西安和怡房地产公司预算管理存在的问题及对策分析

摘　要

房地产企业具有开发周期长、资金密度集中、财务核算复杂等特征，在日益激烈的竞争环境和经济增长放缓的宏观背景下，正面临着前所未有的挑战。中小型房地产企业如何在调控政策频出的经济环境下获得生存，加强内部控制、提高管理水平成为重中之重，预算管理成为了各个公司优化资源配置的重要管理手段。然而，预算管理从西方国家起源，演化发展至今，各个企业尤其中小型企业在预算管理中还存在种种问题，预算管理制度不完善、预算目标与战略目标有偏差以及预算管理偏重财务指标而忽视业务管理等等问题。

西安和怡房地产开发有限公司作为单个项目开发的房地产企业，如何持续发展，形成自身的核心竞争力更显得尤为重要。本文通过对企业自身特点的分析，深入挖潜西安和怡房地产开发有限公司预算管理体系全环节，探寻其预算管理中存在的问题，并在此基础上提出针对性解决方案，通过对企业业务、资金、信息的整合，明确适度授权及业绩评价，组织企业全员学习预算管理要求，最终达到预算目标与战略目标高度一致，真正实现战略有效贯彻、资金合理配置、经营持续改善、价值稳步增加的目标。

关 键 词：房地产开发企业；预算管理；问题；解决方案

论文类型：研究报告

目　录

1 绪论（章标题）.....1
1.1 房地产企业全面预算管理的现状（节标题）.....1
1.1.1 房地产行业背景及特点（小节标题）.....1
1.1.2 全面预算管理对企业的作用.....1
1.2 国内外研究现状分析（节标题）.....1
1.2.1 国外的预算管理研究（小节标题）.....1
1.2.2 我国的预算管理发展.....2
1.3 房地产企业全面预算管理的意义（节标题）.....2
2 西安和怡房地产公司预算管理中存在的问题（章标题）.....3
2.1 西安和怡房地产公司全面预算实施现状（节标题）.....3
2.1.1 西安和怡房地产公司企业背景（小节标题）.....3
2.1.2 西安和怡房地产公司全面预算的管理及执行.....3
2.2 西安和怡房地产公司预算管理存在的问题（节标题）.....3
2.2.1 对房地产行业特殊性质认识存在不足（小节标题）.....3
2.2.2 全员预算意识不强.....4
2.2.3 预算管理体系不完善.....4
2.2.4 预算数据依据不完整，缺乏合理性.....4
2.2.5 预算目标与企业战略目标有偏差.....5
3 针对西安和怡房地产公司预算管理问题的解决思路.....7
3.1 信息系统的全面建立.....7
3.2 加强全员的预算管理意识.....7
3.3 建立科学的绩效考核体系.....7
3.4 强化预算管理目标与战略目标保持一致.....8
4 结论与展望.....9
4.1 结论.....9

4.2 展望 9
致　　谢 11
参考文献 13
附　　录 14
攻读学位期间取得的研究成果 15
声明

1

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
https://d.book118.com/648050021113007013

2