施工方案

一　编制原则

1、根据建设单位招标文献规定，认真贯彻国家对工程建设的各项方针，严格执行建设程序。

2、遵循市政道路建设施工工艺及其技术特点，采用先进施工技术，科学制定施工方案。在保证工程质量的前提下，努力加快建设速度，缩短施工工期。

3、科学的安排雨期、冬期施工项目，保证本工程生产的均衡性和连续性。

4、结合本工程特点，选择性能良好的机械设备，科学合理的配备生产要素，提高机械化限度，改善劳动条件，提高劳动生产率。

5、结合本工程的施工特点，调集具有类似工程施工经验的专业队伍进场施工。

二　编制依据

（1）、武山县2023年扶贫项目鸳鸯镇焦家寺村范家庄、焦家寺自然村巷道路硬化工程招标文献

（2）、设计图纸

（3）、招标文献对工程的规定及答疑资料。

工程概况

武山县2023年扶贫项目**武山县鸳鸯镇焦家寺村范庄、焦家寺巷道硬化工程**位于武山县鸳鸯镇焦寺村范庄、焦家寺自然村，项目的准采用四级公路技术标准,其中范庄巷道共7段0.92Km，1840平方米，焦家寺共7段，1.212Km，3074平方米，浆砌块石边沟300米，路面结构为10cm厚天然砂砾石垫层+10cm厚水泥混凝土面层，重要建设内容为路基、路面、浆砌石边沟等工程，施工范围是武山县鸳鸯镇焦寺村范庄、焦家寺自然村巷道硬化工程4914平方米、焦寺自然村浆砌块石边沟300米。计划工期2023年6月26日至2023年8月10日，共50日历天。

三　施工部署

1、　总体施工安排。

在人员和组织机构方面按照项目管理原则，抽调经验丰富、专业配套的管理人员，组成精干高效的项目经理部，并结合本工程的特点、重点和难点，配置相关的有类似施工经验的施工队伍进行本工程的施工。

项目经理部下设以下施工队。根据本工程特点，路幅宽，填方大，在填方工程施工的同时，相应考虑道路排水设施，该节段是影响该工程工期的重要因素，因而必配备一个专业班组，专门负责路基填方及道路排水工程的施工（称路基施工班组），混凝土施工队（负责按施工进度计划完毕混凝土工程）；机械队（负责所有机械的使用、保养及维修）；砌筑施工队（负责按施工进度计划完毕检查井砌筑工程和道牙石安装）；装饰施工队（负责按施工进度计划完毕检查井抹灰和路面面层施工任务）；安装施工队（负责按施工进度计划所有安装工程）；防水施工队（负责按施工进度计划完毕防水工程）；普工队（负责配合各施工作业队施工）。

在机械设备方面

组织合用于本工程的施工机械设备、实验检测设备、测量仪器进场，完毕本工程的施工任务。（具体见施工机械配置及进场计划表）

2、项目管理目的

（1）、质量目的　　**合　格**

在施工中我们将结合工程实际情况，遵照本公司的“精心施工保证质量，诚信服务顾客满意。”

的宗旨，加强内部管理，严格工艺标准，规范施工行为，运用质量控制手段,保证施工过程每个环节、每道工序都在受控状态之下，为业主提供满意的建筑产品，保证工程质量达成合格。

（2)、工期目的

本工程建设工期规定 50 天)，保证在 50 个日历天内完毕施工任务。

根据工程建筑设计规模、平面布局及结构设计特点，通过全面分析研究，制订科学合理、全面有效的施工方案和施工组织措施，充足运用各种先进、成熟的施工技术工艺，对工程进度计划实行有效的监督控制，保证按期完毕。

（3)、安全目的

安全事故率控制在 1.5‰以内，杜绝重大伤亡事故。

（4)、成本目的

实现总公司利润目的和协议造价。

（5)、文明施工目的

达成市级文明工地的规定，争创省级文明工地。

（6)、环境保护目的

噪音、污水排放控制在国家标准规定范围之内。

2、工程质量管理组织措施

（1）、技术管理

工程开工前，在项目技术负责人的指导下，进行施工组织设计的编制，拟定先进合理、经济可行的施工方案和技术征询措施。对图纸进行认真审核，并做好测量和复测工作，为全面按期开工做好一切必要的施工技术准备工作。在施工过程中，严格执行技术交底制度及施工工序的三检制度，做好实验检测、工程监控和测量施工线工作，保证施工的各个环节处在受控状态。

（2）、质量管理

A、我单位通过了“三标一体”的质量体系证。根据 IS09001—2023 的质量保证模式规定，我单位建立了文献化质量保证体系，涉及质量手册、程序文献以及相关的技术性支持文献，并且保障“三标一体”的质量管理体系有效运营和不断改善。

B、对于项目部全体人员进行质量意识的宣传教育，明确各分部工程的质量标准和质量规定。

C、在施工过程中，重点突出质量，当质量与进度民生矛盾时，必须服从质量，突出质量否决权。

D、在质保体系的有效运转上狠下功夫，实行质量奖惩制度，签订质量责任制，做到层层贯彻。

E、重点完善施工质量管理体系，进一步开展“三工序管理”，做好上工序，保证本工序，服务下工序，使全过程处在受控状态。

F、项目经理考核项目各级人员时，重点考核工作质量和质量责任贯彻情况，做到奖优惩劣。

G、严格工艺纪律，对那些装饰标准较高或容易出现质量通病的分项工程，实行重点监控，从原材料、操作工艺及质量控制等多方面，明确质量规定的措施。对各工艺制定详尽的施工标准。

H、对各分部分项工程一律实行样板引路制度。各重要分项工程施工前，均事先做样板。做样板前，由项目部技术负责人负责组织验收，提出整改意见。样板验收后，方能进行大面积施工。

（3）、计划管理

以网络设计为依据，编制月施工形象进度计划，并根据实行过程的完毕情况，修正和调整原进度计划，实行动态管理，对实际施工过程中出现的进度滞后的工序，提出措施，保证总进度网络计划的实现。每周定期举行计划协调会，分析上周计划贯彻情况，下达下周作业计划，切实保证计划实行的严厉性。

（4）、协议管理

协议是甲方同乙方双方经济法律关系的约束和纽带，它规范着双方的责权关系，我公司作为实行协议的一方，充足重视协议管理工作，严格执行协议的每一个条款。以项目经理为主的协议管理人员定期检查协议的履约情况，并及时解决与协议有关的各项事宜，以保证协议双方的利益得以实现，保证协议的顺利履行。

（5）、成本管理

加强材料物资管理，严把采购、运送、储存、发放等各个环节，减少消耗，杜绝浪费，减少成本。按网络计划精心组织施工，搞好劳动力调配。科学的安排施工工序，尽量避免停、窝工现象，做好机械设备的维护和保养，努力提高施工机械的运用率，机械设备设专人保管，采用有效措施节约原材料消耗。

（6）、安全生产、文明施工及环境保护管理

项目部组建安全生产、文明施工及环境保护领导小组，制定切实可行的管理及实行措施，做到层层贯彻，处处防范，创建文明工地及安全达标。

（7）、资料管理

对图纸、文献、技术交底、会议纪要、检测及实验资料、各阶段检查验收等资料，和工程有关的各类资料设专人分类整理，妥善保管，以保证施工资料及时完整移交。

四、施工区段划分与队伍安排

1、施工区段的划分

根据本工程的施工特点、工期规定、施工现场的平面布置和为了保证施工的连续性，在施工安排方面，遵循“

先路面基层及排水设施》，后路面结构层的施工原则，将本工划分为二个施工流水段。各作业流水段采用平行作业法进行安排施工，同时，各施工流水段内部，可根据管道工程在不影响路面结构层的正常施工情况下，同时安排人行道等工程穿插在土建工程中进行。以保证总体工程工期目的的实现。

2、施工队伍安排

根据本工程作业量的大小及工期规定,结合我公司施工资源状况，调集有施工经验的人员和所需机械设备在接到工程中标告知书后开始集结，协议签订后 10 日内进入施工现场，按施工组织设计规定做好施工前准备工作，平整场地，筹建临时水电供应系统、钢筋及综合加工车间等临时设施。各项目施工队的工作划分如下：

（1）、路基施工队伍负责各种挖填方、运送等项目，配合机械队进行配合作业。

（2）、砌筑施工队负责结构中的砌体工程，相关各施工队予以配合。

（3）、装饰施工队负责各个检查井及路面面层、人行道铺贴工作的施工，相关各施工队予以配合。

（4）、安装工程施工队负责排水及路灯安装工作，与土建相关的施工队配合施工。

（5）、混合工种施工队，涉及机械工、现场电工、普工等工程，

在项目部的统一领导下，负责各施工队的配合工作。

3、交叉作业的施工安排

（1）、工程开工后，各施工队以各自的工程项目为主，按照规范规定，保证各自的工程质量，协调好施工流水的流水作业，需穿插进行的项目，做好互相配合。

（2）、在管道施工过程中，与土建工程密协作，应按先深后浅的顺序进行，避免二次开挖。

（3）、修建道路场地时，先将穿越其中的管线敷设好再进行，并妥善保护，避免事故的发生而影响工程。

（4）、施工过程中，在有条件的场地，穿插安排场区内部分管道的施工。

（5）、建立交叉作业管理制度，由工程技术部具体管理、协调内部施工，并做出具体记录。

五、 施工进度计划与保证措施

1、计划开、竣工日期

根据工程特点及施工经验，制定切实可行的施工进度安排，充足运用成熟的先进技术及工艺,采用节拍、流水作业法实现缩短工期。通过慎密计算，本工程定于60个日历天完所有竣工，计划于2023年6月26日开工，2023年8月10日竣工。

2、重要分部工程进度控制

（1）、第一阶段：路基施工阶段，这部分控制在15天内完毕。

（2）、第二阶段：路面硬化工程施工控制在20天内竣工。

（3）、其它收尾控制在15天内竣工。

3、 施工总进度计划

（1）、关键项目工期进度表

（2）、工程进度计划横道图（详见附图）

4、 施工进度控制措施

针对本工程施工工期紧、任务重的特点及工程所在地的气候条件，为保证按期完毕施工任务，采用下列措施。

（1）、组织措施

（2）、强化指挥机构

保证工程质量及工程按期完毕，选派懂管理、业务能力强的领导干部组成精干、有力的项目经理部，在现场行使指挥职能，对甲方负责，信守协议，服从监理工程师，协调施工，同时成立该工程领导小组，协调好各部门的配合工作，保证工程进行，保证施工任务按计划顺利的按期完毕。

（3）、各类资源保障有力、合理配合

投入精锐力量，精选施工队伍，调动有丰富类似工程施工经验的人员参与本工程的施工，按照总工期控制目的，认真制定季、月、旬计划，根据计划规定组织人员、机械设备、各类材料及时到位，以保证各工序的正常衔接，避免停工待料窝工。安装各专业工种根据土建施工和流水网络计划，制定安装工程控制性计划进度，拟定重点项目，做好各工种之间的合理配合，保证各专业工程按进度计划顺利实行。

（4）、强化施工生产指挥调度，保证高效运转

建立高效的调度指挥系统，全面、及时掌握并迅速、准确地解决影响施工进度的各种部问题。对工程交叉和施工干扰工序加强指挥与协调，对重大关键问题要超前研究，制定措施，并及时调整工序和调动人、财、物、机。控制好各配合单位及辅助单位的施工进度，密切建设单位、设计单位和监理单位的联系。领导小组定期召开现场生产调度协调会，及时分析各工序的进度完毕情况，协调好各生产刚位的互相合作，并要加强监督检查及时发现问题，及时解决问题，保证各项工作任务准时完毕。

（5）、做好后勤保障

A、做好物资的采购、供应、储备，制定材料采购计划，按施工顺序提前采购进场，保障人、财、物、机的供应。对于甲方所供材料，提前向甲方代表提出申请，避免因材料而耽误工期。

B、根据流水段的划分，合理分派劳动力，将生产工人安顿在合理的工作面上，以保证准时按质的完毕各项工作量。为生产工人发明良好的生产环境，做好生产准备工作，使工人上操作面，就可展开工作，不产生窝工现象。

C、特别要做好冬、雨季施工各项物资的储备、安全保管和设备维修保养、防护，保证施工的需要。

（6）、超前准备工作

提前做好设备检修、人员安排、材料采购、现场调查等，对于混凝土（砂浆）配合比、各种掺加剂的用量提前取样，在实验室进行试配完毕。各种地方材料的料源调查，检测和实验均在进场前完毕。

A、以总工期为基础，在领导小组的领导下，依据拟定的工程施工工期总目的，编制各级统筹施工网络计划。按年、旬、月分别制定详尽的作业计划，保证工程有机地控制在统筹计划之内。

B、计划先行，准备后作。随着工程进度的进展，各种原材料、成品、半成品，以及机械设备、劳动力等都是影响工程进度的重要因素，因此，为不影响工程进度，必须提前准备地提供各种计划，并且贯彻可靠，如某一项计划迟延，有自由时差时，就不致于对工程总进度导致太在的障碍。

C、严格控制各配合单位和辅助单位协作进度，密切业主、设计单位和监理单位的联系，项目部每周召开一次检查协调会，检查各工

序的安排及完毕情况，协调内部各岗位工作关系，使各项管理工作保持正常运营，保证准时完毕工程任务。

D、提高机械化施工水平。加强机械设备维修保养工作，机械操作人员必须持证上岗。严格按规程进行操作，保证施工机械完好率和使用时间。

E、根据本地气象资料，有预见性地安排各项工程施工顺序。

做好路基淤泥的换填工作，严格按照图纸设计规定，路基分层碾压回填，压实系数必须达成设计规定的规范规定。

六、 施工现场平面布置及临时建筑

1、施工现场平面布置

依据业主给定的施工现场设立界线，根据工程工期规定及现场情况，计划在现场内布置重要的施工机械、和材料堆放场地、办公及临舍、施工用水、用电安全保卫等设施。材料的堆放位置，以便于就近取材减少二次倒运为原则。（详见施工现场平面布置图）

2、施工重要机械设备的布置

（1）、本工程以采用现场搅拌混凝土，砌体工程施工现场设立一台 400L 砂浆搅拌机，满足砌筑及抹灰使用规定。砂浆搅拌机布置在路段的中间地带处，砂料及水泥均靠近搅拌机布置，既可满足施工操作方便，以利于进场材料的搬卸。

（2）、半成品及模板设备料机具、加工、制作、堆放区，布置在临时设施内，以便函洞施工的顺利进行。（具体的布置详见施工现场平面图）

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/656041102031010144