

施工组织设计

一、施工部署

1 施工组织机构的建立

我公司针对此工程严格实行“工程法”施工，新组建一个由公司总经理亲自挂帅，公司总工程师任工程负责人，由公司优秀的工程经理组建的工程经理部来负责此工程的具体施工管理。同时向建设方承诺：针对此工程工程，我公司推选的工程班子一律持证上岗、押证施工，并且该工程经理部仅负责此工程。实行工程经理责任制，工程经理将对质量、工期平安本钱及文明施工全面负责。各施工管理职能部门在工程经理部的直接指导下做到有方案的组织施工，确保工程质量、工期平安等的方面到达标准目标要求。该工程经理部采用老中、青相结合的方式把老同志的丰富经验、中年同志的稳重十练年轻同志的开拓进取精神有机结合形成强有力的工程班子。其工程部主要人员均来自施工生产管理第一线的骨干力量年富力强、精力充分。

2 施工组织机构的启动

2.1 根据本工程各方面情况及特点，有针对性的组建工程班子并且人选一旦经过甲、乙双方确认，全班人选将处于启动状态，未进场之前，可根据设计要求积极为本工程做好开工前的准备工作（材料、机械、技术等准备工作与筹划工作），并且以无条件满足本工程需要为前题，未经业主同意中途变换人选，我公司愿意接受建设单位的处分。

2.2 根据工程经理部的工作实际，具体明确每个工程管理人员的责、权、利，使全体管理人员有条不紊、忙而有绪地开展工作从而较大幅度提高工程经理的工作效率，有效促进管理整体实力强化，使工程经理部管理的工作效率，有效促进管理整体实力的强化，使工程经理部管理体系有更多的精力和时间来分析运筹各种复杂的管理局面，做到工程整体下活一盘棋，充分发挥每个棋子的作用，并且决策有的放矢，成竹在胸，不打无把握之仗，无准备之仗。

2.3 以已制定的各工程管理制度来指导、催促、标准每个管理人员的工作质量、效率。变“人管理人”“人盯人”为“制度管理人”，做到工程管理“有章可循，执法必严、违章必纠”，这样形成军令如山，赏罚活楚的先进管理模式。

2.4 我公司工程管理向来将工程的社会效益看重于经济效益，将工程职业道德作为专项考核制度，

并在工程管理中大力提倡和推广，我们将一如既往地实行这一制度，以 赢得客户的信任及市场的回报。

2.5 具体做法是把工程施工职业道德的具体含义，标准分解落实到工程每个管理人员和操作人头上并与他们的收入挂勾， 形成了自觉抵抗施工质量和材料质量上的以次充好、偷工减料、弄虚作假等不良行为的企业文化，施工质量做到业主与监理是否在场 都一个样，让业主和用户放心享受精品工程的高品质使用价值。

3 施工组织机构的高效运作保障措施

3.1 组织强有力的工程班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、效劳好的管理 人员进入工程管理班子。

3.2 建立健全工程经理、工长、内业、材料、机械、劳资等岗位责任制，由工程领导 小组定期对各专业进行考核。

3.3 强化鼓励与约束机制，制定业绩评比，奖罚方法，定时组织工程经理部管理人员 人会议，检查工作质量。

3.4 建立工程领导小组现场办公制，每半月召开一次现场办公会重点帮助解决工程的资金、质量、进度等难题，以确保资金为前提，带开工程各项工作的高效运转。

3.5 每天下午召开由工程经理主持的班后碰头会，对次日的工作进行协调安排。

3.6 质安、动力等部门及监理公司驻现场代表；工程部主要管理人员及分包单位主管参加，例会重点解决质量、 进度、施工技术等难点。 明确各项问题的解决方法及时间，并形成会议纪要。

3.7 用工管理，选派组织能力强，技术水平高，能打硬仗的作业队伍，树立连续作战 的精神，确保工期的按时和提前完成。

二、针对施工总体方案

1 指导方针

本工程为全装饰装修，其施工质量、施工进度乃至场容场貌，对业主、承建人都具有重要的现实意义，因此，我公司对本工程的施工指导方针如下：

1.1 由公司总经理挂帅，将本工程列为公司本年度之首的重点工程。

1.2 我公司将对业主履行以科学管理创时代精品是企业永恒的主题，以优质效劳让顾 客满意是我

们庄严的承诺的质量方针。

1.3 我公司愿用自身特有的各种优势，如用建造过类似工程所积累的施工经验，先进技术为业主降低工程造价，本着企业的承受能力，最大限度的为业主提供优惠承诺。

“保本、微利、高质量”。

1.5 以科学、求实、严格的施工管理，敢为人先的创业精神和热忱周到的配合效劳，感动上帝而赢得业主的信任 0

我公司全体职工深信：“今天的质量和效劳就是明天的市场”。

2 工程施工管理目标

根据业主方要求和针对工程的具体情况对工程实行目标管理，本工程施工质量目标：

工程质量按照国家公布的 ？ 建筑工程施工质量验收统一标准 ？〔GB50300-2001〕进行检验评定，工程质量到达一次性验收合格。

为此，我公司各级领导和有关职能部门及工程经理部全体人员将对本工程质量高度重视，在总结类似工程施工经验之上，继续坚持“质量第一、信誉至上”的原那么，运用科学的管理方法，制定严格的质量控制措施，大力采用新技术、新工艺和新材料，做到精心组织、精心施工，将本工程建成优良工程，让业主满意。

严格执行施工平安生产责任制，加强平安生产教育，积极做好危险区域、危险工种的平安防护工作，杜绝重大伤亡和火灾事故年度轻伤频率控制在 10 %左右，按照国家公布的？建筑施工平安检查标准 ？：JGJ59-99〕执行。

2.3 文明施工目标

到达“标化工地”要求，让业主满意。

3 施工准备

工程工程施工准备分为技术准备、物资准备、生产准备。为了落实各项施工准备工作，加强对其检查、必须根据各项施工准备的内容时间和人员，编制施工准备工作方案。

技术准备是施工准备的核心，任何技术的过失或隐患都可能引起人身平安和质量事故，造成人、财、物的损失，因此必须认真细致地做好技术准备工作。具体有以下内

容：

3.1.1 施工图纸会审：组织技术人员认真学习设计施工图，掌握施工图纸的全部内容，熟悉设计目的、设计意图、领会设计效果提出合理化建议。

3.1.2 会同有关单位搞好现场接收工作：现场交接的重点是施工测量与有关资料的移交，熟悉场地情况，包括场地构筑物、管线埋设、种植条件等。

3.1.3 编制施工图预算：依据设计施工图，招投标文件，合同条款编写详细施工图预算它是签订合同、工程结算、进度拨款、本钱核算、材料方案编制、加强经营管理的重要依据。

3.1.4 编制施施工方案：它是指导施工现场全部生产活动的技术经济文件，说明施工工艺和主要工程的施工方法、劳动力组织和工程进度、质量、平安、文明施工的保证措施，收集以前施工的各种经验，针对本工程的特点和难点，以及建设单位的要求，编制切实可行的施工方案。

3.1.5 技术交底：在工程开工前，工程技术负责人应组织参加施工的人员进行技术交底，应结合具体工程内容、施工现场、关键工序和施工难点的质量要求、操作要点及考前须知，验收标准等进行交底。技术交底采取“双层三级制”，交底后施工人员认真反复学习，贯彻执行。

物资准备工作包括材料准备、施工机具准备和平安防护用品的准备。

3.2.1 材料准备：根据工程内容确定需用量，确定好货源，签订购置合同，据进度要求制订进场方案，组织好运输。对主要建筑材料，应根据实际情况做好材料采购方案，分批进场，对各种材料的入库、检验、保管和出库应严格遵守公司质量文件的规定同时加强防盗、防火的管理。

3.2.2 施工机具准备：根据施工工艺的需要，编制施工机械使用方案，工程进度要求，确定进退场的时间，对公司自有的机械设备，提前检修，保养好，对于需租赁的大型设备，提前签好租赁合同。

3.2.3 平安防护用品的准备：主要平安防护用品需用量方案。

进场后，将用电负荷报经监理单位审定后由建设管理方负责联系水电接口，然后进行水电接驳，并与业主办理交接手续。

临时用电系统根据各种用电设备的情况，采用三相五线制树十式与放射式相结合的配电方式。十线电缆选用 XV 型橡皮绝缘电缆施工配电箱采用统一制作的标准铁质电箱，箱、电缆编号与供电回路对应。

3.3.2 施工用水、排水

本工程施工用水、生活用水和消防用水原那么上使用楼内的给水系统。

我公司进场之后将大力配合业主办理工施工所需各种证件。

施工期间主要为楼内作业，施工时影响外界的主要设计噪音及运输，因此在此施工期间，施工时间主要放在白天作业，抓好施工现场的平安文明施工管理及工人管理。

施工组织机构在前面已有详述，本工程的施工队伍均由本公司具有丰富装饰装修施工管理经验的职工带班。依工程要求，拟成立装饰装修施工队、电气安装队等施工班组，投入施工人员。劳动力组织还必需做到：

3.3.5.1 按照开工日期和工程进度要求，组织劳动进场。

3.3.5.2 对职工进行平安，防火和文明施工等方面的教育，并安排好职工生活。

3.3.5.3 向施工班组工人进行施工组织设计进度方案、质量、平安等方面的技术交底建立健全各项管理制度标准职工行为。

4 先进工艺及新技术措施

根据本工程的结构特点、质量、工期等方面的要求，只有采用先进的施工技术和科技保证，才能实现优质、快速的承诺。“科学技术是第一生产力”，根据本工程的具体情况，我公司将采用以下新技术、新工艺、新材料，确保工程质量和工期，到达为业主降低工程造价，为施工单位降低工程本钱的目的。

4.1 现代化管理与计算机：现场配备 1 台计算机，完全实现工程进度微机跟踪管理、在资料管理、预决算、竣工文件等方面全面实现微机化负责各种施工技术资料的汇总、整理、立案、建档工作和各种技术数据的分析工作，做到现场管理标准化、标准化。

5 劳动力配备

5.1.1 对现场的施工队伍进行严格的资格审查，施工班组必须配备兼职质量员，随做随活。

5.1.2 对已进场的队伍实施动态管理，不充许其擅自扩充和随意抽调，以确保施工队伍的素质和人员相对稳定。

5.1.3 未经工程部质量、平安培训的操作工作不充许上岗。

5.1.4 加强对劳务单位的管理，凡进场的劳务单位必须配备一定数量的专职协调、质量、平安的管理人员。

根据山东省建筑安装 工程劳动定额，结合本工程具体情况和施工进度方案，本工程不同施工阶段劳动力配置方案。

装饰装修、收尾阶段的劳动力组织和管理是直接影响本工程能否顺利完成的一个关键环节，为此我们将采取以下几点措施：

5.3.1 施工现场工程经理及主办工长做到全盘考虑，认真学习和研究施工图纸，领会设计意图，拟定出本工程各阶段施工所需投入的人力什么时间进场、什么时间退场，做到心中有数，减少盲目性，以免造成不应有有人员紧缺或窝工现象。

5.3.2 在使用人力上执行竞争上岗的制度，防止出工不出力和返工现象的发生。

5.3.3 本工程装饰装修工程较多，标准较高，在收尾阶段，要教育好我们的工人，特别重视成品保护，防止已完工的部位被损坏和污染要同各分包单位取得联系，组织足够人员参加保护工作。

6 资源保证措施

6.1.1 公司投入充足的管理人员，根据工程施工生产的动态需要及时补充有关管理人员，加强工程管理力量。

6.1.2 与有关劳动管理机构签订长期合同，根据施工需要，合理安排劳动力的配备。

6.1.3 在综合办公室的统一管理下，掌握和引导工程施工人员思想，做好有关思想工作，提高工程职工的工作积极性，发挥最大的施工效益。

6.2.1 由材料部建立有关材料的合格分供方名单，建立各种材料物资的规格、供给单位、质量情况、信息价格，销售条件和售后效劳态度档案，按此档案进行材料的采购

6.2.2 工程部建立材料采购专项资金保证充足的材料资金需要。

6.2.3 进场后及时对有关材料做质量检验，合格的材料方可投入建设使用。

6.2.4 在场材料物资，需作好严格的防雨防潮措施。

6.3.1 本工程设备绝大局部是自身设备，只有少量购置，设备购置资金不大。

6.3.2 建立材料采购专项资金，保证材料购置需要。

6.3.3 业主的工程进度款拨付到位后，优先拨付生产用款。

三、主要分项施工工艺

1 装饰装修工程施工工艺总那么

本工程室内装饰与其它专业施工穿插进行，并安排室内装饰立体交叉作业。室内粗装修由下而上，精装修由上而下进行。

1.2 装饰工程工艺流程：

测量放线 T 顶棚 T 墙面 T 木制品油漆 T 地面工程 T 饰面活理 T 成品保护 T 竣工活理。

各分项装修工程施工前，均应编制相应的施工技术措施，其内容包括：

1.3.1 施工准备、操作工艺、质量标准、成品保护、平安防护。

1.3.2 为了保证内外装修工程的质量，措施中要高标准严要求。

每项装饰施工前都要先做样板，经业主、监理等各方共同检查认可后方可进行大面积施工，以保证施工成品优良。

施工前预先完成与之交叉配合的水、暖、电、卫等的安装，不得事后打洞，尤其注意的是吊顶内的安装未完成前，不得进行顶棚施工。

1.6.1 对进场的装饰材料进行严格的检查验收，不合格材料不得进场，以确保装饰工程的质量。

1.6.2 严格按施工验收标准和操作规程施工。

1.6.3 每道工序施工完后经检查验收后，方能进行下道工序施工以保证工程质量。

1.7 成品保护

成品保护要立足于工序的成品保护，应以预防为主，综合治理对某些特殊工程要进行重点保护，应在施工前制定较详细的成品保护措施，并大力宣传组织学习，使现场每一位施工人员都参与成品保护。

2 工程难点、重点分析及对策

2.1.1 由于本工程分标段、多专业一起协同施工，交叉作业多与各标段和各专业协调配合是本工程的难点之一。

2.1.2 对策：我们将制订一系列与各标段和各专业协调配合的措施，积极配合现场工程指挥部以及监理工程师协调工作，使本工程平安、保质、按方案的顺利完成。

2.2.1 质量、工期、平安、文明施工控制是重点，必须配合建设单位和监理工程师、加强现场管理。

2.2.2 对策：严格按照制订施工组织方案进行施工。

2.3.1 本工程为会议室位置显要，参观较多，文明施工影响大文明施工是本工程的重点之一。

2.3.2 对策：制订详细的文明施工组织方案。

四、工程施工方案

1 施工进度方案

1.2 施工进度方案：见后附进度方案表

1.3.1 根据工程设计图纸、招标文件、工程特点、工程所处的地区、拟投入的各生产素和我公司长期以来所积累的所有同工程工程的施工经验，综合考虑各因素、科学、合理详尽地制定分阶段施工进度方案和与之相应的各种配套方案，确保本工程如期竣工。

由于本工程精装修期间工序繁多，交叉配合量大，受到机电专业施工的牵制大，成品保护的难度也大，这些因素在编制本方案时要充分考虑，合理和及时安排机电安装进入施工，为精装修创造了工作面，各房间内装修施工才可大展开。

建立完善的方案保证体系是掌握施工管理主动权、控制施工生产局面，保证工程进度的关键一环。本工程的方案体系将以施工总控方案为宏观调控方案，以月、周、日方案为具体执行方案，并由此派生出专业分包招标方案和材料进场方案，技术保障方案、商务保障方案、物资供给方案、质量检验方案、平安防护方案及后勤保障一系列方案，使进度方案管理形成层次活楚、深入全面贯彻始终的特色。

1.3.4 从人员和资金、材料等方面创造条件

1.3.4.1 在本工程上，将委派施工过同类工程、具有大型工程施工经验、能力的一级优秀工程经理和多名具有丰富的工程管理经验的管理人员组成工程经理部，以最大程度地满足本工程的需要我们除具备强大的总部对工程实施和管理进行支撑、效劳和控制外，还具备组装和组合社会优良资源的经验和能力。

1.3.4.2 我们具备良好的资信、资金状况和履约能力，具有丰富的工程工程筹划、管理、组织、协调、实施和控制的经验和水平在该工程上不折不扣地实行专款专用，多年来，我们所形成的工程管理和运作模式广为业主和用户认可。

1.3.4.3 我公司将按照业主下发的工期方案，严格进行材料选样订购等配套工作，以保证工程所用材料能够保质保量及时进入施工现场，满足工期方案的需要。

1.3.5.1 编制有针对性的施工组织设计、施工方案，“方案先行样板引路”是我公司施工管理的特色，本工程将按照方案编制方案制定详细的施工方案。

1.3.5.2 采用划分流水段的方式组织施工：根据前述工程施工总进度方案图和阶段方案目标要求，采用划分流水段的方式进行组织施工，保证工期目标。在实际施工中，公公司将根据各阶段施工内容、工程量以及季节的不同，采用合理调整资源投入，加强协调管理等措施满足施工的需要。

1.3.6 广泛采用新技术、新材料、新工艺

先进的施工工艺和技术是进度方案成功的保证。我公司针对工程特点和难点采用先进的施工技术、工艺、材料以及机具和计算机技术等先进的管理手段，提高施工速度，缩短施工工

期，从而保证各阶段工期目标和总体工期目标。详见本方案的相关章节。

1.3.7 发挥协调管理的优势，对现场施工进行有效的组织、管理协调和控制。

1.3.7.1 我们将以合约为控制手段，以总控方案为依据，发挥协调管理的优势，调动 施工班组的积极性，使得各项工作能够在我方的协调下有效衔接。利用我们长期以来 所形成的班组管理经验进行组织、协调、管理和控制，在方案、工期、质量、平安、 文明施工、成品保护、物资管理、技术管理、资料管理、合约管理工程款支付等方面 建立了一整套的管理规定， 我们将站在业主的角度全面考虑工程施工过程中的每一个细节，优质高效地向业主交上一份满意的答卷。

1.3.7.2 我们有管理一系列现场制度，诸如工期奖罚制度，工序交接检制度，施工样 板制度，周方案和日作业方案制度等，为加强现场制度化建设提供了依据。

1.3.8 建立例会制度，保证各项方案的落实

方案管理是工程管理最为重要的手段 ，我们将建立如下的会议制度.每周至少召开一次（时间将与业主例会错开 ，如有必要，将适当增加例会次数 ）包括现场施工班组负责人参 加的会议，互通信息分析工程进展形势 ，总结方案完成情况，协调内部管理事务，发布下一步阶段方案.通达例会制度，使施工各方信息交流渠道通畅问题解决及时 .制定方案保证制度，即通过日方案保证周方案通过周方案保证月方案 ，通过月方案保证总进度方案.并且通达例会能够对工程进展过程中出现的问题 ，及时进行沟通，采取有效地措施以保证现场施工的顺利进行。

针对本工程的重要性，我公司对工程可存档方面的资料采用计算机进行处理 ，并且通过阶段性比拟，对现场中的各种因素进行动态管理 ，准确、果断地进行决策，以保证工期方 案的顺利实施.可做到控制工序进度、质量，实现过程的可控制性、质量的可追溯性， 从而进一步理顺管理思路、协调专业职责关系，能及时向业主公布工程的进度、质量 动态，提高工作效率，加快工作进程。

2 关键工序的进度控制点

我公司针对特殊环境，在方案编制中周密考虑、合理安排，提前做好各种生产要素的 准备和协调工作，使各项工作有序展开。本工程在总体方案安排中，形成多工种、多 专业立体交叉施工。在方案安排的实施过程中， 生产要素要根据不同施工阶段配套齐

全提前将施工用料安排进场，并合理安排不同材料的进场顺序。针对方案，我们将进行三级方案管理，即日方案、周方案、月方案每天下午定时召开例会对每日的工作进行协调管理，以日、周方案的动态管理确保月方案的实施。

3 投入本工程的主要施工机械设备表

3.1 结合工程的工程量具体工程量情况，施工进度方案安排情况安排主要施工机械工具如下：

3.1.1 装修工程主要施工机械数量详见（附表-1）；

4 劳动力需用方案

4.1 做好劳动力的培训及技术咨询工作，对所有进场的施工人员进行施工管理教育，所有特殊工种人员必须持证上岗。

4.2 根据施工进度，合理安排各分项施工人员的进出场，优化组合施工人员，防止施工现场出现人员闲置、窝工或少工、断工现象，使整个施工有序有节交叉进行。

五、质量目标措施

要认真贯彻执行国家、业主、监理和上级有关质量政策、法规文件的规定，以“三抓一保”（即抓人的质量、抓工作质量、效劳质量、保工程质量）为质量管理工作中 心，围绕这个中心来编制质量方案、筹划质量措施、安排质量活动、实现质量目标。

1 工程质量管理目标

工程质量必须符合《建筑装饰工程施工验收标准》、《建筑安装工程施工验收标准》、《质量检验评定标准》的规定。

2 质量保证体系

2.1 质量是企业的生命，一个企业尤其是建筑施工企业，如果工程质量过不了关，那以后将不堪设想，“质量第一，用户至上”是我们对本工程的行动宗旨，不管工程大小始终把工程质量放在首位。我们对本工程的质量总体目标是创优质、争样板，让用户满意，为了到达这一目标，我们在施工准备工作、施工测量、执行新标准、质量教育、质量检查与评比、原材料检验与试验、计量控制、技术措施及岗位责任制方面将继续按照 ISO9001 — 9002 标准质量体系中的《质量手册》，《程序文件》和《作业指导书》所规定的规章进行本工程工程法施工，控制与运转。

2.2 本工程将建立以工程经理、工程技术负责人的领导控制专业工程师基层检查、作业层的操作质量管理三级质量管理体系。推行专业工程师和质量工程师责任制，对施

工全过程工程质量进行监控。形成一个横向从安装、装饰及各分包工程；纵向从工程经理到作业班组的质量管理网络。使质量保证体系延伸到各施工单位、公司内部各专业分公司，保证质量目标予以实现。建立高度灵敏的质量信息反响系统，以试验、技术管理、质量检查为信息中心，负责搜集、传递质量信息，给决策机构对异常情况迅速作出反映，并将新的指令信息传递到执行机构，调整施工部署，纠正质量偏差，确保优良目标的实现。其质量保证体系图见附图。

2.3 进行质量意识教育，增强工人的职业责任感，树立主人翁的态度，提高企业素质，重点从三个方面做好这一工作：

2.3.1 提高职工专业技术水平，分别针对干部、技术人员、工人等各自不同的特点，进行重点、系统学习操作和工序管理。

2.3.2 以质量和工期为重点内容，组织好劳动竞赛，在工程工程之间、施工队之间、各种工种之间及各班组之间开展工程质量的评比工作，使工程内部形成一种创优争先的良好局面。

2.4 全面推行标准化工作，把生产和施工过程中各项活动、技术要求、经营管理等都纳入标准，形成制度，促进工程建设的优质高速、低消耗完成，重点从以下四个方面开展这项工作。

2.4.1 工程质量的检查及验收评定标准执行 GBJ88 新颁发国家标准和本公司的质量管理制度。

2.4.2 平安检查评比标准执行 JGJ59 — 88 ， JGJ46-88 ， JGJ80-91JGJ88-92 新公布“一标三标准”

2.4.3 文明施工管理标准执行本单位制定的？文明施工管理检查考核？。

3 质量管理组织措施

3.1 施工前，应严格按照国家现行施工标准和验评标准组织编写工程施工组织设计。

认真组织学习执行有关规章制度，全体职工进行质量意识教育，牢固树立“质量是企业生命”和为用户效劳的思想。

3.2 按照 ISO9002 体系运行文件的要求建立质量保证组织体系，设立专职质检员和成品保护管理员岗位，建立岗位责任制，并建立相应的台帐，单位的领导要经常检查各质量保证体系的运转情况。

3.3 要根据专业特点制定本工程的质量管理重点，并成立小组，经常开展质量分析活动和劳动竞赛活动，做好记录。

3.4 建立各项质量管理制度，制定质量管理目标，切实实施质量管理责任制，工程经理对整个工程的质量负责，对本工程质量起宏观控制作用，各工种工长对所负责的工种质量负责，各作业班组对各道工序质量负责，做到层层把关，层层落实。

3.5 建立质量管理档案和质量管理的原始台帐，对整个质量管理过程进行分析，总结经验，吸取教训。

3.6 做好技术交底和技术培训工作，认真执行质量“三检制”，在自检互检的基础上，进行专业交接检查。

3.7 从施工准备到工程交付使用阶段推行全面质量管理，严格按照 PDCA 循环过程有序开展管理小组活动。

3.7.7 总结经验，纳入标准

3.7.8 处理遗留问题，转入下期循环

3.8 根据对严重影响工程质量的关键特征，关键部位及重要影响因素设质量管理点的原则，在工期工序，材料加工，制作安装三个环节设立管理小组。

4 各种质量管理制度

本工程将制定各种质量管理制度，如质量奖罚制度、三检制、问题会诊制等来促进工程的质量管理。

由工程经理和工程技术负责人对工程质量全面负责，班组要保证分局部项工程质量，个人要保证操作面和工序质量，施工每一道工序，都要认真把关，以严格的工作纪律和处分措施来保证施工质量。

4.2 原材料、构配件的试验和检测制度

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/655133033022011244>