

# 吸烟亭建设项目包装运输方案

## 目 录

第一节 包装运输计划.....	2
一、供货准备计划.....	2
二、产品包装计划.....	2
三、产品运输计划.....	5
第二节 运输服务方案.....	6
一、方案设计原则.....	7
二、运输方案规划.....	8
三、运输发货流程.....	14
四、运输管理保证.....	16
五、运输注意事项.....	18
第三节 运输组织机构.....	20
一、运输组织机构.....	20
二、人员岗位职责.....	21
三、运输人员配备.....	25
第四节 运输保障措施.....	32
一、运输安全理念.....	32
二、运输路线保障.....	34
三、供货时间保障.....	34
四、交货期控制措施.....	36
五、运输车辆配备.....	37
六、供货能力保障.....	42

七、安全运输保障.....42

## 第一节 包装运输计划

### 一、供货准备计划

1.根据实际需求要求进行实际情况沟通及产品方案落实，结合现场实际需求进行准备工作，包括款式、材料、规格、色调和配置，结合招标需求以及现场实际情况的分析，作出具体的产品配套方案；

2.根据方案的实施措施，需求和产品选择确认，制定相关的效果图和方案措施，进行前期的实际需求准备；

3.为配合实际需求的切合程度，可根据产品的实际情况，进行现场勘查，制定实际的产品款式和方案，并制作效果图，进行确认；

4.根据招标需求，XX 日内完成合同签署，并对接现场工作安排及沟通实际的安装准备工作，确保安装工作不造成失误和时间上的耽误；

5.公司按实际要求和时间性准备，及时配合生产进度；

6.公司根据要求在工厂内部直接做好产品材料准备，做好产品的组配验收工作，确保产品的质量和工期的效率；

7.公司安排专门人员进行产品质检、出货准备，做好后期安装的准备工作，及时监督物流工作和产品出货防护工作，确保产品物流过程顺利。

## 二、产品包装计划

### （一）包装标准

- 1.我方所提供的货物均为货物出厂时原包装。
- 2.我方所提供的货物在装卸、运输过程中有足够的包装保护，防止货物受潮、生锈、被腐蚀、受到冲撞以及其他不可预见的损坏。
- 3.我方所提供货物内必须附有详细的装箱清单，主件、附件、各种零部件和消耗品，有清楚的与装箱单相对应的名称和编号。在包装箱中必须附有本合同中所要求的所有文件和资料（包含货物的合格证、保修卡；有关产品检验报告；出厂检验证书、合格证书、产品生产许可证；环境安全检测合格证书（如要求）；买方要求的其他文件）。

### （二）包装形式

- 1.烟蒂收集器：外部使用加厚瓦楞纸包装，内部使用 PE 袋及气泡膜内衬，防潮、防霉防磨损。
- 2.封闭式吸烟室：外框半成品金属框架，使用绑带固定于货车上，净化产品及其他配件使用木箱和加厚纸箱包装，并使用气泡膜作为内衬加以保护。

### （三）货物包装

- 1.我公司应对合同货物进行妥善包装，以满足合同货物运至指定场地保管的需要。包装应采取防潮、防晒、防锈、防腐蚀、防震动及防止其他

损坏的必要保护措施，从而保护合同货物能够经受多次搬运、装卸、长途运输并适宜保管。

2.每个独立包装箱内应附装箱清单、质量合格证、装配图、说明书、操作指南等资料。

#### （四）货物标记

1.我公司在每一包装箱相邻的四个侧面以不可擦除的、明显的方式标记必要的装运信息和标记，以满足合同设备运输和保管的需要。

2.根据合同货物的特点和运输、保管的不同要求，我公司在包装箱上清楚地标注“小心轻放”“此端朝上，请勿倒置”、“保持干燥”等字样和其他适当标记。对于超大超重件，我公司在包装箱两侧标注“重心”和“起吊点”以便装卸和搬运。如果发运合同货物中含有易燃易爆物品、腐蚀物品、放射性物质等危险品，则应在包装箱上标明危险品标志。

#### （五）货物运输

1.货物运输员在接到货运通知和登记时，要验明各种运输单据，及时安排。

2.货物运输员按照商品要求、规格、数量填写运输派车单交运输员。

3.运输员领取任务后，需认真对待各种运输单据，包括装箱单、提单、检验证等。

4.

运输员提货时，按照运输单据查对货号，然后对货物进行认真检查，确信无误后，由运输员对机体拆箱并对货物进行检验；严格检查货物包装质量，对开裂、破损包装内的货物进行重新包装检验。

5.在发现货损、货差、水渍、油渍等问题要分清责任，并向责任方索要“货运记录”，以例办理索赔。

6.运输员确认票实无误，或对出现的问题解决后，才可以装车；装车要求严格按货物性质、要求，堆码层数的规定，平稳装车码放，做到喷头正确，箭头朝上，大不压小，重不压轻，固不压液；易碎品单放；散装包装在内，完好包装在外；包装严密、捆绑牢固。

7.运输员按照规定地点卸货，卸货时要求堆放整齐，方便点验。

8.定位卸货要轻拿轻放，根据货物性质和技术要求作业。

9.与接货员交接，加盖货已收讫章。

## （六）货物交付

1.我公司充分考虑本项目营运筹备及其他因素的影响，如因提前营运通车或其他任何因素造成供货期的延长或缩短，我公司接受并按实际安排工作，且不能要求增加任何费用。

2.我公司交付所有货物的包装必须与运输方式相适应，由于不适当的包装而造成货物在运输过程中有任何损坏

由我公司负责。包装满足承受整个过程中的运输、转运、装卸、储存等，充分考虑到运输途中的各种情况（如暴露于恶劣气候等）和地区的气候特点，以及露天存放的需要。包装费、运费、卸货费、保险费及其他相关费用已包含在合同价内。

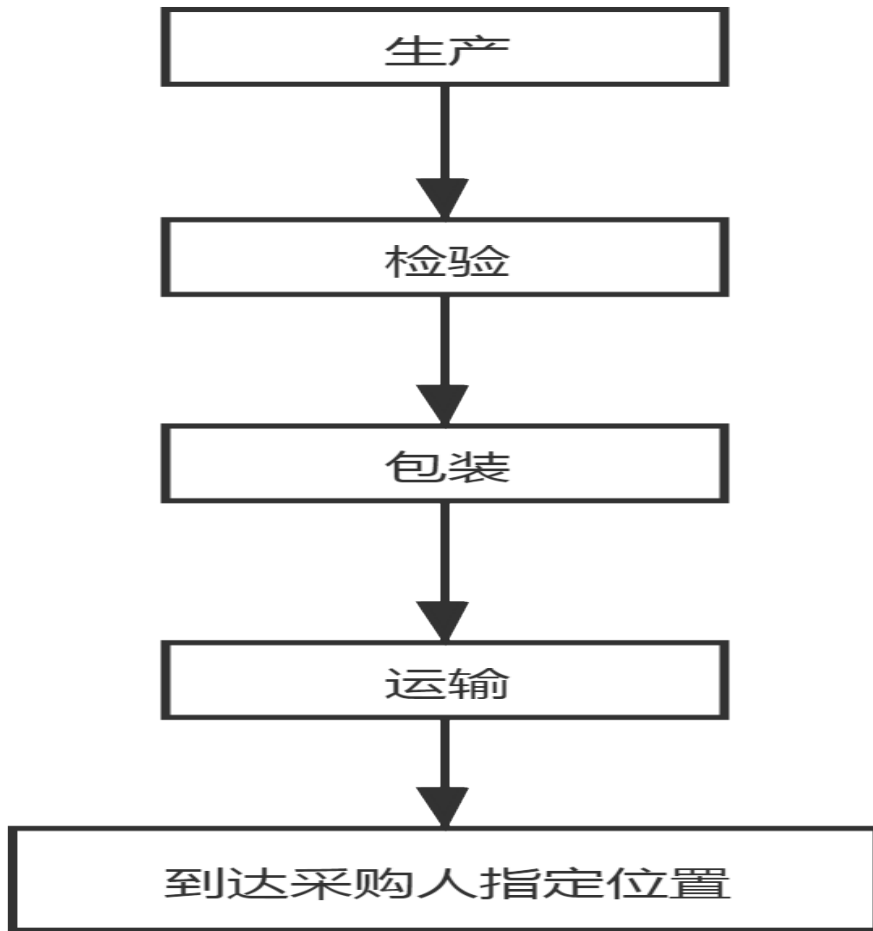
### 三、产品运输计划

#### （一）产品的运输计划与控制

1.确定此次供货的总进度控制目标和分进度控制目标，编制进度计划，并检查各层次的计划，形成严密的计划保证系统。

2.在生产过程中，及时跟踪检查实际进度，整理统计检查数据。进行实际进度与计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

#### （二）运输计划图



## 第二节 运输服务方案

### 一、方案设计原则

（一）安全可靠：安全可靠是运输方案的首要原则，为此在吊运装载、水路、道路运输、捆绑加固、装卸实施等方案设计中，运用了科学分析和理论计算相结合的方法，确保方案设计科学，数据准确真实，操作实施万无一失；

（二）经济适用性：为了维护业采购单位的经济利益，在本运输方案的设计过程中，公司对多套运输方案进行筛选优化，采取最优化的技术方案，采用最适合的运输设备，降低运输费用，最大限度地减少运输成本，确保本方案的经济适用性；

（三）可操作性：在运输方案制作和审定过程中，认真细致地做好前期准备，对各种可能出现的风险进行科学评估，确保设备装载、运输、卸装等作业能够顺利展开，以此建立本方案的可操作性；

（四）高效迅速性：由于本项目运输质量要求高、现场路况较为复杂等情况，因此调动最适用的设备、人员，结合我公司操作类似项目的成功经验，保证按照双方既定的安装方案及相关规定执行运输操作，高效完成运输任务。

此外在运输过程中还需要遵循以下几点：

1.合法：产品的运输必须严格遵守有关的法规、政策、办法。

2.及时：货物运输应按照产、供、运、销的流通规律，及时实现其在空间上的位移，尽量缩短待运期和在途时间，加速流转，促进购销业务的顺利进行。

3.准确：货物品运输过程中，必须切实防止各种差错事故，避免阴差阳错造成运力和时间上的浪费，准确无误地完成运输任务。

4.安全：产品在运输过程中，必须杜绝各种损坏、污染、丢失等事故发生，确保人身、商品、设备的安全，保证货物安全到达目的地。

5.经济：货物运输必须选择经济合理的运输路线和运输方式，尽可能地减少运输环节，缩短运输里程，减少费用支出，合理利用运输设施和运输工具，加强维修保养，节约人力、物力、财力，降低劳动消耗，提高经济效益。

## 二、运输方案规划

### （一）运输组织设计

为了安全、优质、按时完成设备运输，由我公司负责整个项目的运输服务，作为项目部的一个机构代表项目部行使权力，全面负责该机构的对外业务联系和内部协调组织管理，确保大件设备在运输作业过程中处于受控状态。

### （二）运输作业组织措施

为了安全、优质、按时完成设备运输任务，项目部在运输就安排专人负责整个运输方案，物流部作为项目部的一个

## 机构代表项目部行使权力

,全面负责该部门的对外业务联系和内部协调组织管理,确保设备在运输作业过程中处于受控状态。

1.项目部指定专人担任部门经理。

2.运输部由收货组、储货组、发货组、拣货组组成。具体分工负责运输项目的各项工作。运输作业过程中组织四个作业组,分别在卸车装车、公路运输作业过程中相互配合,前后衔接。

### (三) 运输作业总体安排

#### 1.总体指导思想

认真贯彻公司的质量方针,本着安全第一、采购单位至上的思想,合理组织,科学安排,精心操作,确保将设备安全、优质、按时运输到工地现场。

#### 2.运输作业安排

(1) 我公司在人员、技术、设备等方面给予保障,确保各项工作到位。

(2) 组织有关技术人员,按照采购单位对大型设备运输要求编制具体的运输方案,并对技术方案进行论证,确保方案的可行性、科学性和可操作性。

(3) 对该项目拟投入的车辆机具进行严格的检查和保养,确保其完好的技术状况,以便随时调遣使用。

(4) 对作业中的每一个过程都进行认真细致的检查、计划、安排,并做好记录。

#### 3.运输前期准备

- (1) 掌握运输时间，提前做好设备的运输前期准备。
- (2) 维修部门部将技术方案移交安装部门，安装部门在技术方案的基础上继续细化，做更为详细的具体安装方案
- (3) 根据设备起运时间，发运前一周组织人员对道路进行勘察，保证设备顺利实施公路运输；
- (4) 申请公路超限运输手续；
- (5) 对安装人员进行技术交底和安全培训；
- (6) 按照具体安装方案准备车辆及各种机具，并严格检验，保证其技术状况良好；
- (7) 实施公路运输的车辆、机具及人员提前到位。

#### 4.捆绑加固方案

(1) 针对该批设备特点，我司计划制作一些专用捆绑加固工具，保护设备运输过程中的稳定性以提高工作效率、安全性。

##### (2) 设备装车

- ①装车前在平板车货台上铺橡胶板，以增大摩擦力；
- ②在板车上标注设备装车参照线；
- ③设备装车时，各装车人员佩戴手套；
- ④该设备装车必须使设备重心与平板车的中心对正，以保证装载平稳。如果设备与平板车的中心不对正，最大偏差不超过：50mm，左右支撑点负荷悬殊不能超过 10%；
- ⑤装车时，吊装人员必须持证上岗，吊装时做好一切安全工作，不得出现一点安全隐患；

##### ⑥

装车完毕后，司绳人员将起重索具撤离设备后方可组织运输公司起重人员进行捆绑加固；

#### 5.加固捆绑原则

(1) 设备与运输车辆间放置橡胶板以增大设备与平板车的摩擦系数，防止运输时设备在车板上滑动。

(2) 设备与运输车辆间的支撑必须保证车辆在运输中能够正常运行，车辆主梁承受的正负弯矩不得超出车辆设计要求。

(3) 设备在车辆上的捆绑必须牢固，索具、拉紧器强度足够，必须保证任何时候设备在车辆上不发生任何位移。

(4) 捆绑设备时必须对设备进行保护工作，钢丝绳外包胶皮管或用专业尼龙锁扣，保证设备表面或包装不受任何损坏。

#### (5) 捆绑要点

- ①捆绑加固操作由专职起重工按照设计方案完成；
- ②钢丝绳紧固器拉紧后，必须用卡子卡紧；
- ③运输过程中需要检查钢丝绳和尼龙锁扣的松紧度；
- ④捆绑加固操作现场有项目技术人员和安全质保员现场监督，并经项目技术人员和安全质保员确认后，方可起运。

#### (四) 运输规程

##### 1.日常点检

(1) 叉车作业前，应检查外观，加注燃料、润滑油和冷却水。

(2) 检查启动、运转及制动性能。

(3) 检查灯光、音响信号是否齐全有效。

(4) 叉车运行过程中应检查压力、温度是否正常。

(5) 叉车运行后还应检查外泄漏情况并及时更换密封件。

(6) 电瓶叉车除应检查以上内容外，还应按电瓶车的有关检查内容，对电瓶叉车的电路进行检查。

(7) 每季度对叉车进行保养维护，登记安全保养档案。

## 2. 产品装卸

(1) 货车停放在划有警示线的指定装车区域内，司机等人员必须离开装车区后，方可叉车作业。

(2) 叉取物品时，应按需调整两货叉间距，使两叉负荷均衡，不得偏斜，物品的一面应贴靠挡货架，叉载的重量应符合载荷中心曲线标志牌的规定。载物高度不得遮挡驾驶员的视线。另外应充分考虑初次叉取的货物，需要测试重心是否准确（缓慢升货叉），如果有侧翻隐患，应及时调整叉取位置并注意运输转弯速度。

(3) 在进行物品的装车过程中，必须用制动器制动叉车。

(4) 货叉车接近或撤离物品时，车速应缓慢平稳，注意车轮不要碾压物品、木垫等，以免碾压物飞起伤人。

(5) 用货叉叉取货物时，货叉应尽可能深地叉入载荷下面，还要注意货叉尖不能碰到其他

货物或物件。应采用最小的门架后倾来稳定载荷，以免载荷向后滑动。放下载荷时，可使门架少量前倾，以便于安放载荷和抽出货叉。装车时不得用货叉将货物推至另一侧，应两侧分别码放并注意货叉长度的控制。

(6) 禁止高速叉取货物和用叉头击坚硬物体碰撞。

(7) 叉车作业时，禁止人员站在货叉上和搭载其他人员。

(8) 叉车叉物作业，禁止人员站在货叉周围，以免货物倒塌伤人。

(9) 禁止用货叉举升人员从事高处作业，以免发生高处坠落事故。

(10) 不准用制动惯性溜放物品。

(11) 货车司机在配合装货时，必须佩戴安全帽，同时叉车司机必须停止操作，等人员撤离后，方能继续操作。

(12) 对重架等散货装车时应注意装车后，是否码放牢固，如不稳时，应先码放加固后，方能进行下一环节的操作。

(13) 禁止使用单叉作业。

(14) 货车装车完毕后，必须将货物进行防雨措施，否则禁止离厂。

(15) 禁止超载作业。

(16) 导轨上禁止码放货物。

(17) 要注意木箱的合理码放，如：大压小，重压轻，木箱面积小码放在木箱面积大的木箱上都是不合理的，都有可能造成事故的发生。

(18) 发货人员需要对货物的包装状态确认后方可装车, 如有木箱破损、严重超出重量极限、标识错误等情况, 应及时反馈给成品环节进行处理后方可装车。

### 三、运输发货流程

#### (一) 接单

1. 运输部运输主管从业务部接受运输发送计划。
2. 运输调度从业务部接出库提货单证。
3. 核对单证。

#### (二) 登记

1. 运输调度在登记表上分送货目的地, 分收货客户标定提货号码。
2. 驾驶员到运输调度中心拿提货单, 并在运输台账上确认签收。

#### (三) 调度安排

1. 填写运输计划。
2. 填写运输在途, 送到情况, 追踪反馈表。
3. 电脑输单。

#### (四) 车队交接

1. 根据送货方向, 重量、体积、统筹安排车辆。
2. 报运输计划给客户处, 并确认到厂提货时间。

## （五）提货发运

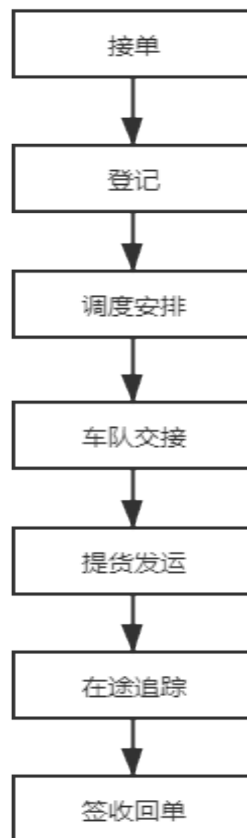
- 1.按时到达提货仓库。
- 2.检查车辆情况。
- 3.办理提货手续。
- 4.提货，清点数量，盖好车棚，锁好箱门。
- 5.办好出厂手续。
- 6.电话通知收货客户预达时间。

（六）在途追踪：

- 1.建立收货客户档案。
- 2.驾驶员及时反馈途中信息。
- 3.与收货客户电话联系送货情况。
- 4.填写跟踪记录。
- 5.有异常情况及时与客户联系。

（七）到达签收回单：

- 1.按时准确到达指定卸货地点。
- 2.货物交接。
- 3.百分之百签收，保证运输产品的数量和质量与客户出库单一致。
- 4.将签收货物回执单反馈至公司。



#### 四、运输管理保证

确保货物在途及运输信息的统一管理及时传递，做到货物运输在途的监控管理、货物运输过程中所携带票据、准运证等是使用管理、装卸货物的现场管理。

##### （一）运输在途的监控管理

我公司物流运输车辆已安装有卫星定位系统，该系统将自动分析数据，将车辆全程运行轨迹、停车地点、停车时间及运行速度，在精确的全国电子地图上一览无余，全数再现。同时结合系统技术，确定车辆所处的位置及速度等相关的信息，通过信息网络将车载终端采集的信息传送回公司信息管理中心，信息管理中心的软件平台将在电子

地图上显示所查询的车辆及货物的相关信息。

## （二）运输过程中所携带票据、准运证使用管理

所携带票据、准运证根据运输线路路况、天气等情况综合分析，设定与运输时间相符的有效期，要求随车人员签订使用协议。

## （三）装货和卸货的现场管理

所有装货和卸货的现场管理均设有专职调度员、现场管理人员，根据情况配备专用车辆。定期对车辆进行清洁清扫，保证车辆整洁无异味。同时按照客户的运单配备专车，保证不混装货品。装运过程中，做足防护措施，起运前安排专人检查雨布、篷布的安全性能，车辆未盖好篷布、雨布不允许出装货现场。

## （四）车辆管理承诺及保证

确保所属车辆实行公司化经营，车辆统一管理，统一调度，统一结算，不挂靠经营，不承包经营。车辆统一标识，车容车貌整洁。因此，在计划下达后，人员、车辆将第一时间到位。

## （五）货物风险承诺及保证

如中标，本公司将及时购买大额货物运输保险，本公司有能力承担一切经营风险以及意外风险。本公司确保“零”货损货差率；“100%”准时到达率（不可抗力的因素除外），在运输暂管期间（即在起运地装载完毕至到达目的地卸载完毕期间），如客户的货品发生丢失或损坏由本公司照价赔偿。

#### （六）客户服务承诺及保证

公司将明确建立客服投诉管理、客服满意度调查方面的制度。如产品在运输中出现任何问题都可向公司客户服务人员投诉。

#### （七）制度管理服务承诺及保证

严格遵守招标人及招标人委托管理单位关于运输服务、安全、供应商管理等有关制度和规定。

依据公司制定的经营管理、财务、统计、安全、劳动和服务质量管理等制度并严格执行。严格按照运管机构核定的经营范围运行，不得擅自暂停、终止经营，不非法转让货运经营权。

#### （八）依法服务承诺及保证

严格遵守《**中华人民共和国**安全生产法》、《**中华人民共和国**道路交通安全法》、《**中华人民共和国**道路运输条例》等法律法规的相关规定，坚决杜绝超准运证运输。

我公司在此郑重承诺。将认真贯彻质量方案，本着安全第一、采购单位至上的思想，合理组织，科学调配，用心操作，诚实守信，文明服务。确保货物安全、优质、按时运输至卸货地，以优良的服务态度及良好的敬业精神真诚服务于客户。如违反以上承诺，自愿按规定接受招标方处罚。

### 五、运输注意事项

（一）运输员根据各库报送的装箱单，按购货单位进行整理归类，统计待运商品的件数，填写运输单。

（二）按路程长短和需要送的单位与产品数量合理安排车，般情况下，做到待发产品 XX 天内送达客户。

（三）对产品运送应按规定办好有关出库手续。

（四）根据有关规定与客户办好货物交接手续，签回运输单据。

（五）产品运输中搬运、装卸时应轻拿轻放，码放安稳，严格按照产品外包装图示标志要求堆放和采取防护措施。

（六）配送车辆必须是符合要求的货运车辆。

（七）部分产品运输装卸时，禁止在阳光下停留时间过长或下雨、雪时无遮盖放置。

（八）负责产品运输的车，不得装载对设备有损害的物品，不得将重物压在产品包装。

（九）产品运输到目的地后，运输员、验收员和采购方分别在销售单据汇总表上签字，并将验收后的汇总表带回公司。

（十）我方所提供的货物在装卸、运输过程中有足够的包装保护，防止货物受潮、生锈、被腐蚀、受到冲撞以及其他不可预见的损坏。由于包装不善所引起的货物损失均由我方承担。

（十一）我方应在产品发运前对其进行满足运输距离、防潮、防震、防锈和防破损装卸等要求包装，以保证产品安全运达招标方指定地点。使用说明书、质量检验证明书以及清单一并附于产品内。产品在交付招标方并经招标方最终验收合格之前发生的风险均由我方负责。

（十二）装车前必须对要运输的大件设备进行尺寸核对，是否符合车身长度，并对圆体直径较小处进行枕木支垫平整。

（十三）设备装车后立即进行捆扎和加固方案；再进行设备外围安全保险保护，以防设备翻滚。

（十四）我方负责将货物送至合同约定的交货地点，交予招标方指定的收货人，货物在交付给招标方前的风险由我方承担。

（十五）货物运输中的运输费用和保险费用均由我方承担。运输过程中的一切损伤、损坏均由我方负责。

### 第三节 运输组织机构

#### 一、运输组织机构

若本次我公司中标，将由主管业务的总经理担任该项目的项目经理，成立专项小组，成员不少于 XX 人，其中，业务员、安全员各 XX 人；调度、车队负责各 XX 人，全程监管本次运输任务中的各个环节。驾驶员驾龄均在 5 年以上，技术高，素质强。

## 拟投入的人员名单

序号	姓名	性别	职务	身份证号
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				

### 二、人员岗位职责

#### (一) 运输主管

- 1.管理部门的各项业务工作；
- 2.负责公司货运的相关操作规范的制定，并负责在实施中的指导与监督；
- 3.负责协助总经理一同完成公司的物流规划工作，并负责实施中的指导与监督；
- 4.负责与物流公司沟通，达到良好合作的目标；
- 5.负责物流费用的核定工作；
- 6.负责处理货运过程中的各项突发性事件，并在最短时间内做出正确的处理方案；
- 7.负责跟进货运过程中的每一个交接环节，必须确保货畅其流；

8.负责调动各仓库的物流系统各项工作职能的全面投入，确保货物按时供货、准点到位；

9.负责跟进、协调、应急处理货物发运过程中出现的各种随机性突发问题，并处理货运中出现的各种漏装、缺损、进水等不良情况，记录在案，并负责与采购人及时协商处理

10 负责运输保险的相关事宜，并完成出险后向保险公司的索赔工作；

11.对公司配送工作均有指导责任；

12.完成董事长、总经理及部门经理交办的其他临时性工作。

## （二）库存监控

1.负责与各地仓库的库房建立直接联系，通过物流软件，随时掌握各地仓库商品的出入库动态，在公司统一规定的时间内，获取各个库房的商品出入库原始统计报表资料。

2.负责熟练运用电子商务软件，统计核对各库房的商品库存日报表，监控商品库存的进货和出货动态，审核商品库存的真实数据，按时完成制作公司《库存日报表》。

3.负责每周一次的各库房滞销货物统计工作，每月一次的滞销货物销售与库存统计工作，每月一次的公司人员领用货物的统计工作，负责跟进商品库存月度盘点及库存盘点的核查工作。

4.负责物流系统运用过程中的问题收集和意见反馈工作；

5.负责物流系统的操作指导工作；

- 6.负责库存相关资料的档案管理工作；
- 7.负责向业务部、财务部随时提供各项商品库存动态的业务咨询，并提供库存制表的各项业务指导。
- 8.完成董事长、总经理及部门经理交办的其他临时性工作。

### （三）运输监控

- 1.负责按照签订的订购合同及分货计划，跟进每一单采购货源的供货进度，及时协调并最快解决供货过程中存在的各种问题，确保在合同期限内按时供货；
- 2.负责按照分货计划准确无误地在物流系统内制《调拨通知单》；
- 3.负责提前通知各仓库做好接货入仓的各项准备工作；
- 4.负责跟进所有的物流运单，包括自公司出发的及各仓库之间调拨的运单，并第一时间发送商品货运通告，通知收货方；
- 5.负责在物流系统中完成直运到货信息的登录工作；
- 6.负责跟进货运过程中的每一个交接环节，必须确保货畅其流；
- 7.负责根据调度指令，调动各分公司的物流系统各项工作职能全面投入，确保商品按时供货、准点到位；
- 8.负责确认发运商品是否安全、快捷、准点到达收货方目的地；
- 9.

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/648005067033006065>