洗衣机电脑程控器企业战略发展规划方案

目录

概论.....3

一、洗衣机电脑程控器生产控制的概念.....3

(一)、洗衣机电脑程控器生产控制的概念.....3

二、洗衣机电脑程控器技术创新的含义.....4

(一)、技术创新的含义.....4

三、生产控制的基本程序.....6

(一)、洗衣机电脑程控器生产控制的基本程序.....6

四、洗衣机电脑程控器知识产权管理.....9

(一)、知识产权管理.....9

五、洗衣机电脑程控器技术创新的分类.....13

(一)、洗衣机电脑程控器技术创新的分类.....13

六、洗衣机电脑程控器企业战略的制定.....16

(一)、洗衣机电脑程控器企业战略的制定.....16

七、洗衣机电脑程控器企业经营决策的流程.....17

(一)、企业经营决策的流程.....17

八、组织机构管理.....19

(一)、人力资源配置.....19

(二)、员工技能培训.....20

九、法人治理结构.....22

(一)、股东权利及义务.....22

(二)、董事.....24

(三)、高级管理人员.....26
(四)、监事.....27
十、生产控制的基本程序.....29
(一)、制定控制标准.....29
(二)、实际执行情况检验.....31
(三)、控制决策.....32
(四)、实施执行.....33
十一、洗衣机电脑程控器项目风险对策.....34
(一)、加强洗衣机电脑程控器项目建设及运营管理.....34
(二)、采取多元化融资方式.....35
(三)、政策风险对策.....35
(四)、市场风险对策.....35
(五)、技术风险对策.....36
(六)、资金风险对策.....37
十二、洗衣机电脑程控器项目风险分析.....38
(一)、政策风险分析.....38
(二)、市场风险分析.....39
(三)、技术风险分析.....41
(四)、产品风险分析.....43
(五)、价格风险分析.....45
(六)、经营管理风险分析.....47
(七)、财务及融资风险分析.....49

(八)、经济风险分析 51

十三、SWOT 分析说明 53

(一)、优势分析(S) 53

(二)、劣势分析(W) 55

(三)、机会分析() 56

(四)、威胁分析(T) 58

十四、技术创新的过程与模式 60

(一)、需求拉动创新模式 60

(二)、交互作用创新模式 61

(三)、A-U 过程创新模式 62

(四)、系统集成和网络创新模式 64

十五、渠道冲突管理 64

(一)、渠道冲突的界定和分类 64

(二)、渠道冲突产生的原因 65

(三)、渠道冲突的处理 67

十六、分销渠道运行绩效评估 68

(一)、渠道畅通性评估 68

(二)、渠道覆盖率评估 69

(三)、渠道财务绩效评估 70

十七、技术创新战略 72

(一)、技术创新战略概述 72

(二)、技术创新战略的类型 74

(三)、技术创新战略的选择 75

十八、库存控制 77

(一)、库存控制的概念 77

(二)、库存的合理控制 78

十九、渠道管理概述 80

(一)、市场营销渠道与分销渠道 80

(二)、分销渠道管理目标和任务 81

二十、创新投资策略 83

(一)、创新投资的定义 83

(二)、创新投资与企业战略的关系 84

(三)、创新投资决策过程 85

(四)、创新投资的风险管理 87

二十一、技术创新决策的评估方法 88

(一)、定量评估方法 88

(二)、定性评估方法 90

概论

在快速变化的商业世界中，洗衣机电脑程控器企业要想保持竞争力和持续增长，就必须进行战略层面的思考和规划。本方案提供了一个框架，帮助洗衣机电脑程控器企业识别核心竞争力，评估市场机会，以及制定必要的战略行动以保持其市场地位。本方案介绍了制定企业发展战略的方法论，并提出了一系列战略计划的关键元素。本文档明确指出，其内容仅供学习交流，不可做为商业用途。

一、洗衣机电脑程控器生产控制的概念

(一)、洗衣机电脑程控器生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

二、洗衣机电脑程控器技术创新的含义

(一)、技术创新的含义

1. 技术创新的产品层面：

在产品层面，技术创新的核心是通过引入新技术、工艺或设计理念，为市场提供独特的产品。这包括产品功能的升级与拓展、性能的显著提升，以及更贴近市场需求和用户期望的创新。举例而言，智能手机的兴起标志着技术创新的成功，将通信、计算、摄影等多个功能巧妙地融合在一起，引领了全新的用户体验。同样，医疗领域的远程医疗技术也是在产品层面的创新，通过先进的通信技术，使患者能够在家中接受医生的远程诊疗，提高了医疗服务的便捷性。

2. 技术创新的过程层面：

过程层面的技术创新聚焦在企业的生产、制造和管理等方面，通过采用新的方法、流程或系统，提高效率、降低成本，实现资源的更有效利用。这种创新追求更为可持续、灵活和高效的运营模式。举例而言，采用先进的机器学习算法进行生产计划优化，可以大大提高生产线的效率，减少废品率。另外，采用物联网技术来监控设备状态，实现预防性维护，有助于降低生产过程中的停机时间，提高设备利用率。

3. 技术创新的文化层面：

文化层面的技术创新涉及到组织文化和思维方式的变革。企业需要培养一种鼓励创新、接受失败并从中学习的文化。员工被鼓励提出新点子、挑战传统，将创新视为实现长期成功的关键要素。这种文化的建立有助于打破陈旧的思维定式，促使团队更加愿意进行创造性思考。例如，一些科技公司推崇的“失败即学习”文化，鼓励员工在尝试新创意时不害怕失败，从失败中吸取经验教训，推动创新的不断发

展。这种文化层面的创新为未来的产品和服务创造了更加有活力的基础。

三、生产控制的基本程序

(一)、洗衣机电脑程控器生产控制的基本程序

洗衣机电脑程控器生产控制的三个关键阶段包括测量比较、控制决策和实施执行。而控制目标的制定主要由计划职能负责，然而，在当前的实际情况下，企业对控制创意的认识仍然较为薄弱，控制目标在生产计划中的指标和标准值也显得不够完善。因此，将制定标准作为基本程序之一变得尤为重要。

(一) 制定控制的标准

制定控制标准的目的在于明确在生产过程中人力、物力、财力等的限度，同时规定产品质量特性、生产数量、生产进度等方面的标准。这些标准可以以实物或货币数量表示，包括生产计划指标、消耗定额、产品质量指标、库存标准和费用支出限额等。为确保合理可行，制定控制标准的方法包括类比法、分解法、定额法和标准化法。

1. 类比法：通过参照企业历史水平或同行业的先进水平，制定标准，以确保其简单易行且客观可行。

2. 分解法：将企业层的指标逐层分解为各个生产单元的控制目标，在成本控制中发挥着重要作用。

3. 定额法：通过规定生产过程中某些消耗的标准，包括劳动和材料的消耗定额，以确保生产过程的可控性。

4. 标准化法：将权威机构制定的标准作为自身的控制标准，例

如国际标准、国家标准、部门颁布的标准以及行业标准等，在质量控

制中得到广泛应用。

（二）根据标准检验实际执行情况

这一阶段的目标是通过检查、测定实际生产成果，将结果与标准进行比较，找出差异并澄清差异的性质和程度，最终采取相应的处理措施。测量比较即通过生产统计手段获取系统的输出值，与控制标准进行对比分析，发现偏差。

对于产量、利润、劳动生产率等目标，正偏差表示未达标，需要思考相应的控制措施。而在成本、工时消耗等目标中，正偏差则表示超过控制标准，为企业带来积极效果。在实际工作中，这些概念是明确的，不容混淆。

（三）控制决策

控制决策的核心在于根据偏差产生的原因提出纠正偏差的措施。这一决策过程主要包括分析原因、拟定措施和效果预期分析。

1. 分析原因：有效的控制需要从最基本的原因入手。有时采取的控制措施可能是从表面出发，但往往以牺牲其他目标为代价。因此，对导致控制目标失控的原因要进行实事求是的分析。

2. 拟定措施：从主要原因入手，研究控制措施。传统观点认为主要是调整输入资源，但实践证明对于生产系统而言，这远远不够，还需检查计划的合理性以及组织措施的改进。

3. 效果预期分析：生产系统是一个庞大的系统，无法通过实验验证控制措施。但为了确保控制的有效性，必须对控制措施进行效果分析。企业可采用推理方法，在观念上分析实施控制措施后可能出现

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/647112142200006120