
2024年11月

****车间现场6S管理情况汇报**

始计篇

方案组织

立于不败之地，要做好万全的准备。要测必胜之谋。

——孙子兵法？

**** 车间下半年6S工作方案**

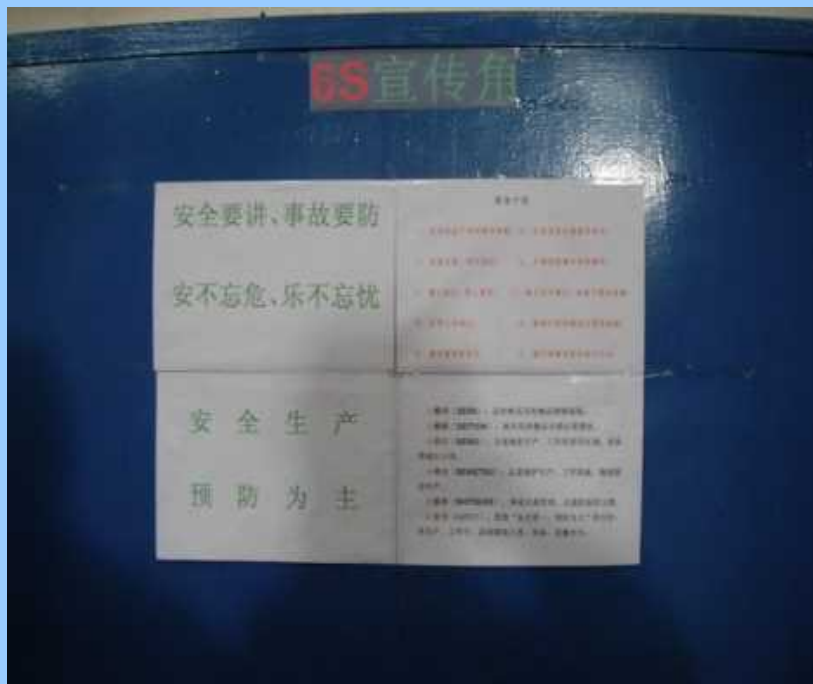
宣传发动

- ❑ 6S天地：在车间各现场制定6S知识及宣传内容，进行全面宣传。
- ❑ 车间对所有员工进行6S知识幻灯片培训



每个工序做6S宣传角

在每个工序定制关于**6S**知识的宣传角，宣传**6S**知识，让大家记住**6S**在生产中的重要性。

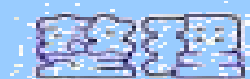


实施篇-行胜于言



整理（向空间要效益）

- 区分要与不要的东西，工作场所除了要的东西以外，一切都不可以放置。



腾出更大的空间

SEIRI

把物品区分为要与不要，不要的东西要丢弃。



车间在11月份，一共整理了9项，充分显现出了车间在6S推动中的缺乏之处，整改情况汇报如下：

**** 车间近期整理工程数据汇总表**

合格合金锭定区存放



为了能够使买回来的合金锭能够先出，分制合金二区、合格区、合格合金锭区。

车间墙壁的整理



美化车间环境，给员工创造良好工作条件，有利于提高员工工作积极性。

平安帽的定位摆放

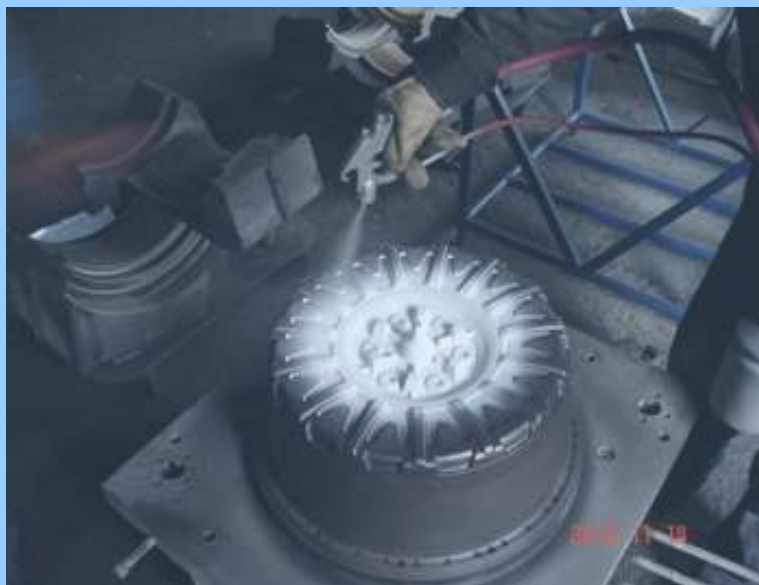


平安第一、
预防为主，
为了领导参
观的平安着
想，我车间
专定制了平
安帽存放区，
所有的领导
参观进入
**车间都
必须佩戴平
安帽。

喷涂料的方法改善

改善前

模具上模出炉后，模具正面向上放置在地面喷涂料，



改善后

做喷涂料专用架，在专用架上喷涂料既有效保证模具涂料的梯度。



防止模具涂料划痕的整理

喷完涂料后使模具正面向下，造成涂料因翻转模具而受摩擦或挤压导致涂料脱落。

制作上模存放架，喷过涂料的上模可暂放存放架待合模。这样一来解决现场因狭窄造成的模具摆放不整齐。



模具定位摆放

改善前

模具在模具中心进行加工修改时乱摆乱放，形响现场6s。



改善后

按照模具的大小画黄漆匡定位摆放，解决现场以前乱摆乱放现象，也完善6s现场标准。



模具架的整理

整改前

模具重新整理，把生产用的模具摆放在现场，不用的放置在废旧模具库入库



整改后

把腾空的模具架处理掉，给生产现场增大空间，



模具架的加大整理

整改前

把腾空出来的模具架给现在正在使用的模具架加大，



整改后

现场没有用的模具架割开，给现用的模具架加宽，节约空间的浪费使用，



废品展示架的整理

改善前

废品展示台已经没有用，
放在模修序占用空间。

改善后

把废品展示台改为模修序
生产安排信息看板，



整顿（向时间要效益）

- 任何人在想要什么东西时，都
- 可以随时取到想要的东西。

整顿

SEITON

提高工作效率

将整理好的物品明确地标识，
定置并加以保管。



****车间在11月份，一共整顿了5项，，整改情况汇报如下；**

** 车间近期整顿工程数据总汇总表

测氢仪编号的改善

改善前

测氢仪没有编号寻找不方便



改善前

测氢仪编号，在寻找和维修测氢仪时会更方便快捷



Dicastal
迪卡司

热工低压设备看板

设备管理文件	通知, 通知	设备巡检记录	设备状态	备注
		油压站, 中, 2, 12, 14, 29, 31 19, 20 调压站角阀 检修检修 保压严重漏失, 5月 22日机A检修和垫	2018.11.10. 2018.11.10. 2018.11.10. 2018.11.10.	660炉膛着火T机检修
上月设备分析 	设备巡检记录表内容 			

方便维修人员与低压序的沟通，维修发现问题及时记录在看板上，低压序领班及时掌握设备信息，及时整改，减少人为设备故障的发生。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/647155003134006110>