

海信电器公司财务共享模式的营运资金管理研究

摘要：随着网络计算机和经济全球化的迅速发展，许多跨国企业和集团公司正在全球范围内扩张，大型的公司就会设立好多个分公司。这些分公司具体怎么运作成为企业和企业管理人员最关心的问题。财务共享服务是一种新型的财务管理模式，它起源于 20 世纪 20 年代¹，以计算机信息技术为运行载体，实现财务业务流程的内部整合和分散，降低各种成本，来达到提高海信家居企业管理效率的目的。虽然中国人口众多市场容量大，但在智能家电市场供需近年来维稳。海信电器仅抓住智能家电智能化这一转型机会并不能使得海信电器在现有竞争格局中脱颖而出，所以海信电器在财务共享模式方面进行了积极探索。全文重点论述了海信电器公司实施财务共享服务模式的三个不同阶段，即起步阶段、发展阶段和成熟阶段，体现出了海信电器财务共享服务得实施对其企业营运资金得影响。财务共享模式实施的不同阶段，对其营运资金管理的效率也不同。从总体来看，海信家居公司采用财务共享服务模式后大大改善了海信电器公司营运资金管理的效率。希望本文为后续更多学者的研究提供了实质性的帮助。

关键词：财务共享模式 海信家居公司 营运资金管理

目 录

一、绪 论	1
(一)研究背景及意义	1
1.研究背景	1
2.研究意义	1
(二) 研究方法与内容	2
1.研究方法	2
2.研究内容	2

二、相关理论概述	2
----------------	---

(一) 相关概念.....	2
1.财务共享	2
2.营运资金	2
(二) 财务共享的特征	2
1.集中性	2
2.信息化	3
3. 市场化	3
三、案例介绍	3
(一)海信电器的基本情况	3
(二)海信电器实施全球财务共享模式面临的问题	4
1.财务职能定位难以实现	4
2.财务信息传递效率低成本高	4
3.财务信息质量很难保证	5
(三)海信电器实施财务共享模式的发展阶段	5
四、海信电器公司营运资金管理	5
(一)营运资金整体结构分析	5
(二)流动资产内部结构分析	7
(三)流动负债内部结构分析	9
五、财务共享模式下海信家居公司营运资金管理的意见与启示 ..	10
(一)财务共享模式下海信家居公司营运资金管理的不足.....	10

1.财务人员无法适应财务共享模式的发展	10
2.会计的核算流程需要改善	10
3.大量的应收账款使营运资金周转速度变慢	11

4.销售环节效率过低	11
(二)财务共享模式下海信家居公司营运资金管理的优化建议	11
1.完善企业人才制度	11
2.控制财务共享的流程	12
3.制定应收账款信用政策	12
六、本文结论	12
(一)本文的基本结论	12
(二)对财务共享的展望	13

财务共享模式的主要特点是标准化得流程大大提高了财务处理效率，最终推动企业的快速发展。本文主要研究海信家居公司实施财务共享模式对其营运资金的影响，并对其利与弊进行分析。

一、绪论

(一) 研究背景及意义

1. 研究背景

经济全球化使得各个企业迅速在国际市场上扩张，就是为了寻求更大的发展空间。如果企业想要使企业规模快速扩大，可以通过互联网的方式来进行融资，当企业的规模扩大后，企业就需考虑资金怎样配置是合理的，资金如何运用才能为企业创造更多的收益，所以企业的资金管理就变得十分复杂。在其中能看出企业如果想要提高营运资金管理水平，防范营运资金管理风险，就需要从研究传统产品的出口转向管理方法的创新(张立诚，王文慕，李雅，2022)。在许多大型管理类型中，财务共享管理模式已经开始变得越来越重要。“财务共享服务”符合经济发展新要求，收到众多企业的青睐并且被证明是十分有效的。所以说对于该问题的主题研究具有重要的理论意义和实践意义。

财务共享服务模式虽然在海外发展较好，但是目前在我国发展较为落后引入该模式的企业相对较少。近几年，中兴通讯、海信电器等先后引入该模式，但在此借鉴的过程中难以达到预期效果。海信电器该模式的运营还是颇有成效的，在借鉴国外案例的基础上结合自身营运资金发展需要，提高了管理效率(陈子琪，杨志远，黄思，2023)。

2. 研究意义

到至今为止，还没有一个相对来说比较完善的系统，基于财务共享模式的方向来研究营运资金的管理。目前他们多侧重基于要素、渠道和供应链等方向来研究营运资金管理。总体来看，财务共享服务模式能够提高财务管理的效率，众多企业对此也越来越重视(吴明洋，赵宇轩，周天佑，钟承志，2021)。现有的研究成果很少将财务共享模型分为三个阶段，研究每个阶段对营运资金的影响。本文以海信电器为代表，通过图表分析其实施财务共享服务模式在初始阶段、发展期间、成熟期对营运资金管理水平的影 响，希望这种新模式对企业营运资金管理研究产生积极的影响[61]。

（二）研究方法与内容

1. 研究方法

案例分析法。文章以海信家居公司为例，通过对其公司营运资金的分析，来反映出实施财务共享模式对其营运资金的影响。

文献研究法。本文通过知网以及百度等网页大量查阅文献。

归纳分析法。本文通过浏览同花顺以及新浪财经网等网页，来查看企业的财报，将数据进行整合，充分利用现有的数据资料指导本文的研究。

2. 研究内容

第一部分，介绍海信家居公司进行财务共享的背景以及对同行业的影响。

第二部分，对本文所涉及的相关理论知识进行简单的论述。

第三部分，对海信家居公司以及海信家居公司在一个什么样的大背景下实施的财务共享进行介绍，并简单介绍其财务共享实施的几个阶段。

第四部分，结合图表信息，分析财务共享模式的实施对海信家居企业营运资金的影响。

第五部分，总结海信家居公司财务共享的实施的优点与缺点。

第六部分，对全文做出总结。

二、相关理论概述

（一）相关概念

1. 财务共享

财务共享是一种新型的财务管理模式。在这种模式下，企业的财务信息可以及时传递，减少了之前复杂的财务信息传递流程。从而用这种方法大幅度的提高企业的管理水平，并且实现资源的合理配置和使用(曹正和，谢家新，朱安，2021)。

2. 营运资金

营运资金是企业对其流动资产和流动负债的总称。企业净营运资金就等于流动资产减去流动负债[8]。营运资金是企业运行的过程中可供运用和周转的资金。

(二) 财务共享的特征

1. 集中性

共享服务中心能够集中处理所有子公司的业务。它将子公司一个个复杂重复的业务集中起来，便于总公司进行汇总，实时了解子公司的情况。实际上，从理论上讲，共享单位在制定了具体管理办法后下，可以办理各类业务(郑明辉, 谭思源, 马仁义, 2022)。从母公司的角度来看，共享服务的实施最重要的目标是要提高财务工作效率并且控制企业成本，从而为企业创造更高的收入(方和平, 石心怡, 韩世文, 宋忆, 2024)。

2. 信息化

共享服务中心具有复杂信息系统并且能提供集中支持服务。但是，传统的共享服务只能在一个业务部门提供服务。其可表明随着计算机和科学技术的发展，共享服务中心提供的服务不再受地域的限制，可以处理全球的业务(许之桐, 郭乐然, 鲁华, 2022)。从以前的面对面模式转向互联网模式，来确保信息可以及时传递给企业。这项理论的提出给对应的问题有了一个很好地理论诠释框架。

3. 市场化

共享服务中心可以依据市场信息，确定与服务相关的价格。共享服务在某种意义上可以被称为一个独立的经济实体，并且能够根据市场价格提供的各种服务征收价格，甚至完全可以市场化。

三、案例介绍

(一) 海信电器的基本情况

海信家居公司是智能家电行业的代表性企业，深耕智能家电领域多年，海信家居在曾经在2018-2020年三年连续获得“国家智能家电企业荣誉金奖”、“国家优质纳税企业”以及入围了华润排行榜排出的“全球优质智能家电企业500强”。海信家居的发展是我国智能家电行业改革创新的缩影，因此能够在很大程度上代表着智能家电企业的发展状况。公司秉承“实干创造未来”的企业精神，坚持做出高品质产品，本着“追求、质量、技术、精神”8字宗旨，基于智能家电市场需求进行不断创新，使公司始终处于智能家电行业前沿，引领智能家电行业的发展。

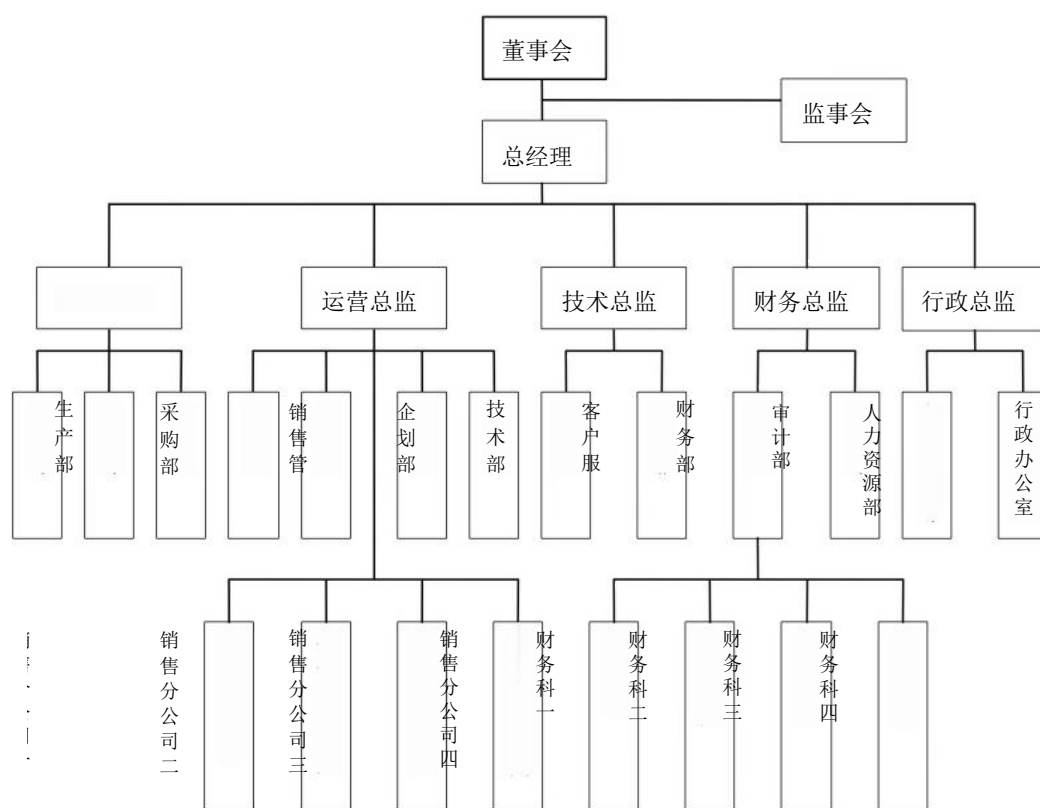


图1海信家居公司组织结构

(二) 海信电器实施全球财务共享模式前面临的问题

1. 财务职能定位难以实现

海信家居公司的财务管理一直都以大型集团企业为标准，其财务管理职能需要与其跨国公司的保持一致。近年来公司不断发展而在各种管理方面也愈加正规，在与之对应领域也取得了不错的成绩。在其中能看出智能家电企业财务部门在一个企业中十分重要，扮演着多重角色，以确保海信家居公司集团整体预算、业务支持、内部控制和绩效评估能够有效实施(蔡安琪, 潘昕熙, 丁博涵, 袁书, 2021)。然而这些功能并没有得到很好的保障。

2. 财务信息传递效率低成本高

海信家居公司的分支机构地区分布不集中，但是每个机构还必须要要有相对应的财务人员，其可表明由于各个分支机构地域分布广，传递财务信息时速度慢，就会耗费大量的时间，相对应的就大量增加了时间成本以及人工成本(戴雅琳, 夏晨曦, 唐冬梅, 林俊, 2022)。

3. 财务信息质量很难保证

在财务共享还未实施之前，海信电器的每个智能家电分公司都是自己独立核算，业务部门和财务部门分别使用不同的网络系统。然而，分散的地域使得财务信息过于分散，在对账与结账的时候会花费大量的时间(苏文婷，袁乐易，江心语，柯笑，2022)。对于海信家居总公司的财务部门而言，工作难度大大提高，而且海信家居子公司提供的财务信息质量也难以保证。

(三) 海信电器实施财务共享模式的发展阶段

海信电器是我国建立财务共享服务模式比较早的企业，发展也较好。根据海信家居企业的发展特点并结合其战略转型，财务流程质量得以提高，最终实现财务信息实时共享，企业营运资金管理的效率也得到大幅度提高(童昱辉，毛彩萱，温和雅，章成，2021)。本文以海信电器为例，将海信电器在智能家电业务实施的财务共享共划分为三个阶段，初创阶段规范了财务制度，统一了海信家居的会计核算语言；发展阶段通过互联网环境下财务共享信息平台的建设，不断完善平台和管理，集中开展海信家居各地区分智能家电公司的基础会计工作；成熟阶段对子公司的进行财务信息整合，开始实行专业化、信息化管理(阮俊贤，倪曜明，严清淼)。本文以海信家居公司财务共享为背景，通过数据来分析出财务共享模式下对其营运资金管理的影响。

四、海信电器公司营运资金管理

(一) 营运资金整体结构分析

表4-1 营运资金结构表

单位：万元

年份	流动资产	流动资产占比(%)	流动负债	流动负债占比(%)	净营运资本	总资产规模
2015年	3,139,367.66	78.91	2,596,926.27	65.28	542441.39	3,978,331.07
2016年	3,969,968.74	79.90	3,134,123.71	63.08	835845.03	4,968,831.67
2017年	4,954,700.89	81.20	3,800,567.17	62.29	1154133.72	6,101,585.97
2018年	5,947,451.59	79.29	4,162,805.67	55.50	1784645.92	7,500,645.71
2019年	5,486,724.01	72.23	3,978,331.44	52.37	1508392.57	7,596,067.28

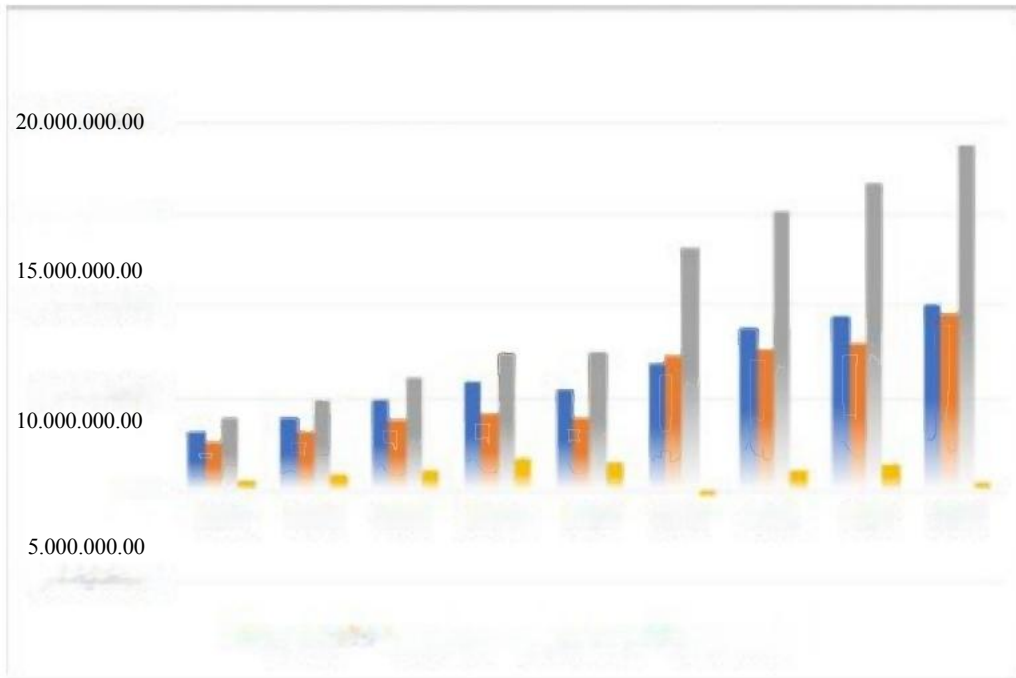
2020年	6,951,618.90	52.96	7,345,285.51	55.96	393666.61	13,125,529.03
2021年	8,833,245.14	58.32	7,689,445.05	50.77	1143800.09	15,146,311.07

2022年	9,426,033.13	56.55	8,008,166.12	48.04	1417867.01	16,669,954.42
2023年	10,054,714.46	53.64	9,560,973.74	51.00	493740.72	18,745,423.63

数据来源：海信家居公司年度报告

图4-1 营运资金结构图

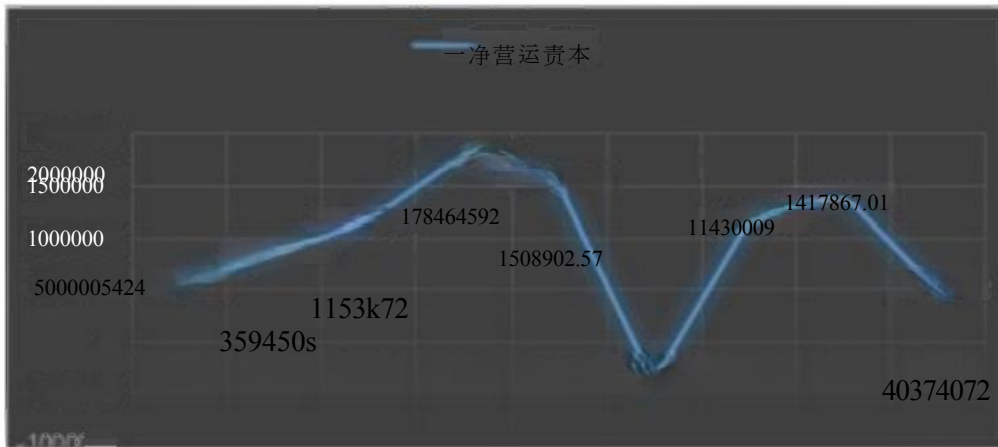
单位：万元



数据来源：海信家居公司年度报告

图4-2 净营运资金趋势图

单位：万元



数据来源：海信家居公司年度报告

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/655334310114011323>