

## 预算培训心得体会

### 预算培训心得体会（精选 20 篇）

我们心里有一些收获后，写心得体会是一个不错的选择，这样可以不断更新自己的想法。到底应如何写心得体会呢？以下是店铺为大家收集的预算培训心得体会，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

#### 预算培训心得体会 篇 1

通过参加培训，受益匪浅，使我对预算的意义有了更深的理解。我觉得全面预算是一种系统化的长期工作，是一种集预算体系建立、编制、控制、调整、分析的周期循环。预算管理是一种系统的管理手段，通过合理分配人力、物力和财力等资源协助企业实现战略目标，监控整体战略目标的实施进度，控制费用支出，并预测现金流量和利润。要做好企业全面预算管理，就要早做准备，按要求认真做好全面预算的每一项工作。在此先谈谈我经过学习后对预算管理的一些认识。

1. 全面预算的起点是战略。预算管理就是要克服战略实施障碍。企业的管理人员很少享有与战略有关的激励，组织没有将战略与预算联系，往往都是为了预算而预算。企业应根据战略规划和年度经营目标拟定预算目标，编制年度预算；再通过实施全面预算，不仅能将企业发展战略按年度经营目标分解落实，还能将企业的长期发展战略规划和年度具体方案紧密结合，从而实现化战略为行动，确保企业发展目标的实现。

2. 全面预算的核心在于三全，即全过程、全方位、全员参与。全过程是指预算管理活动从编制、执行控制、考核分析绩效评价及奖惩均渗透到企业经营活动中的每个环节，表现为全过程的预算管理。全方位是指预算管理包括成本预算、利润预算、费用预算、资金预算等各方面预算。全员参与是指全面预算管理涉及的各个部门，需要全员参与。共同完成，任何环节出现问题都会影响整体效益。

3. 预算也是需要进行调整的。杨老师有句话很得预算的精髓，即在剧本的基础上进行调整执行跟没有剧本直接操作是完全不同的定期

将实际发生的核算与预算进行差异分析，对执行过程中出现的偏差及时提出修改意见和改进措施，及时纠正工作中出现的问题，这样就能确保年度经营目标的完成。

4. 预算管理也不是一成不变的，企业处在不同的发展时期，目标也就不同，管理模式及面对的风险也不同，预算所倾向的侧重点也就不同。

5. 全面预算的终点是考核。预算考核是对各责任中心执行预算情况的评价，针对不同的责任中心确定不同的考核指标，考核各责任中心的工作绩效、成本控制及成本预算的准确性，如设备部门，不仅考核业绩，也要考核预测的准确性，避免预算松弛的现象发生。加强考核力度，提高考核的科学性，从而可以保障预算目标的落实。

## 预算培训心得体会 篇2

从大学毕业3年了，在这3年里，我一直做得都是文员之类的工作，在公司里面也很难得到发展，经过朋友的介绍来到重庆市职工职业培训学校参加土建预算员培训，但对于预算员这个职业我以前从来都没有接触过，对于要学习的东西即好奇又担心，好奇预算员是做什么的，担心自己学不会、听不懂怎么办，抱着忐忑的心情来到学校上课。

第一堂课是建筑力学课程，在上学的时候我们有过这门课程，老师讲的课也比较容易懂，对于听不懂的同学，老师也是耐心的讲解。在课间的时候也听前面学习过的同学讲，学校老师讲课很好，很容易听懂，只要每次上课认真听讲，很容易理解，我之前的担心也完全没有了。接下来的时间里，我学习了预算的建筑工程概预算的分类及预算员的工作内容，工程造价的基本概念、构成、特点，建筑工程的定额概念、特性及分类，还有施工定额，劳动定额、材料定额等。另外还学习了施工基础、建筑测量、结构识图、建筑材料等课程的知识，让我对建筑有了一定的了解，也并没有自己想象中那么难理解，可能是老师们讲得好，让我学起来比较容易。

到现在为止我已经上了半个月的课了，这次的培训让我对建筑有了基本的感知与认识，真是受益匪浅，增进了不少知识，更重要的是

让我对自己有了新的奋斗目标，希望从零开始自己新的征程。希望学校越办越好，希望从重庆市职工职业培训学校走出去的学生都能找到自己理想的工作。

### 预算培训心得体会 篇3

建设工程预、结算审查分别是工程项目实施前、投产后必须实施的两个重要造价管理流程。工程预结算审查要求从业人员应具备全面实时的工程技术、经济、法律、管理知识。如何搞好工程造价的预结算审核，笔者总结了一些心得。

#### 一、预结算审核的重点

1.核准工程量。工程量是工程资源投入的量化指标，也是审查工作的关键。在工程预、结算审查中对工程量复查不准，除影响到分部分项工程量的增加外，还会引起分部分项工程费、措施项目费用等连锁反应，以至规费及整个项目工程造价成比例膨胀，因此对工程量的审查是预结算审核的重中之重。工程量的误差分为正误差和负误差。正误差常表现在土方实际开挖高度小于设计室外高度，计算时仍按图计。楼地面孔洞、地沟所占面积未扣；墙体中的圈梁、过梁所占体积未扣；钢筋计算常常不扣保护层；梁、板、柱交接处受力筋或箍筋重复计算等等；正误差表现在完全按理论尺寸计算工程量、项目的遗漏。

2.审查定额套用。在实施审查签证中应按照定额及有关工程资料进行复核，在审查定额套用时，要审查定额套用的合理性、合法性。定额单价换算的方法是否符合规定，有无套错定额单价，也是容易犯错之处。

3.材料价格和价差调整的审核。材料价格的取定及材料价差的计算是否正确，对工程造价的影响很大，在工程预算审核中不容忽视。应该把注意力集中在：安装工程材料的规格与型号、数量是否按设计施工图规定；建筑工程材料的数量是否按定额工料分析出来的材料数量计取；材料市场价格是否符合当时的市场行情；材料预算价格是否按规定计取。建设工程复杂、施工期长，材料的价格随着市场供求情况而波动较大时，审核人员应认真审核工程预结算中材料市场的取定是否按施工阶段或进料综合加权平均计算。

4.审核造价中的取费。审核时施工企业首先提供有关部门核发的工程类别和施工资质等级证书，以确认工程竣工决算收费的正确性。主要从把握工程项目的四要素入手：一是审查施工合同；二是应注意掌握建筑市场的价格行情，了解建筑的结构类型和建设特点，掌握一定区域内同一时期的平均造价指标情况；三是在计取各项费用时所确定的基数是否符合地方文件规定，取费系数是否与工程类别或施工企业资质一致，费用内容有无重复计算。四是看设计是否变更，设计变更费用的计算是否符合要求。

5.工程合同的审查。工程合同的审查在结算审查中尤为重要，评审人员应认真阅读，熟悉工程合同，若发现合同开口或有漏洞，应和建设单位与施工单位认真研究，明确结算要求。

## 二、工程造价的审核方法

由于建设工程的生产过程是一个周期长、数量大的生产消费过程，具有多次性计价的特点。因此采用合理的审核方法不仅能达到事半功倍的效果，而且将直接关系到审查的质量和速度。主要审核方法有以下几种：

1.全面审核法。全面审核法就是按照施工图的要求，结合现行定额、施工组织设计、承包合同或协议以及有关造价计算的规定和文件等，全面审核工程数量、定额单价以及费用计算。这种方法实际上与编制施工图预算的方法和过程基本相同。这种方法常常适用于初学者审核的施工图预算、投资不多的项目、工程内容比较简单的项目、建设单位审核施工单位的预算等。其优点是：全面和细致，审查质量高，效果好；缺点是：工作量大，时间较长，存在重复劳动。

2.重点审核法。重点审核法就是抓住工程预结算中的重点进行审核的方法。这种方法类同于全面审核法，其与全面审核法之区别仅是审核范围不同而已。该方法是有侧重的，一般选择工程量大而且费用较高的分项工程的工程量作为审核重点。高层结构还应注意内外装饰工程的工程量审核。而一些附属项目、零星项目，往往忽略不计。其次重点核实与上述工程量相对应的定额单价，尤其重点审核定额子目容易混淆的单价。另外对费用的计取、材差的价也应仔细核实。其优

点是工作量相对减少，效果较佳。

3.对比审核法。在同一地区，如果单位工程的用途、结构和建筑标准都一样，其工程造价应该基本相似。因此在总结分析预结算资料的基础上，找出同类工程造价及工料消耗的规律性，整理出用途不同、结构形式不同、地区不同的工程的单方造价指标、工料消耗指标。然后，根据这些指标对审核对象进行分析对比，从中找出不符合投资规律的分部分项工程，针对这些子目进行重点计算，找出其差异较大的原因的审核方法。常用的分析方法包括单方造价指标法、分部工程比例、专业投资比例和工料消耗指标。

4.分组计算审查法。就是把预结算中有关项目划分若干组，利用同组中一个数据审查分项工程量的一种方法。采用这种方法，首先把若干分部分项工程，按相邻且有一定内在联系的项目进行编组。利用同组中分项工程间具有相同或相近计算基数的关系，审查一个分项工程数量，就能判断同组中其他几个分项工程量的准确程度。其最大优点是审查速度快，工作量小。

5.筛选法。筛选法是统筹法的一种，通过找出分部分项工程在每单位建筑面积上的工程量、价格、用工的基本数值，归纳为工程量、价格、用工三个单方基本值表，当所审查的预算的建筑标准与基本值所适用的标准不同，就要对其进行调整。其优点是简单易懂，便于掌握，审查速度快，发现问题快。但解决差错问题尚须继续审查。

综上所述，建设工程预结算的审核是一门专业性、知识性、政策性、技巧性很强的工作。因此需要我们在工作中不断学习、总结和提高。

#### 预算培训心得体会 篇 4

通过此次培训让我更明确的树立起质量第一的目标。从自身本职工作出发，我们应在工作中坚持以质量为中心，科学的进行管理。结合 **GMP** 努力做好本职工作，更应在工作中及时发现问题，分析原因，解决问题，使质量真正形成于生产的全过程中。

全面质量管理就是发现问题，解决问题，以 **PDCA** 循环方法为指导，使质量通过有持续的改进上升到更新更高的阶段。就我本身的工

作而言，对于成品库的管理，应从成品的在库管理去抓，解决实际工作中包带的损耗以及成品外箱的老化、破损。防止成品运输过程中的野蛮搬运。注意成品在库时温湿度的调整及避光问题的管理，严格按照打包机操作规范执行，降低打包带的损耗，利用科学的 QC 方法去分析，如何能将库耗降到最低程度，从而降低质量成本，为公司带来经济效益。

对于净药材库的管理，我认为应从药材库存的损耗以及在库管理入手，加强质量管理。在收发料过程中，应严格按照 GMP 中的管理规范执行，做到数量、品种、质量无误，保证投料量无误，保证生产出合格的产品。

因此，我感到学习全面质量管理就是在心中树立起强烈的质量意识，从实际工作出发，不断改进并提高质量水平，使产品的合格率提高，降低质量成本，使企业得到质量效益。

#### 预算培训心得体会 篇 5

5 月 26 日我参加了集团公司组织的全面预算管理培训，虽然只有一天，但收获颇多。

通过这两年集团公司全面预算管理的不断完善，我们每年也在做预算编制、预算控制和分析，但并没有深层次的了解全面预算管理的内涵，通过这次培训，我的感触有以下几点：

1、全方位、全员、全面。虽然公司的每个部门、每个项目都知道预算，但大家通常的意识都认为预算是财务的事情，仅限于财务部门的资金筹划，是控制费用的工具。这种观念不仅加大了财务部门的工作压力，也使得预算在编制、执行中出现各方面的矛盾和问题，难以平衡和协调。缺乏较为完整的预算指标体系。通过杨立国老师系统地讲解，大家都意识到预算管理涉及企业各个部门，需要全员参与，共同完成。预算管理要包括经营预算、资本预算、筹资预算和财务预算等各方面；预算管理活动从编制、执行控制、考核分析、绩效评价及奖惩均要渗透到企业经营活动中的每个环节。

2、怎样将全面预算管理落地。通过讲解，我们了解到首先公司全体员工都要重视预算，都是预算的参与者，建立健全预算管理机构，

其次适时召开年度战略研讨会，预算管理要和公司的战略目标相结合，预算管理要充分体现企业的战略目标和规划，才使得预算指标能落到实处。三、预算管理更注重执行力，通过绩效考核和薪酬体系，把预算执行情况与经营者、职工的经济利益挂钩，奖惩分明，从而最大限度地调动经营者、职工的积极性和创造性，促进企业战略目标的实现。

3、容易忽略的是可持续发展的指标，新市场开拓、新产品新技术研发、新项目的建设、新资源的储备、核心人才的引进和培养，这些可持续发展的指标在预算的编制过程中很容易被忽视，势必造成预算的缺失和不完整。

通过杨立国老师全面的讲解，我们每一个人的预算意识加强了，预算知识全面了，预算管理的执行能力将不断提升。

#### 预算培训心得体会 篇6

xx年10月15日-16日在济南举办“实操型企业财务管理之全面预算管理实战进阶”，由我带领德州及县公司17名财务人员参加了为期两天培训，本次预算培训由中国人民大学会计学专业硕士、著名的财务管理实战专家周丰老师主讲。参加培训人员有xx年海内外上市企业和集团企业财务高管工作经历，此次培训内容非常适用，授课深入浅出，循循善诱，气氛活跃，视角独特，内容饱满缜密，透彻讲解理论和生动分析真实案例，了解国内外企业及互联网新媒体现代管理成熟经验，受益很大，是我增加对财务工作思路，真正提升了财务人员高效解决各项财务问题的悟性和能力，倡导纲举目张，抓好重点、抓大放小、掌握核心，多次赢得参会人员的热烈掌声。

通过这次培训使我深深了解到做全面预算是战略落地的第一步，战略是默默的，是软着陆，一是计划管理，预算要调整必须先调计划；二是要经过博弈、预算、战略三步曲；三是做预算不懂战略管理，就无法经营管理，战略是企业发展方向。有的企业负责人简单地把“全面预算”定位为“财务预算”，甚至定位为“财务部门的预算”甚至认为预算管理就是财务部门控制资金支出的计划和措施，事实上，尽管各种预算最终表现为财务预算，但预算管理决不只是财务部门的事情。预算是公司大家的事，财务部门的作用主要是从财务角度提供关

于预算编制的原则和方法是把预算工作承上期下融合、整合，把数字量化并对各种预算进行汇总和分析，从而使预算管理的全面控制约束力得到很好的发挥，公司总经理决对重视支持预算工作，各个部门工程部、技术部、运维部、市场部、人力资源部、财务部、督查部、综合部等必须运筹、谋划、调研好及时跟进配合；要有计划管理、绩效考核从上至下，从下至上现行建立；内部管理报表与预算报表体系现行建立一一对应；标准成本与定额成本现行建立；内部制度流程、控制、授权一定要现行，必须成立“预算编制委员会”，财务体系、业务体系必须到位，预算编制要有重要性原则、意外性原则，先保障预算内，再保障预算外，项目预算一定大于项目实际预算成本，预算调整性质要遵循“刚性而不僵化，灵活而不失控”，如果资金有剩余，多了要理财，少了要融资，所有资金调度都必须有序的，预算最终看到是量化的结果。

撰写预算分析报告时要有侧重点，要看结构，会解读数据，应讲经营后的原因，一定要深挖下去，要明白领导层要的是思维及建议，财务人员要与管理层互动，知道他要什么，主动了解他要什么，通过学习使我对预算真正的全面认识，全面预算管理是个“管理工作”。

培训开阔了我的视野，提高了对全面预算的认识，让我理解了全面预算的重要性以及在推进预算过程中对关键问题的管控。我深知预算是一个体系，具有挑战性。做好全面预算需要全员参与，需要总经理的高度重视，需要健全的考评体系及内控制度。我将以此为契机全面提升预算实战水平，把xx年预算工作做细、做实、做好，做全面，为公司全面发展贡献自己所有力量。

#### 预算培训心得体会 篇7

在大学毕业后，我选择了先就业后择业的道路。但是，我在这几年中我都不想放弃自己的专业，于是我找到了武汉中建职业培训学校，报名了20xx年的第一期预算员的培训学习。在培训的第一天，我渐渐的了解到建筑在现代城市中的重要性，随着城市的发展，建筑的多样性，使得建筑工艺也在不断的进步，这是对一个即将走入这个行业的新人来说必须知道的。培训过程中，各个专业的老师都是结合现行

国家制定的标准，地区性行业制定的规范，并结合建筑构造、建筑识图、建筑材料、建筑力学、建筑结构、建筑施工组织设计，以及施工工艺等，紧密联系建筑工程案例，着重对实践和可操作方面进行系统的剖析，使我们真正掌握实际技能达到学以致用目的。

在预算员的培训学习中，老师的细心讲解，让我对建筑构件的定额中规定计算规则和计算方法都有了一定的了解。认识到从事这个工作必须要：能认识图纸，并对现行法律法规等深加了解。全面的认识、深入的了解重庆预算员学习内容，并将所学到的专业知识进行熟练、灵活的运用到工程预算的实践中。在学习期间更要有耐心，敢于动口、动手，不断学习、充实、完善自我。这样才能成为一个合格的土建预算员

通过在武汉中建职业培训学校的学习和在以后的实际中学用结合以及在实践中将会不断的加强专业知识技能，我相信一定不负厚望能成为一位名符其实的、合格的土建预算员。最后再次感谢武汉中建职业培训学校的各位老师！

#### 预算培训心得体会 篇8

7月9日至11日，公司举办了全面预算管理培训，我有幸参加了这次培训。通过参加全面预算管理体系培训班，受益很多。要做好全面预算管理这件工作，首先我们应该了解什么是预算、预算管理、全面预算管理。预算是为实现预算单位中长期业务发展规划，对下一经营年度的生产经营目标及相应措施做出的预期安排，是预算单位明确经营目标、控制经营活动、考核经营业绩、提高经营绩效的重要手段。预算管理是一种系统的管理方法，通过合理分配人力、物力和财力等资源协助单位实现战略目标、监控整体战略目标的实施进度，控制费用支出，并预测现金流量和利润。全面预算管理是一种全过程、全方位和全员参与的预算管理。

我感觉全面预算管理是一种系统化的长期工作，我们应该早做准备，按集团公司的要求认真做好全面预算的每一项工作。在此就推行全面预算管理提出自己的一些想法与大家探讨。

1、遵循“统一领导、分级管理”预算管理思想前提。设计建立一

2、全面预算管理不是哪个部门的事情，而是全员参与，重在全面。单位应该成立全面预算领导小组和全面预算工作小组。领导小组作为决策机构，工作小组为管理机构，单位各职能部门则为执行机构。单位下属的各子公司作为独立法人单独编制全面预算，指定管理部门对各子公司进行管理和监督考核。

3、全面预算制定后要指定专门部门负责对预算的执行情况分月或按季进行考核，使预算在事中得到有效控制。只有预算没有考核则预算流于形式，与集团实行全面预算管理的目的不符。

4、预算工作小组要定期召开预算分析会，对执行过程中出现的偏差及时提出修正意见及改进措施，及时纠正工作中出现的问题，确保年度经营目标的完成。

5、制定预算管理流程，预算审批权限。对各项经济活动进行有效控制，确保在预算内进行。预算外支出项目能在交易事项发生前进行审批和控制。

随着经济活动的日益多样化和复杂化，现代企业管理对全面预算提出了越来越高的要求。企业一方面需要预算与其战略目标相协调，为企业的可持续发展服务；另一方面也需要科学而又切合实际的预算来为其生产经营的高效运行提供必要的保证，这些都要求全面预算管理必须把预算的刚性与柔性有机地结合起来。全面预算管理已逐渐演化成为企业治理的一项重要制度安排和途径，对建立现代企业制度、提高管理水平、增强市场竞争力有着十分重要的意义。

## 篇 9

中华会计的网校于 20xx 年 10 月 15 日-16 日在济南举办实操型企业财务管理之全面预算管理实战进阶，由我带领德州及县公司 xx 名财务人员参加了为期两天培训，本次预算培训由中国人民大学会计学专业硕士、著名的财务管理实战专家周丰老师主讲。参加培训人员有 200 余人，其中本系统有临沂分公司 xx 人、莱芜分公司 1 人，还有其他行业，许多学员是上市公司财务总监、经理及管理工作者，她培养很多负责海外企业高层领导。由于周丰老师是著名的财务管理实战专

训内容非常适用，授课深入浅出，循循善诱，气氛活跃，视角独特，内容饱满缜密，透彻讲解理论和生动分析真实案例，了解国内外企业及互联网新媒体现代管理成熟经验，受益很大，是我增加对财务工作思路，真正提升了财务人员高效解决各项财务问题的悟性和能力，倡导纲举目张，抓好重点、抓大放小、掌握核心，多次赢得参会人员的热烈掌声。

通过这次培训使我深深了解到做全面预算是战略落地的第一步，战略是默默的，是软着陆，一是计划管理，预算要调整必须先调计划；二是要经过博弈、预算、战略三步曲；三是做预算不懂战略管理，就无法经营管理，战略是企业发展方向。有的企业负责人简单地把全面预算定位为财务预算，甚至定位为财务部门的预算甚至认为预算管理就是财务部门控制资金支出的计划和措施，事实上，尽管各种预算最终表现为财务预算，但预算管理决不只是财务部门的事情。预算是公司大家的事，财务部门的作用主要是从财务角度提供关于预算编制的原则和方法是把预算工作承上期下融合、整合，把数字量化并对各种预算进行汇总和分析，从而使预算管理的全面控制约束力得到很好的发挥，公司总经理决对重视支持预算工作，各个部门工程部、技术部、运维部、市场部、人力资源部、财务部、督查部、综合部等必须运筹、谋划、调研好及时跟进配合；要有计划管理、绩效考核从上至下，从下至上现行建立；内部管理报表与预算报表体系现行建立一一对应；标准成本与定额成本现行建立；内部制度流程、控制、授权一定要现行，必须成立预算编制委员会，财务体系、业务体系必须到位，预算编制要有重要性原则、意外性原则，先保障预算内，再保障预算外，项目预算一定大于项目实际预算成本，预算调整性质要遵循刚性而不僵化，灵活而不失控，如果资金有剩余，多了要理财，少了要融资，所有资金调度都必须有序的，预算最终看到是量化的结果。

撰写预算分析报告时要有侧重点，要看结构，会解读数据，应讲经营后的原因，一定要深挖下去，要明白领导层要的是思维及建议，财务人员要与管理层互动，知道他需要什么，主动了解他需要什么，通过

培训开阔了我的视野，提高了对全面预算的认识，让我理解了全面预算的重要性以及在推进预算过程中对关键问题的管控。我深知预算是一个体系，具有挑战性。做好全面预算需要全员参与，需要总经理的高度重视，需要健全的考评体系及内控制度。我将以此为契机全面提升预算实战水平，把 20xx 年预算工作做细、做实、做好，做全面，为公司全面发展贡献自己所有力量。

## 篇 10

在武汉博创职业培训学校参加武汉预算员培训已经有一段时间了，下面谈谈我的感受，建筑一直在我心中是种神圣的行业，是了不起的行业。它可以给人们带来安全、美好的感觉;可以化腐朽为神奇，可以把破旧的房屋，建造成为先进的、美观的、实用的高楼大厦，不仅贴近生活造福人类，也为我们的生活提供了各种的便利。所以建筑这个行业在我的心中一直都是神圣的。

目前的我就是在这建筑公司上班，看着我身边的同事和朋友都是在做建筑类的各种工作，他们在短短的几年时间里，在这个行业里通过自己的不懈努力营造、知识的积累，做出了辉煌的成绩。在同事们的建议下，我也准备参加武汉工程预算培训，但是要怎样入门成了我的难题，打天，我的一个朋友知道我要学做工程预算，便介绍我到“武汉市十佳培训学校”武汉预算员培训学校-武汉博创职业培训学校去学习，于是我赶紧打了一个电话咨询，咨询人员很细心地讲解。当天下午，我就带上证件，参加了武汉预算员培训班。回家之后，朋友听我一说，觉得我的动作也太快了，我笑了笑说：“不快一点学习，怎么对得起这个行业和你们呢!”

当我坐在学校的教室的时候，看到好多同学都在那里听课，我听第一节课是由何老师主讲的“识图构造”，我听得很认真，慢慢的吸收了解这份知识。听完第一次课，在回家的时候，我和刚认识的新同学说：“看来我的选择是对的，学校课讲的很好，好多同学都在那里学习”。那位同学说：“我也是和你同感，看来我们下次得早点来，争取抢到前面的位置。”

学”、“建筑材料”、“建筑基础”、“建筑识图”等等。虽然刚刚进入行业，有些听不懂，有些陌生我还是很努力。看见同学们都很认真，我也不想落后，记笔记、不了解的地方就问同学、老师。平时没事的时候，同学们都是在一起谈学习了以后的感想及今后的打算，每一个人都对自己的未来充满了希望。老师告诉我们要注重每一个细点、每一条细线、每一个细节。只有做到好的工程质量、合格的产品，才能做一个合格的建筑人。

武汉博创职业培训学校，在这里，我要说，非常感谢你给我们创造这么好的学习机会，提供专业的培训，让我知道预算员在建筑行业中占有多重要和位置，预算员岗位职责有多么重要。也让我知道了我今后的路该怎么走，找到了以后前进的目标。我相信通过在学校的学习，当我从事这份工作的时候，会是一名出色的预算员。

最后，祝愿武汉博创职业培训学校，能够越办越好，为社会培养更多的优秀建筑人才，成为武汉建筑培训的领头羊。

## 篇 11

短暂的大学生活即将圆满划上最后一笔，这最后一笔是我们面对未来，回顾过去的见证。它就是毕业实习。毕业实习是学校培养方案和教学计划的重要环节，它是所学理论知识与工程实践的统一，也是学生从学校走向社会的一个不可缺少的过渡阶段。顾名思义，实习就是实践学习，也就是把学生生涯中所学到的知识融汇到工作实践当中的非理论学习。能够将两者有机地结合运用，就是实习的最终目的。在这次的实习工作中，我很深刻地体会到这一点。我很有幸能在重庆求精工程造价有限责任公司进行实习。这是我第一次正式与社会接轨踏上工作岗位，开始与以往完全不一样的生活。

### 一、 实习内容

我这几个月来的实习任务主要是会图纸、做简单的造价、核对工程文件学习办公软件等工作。我接触的第一项工作就是熟悉图纸主要是安装方面。去到的头一两个星期，我将办公室里的工程项目图纸看了个遍，对图纸进行了深入的研究，还找来图集对照着看。在这个过

每处不明白的地方都弄明白。因为实习过后就要进行工作了，看不懂图就不能做出合理的造价，所以看图确实十分的重要。然后就是学习造价定额说明，师傅说能在实习期间把定额说明都弄明白，那以后做起造价来就简单多了。

## 二、实习概况

经过两个多月的实习，现在我对于应该如何做预算，也就是做完一个完整预算的步骤，已经有了个初步比较完整的了解：首先，要学会识图，也就是看图纸。图纸是你做预算的主要依据，要通过看懂图纸，把你要做的工程了解，做到心中有数，什么结构，什么建筑做法都要成竹于胸，要看图纸看透，看烂，才能动手做下一步，否则的话，看个一知半解，那么最后出来的造价肯定不准确。第二，图纸看明白了，就可以进行工程量计算了。工程量计算式预算中的一个最占时间的环节，一个六、七层的住宅怎么也得计算两个星期，因为计算工程量要把工程中的构件详细的分开，比如，挖管沟，埋管，管内穿线，卫士器具的安装等等，都要根据各自的计算规则，把他们的量算出来，这个过程是枯燥的，但是十分重要，工程量不准确，直接影响总造价。第三，工程量计算完了，那么可以套项了，也就是套定额。所谓的套定额，就是一个执行各个构件单价的过程，刚才的工程量和定额里的单价一一对应起来，那么工程的直接费用基本就出来了，套定额很关键，项目要套对，否则对工程量的计量会造成很大的影响。最后，上机取费，形成总造价，工程做完。

## 三、心得体会

由于住的地方离工作地点较远，所以每天不到 7 点就得起床，去挤公交车，按时上班不迟到很重要。就算再差的天气，只要不是周末，都得去上班。公交车上也是形形色色赶着去上班的上班族。每天来到公司的第一件事就是打扫办公室，扫地、擦桌子、整理办公用具，然后才正式开始工作。“在学校里学的不是知识，而是一种叫做自学的能力”。参加工作后才能深刻的体会这句话的含义。我担任的是预算员一职，随着新的定额的推出、新价目的推出。新计算建筑面积规则

新的计算方法。在这个信息爆炸的时代，知识更新的速度太快了，靠原有的一点知识肯定是不行的。我们必须时时刻刻在工作中勤于动手慢慢琢磨，不断学习不断积累。遇到不懂得地方，自己先想办法解决，实在不行可以虚心请教他人，而没有自学能力的人迟早要被企业和社会淘汰。来到了公司，我才真正了解到工程造价行业在项目中起到怎样重要的作用。我认为工程造价是项目决策的依据、是制定投资计划和控制投资的依据、是筹集建设资金的依据、是评价投资效果的重要指标；是利益合理分配和调节产业结构的手段，一个工程干得好不如管得好，管得好不如算得好，可见造价的重要性。在工程造价行业中，每一个员工都在发挥着他的作用，从预算主管到预算员，都能各尽其职，具体来说，就是每个人都应该以认真负责的态度和积极主动协作的精神做好本职工作。工程项目不是一个人就可以胜任的，需要所有工程项目的同事密切配合才能完成。所有工作人员都需要有责任心和协作精神，因为任何一个环节的错误都会给整个项目带来严重后果，因而每位工作人员都必须确保自身的工作质量，并对自己的工作成果负责，才能确保整个项目的成果。我认为预算工作需要善于学习、勇于开拓进取的精神。现代科学技术日新月异，新思维、新理论、新方法等层出不穷，这些都对造价员提出了新的挑战。这要求我们要与时俱进，不断更新知识，扩大其知识面，熟悉与工程建设相关的经济、法律、组织管理等方面的理论知识，学习了解新技术、新工艺、新材料、新设备，不断提高自身的业务素质和管理水平，使自己成为一个一专多能的复合型人才，持续保持较高的知识水准。只有这样才能使自己掌握现代化的管理理论、方法和手段，用科学的工作态度和严谨的工作作风，创造性地开展工作。从学校到社会的大环境的转变，身边接触的人也完全换了角色，老师变成老板，同学变成同事，相处之道完全不同。在这巨大的转变中，我们可能彷徨，迷茫，无法马上适应新的环境。很多时候觉得自己没有受到领导的重用，所干的只是一些无关重要的杂活，自己的提议或工作不能得到老板的肯定。有时候会觉得来自各方面的压力都很大。而在学校，有同学老师的关心和支

持，每日只是上上课，很轻松。但我相信只要自己努力、勤奋、认真就会成功，毕竟这才是刚刚开始。步入社会之后要学习的东西很多很多，社会是一个复杂的环境，做好我们的本质工作，精通一门技术，在现代社会中是非常重要的。大学毕业仅仅是一个开始，很多理论的东西还需要现场经验的积累和总结才能得到更好的完善和发展。刚刚毕业，要本着“吃苦在前，享乐在后”的精神和作风，年轻的时候多做一点，多学习一点，等年纪大了总会有好处的。但也不能像老牛一样只顾着做事情，还要用我们的大脑去思考，学会抓住问题的重点和本质，才能提高解决问题和完成任务的效率。

通过一个多月的实习让我对工作进行了更深刻的了解并作出了以下几点总结：

(1) 对待任何工作一定要仔细认真并严格要求自己，把工作做深、做细、认识到工作中自己的不足。

(2) 在工作思路上一一定要明确并有效的把工作效率提高。

(3) 不断的在工作中磨练自己，多向别人虚心请教、学习，让自己的工作经验丰富起来。

(4) 在工作中一定要有团队精神，积极配合各项工作，只有这样才能更好、更有效率的完成各项工作。

(5) 在工作中一定要明确自己的位置，摆在自己的工作态度，努力把工作做到最好。

(6) 在工作中如果遇到挫折千万不能沮丧，没有自信，“人非圣贤孰能无过”，犯错时难免的，自己一定要多思、多学、多问，在错误中找出自己的不足，只有这样才能更好的充实自己，完善自己。

#### 预算培训心得体会 篇 12

我是 xx，20xx 年本科毕业，随即成为天元集团的一员，原来在项目部工作，11 月份调至项目部任预算员。

首先，我要感谢集团公司为我们创造的学习机会和展现自我的平台。因为，我大学专业是安装，刚转房建造价的时候，相当于从零开始，我不会广联达建模软件，也不懂定额、套价、算量、调价等，可以说跟造价有关的专业知识很欠缺。

值得庆幸的是，从入职开始，就针对预算员组织了长期的集中培训，让我从头跟到尾的接受培训，增长了新的知识，学到了新的技能。在企业文化的熏陶下，使我从一位零预算基础的毕业生，渐渐地开始熟悉工作流程和岗位职责，成为一名合格的员工。

下面，结合预算员培训，我向各位同事们分享下我的预算员学习心得，不当之处，敬请批评指正。

多问：

个人觉得学会建筑识图，对图纸的熟练掌握，是学好、做好预算工作的基础的基础。对图纸的理解度越高，越能把隐藏的项目找出来。由于我接触的建筑图纸不多，导致识图困难重重，不知从何看起，只是乱翻一气、毫无思绪，偶然间，看见我们项目部的技术人员在看一大桌子的蓝色图纸，当机立断的打起了他们的主意。他们告诉我识读施工图时：一是要掌握正确的识读方法和步骤，在读整套图纸时，先看设计说明，其次由大到小，由粗到细；二是要仔细阅读说明或附注；三是要牢记常用符号和图例；四是要注意尺寸的单位等等，慢慢通过不断地请教技术人员们解决问题，逐渐的对图纸有更深认知。另外，我还会经常深入到施工现场，请求技术负责人孙立民同志带我一起，对照图纸来观察实物，更快速的地提高了我的识图能力。所以，想深入掌握图纸、了解施工工艺，身边的技术负责人、施工员就是我们最好的老师。

多学：

初学造价，定额就是最好的教材。了解定额计算规则，熟悉定额计算规则的要点，熟练地掌握并理解定额，这也是做好预算工作的基础。但可能对我这种初学者来说定额的文字不直观且难懂，当我看第一遍的时候脑袋里什么都没有，没有起到丝毫作用。我的学习方法是先从最简单的、能看懂的知识点学起，第一遍先熟记基本概念、使之网络化，看懂的地方要记牢，看不懂的地方要硬着头皮看，再去看第二遍、第三遍，渐入佳境之后，再结合造价师的练习题，做完后与书上的知识点相对照，这就可以查找出自己掌握不够或理解有误的知识点，或者也可以在网上听一些优质网课，也能从中学到不少东西。不

过我走了个捷径，我用参加工作后，仅有的几千块钱工资报了训班，我们下班之后去上课，从最基础的建筑构造，到使用广联达软件、平法计算、再到定额，可以更系统的学习整套理论知识，为后续专业理论知识的学习奠定良好的基础。

前一晚学习的东西，第二天运用到项目上，保证工作质量的同时，也巩固了知识。查缺补漏、扬长补短，无论寒冷的冬天，还是炎热的夏天，傍晚十点的街道，都会有我的影子，因为我一直坚信煎和熬都是可以变美味的方式。

多实践：

“时间是检验真理的试金石”。许多问题都是在实际操作中发现的，用学到的知识点，去解决实际工作中的问题，不但能深化这个知识点，而且内心还会有成就感，更能激发自己继续钻研的兴趣。

在参与预算工作时，遇到一种特殊情况：广联达新建集水坑时，参数图只能编辑相同的出边距离，但实际图纸上显示两侧出边距离不同，当时，我还没有报培训班，在网上也找不到答案，憋了好几天终于忍不住了，自己琢磨“要不要去问问，可这种资深预算员擅长手算，广联达软件用的精么？”哪成想根本不用看软件，直接告诉我在哪里设置，是我僭越了。

用云计价5.0的时候，我先是根据自己的理解，把算好的工程量套了下定额，然后和套的定额子目进行对比。从中我认识到自己在考虑工程做法及工序的时候，不够全面，在定额换算以及定额子目选择的时候，还不够准确，这些都需要我在以后的工作中去提高和完善。初学者编制预算出错是常事，重要的是我们要学会自己发现错误，并自己能够做到改正。

通过预算员培训让我意识到，一年的学习和时间，对于一名预算员来说，只是初窥门径，要想成为一名优秀的预算员道阻且长，需要长期的学习和积累经验，还需要通过大量的工程实践锻炼。而公司给我们铺好了一条成长的道路，减少了路途中的障碍。所以，再次感谢集团公司对新人的投入付出；让我有机会参加各种培训；感谢指导过我的师傅以及所有指导过我的前辈，在接下来的时间里，我会继续以

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/655010340213012011>