

## 内容目录

一、前言	4
二、2023-2028年数控机床市场前景及趋势预测	4
2.1 2022-2023年机床行业市场整体发展情况分析	4
2.1.1 机床行业市场现状分析	5
2.1.2 机床行业市场特点分析	11
2.1.3 机床行业市场规模分析	15
2.1.4 机床行业市场结构分析	17
2.2 2022-2023年我国数控机床行业市场深度调研	20
2.2.1 数控机床行业市场现状分析	20
2.2.2 数控机床行业市场特点分析	21
2.2.3 数控机床行业市场需求状况	22
2.2.4 数控机床行业市场供求及其变动状况	23
2.2.5 数控机床行业市场痛点分析	24
2.3 2022-2023年我国数控机床行业市场竞争格局分析	30
2.3.1 数控机床行业竞争格局分析	30
2.3.2 数控机床行业竞争特征分析	31
2.3.3 数控机床行业品牌竞争情况分析	32
2.3.4 数控机床行业部分企业经营情况分析	33
(1) 海天精工	33
(2) 纽威数控	36
(3) 科德数控	38
2.3.5 当前数控机床行业竞争策略分析	40
2.3.6 数控机床行业企业核心竞争力分析	42
2.3.7 中国数控机床行业竞争态势预测	42
2.4 2023-2030年数控机床行业需求环境变化趋势	43
2.4.1 工业升级	43
2.4.2 质量导向	44
2.4.3 环保与节能	44
2.4.4 精密制造需求增长	44
2.4.5 供应链优化	44
2.4.6 数字化制造	44
2.4.7 全球经济形势	44
2.4.8 政策导向	44
2.4.9 教育与培训	45
2.4.10 增材制造	45
2.5 2023-2030年数控机床需求特点及趋势	45
2.5.1 智能化与自动化升级	45
2.5.2 高精度与高可靠性	45
2.5.3 多功能集成	45
2.5.4 材料技术	46

2.5.5 细分市场需求增长 .....	46
2.5.6 行业定制化 .....	46
2.5.7 技术研发和创新 .....	46
2.5.8 服务和维护 .....	46
2.5.9 国际市场竞争 .....	47
2.6 2023-2030 年数控机床市场机会挖掘 .....	47
2.6.1 技术升级与研发 .....	47
2.6.2 深化行业应用 .....	47
2.6.3 环保节能产品 .....	47
2.6.4 智能制造与数字化 .....	47
2.6.5 海外市场拓展 .....	48
2.6.6 提供系统解决方案 .....	48
2.6.7 供应链管理和优化 .....	48
2.6.8 售后服务与技术支持 .....	48
2.6.9 产业集群发展 .....	48
2.6.10 政策扶持利用 .....	48
2.4 机床行业市场整体机会挖掘 .....	49
2.4.1 中国机床市场规模位列全球第一 .....	49
2.4.2 高端机床国产化率提升空间大 .....	50
2.4.3 政策继续支持工业母机发展，国内企业持续受益 .....	51
2.4.4 国内机床产量开始复苏，景气度有望迎来拐点 .....	51
2.4.5 把握国产替代和高端机床机会 .....	52
（一）中高端机床提升减速器精度需求，国产化率亟待提升 .....	52
（二）外资高端机床对华封锁加剧，产业链自主可控愈发迫切 .....	54
（三）五轴机床年消费约 1 万台，国产替代空间超百亿元 .....	56
<b>三、数控机床企业主要核心竞争力评判体系 .....</b>	<b>57</b>
3.1 企业核心竞争力 .....	57
3.1.1 市场营销能力 .....	57
3.1.2 项目管理能力 .....	57
3.1.3 服务创新能力 .....	57
3.1.4 品牌形象力 .....	58
3.1.5 制度有效力 .....	58
3.1.6 战略执行力 .....	59
3.1.7 研发创新力 .....	59
3.1.8 资源整合力 .....	59
3.2 企业核心竞争力评判体系：产品力、运营力、品牌势能 .....	60
3.2.1 强产品力：消费者选择的直接动力、品牌发展的“底气”和“起点” .....	60
3.2.2 强运营力：持续良性规模扩张的基础 .....	61
3.2.3 强品牌势能：占领消费者认知资源，形成最深厚的护城河 .....	62
<b>四、数控机床企业打造和提升核心竞争力策略 .....</b>	<b>62</b>
4.1 核心竞争力的培育策略 .....	62
4.1.1 形成有特色的管理模式 .....	62
4.1.2 追求卓越 勇于创新 .....	63
4.1.3 培育先进的企业文化 .....	63

4.1.4	积极打造人力资本 .....	64
4.1.5	培育企业的核心人才 .....	64
4.1.6	创建学习型组织 .....	65
4.1.7	加快培育企业技术能力 .....	65
4.1.8	大力实施企业品牌战略 .....	65
4.2	企业核心竞争力的提高途径 .....	65
4.2.1	提高企业制度创新能力 .....	65
4.2.2	提高企业技术创新能力 .....	65
4.2.3	提高企业的管理创新能力 .....	66
4.2.4	加强企业文化建设 .....	66
4.2.5	把长远目标和现实规范结合起来 .....	66
4.2.6	把现实和发展结合起来 .....	66
4.2.7	把核心竞争力战略和改革发展战略结合起来 .....	66
4.3	自主创新下的企业技术竞争力提升策略 .....	67
4.3.1	自主创新技术的认识 .....	67
4.3.2	企业技术创新存在的问题 .....	67
	(1) 创新意识不强 .....	67
	(2) 缺乏与社会的合作 .....	68
	(3) 积极性不高 .....	68
4.3.3	企业技术创新解决措施 .....	68
	(1) 培养创新意识 .....	68
	(2) 积极与社会进行合作 .....	69
	(3) 投入相应的科技资源 .....	69
	(4) 提高员工的积极性 .....	69
4.4	世界优秀企业的四大提升企业核心竞争力战略 .....	70
4.4.1	通过增强企业的资源整合能力来提升核心竞争力 .....	70
4.4.2	通过增强企业的应变能力来提升核心竞争力 .....	70
4.4.3	通过增强企业的决策、组织及管理能力的提升核心竞争力 .....	70
4.4.4	通过改进或创新企业的技术来提升核心竞争力 .....	71
4.4.5	通过加强企业文化建设来提升核心竞争力 .....	71
4.5	案例：电力科技企业竞争力提升策略研究 .....	72
4.5.1	问题的提出 .....	72
4.5.2	电力科技企业竞争力提升策略 .....	72
	(一) 提升战略管理水平及意识 .....	72
	(二) 加强人力资源管理与开发 .....	73
	(三) 加大研发投入，提高自主创新能力 .....	73
	(四) 建设优秀企业文化 .....	74
4.5.3	小结 .....	74
<b>五</b>	<b>数控机床企业《打造和提升核心竞争力策略》制定手册 .....</b>	<b>75</b>
5.1	动员与组织 .....	75
5.1.1	动员 .....	75
5.1.2	组织 .....	76
5.2	学习与研究 .....	76
5.2.1	学习方案 .....	76

5.2.2 研究方案 .....	77
5.3 制定前准备 .....	78
5.3.1 制定原则 .....	78
5.3.2 注意事项 .....	79
5.3.3 有效战略的关键点 .....	80
5.4 战略组成与制定流程 .....	82
5.4.1 战略结构组成 .....	82
5.4.2 战略制定流程 .....	83
5.5 具体方案制定 .....	84
5.5.1 具体方案制定 .....	84
5.5.2 配套方案制定 .....	86
<b>六、数控机床企业《打造和提升核心竞争力策略》实施手册.....</b>	<b>87</b>
6.1 培训与实施准备 .....	87
6.2 试运行与正式实施 .....	87
6.2.1 试运行与正式实施 .....	87
6.2.2 实施方案 .....	88
6.3 构建执行与推进体系 .....	89
6.4 增强实施保障能力 .....	90
6.5 动态管理与完善 .....	90
6.6 战略评估、考核与审计 .....	91
<b>七、总结：商业自是有胜算.....</b>	<b>91</b>

## 一、前言

如何评价一家企业是否具有竞争力？核心竞争力都有哪些？最重要的：如何打造和提升竞争力？相信这是绝大部分人迫切想知道的答案！

下面，我们先从数控机床行业市场进行分析，然后分析数控机床的核心竞争力评价体系，以及最重要的：怎么打造数控机床的核心竞争力。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这也将为您经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

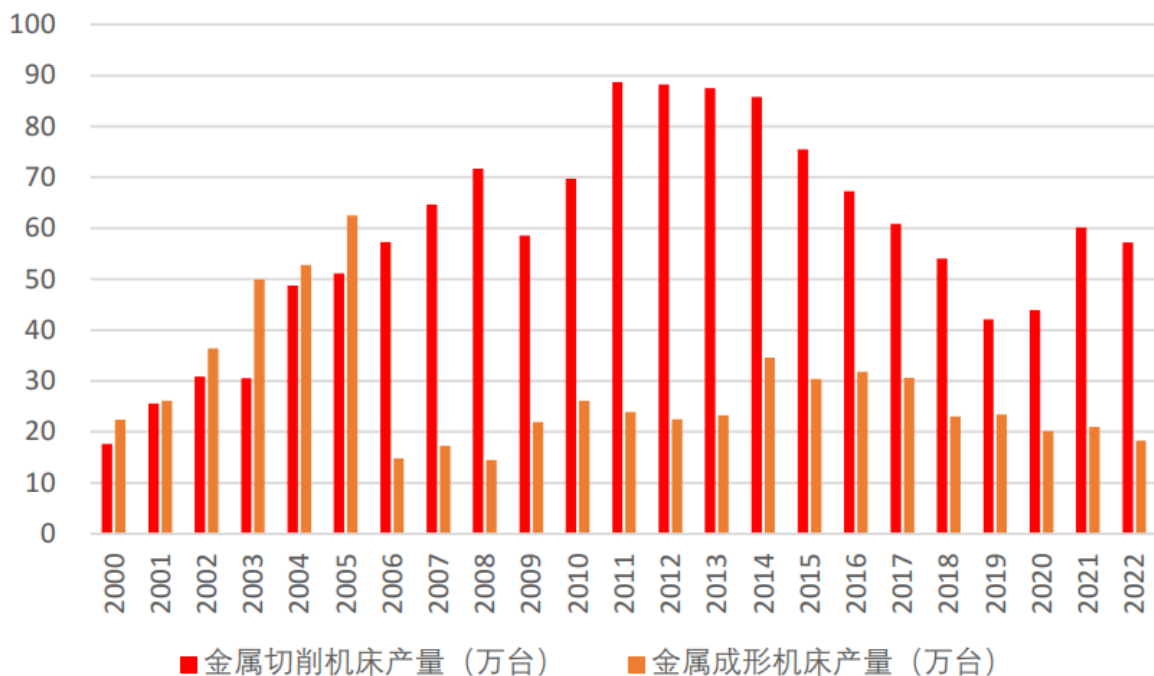
## 二、2023-2028 年数控机床市场前景及趋势预测

### 2.1 2022-2023 年机床行业市场整体发展情况分析

## 2.1.1 机床行业市场现状分析

机床是工业母机，市场受存量更新和工业制品出口需求影响。机床的作用是将金属毛坯加工成所需的零部件，应用范围广泛，渗透到工业的方方面面，因此也称为“工业母机”。机床按功能可分为金属切削机床和金属成形机床，金属切削机床包括车床、铣床和磨床等，金属成形机床包括冲床、剪床和折弯机等。2022年我国金属成型机床和金属切削机床产量分别为57.2万台和18.3万台，2021-2022年产量增长的部分原因系疫情下海外国家对我国工业加工品出口需求增长。从机床更新周期看，一般折旧期限为10年，而2011-2014年为我国机床产量高峰期，对应近几年的机床更新需求有望增长。

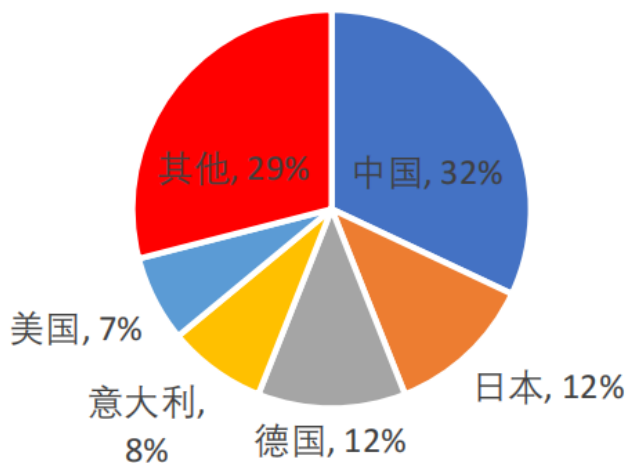
图：2011-2014年是我国机床年产量高峰期，而机床的更换周期一般为10年



资料来源：国家统计局

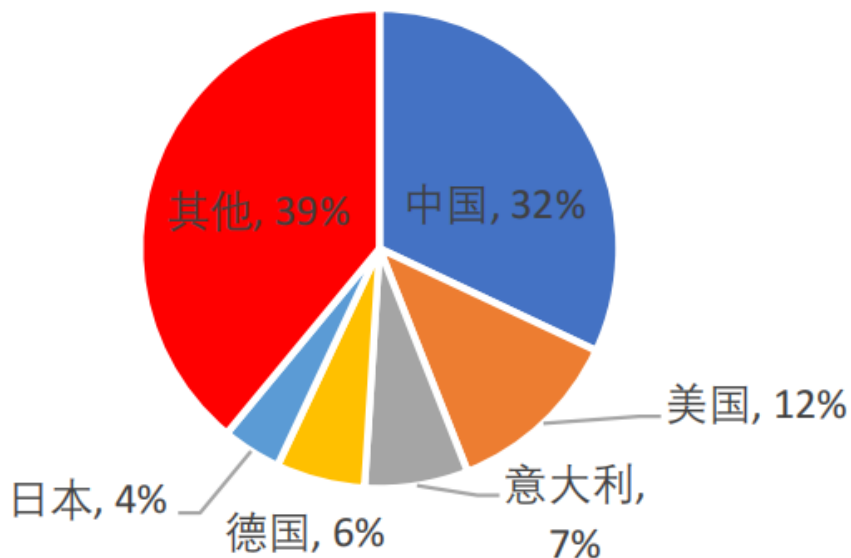
我国是全球第一大机床生产国和消费国，但机床进出口存在结构不对等的问题。根据德国机床协会（VDW）数据，2022年我国机床产值为257亿欧元，占全球比重的32%，机床消费值为260亿欧元，占全球比重的32%。从我国产值和消费值看数值匹配，但存在机床进出口结构不对等问题。根据海关总署数据，2022年我国金属加工机床出口金额为63亿美元，进口金额为66亿美元，贸易逆差进一步缩小。但存在结构不对等问题，以加工中心和数控车床为例，2021年我国加工中心和数控车床进口均价是11万美元和12万美元，进口对象以日本、德国等传统机床强国为主；而出口均价为4.9万美元和2.8万美元，出口以俄罗斯、越南和德国等国家为主。可以看出我国机床进口以中高端机床为主，而出口以低端为主，侧面反映我国机床行业大而不强。

图：2022 年中国机床产值占全球的 32%



资料来源：VDW

图：2022 年中国机床消费值占全球的 32%



资料来源：VDW

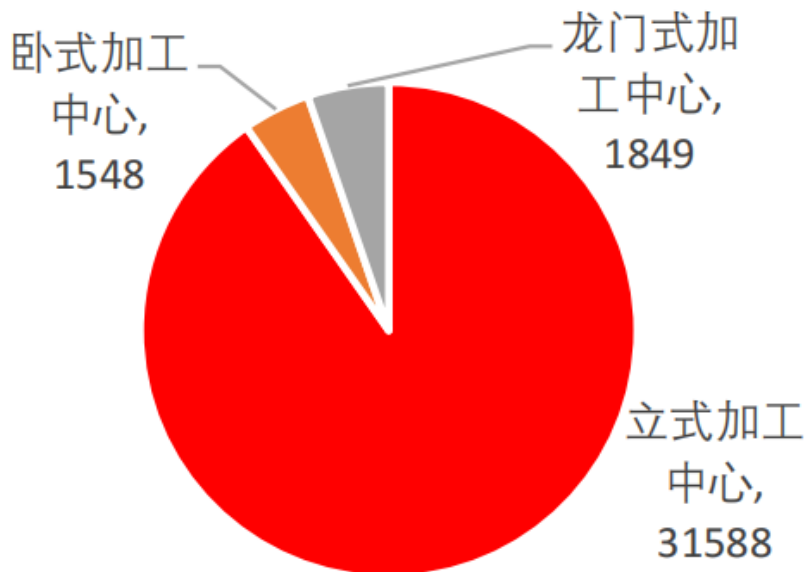
数控金属切削机床可分为加工中心和数控车床。数控金切机床相比传统金切机床通过计算机数控系统控制机床运行，可以提升加工精度和加工效率，实现无人化加工。主流的数控金切机床包括加工中心和数控车床，加工中心相较数控车床可实现多轴联动，完成各种复杂零件的加工。

根据《中国机床工具工业年鉴》：加工中心：2021 年加工中心中，国产销量为 3.5 万台，销售均价为 45 万元/台，其中五轴加工中心销售 985 台，均价为 159 万元/台；约进口 2.4 万台，均价为 11 万美元/台。其中立式加工中心是销量主流，而卧式、龙门式加工中心价格较高，均价为 160 万元/台和 166 万元/台，约是立式加工中心的 3-5 倍。

数控车床：2021年数控车床中，国产销量为5.3万台，销售均价为15万元/台，其中卧式车床销量为4.6万台，均价为14万元/台，立式车床销量为1415台，均价为107万元/台；约进口4892台，均价为12万美元/台，其中卧式机床均价为10万美元/台，立式机床均价为20万美元/台。

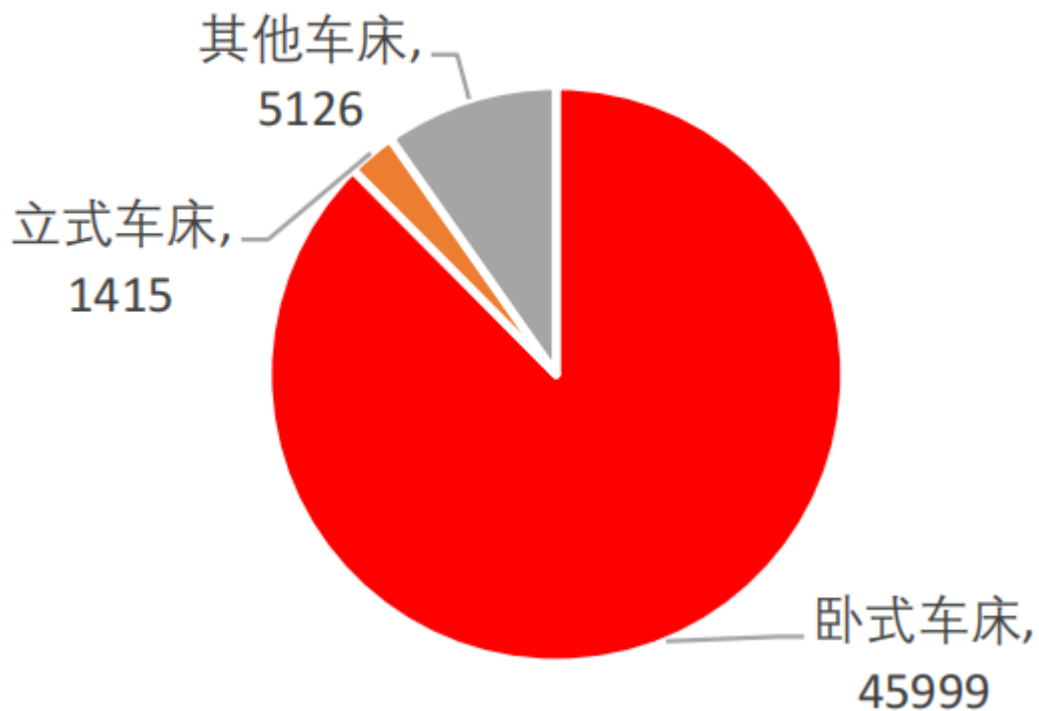
从中可以看出：1) 立式加工中心的销量显著高于卧式和龙门式机床，而价格偏低；2) 卧式数控车床的销量显著高于立式数控车床，而价格偏低；2) 加工中心的进口需求较高；3) 国内生产的多为低端卧式数控车床，价格显著低于进口卧式车床。

图：2021年国产加工中心销量为3.5万台



资料来源：中国机床工具工业年鉴

图：2021年国产数控车床销量为5.3万台



资料来源：中国机床工具工业年鉴

根据 MIR 睿工业数据，2022 年我国数控金切机床行业市场空间约 616 亿元，较上年同期下滑 9%，下滑主要系宏观经济影响及部分下游行业需求疲软，并预计 2023 年行业仍将处于下行区间，至 2024 年实现反转。从数控金切机床行业下游分布看，汽车、通用机械、3C 等是主要应用行业，2022-2023 年通用机械、3C、工程机械等行业的需求疲软也是导致数控金切机床市场下滑的重要因素。展望 2024 年，消费电子行业有望迎来复苏，汽车行业在智能化趋势下也有望迎来一定景气度上行。

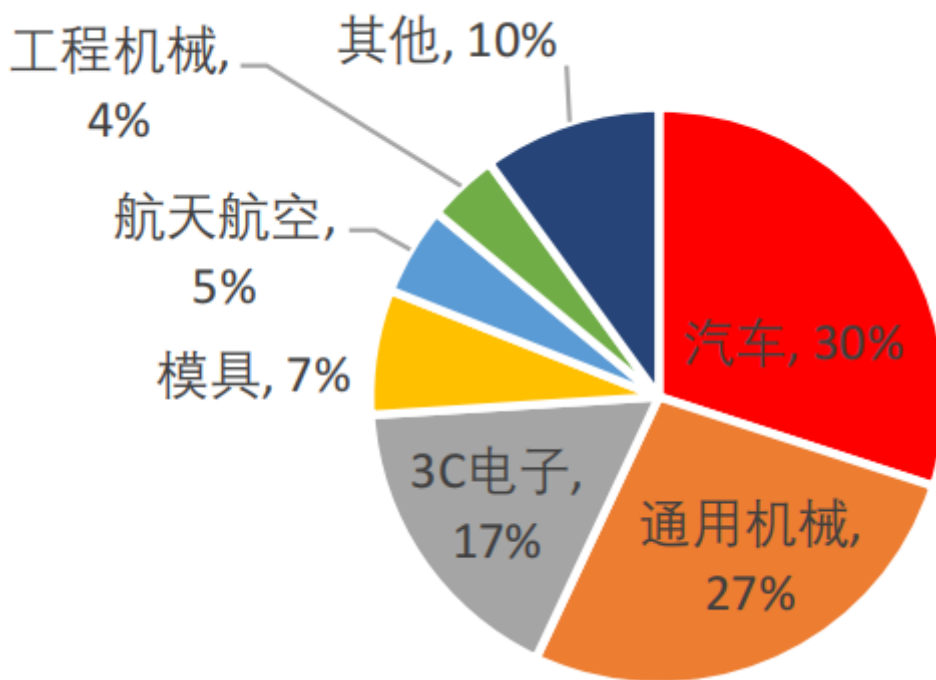
图：2022 年我国数控金切机床市场空间约 616 亿元





资料来源：MIR

图：数控金切机床下游应用行业分布



资料来源：MIR

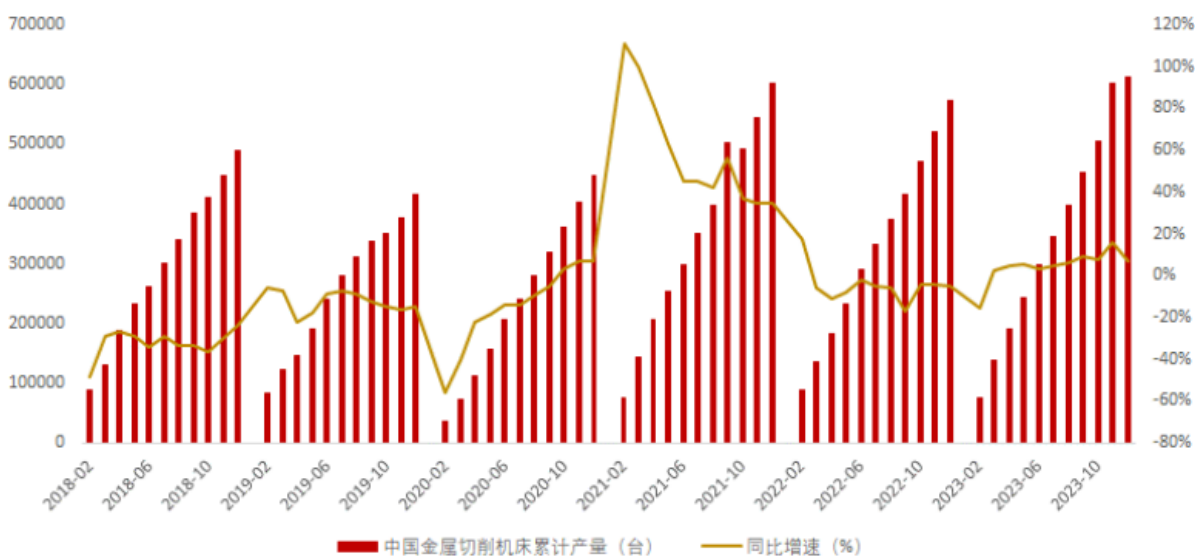
2023年12月金属切削机床月产量5.92万台，同比+14%，1-12月累计月产量61.25万台，同比+6%；2023年12月金属成形机床月产量1.5万台，同比+7%，1-12月累计月产量15.1万台，同比-14%；2023年12月，进口机床销售均价9.31万美元，出口机床销售均价615.45美元。

图：金属切削机床产量及增速（台，%）



资料来源：iFind，东莞证券研究所

图：金属切削机床累计产量及增速（台，%）



资料来源：iFind，东莞证券研究所

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/647046043106006111>