包装材料仓可推行备料制作业方式。

② 生产辅助用料（如工装模具、低值易耗品、各类附件等）的领用由各部门主管仔细审核签字后到仓库办理出库手续。

③ 半成品需要发外协加工的，要按照半成品入库手续办理，产品直接发外加工单位的，可由交接人员当场进行，交接结束办理入库出库手续。④ 产成品的领用则由销售部相关人员填写出库单，由主管领导签字后

至仓库办理出库手续。具体工作流程按《成品收发料管理规定》执行。

⑤ 仓管人员对出库物资应实行先进先出的原则。

⑥ 仓管员核实出库单的物料名称、型号规格、领用数量、生产批次号后进行发放，并及时登记好物料管制卡。

⑦ 仓库管理人员及时按照出库单内容及及时登记至手工帐本、电脑台帐，要求数据必须准确。

4、库存物料盘点

根据本公司物料的特性和生产管理的实际情况，建议公司对库存物料建立实行账（ERP 系统账）、账（手工台账）、卡（物料卡）、

物（在库实物）、票（物料标示票）管理制度，实施循环盘点、定期盘点、年终大盘点盘点管理方式，以此来确保仓库库存准确率。

安全生产整改报告 篇 2

7月17日上午，河南省卫生厅安全生产督导组对我院安全生产工作进行了现场检查。检查结束后，检查组就我院安全生产工作存在的问题进行了反馈。

针对反馈问题，医院领导高度重视，迅速行动，于7月17日下午组织召开了由院领导及院安全生产工作领导小组成员参加的安全生产工作专题会。对照存在的问题，逐条分析，认真研究，统一部署，制定出切实可行的整改措施。会上，院安全生产工作领导小组组长、院长XX指出，要提高认识、统一思想，强化责任，突出重点，认真整改，切实做好我院的安全生产工作，坚决防止安全事故的发生，为构建和谐XX、创建平安医院做出积极的贡献。具体整改措施如下：

一、提高对安全生产工作重要性的认识。

医院将在7月22日前组织全院职工进行安全生产知识培训。认真学习有关安全生产工作的法律法规以及上级重要文件指示精神，在全院树立“安全第一”的观念，进一步完善各职各类人员制度职责，明确责任、狠抓落实，使我院安全生产工作做到标准化、规范化。

二、认真对安全生产工作中存在的问题进行整改。

一是配电箱个别无安全防护措施、电线乱布线、扯拉等问题：医院将按照国家用电规范和消防规定对所有配电箱以及用电线路

认真排查，及时装配安全防护部件，规范用电线路；尤其是用电线路拉扯混乱的予以清理，堵塞安全漏洞，确保用电安全。二是重点部门消防瓶、应急照明设施配备不足、不规范，有损坏问题：医院将组织相关人员按照公共场所消防设施的具体要求，对消防瓶、应急照明灯等进一步完善配备、规范使用，定期检查完好率，切实提高消防应急能力。三是食堂卫生差的问题：医院将对食堂从业人员进行食品卫生知识的培训，加大对食堂餐饮具洗消、食品生产加工过程和环境卫生监督的检查，严把采购进货，完备设施，规范操作，严防食源性疾病的发生。四是氧气房人物混住，无防静电地板的问题：医院将按

照要求设立新的供氧中心，预计 8 月 10 日之前将投入使用，届时现有供氧室将停止使用。

三、加强对安全生产工作的监督检查。

医院安全生产工作领导小组将不定期对医院安全生产工作进行检查指导，认真排查影响医院安全生产的安全隐患，严格落实各项安全生产制度，发现问题及时解决和整改，同时，在工作中认真总结经验，将安全生产工作与医院日常工作紧密联合起来，全力维护好医院各项工作的顺利开展。

安全生产整改报告 篇 3

根据上级相关文件精神，我公司积极开展了安全生产自评。现将相关工作情况汇报如下：

一、重点突出，目标明确

安全生产工作重在一个“防”字上，结合我公司施工工程的特点，我们首先强化了对薄弱环节的检查力度，对用电、防火、脚手架、高空作业等重点部位和环节，做为重点进行了高频次的检查。其次我们认真进行了安全生产宣传和学习教育工作。三是严抓安全生产管理人员的在岗在位情况及特种作业人员持证上岗情况。四是对各种人群的安全生产意识进行提问式抽样调查，同时落实了各种通道、临边、洞口安全防护的到位，加固了现场围栏。作到施工现场用电设备和消防措施符合规范要求。五是对防汛器材及施工现场临时设施的配置情况进行严格的检查，特别是对工人宿舍情况进行了严格检查，使之达到了防汛、防暑的要求。六是对安全生产监理工作进行了检查落实。

二、机构健全，认识到位

为了保障安全生产工作顺利进行，我公司专门成立了安全生产工作领导小组，由经理 x 担任组长，副经理 x 为副组长，xx、xx、xx、xx 为成员。在日常工作中，公司领导也多次利用各种会议组织干部职工对与安全生产工作有关的法律、法规、会议精神进行认真学习贯彻，提高干部职工对安全工作的重视程度，并要求干部职工必须坚持逢会必讲，务必把安全生产工作放在重要的工作日程上来抓来管，减少安

全生产事故的发生。

这次安全生产检查，我公司专门选拔出对安全工作有丰富经验的同志组成了安全生产专项检查组。这些同志因为有丰富的安全生产工作的实践经验，所以对安全生产工作有着深刻的认识，思想上能真正深刻的重视安全生产工作。就在这些精干的同志的参与下，检查组本着认真负责的态度，展开了此次安全生产大检查工作。检查组分 2 个小组同时开展工作，对用电、防火、脚手架、高空作业等重点部位和环节，做为重点进行了高频次的检查。下发整改指令书 10 份，针对存在的隐患限期整改。

由于我公司曾多次开展过此项工作，所以这一次大检查从总体上看安全隐患不十分突出，但也存在着不足的地方。具体表现在以下几个方面：

- 1、部分地方、部分职工安全意识不强，存在着一定的安全隐患，如临时电电源线老化，裸闸较多，操作程序不规范等。
- 2、有的公众场所疏散通道、安全出口不符合消防安全的要求。
- 3、施工现场防汛器材不全等。

针对存在的问题，我公司做出了以下处理：

- 一是责成工地电工全权负责所有电源线路和电器设备的整治工作；
- 二是检查组根据所检查的对象，视其情节提出了整改意见。
- 三是防汛器材要求尽快购置齐备。

在这次安全大检查工作中，安全生产工作领导小组充分发挥了监督作用，体现了公司领导对安全工作的高度重视，进一步增强了企业和职工的安全意识，许多不利于职工和企业生产安全的消防隐患得到了有效的排除，被整改的也根据所提出的整改意见，迅速进行了整改。整个安全大检查工作取得了良好的效果。

安全生产整改报告 篇 4

为确保我院的安全生产工作有效顺利开展，杜绝安全事故发生，我院成立了安全生产领导小组，并已对本院各环节进行了认真细致的检查，现将排查情况及整改措施总结汇报如下：

一、门诊、病房楼应急灯少数不能使用

经我院安全生产领导小组对全院应急灯进行逐个检查后，发现全院有 2 处应急灯不能正常使用，对此我院后勤部立即对毁坏的应急灯进行更换，确定应急灯全部正常使用。

二、灭火器存有无过期现象

我院现用的灭火器多数是在 20xx 年重新配备的，无过期现象发生，组织职工培训消防安全知识，进行灭火演练，确保职工熟练掌握火灾现场逃生知识以及灭火器的正确使用。

三、被褥存放室没有安装灭火器

在本次检查中发现被褥存放室没有配备灭火器和排风扇，对此我院高度重视，要求主管后勤的副院长在医院存放材料的仓库室立即安装灭火器、排风扇，并进行线路检修，确保医院存放的易燃物品室不留安全隐患。

四、氧气瓶放置欠规范

医院氧气瓶主要集中在病房区，虽贴有“四防”标识，个别病人任在病区吸烟，对此问题我院对科室相关负责人进行严肃批评，对病人及其家属做好安全知识教育。

安全生产重于泰山，安全生产关乎全院医护人员和病人的生命安全，我院对此也非常重视，定期检修线路，排查院内存在的安全隐患，定期对职工进行安全教育和培训。对于上级领导部门发现我院的安全生产隐患问题，我院高度重视认真整改，今后我院一定继续重视安全生产隐患排查工作，确保院内安全生产不留隐患。

安全生产整改报告 篇 5

5 月 24 日卫生局安全生产督查组到我院检查，在检查中发现了一些安全隐患。为确保我院的安全生产工作有效顺利开展，杜绝安全事故发生，我院调整充实了安全生产领导小组，并已对本院各环节进行了认真细致的检查，现将排查情况及整改措施总结汇报如下：

一、门诊楼、病房楼应急灯多数不能使用

经我院安全生产领导小组对全院应急灯进行逐个检查后，发现全院有三处应急灯不能正常使用，对此我院后勤部立即对毁坏的应急灯进行更换，确定应急灯全部正常使用。

二、灭火器存在过期现象

我院现用的灭火器多数是在 20XX 年重新配备的，也有部分灭火器时间长已过期，已安排主管副院长负责更换，将过期的以及干粉不足的灭火器更换下来，重新安装新的灭火器。并组织职工培训消防安全知识，进行灭火演练，确保职工熟练掌握火灾现场逃生知识以及灭火器的正确使用。

三、被褥存放室没有安装灭火器，无排风扇

在本次检查中发现被褥存放室没有配备灭火器和排风扇，对此我院高度重视，要求主管后勤的副院长在内、外、妇科住院部以及医院存放材料的仓库室立即着人安装灭火器、排风扇，并进行线路检修，确保医院存放的易燃物品室不留安全隐患。

四、配电箱电路发现打火现象

对于上级部门检查我院配电箱打火现象，我院立即请电工前来检修，查出是由于线路老化的原因造成，更新线路后隐患排除。我院要求电工对全院线路一并检修，共发现线路老化两处，均已更换，另外医院规定，任何科室和个人未经医院同意不准乱拉乱接电线，以防发生危险。

五、存在氧气瓶乱放现象

医院氧气瓶主要集中在病房区，由内、外、妇科护理人员负责管理，经检查发现内科氧气瓶部分停放在楼道，没有及时安放在急诊室，对此问题我院对内科相关负责人进行严肃批评，责令内科将氧气瓶认真管理，标明“空”、“满”，并及时放在急诊室以备使用。

安全生产重于泰山，安全生产关乎全院医护人员和病人的生命安全，我院对此也非常重视，定期检修线路，排查院内存在的安全隐患，定期对职工进行安全教育和培训。对于上级领导部门发现我院的安全生产隐患问题，我院高度重视认真整改，今后我院一定继续重视安全生产隐患排查工作，确保院内安全生产不留隐患。

安全生产整改报告 篇 6

中小企业在我国经济体系中占有很大比重，企业数量大、行业分散，但是安全生产条件相对落后。笔者在分析所在城市的中小企业时，

发现中小企业安全生产存在的主要问题有以下几个方面：

一、企业安全主体责任不落实的问题仍然突出。共性的问题：一是部分企业负责人对安全生产工作重视不够，安全素质差，对自己的法定职责不清楚、不了解，没有依法履行职责，对企业长期存在的安全问题不过问、不检查、不进行有效整改。

二是企业安全投入不足。一些企业未按规定提取和使用安全生产费用，多数企业没有制定安全投入计划和相关台帐。

三是有的企业安全管理人员配备不足，规章制度不健全，安全生产管理人员安全生产意识差，不具备与所从事的生产经营活动相适应的安全生产知识和管理能力。部分特种作业人员未经专门的安全作业培训，未取得特种作业操作资格证上岗作业。

四是个别企业隐患排查治理工作不力，未建立隐患排查治理工作制度和管理台帐。

五是部分企业现场管理混乱，动火作业审批不严格，特种设备未定期检验，关键岗位和重点部位监控设施、措施不落实，对特殊作业和外来施工队伍管理不到位。

六是建设项目安全设施“三同时”制度执行不严。未按规定程序进行建设项目设立前的安全审查，存在“先上车，后买票”现象。

七是部分企业无应急救援预案或应急预案不完善，缺乏演练，可操作性差。比较严重的是，中小企业中比重较大的是危险化学品生产经营企业，这些危化品企业存在的问题。一是生产厂房在修建时未履行“三同时”手续，内、外部安全距离不足，二是部分小型冷库管道未经过质监部门检验、检测；设施、设备老化现象严重。三是部分危化品生产企业无安全生产许可证，不具备安全生产条件。

在针对中小企业的监管过程中，存在监管缺失或者措施不够，导致执法软弱。一是对安全生产工作的领导力度不够。少数单位和部门主要领导安全意识淡薄，“安全第一”的思想还没有真正树立起来，落实安全生产工作重视不够、领导不力。二是安全生产专项整治还不到位。尽管已经连续多次开展安全生产专项整治，但事故隐患依然存在，个别隐患整改难度大，对安全生产构成严重威胁。三是安全监管

力量还比较薄弱。乡镇监管力量相对薄弱，人员都用于乡镇其他阶段性事务，完全监管难度大，缺少开展预防性监督检查的力量。

针对上述问题，安监部门要从以下几个方面强化监管措施，加强监管力量，确保中小企业不发生任何问题。

一、加强安全教育与培训，尤其是生产经营单位要加强对全体从业人员安全教育与培训。

二、严格落实安全生产两个主体责任，使企业主要负责人认识到企业作为主要责任人应该担负的责任。加大淘汰落后、陈旧的不符合国家标准或行业标准的设施、设备与器材的进度。

三、严格落实有关部门的三定方案，落实监管人员，确保监管力量到位。对只用文件形式成立监管机构的现象加以查处，对混岗混编、不能保证监管力量的单位主要负责人要加大行政处罚力度。

安全生产整改报告 篇 7

根据张交修管字【20xx】4 号《关于推进“打非治违”和隐患排查治理专项行动及开展安全月期间安全生产大检查的通知》文件要求，我厂结合文件精神 and 具体情况，就“打非治违和隐患排查治理专项行动，”对安全生产工作做了全面的自查自纠，现报告如下：

1、我厂接到文件通知后，立即举行了全厂职工安全大会，及时传达区、市县交通主管部门文件精神，要求每个职工都应该各施其职，各负其责。并制定了具体的防范措施。

2、针对汛期、高温、多雨、多大风雷电等恶劣天气特点，组织进行了一次全面隐患排查，特别是对易受高温，强降雨、大风、雷电等天气影响而可能发生事故的设施设备，场所部位进行了重点排查，并及时消除了事故隐患。

3、对厂里的安全设备，设施制度，措施档案资料作了全面清查，对有遗漏的予以完善，对有老化及年久失修的给予更换，做到不留隐患，确保安全事故的零发生率。

4、定期对厂区重点部位，重点环节进行排查，及时发现及时整治，对消防设施是否齐备完好，疏散通道是否畅通。燃油、润滑油存放是否安全，机械设备是否正常运行等进行了检测检查，同时还对水、电

路进行了排查，切实消除安全隐患。

5、加强车辆安全管理，严禁无证驾驶，酒后驾车或带病操作，确保车辆安全。

6、强化安全教育培训，每周会议强调安全工作的重要性。所有从业人员经培训达到安全生产应知应会。做到“三个知道”：知道工作岗位存在哪些危险危害因素，可能发生什么样的事故；知道自己的安全职责和岗位安全操作规程及相关安全制度；知道发现异常情况如何处置，发生事故后知道如何应急逃生和救援。

7、凡进厂车辆必须先检验再维修，做到不漏检、漏修并具派工单，派工单上要求维修工人签字。做到责任明确，提高安全意识；严格按照二级维护的作业规范要求进行维护。做到不漏、不缺维修项目，必须使用正厂合格配件，一律不用假件、次件，确保车辆的维修质量安全；

8、严格执行车辆维修合格证制度，每次车辆出厂，均由试车员试车，检验人员签字后填写合格证书方能出厂。

9、加强对生产经营活动现场进行动态监管，落实现场安全监控制度，指定专业人员负责现场跟踪监控。

10、组建了应急小组，根据本单位实际完善了“安全事故应急预案”。我厂以上自制汇报如实，我厂将严格要求，规范管理，在今后安全生产工作中做到更好。

安全生产整改报告 篇 8

根据 20XX 年 8 月 14 日 xxx 交通局对工地进行检查后，下发的《交通运输行业在建工程安全生产督察记录表》。针对表中所提出的问题，我部立即召开专题会议，成立整改专项小组，进行整改方案制定、措施落实、工程检查、整改验收等工作。具体整改工作汇报如下：

一、针对检查中发现的问题成立整改专项小组，分工落实，责任到人。

安全隐患整改领导小组组长由项目部负责人担任，成员为项目经理、生产经理、项目安全负责人、项目技术负责人、安全员。领导小组成立后，马上召开项目部管理人员会议，统一思想，提高认识，阐

明意义，明确这次整改的任务、要求、目标，并进行了具体的分工和布置。

二、整改落实情况

1、道路的修护

受雨季及重车行驶影响，我部主要的施工便道破坏比较严重，为排除安全隐患，我部对临时施工便道进行了修护，具体施工方法为：

- ①、挖掘机清理表面淤泥、杂物等。
- ②、采用级配碎石进行铺填。
- ③、压路机压实。

以上工作于 20XX 年 8 月 25 日完成，在后续施工过程中，我部将定期检查，对破坏的部位及时进行修护，杜绝临时道路带来的安全隐患。

2、切实做好防台风、防触电、防火的工作

①、强化《防台应急预案》，认真组织防台工作，总结经验教训，坚持以人为本，科学防台的原则。

②、对工地进行用电检查，所有用电设备均必须实行“三级配电两级保护”，开关箱的漏电保护器必须灵敏可靠，漏电保护必须与用电设备的参数匹配，配电箱内应设隔离开关，所有用电设备均必须做到“一机、一闸、一漏、一箱”。

③、为加强应对火灾事故的快速反应能力，我部组织了火灾事故应急演练。并对办公区及生活区的消防器材进行了检查，及时更换了老化、不合格产品。

3、原材料及机械设备的管理

完善原材料管理台账，做好各种规格、种类、数量的原材料登记；对工地所有机械设备进行检查，及时保养，并做好检查记录。

4、对施工人员的安全教育

对新进场工人进行安全教育培训，技术交底等工作。考核合格后，予以上岗作业。

三、整改总结

通过这次整改，我部有了深刻的体会和教育。我们将在以后的工

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/647004056060006055>