



目 录

一、编制说明和编制依据	3
1、编制说明	3
2、编制依据	3
二、施工总体概述	3
1、工程综合说明	3
2、施工准备	4
3、施工组织管理和机构设置	5
4、施工段划分	7
三、工程进度计划与措施	8
1、施工进度计划	8
2、保证进度计划的具体措施	8
3、施工进度计划违约责任	11
四、资源配备计划	11
1、劳动力投入计划及保证措施	11
2、工程材料投入计划及保证措施	12
五、施工平面布置和临时设施布置	12
六、施工方案与技术措施	12
1、屋面及防水工程	12
2、墙面装饰工程	15
3、门窗工程	17
七、质量管理体系与措施	17
八、季节施工技术措施	25
1、雨期施工技术措施	25
九、建筑物原有管线及其他地上地下设施的加固措施	25
十、安全管理体系与措施	25
1、工程安全管理安全承诺	25
2、安全生产管理体系措施	26
3、现场安全管理技术组织措施	26
4、现场施工用电的安全措施	30
5、施工机械安全管理	31
6、动火措施	31
十一、降低环境污染和减少扰民噪音的保证措施	33



十二、文明施工、环境保护管理体系与措施.....	34
十三、施工组织设计应附图表	37
(1)、拟投入本标段的主要施工设备表.....	37
(2)、拟配备本标段的试验和检测仪器设备表.....	38
(3)、劳动力计划表.....	39
(4)、计划开、竣工日期和施工进度网络图.....	40
(5) 施工总平面图.....	41
(6) 临时用地表	42



一、编制说明和编制依据

1 编制说明

在收到招标文件后,我公司组织有关人员认真阅读图纸,仔细了解现场情况,编制了本《施工组织设计》。编制时对工期、质量目标、项目管理机构设置与劳动力组织、施工进度计划控制、机械设备及周转材料配备、主要技术方案、安全、文明施工、环保、季节性施工等诸多因素做了充分考虑,突出其科学性、适用性及针对性。在工程实施前还要编制详细的实施性施工组织设计或施工方案、措施及作业指导书,指导工程施工,确保在 45 天工期内完成工程的全部施工内容,并使该工程质量评定等级全部达到国家施工验收规范合格标准。

2 编制依据

- 1、2016 年长春市旧城改造项目(经开区)三标段(世纪新居、海拉车灯小区、北海新区、丽江花园、师大宿舍、湛江路)设计施工一体化项目施工招标文件
- 2、2016 年长春市旧城改造项目(经开区)三标段(世纪新居、海拉车灯小区、北海新区、丽江花园、师大宿舍、湛江路)工程图纸及参考资料
- 3、现行国家有关工程施工规范、规程及技术标准
- 4、现场踏勘情况
- 5、我公司施工类似工程施工经验等。

二、施工总体概述

1 工程综合说明

1. 工程名称: 2016 年长春市旧城改造项目(经开区)三标段(世纪新居、海拉车灯小区、北海新区、丽江花园、师大宿舍、湛江路)设计施工一体化项目
2. 建设地点: 长春经济技术开发区



3. 建设单位：长春市城市发展投资控股（集团）有限公司
4. 招标范围：世纪新居、海拉车灯小区、北海新区、丽江花园、师大宿舍提升、湛江路建筑立面改造工程
5. 要求工期：150 天(日历天)。
6. 质量标准：合格。

主要工程内容如下：

坡屋面：改造成为橙蓝色合成树脂瓦

外墙面：涂料外墙

2 施工准备

如果我公司中标，我公司将与建设单位积极配合，尽早做好以下几方面的准备工作。

2.1 技术准备

1、熟悉和审查施工图纸：

(1) 收到图纸后，仔细检查施工图纸是否完整和齐全，施工图纸设计内容是否符合工程施工规范。

(2) 各人员抓紧熟悉图纸，检查施工图纸及各组成部分间有无矛盾和错误，如建筑图与其相关的结构图尺寸、标高、说明等方面是否一致等。

(3) 通过图纸自审、互审和会审形成图纸会审纪要，掌握拟建工程的特性及应重点注意的问题，给工程的全面施工创造条件。

(4) 编制施工阶段施工组织设计。施工前组织技术人员及施工人员进行现场勘察，做好图纸设计交底工作，编制切实可行的施工组织设计，并对所有参加施工人员进行入场教育，对所有操作人员做好技术交底。

(5) 组织学习招标文件及施工技术规范，编制测量实施大纲。根据本工程的特点，测量是贯穿工程全过程的一项重要工作。开工前需要认真做好测量仪器



的检测及施工中内业资料的管理工作。

2、各项资料的调查分析:开工前,派有关管理人员对该地区周边的技术经济条件等进行调查分析,如三大材的价格、材料进场来源、交通资源、建筑协作单位的施工能力等。

3、预算员作好施工预算及分部工程工料分析。主要构配件平均供应及加工计划,提出加工定货数量、规格及需用日期。

4、按施工现场实际情况、以往施工经验及合同批准的施工组织设计,制定各部门的工程技术措施、技术方案,组织技术交底工作。

2.2 物质准备

工程开工前根据施工预算的材料分析和施工进度要求编制材料使用计划,选择合格分供方,做好各种材料的采购与供应工作。进场材料加强质量检查验收,不合格的不能进场,进场后按要求存放,保证材料的完好。

根据施工进度计划,分阶段提出材料、机具需用计划,安排好进场时间。

定货源,找厂家,看质量,组织好货源,把好材料关。

3 施工组织管理和机构设置

3.1 施工组织管理

本公司若荣幸中标,将根据本项目工程质量与工期要求,组成一个强有力的现场项目施工管理机构。在本公司内挑选实力雄厚、敢打硬仗的施工作业队伍,挑选懂技术、会管理、工作认真、吃苦精神强的施工管理人员实施本工程的相关管理内容。确保本项目优质、快速地按期投入使用。同时在管理成员、施工机械、物资保证、施工技术管理等方面都要得到最充分的保证,实现施工综合成本的有效控制。

为实现本工程建设的优质、高速、安全、文明、低耗的目标而奋斗,本工程采用项目法施工的管理体制。

1、施工管理体制的设置原则

(1) 形成有一定权威性的统一指挥,协调各方面的关系,确保工程按要求顺



利完成。

(2) 根据本工程规模、技术复杂程度等因素建立管理组织。

(3) 采用项目管理体制的同时，经济合理手段辅助以部分行政手段，明确各方面责、权、利。

2、组建项目经理部

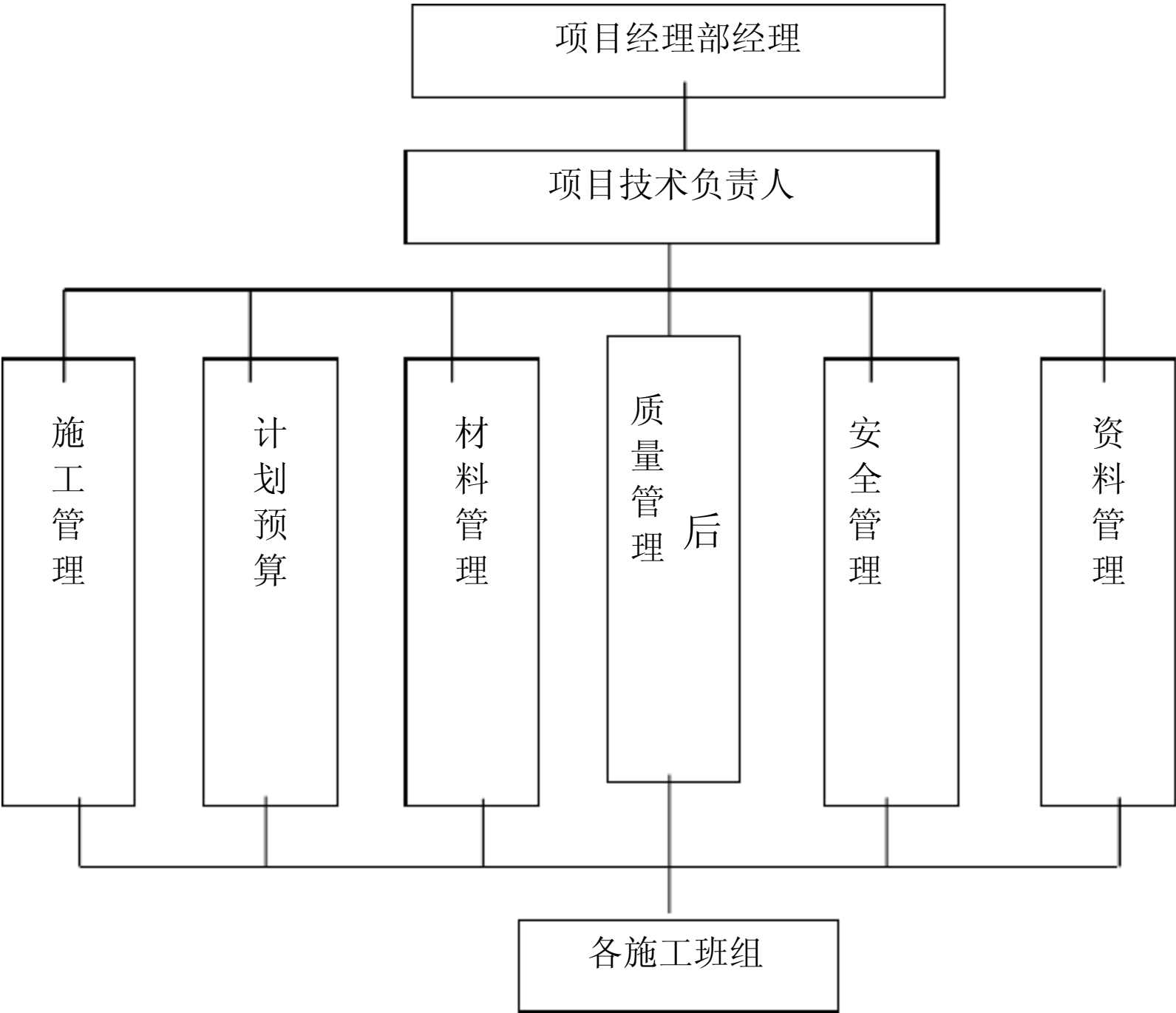
本工程拟实行项目法施工管理，项目管理层由项目经理、技术负责人、安全主管、质量主管、材料主管、保卫主管、机械主管和后勤主管等成员组成，在建设单位、监理单位和公司的指导下，负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。

作业层人员的配备：施工人员均挑选有丰富施工经验和劳动技能的正式工和合同工，分工种组成作业班组，挑选技术过硬、思想素质好的正式职工带班。为保证项目部管理层指令畅通有效，工作安排采用“施工任务书”的形式。要求签发人和执行人签字，项目经理层作为执行的监督者。施工任务书的工作内容完成后由签发人密封并签字，如未能密封必须找出原因并对执行人进行处罚。



3.2 项目组织机构设置

项目管理组织机构框图



4 施工段划分

根据现场施工的需要，本工程计划分两个施工段施工，屋面改造为一个施工段、外立面装饰工程为一个施工段。为保证施工工期，减少周转材料投入，降低成本，因此本工程施工时采取平行流水施工的方法。



三、工程进度计划与措施

1、施工进度计划

根据业主要求及施工准备情况，本工程计划在 2014 年 5 月 20 日开工，2014 年 7 月 5 日竣工，总工期为 45 日历天，具体主体各分部施工具体详见后附表《施工进度计划表》。

2、保证进度计划的具体措施

2.1 材料供应保证措施

工程材料是构成工程实体的物资基础，在实施过程中，只有保证材料的供应，才能保证工程的顺利实施，否则将影响工程进度、拖延工期。因此我们必须做好施工预算，备好材料。特殊材料、半成品和成品提前定货。制订并执行材料检验制度和保管制度。我们采用以下措施确保工期完成。

2.1.1 工程项目施工前，安排专业人员落实各种所需的物资和材料半成品计划，由公司材料部门及现场采购人员负责物资及材料半成品的进场工作。

2.1.2 现场管理人员要按照施工进度计划的要求，事先做好材料及周转材料的进场计划，做到现场材料及周转材料有计划、按次序地进场供应。

2.1.3 制订周密的详细材料进场计划，装饰材料其贮存量应不少于 5 天的施工需求量，以满足施工进度需要。

2.1.4 按新材料、新工艺新技术的要求，落实工程项目和材料及周转材料进场计划。

2.2 机械设备供应保证措施

2.2.1 按照本工程的施工特点及要求，配备足够的机械设备，提高机械化作业程度。机械化作业是最有效的施工手段，要加快施工进度，首先要提高机械化



作业程度。

2.2.2 工程项目施工前，由公司设备部门根据工程项目经理部的机械设备需用计划的要求，为施工现场提供合格的机械设备，进场的机械设备必须经过试运转检验其性能情况，杜绝伪劣不合格机械设备进入本施工现场使用。

2.2.3 施工现场配备 2 名机械维修特种人员，定期与不定期对现场的机械设备进行检查、保养工作，保证其完好及正常运转。

2.2.4 提高工程项目施工的机械化水平及作业能力。

2.3 劳动力保证措施

2.3.1 组建强有力的项目领导班子，实行项目法管理。

2.3.2 劳动队伍的选择

选用具备较好素质的劳动力队伍，对分部分项的特殊工程施工，还需做好施工前的技术培训工作。

2.3.3 按照施工进度计划，并根据施工的实际情况，项目经理部要组织好立体交叉施工、流水作业的劳动力安排，现场施工人员安排连续作业，合理安排工序搭接，且控制好现场劳动力进退工作。

2.3.4 公司各级部门通过加强施工队组对工程项目的质量、安全、进度、现场文明施工等现场管理，使工程项目能保质保量顺利开展工作。

2.3.5 项目经理部每三天组织一次施工队组长参加的工作协调会，解决各施工队组提出的施工问题，并落实各施工队组的下一步的工作安排。

2.4 停水、停电保证正常施工措施

2.4.1 工地设置蓄水车 3 个，潜水泵 4 台，备足施工用水，如果工地停水，可以利用备用水保证工程连续施工。



2.4.2 工地备柴油发电机 3 台，如果临时停电，可以保证各种机具设备以及施工场地内临时用电。

2.5 资金供应保障措施

2.5.1 根据合同文本及时向业主收取工程款。

2.5.2 及时办理变更签证，列项收款。

2.5.3 合理控制工程款使用，做到收支平衡。

2.5.4 我公司保证本工程款专款专用，决不挪作他用。

2.6 内部奖罚及制约措施

2.6.1 各工序必须正常按照网络计划图施工，各工序之间要相互衔接。

2.6.2 对于作业班组，按照施工网络图的时间要求，每延误一天按规定进行罚款，确保该工程工期。

2.7 农忙季节及节假日劳动力保勤措施

2.7.1 农忙季节认真做好农村劳动力的思想工作。采取积极措施稳定施工现场的职工队伍，保证施工进度正常进行。

2.7.2 对农忙时仍能服从施工安排的职工，发给原工资的 200%。

2.7.3 对无法解决农忙时家庭劳力安排，必须回家农忙的部分职工，采取轮流回家的农忙措施。同时，准备从劳力市场临时招收一部分临时工，做好劳动力的调剂工作。

2.7.4 节日期间公司实行双工资奖励制度，确保施工连续进行。

2.8 其他措施

2.8.1 严把质量关，将返工返修缩小到最低程度，压缩工期。

2.8.2 提高现场解决问题的效率，对于施工进度障碍问题及时解决。



2.8.3 充分利用施工大好季节，合理安排昼夜施工。

2.8.4 采取有效成品保护措施，减少返工修补工期。

2.8.5 及时组织外定货进场和材料进场工作，现场不出现停工待料现象。

2.8.6 每天及时进行现场碰头会，掌握现场情况，提出要解决的问题，布置第二天重点工作。

2.8.7 协调好各方面的关系，确保工程能顺利进行施工。

2.8.8 严抓安全生产和工程质量，避免安全事故和质量事故对工程工期造成影响。

3 施工进度计划违约责任

若我公司有幸中标，我公司承诺：在不受到客观因素影响的情况下，我公司保证能在 45 日历天内按质按量完成该项工程的施工并竣工交付使用。

如由于我方原因造成工程不能在承诺的时间前完成并移交全部工程的，我方愿按合同承担违约责任。

四、资源配备计划

1 劳动力投入计划及保证措施

根据工程预算主要工程量、用工量和进度安排时间进行计算得出定额劳动力用量，再根据实际施工经验综合调整得出计划劳动力用量，具体详见附表（2）《劳动力计划表》。

劳动力保证措施：本工程所派驻的劳动力由我公司内部员工及与我公司长期合作的劳务公司及劳务队伍共同组成。这些劳务队伍长期从事建筑安装工程施工，具备一定的经验及技术水平，具有良好的业务水平和信誉。若施工高峰期不能满足工程施工需要，我公司将立即从其他即将结束的工地调派或从劳动力市场



招募过来，保证满足施工需要，按期完工。

2 工程材料投入计划及保证措施

本工程所需材料在进场后 5 天内编制需要量计划，且保证所用材料提前 1~3d 进场。加工周期较长的大宗材料须提前编制准确、详细的进场计划，既不过早进场而积压资金，也不能出现缺少材料而影响施工。

本工程建筑所需建材及工具短期内需用量大，而且多规格品种穿插使用，为保证供应做到“兵马未行，粮草先到”的原则，材料供应做到。

1、按提前预算和抽出的小样，做出备料计划。

2、按公司购财科“合格供应商”名单每一种大宗材料，选择多家供应商，以保证供货不断流。

五、施工平面布置和临时设施布置

本工程现场主要办公及生活用地拟租用附近民居使用，装修材料主要摆放在拟装修房子旁边，以不影响周围居民安全出行及道路交通要求为准。具体情况还要与业主协商确定。

现场材料堆放要求

1)、在满足 CI 文明工地基础上，尽量采用就近堆放，不妨碍施工道路，利用现有空地，整齐有序的堆放。

2)、进场材料要分堆堆放，无杂物，堆放场做成砼面。砂石堆要成堆放置并做到有计划进场，散砂石、半成品要归堆。

3)、半成品等不允许露天堆放，临时放置必须遮盖。

六、施工方案与技术措施

1 屋面及防水工程

1) 瓦屋面工程



1、瓦屋面施工前的准备工作

检查基层：基层要求牢固，坡面要求平整，过高过低处修平整。

堆瓦：瓦运输堆放应避免过多次倒运。要求瓦长边侧立堆放，高度以 5-6 层为宜。

选瓦：按瓦质量等级要求挑选，砂眼、裂缝、缺边、少爪等不符合质量要求的不得使用。

上瓦：基层检验合格后方可上瓦，上瓦时特别注意安全。

摆瓦：采用条摆，要求隔三根挂瓦条摆一条瓦，每米约 22 块。

2、瓦屋面的施工要求：

屋面、檐口瓦：挂瓦次序从檐口由下到上，自左至右的方向进行。檐口瓦要挑出檐口 50-70mm，瓦后爪均应挂在瓦条上，与左边、下面两块瓦落槽密合，随时注意瓦面、瓦楞平直，不符合质量要求的瓦不能铺挂。

斜脊、斜沟瓦：先将整瓦挂上，沟瓦要求搭盖泛水宽度不小于 150mm，弹出墨线，编好号码，将多余的瓦面砍去，然后按号码次序挂上；斜脊处的瓦也按上述挂上，保证脊瓦搭盖平瓦每边不小于 40mm，弹出墨线，编好号码，砍去多余部分，再按次序挂好。

脊瓦：挂平脊、斜脊脊瓦时，应拉统长麻线铺平挂直。脊瓦搭口和脊瓦与平瓦间的缝隙处，要用麻刀灰嵌严刮平，脊瓦与平瓦的搭接每边不少于 40mm；平脊的接头口要顺主导风向；斜脊的接头口向下，平脊与斜脊的交接处要用麻刀灰封严。

1) 屋面卷材防水工程

1、防水卷材及涂料须经检验合格后方可使用，并有产品合格证和使用说明书。

2、清理基层：基层表面凸起部位应铲平，用压缩空气吹净和用溶剂清擦油污。

3、找平层的强度、厚度等指标应符合国家规范的设计要求。找平层采用 20mm 厚 1:3 (2.5) 防水砂浆；找平层表面应压实平整，水泥砂浆找平层应二次压光，充分养护，不得有空鼓、疏松、起砂、起皮现象；找平层宜留分格缝，缝宽为



20mm，分格缝最大间距不应大于 6m。

4、防水卷材的铺贴

采用 4 厚 SBS 改性沥青防水卷材

施工要点：

施工工艺流程：基层处理→抹水泥（防水）砂浆→揭掉防水卷材下表面的隔离膜→铺粘防水卷材→拍打卷材上表面、提浆→晾放（24 小时至 48 小时）→对接口密封→节点加强处理→质量验收。

1、基层处理：基层表面应先作处理，使基层坚实、干净，并充分湿润，无积水。

2、抹水泥砂浆：其厚度一般为 10 mm～20 mm（视基层平整情况而定），铺抹时应注意压实、抹平。在阴角处，应抹成半径为 50mm 以上的圆角。铺抹水泥砂浆的宽度比卷材的长、短边宜各宽出 100～300mm，并在铺抹过程中利用导轨保证平整度。

3、揭掉防水卷材下表面的隔离膜。

4、铺防水卷材：将防水卷材平铺在水泥砂浆上。卷材与相邻卷材之间为平行对接，对接缝应尽量拼严。（当采用搭接方式时，将下层卷材上表面搭接部位隔离膜及上层卷材下表面隔离膜揭除，然后搭接密实。）

5、拍打卷材上表面、提浆：用木抹子或橡胶板拍打卷材上表面，提浆，排出卷材下表面的空气，使卷材与水泥砂浆紧密贴合。

6、晾放：晾放 24 小时至 48 小时（具体时间视环境温度而定，一般情况下，温度愈高所需时间愈短）。

7、对接口密封：采用附加自粘封口条密封。对接口密封时，先将卷材搭接部位上表面的隔离膜揭除，再粘贴附加自粘封口条。若搭接部位被污染，需先清理干净。（当上、下层卷材之间采用搭接方式时，无需自粘封口条。）



8、防水卷材在立墙上铺贴时，在卷材收口处应临时密封（可用胶带或加厚水泥浆密封），以防止立墙收头处水份过快散失。

9、节点加强处理：节点处在大面卷材施工完毕后进行加强处理。

2 墙面装饰工程

外墙涂料工程，施工前应根据设计图纸分块划线，做好技术交底工作。

2.1 外墙基层抹灰

外墙基体的处理和底层找平抹灰。工程主体经验收合格，门窗框安装完毕，预留洞口、预埋安装无误，方可进行底层抹灰。抹灰前首先对阴阳角的垂直和门窗洞口的垂直、水平，墙面的平整进行拉通线检查，以确定各墙面的抹灰厚度，并做塌饼作为控制找平层的标准，塌饼的间距，垂直与水平方向均以 1.5~2m 为宜，墙角底灰可分楼层提前抹好，以更好控制整个墙面，对基体凸凹较大部分，应先凿平或抹灰大致衬平，然后进行基层抹灰找平。底层抹灰砂浆根据基体不同采用。混凝土砌块，则应先刷水泥、107 胶加水拌和的素浆一遍，再抹 1:0.5:4 水泥白灰砂浆垫层，第三遍为 1:3 水泥砂浆找平层。在抹灰前均应清除墙面残作砂浆、污物，并浇水润湿基体。

2.2 外墙涂料施工工艺

1、施工准备：

(1)外墙涂料的基层为水泥砂浆粉刷层，粉刷层应平整、光洁、阴阳角垂直、方正。

(2)大面积喷涂前应先在临时围墙上进行小面积试喷涂，待甲方及监理单位认可后方能大面积喷涂。

(3)在施工前应将外墙所用涂料一次性进场，以免不同批次颜色有差别。

2、作业条件

(1)对基层的要求：基层应坚固、平整、无粉尘、泥土、油污，无粉化松散、脱落或空鼓，含水率不大于 10%，pH 值在 10 以下。



(2) 基层处理:

水泥砂浆抹面, 如有凹陷、裂缝(大于 2mm)、缺损, 可用聚合物水泥砂浆(水泥:砂:107 胶=1:2~3:适量)抹实找平, 突出部位应予以修整。

基层的粉尘用 0.6~0.7MPa 压力的空气吹走, 或用清水冲洗干净; 油污用刷子蘸 3% 洗涤粉水刷洗后, 用清水冲洗干净。

3、操作要点(三道施工法)

(1) 第一道为底涂封底, 在处理好的基层上, 先涂一道封底涂料, 对基层进行全面封闭, 以加强涂膜与墙体的层间附着力, 1~2 遍成活。

(2) 待封底料干后(25℃, 60±10%RH, 30min), 即可进行主体弹性涂料的施工。作业顺序自上而下。将空气压缩机和喷斗用橡胶压力管(其它适合的耐压管线也可)连接, 关闭喷斗的气流控制阀, 打开空气压缩机和喷斗连线间的通气阀, 开动空气压缩机。手持喷斗, 并以手指堵住喷嘴, 装料至喷斗体积的八九成。打开喷斗的气流控制阀并同时移开堵嘴的手指, 先对旁试喷(勿对作业面), 在对作业面施工。涂层的干燥速度受空气的温度以及风速等因素影响。当喷涂用量为 1.0~1.2kg/m²(干膜厚度约 1mm, 固体分浓度约为 90%)时, 需在 20℃、60%RH 标准情况下干燥 8~9h。完全干燥(固体分浓度为 100%)则需 24h 以上。以涂膜达到不再乳化状态(即不再溶于水, 固体分浓度为 90%以上)的干燥时间为基准, 则相对湿度每上升 10%, 干燥时间要延长 2~3h; 温度每降低 10℃, 干燥时间则延长 15h。

(3) 第三道为罩面涂料, 该料系溶剂型, 罩面为终饰, 有刷涂、喷涂和滚涂三种, 刷涂易集流, 使涂膜厚度不均, 工效低, 一般不宜采用。喷涂技巧性强, 施工不当易造成发花, 而且雾化大易造成污染。以滚涂为好, 工效高, 较易掌握。滚涂时要蘸满辊, 由下朝上滚, 均匀滚涂, 不要造成流挂或溅落。待一辊覆盖均匀后, 按不同方向反复滚动, 直至出现“拉丝”为止, 再蘸第二辊更换地方重复进行。罩面完成后干燥(25℃, 60%RH, 8h), 涂膜即不会因雨淋发生颜色变化。



3 门窗工程

本工程主要为铝合金门窗。

1 铝合金窗安装前准备

安装前要做好门窗洞边的砼修整及抹灰工作，做到上下竖直同线，左右水平等高，窗台不倒水爬水。检查铝合金门窗成品构配件各部位及洞口标高线几何形状，预埋件位置、间距是否符合规定，埋设是否牢固，不符合要求者，应按规定纠正后才能进行安装。

铝合金窗用后塞口法安装，先安装门窗框，后安装门窗扇。窗框安装前要做好防雷接地线。门窗框安装要求位置准确，横平竖直，高低一致，牢固严密。安装时将门窗框安放到洞口中正确位置，先用木楔临时定位后，拉通线进行调整，使上、下、左、右的门窗分别在同一竖直线、水平线上，框边四周间隙与框表面墙体外表面尺寸应一致。仔细校正其正、侧垂直度，水平度及位置合格后，楔紧木楔。再校正一次。然后按设计规定的门窗框与墙体或预埋件连接固定方式进行焊接固定（或用钢钉固定、膨胀螺钉固定）。门墙框安装质量检查合格后，采用矿棉或玻璃棉毡条分层嵌填洞口与门窗框间缝隙，内、外表面各留 5~8 mm 深槽填嵌嵌缝油膏。

2 铝合金门窗安装

工艺流程：弹线找规矩→决定门框安装位置→掩扇、门框安装样板→门框安装门扇安装。

按设计图纸要求的标高和平面位置和开启方向，对应编码安放，用通线及线锤作水平和吊直校正，然后用拉条与邻近固定物连接牢靠。

七、质量管理体系与措施

1 质量承诺



保证按照招标文件的质量要求和国家颁布的 GB50300-2010《建筑安装工程质量检验评定统一标准》、GB50210-2012《建筑装饰装修工程施工质量验收规范》及各项规程规范进行施工。并保证工程施工质量达到合格工程等级标准。保证不发生一切施工质量事故和安全生产事故。

2 确保工程质量的措施

我们将严格按照工程图纸设计要求，根据国家现行装饰工程和施工技术规范，选派优秀的项目经理、技术负责人和经验丰富、技术精湛的施工管理人员组成项目经理部，进行全面现场管理，严谨组织、精心施工。施工中充分选用各项技术、新工艺、新方法，并采用切实有效的技术组织措施，确保工程质量目标。

施工质量控制措施是施工质量控制体系的具体落实，主要内容是对施工各阶段及施工中的各控制要素进行质量上的控制，从而达到施工质量目标的要求。

1、施工阶段性的质量控制措施

施工阶段性的质量控制措施主要分为三个阶段，并通过这三阶段来对本工程各分部分项工程的施工进行有效的阶段性的质量控制。

(1) 事前控制阶段

事前控制是在正式施工活动开始前进行的质量控制，事前控制是先导。事前控制，主要人、机、料、法、环等方面建立完善的质量保证体系、质量管理体系，编制质量保证计划，制定现场的各种管理制度，完善计量及质量检测技术和手段。

对工程项目施工所需的原材料、半成品、构配件进行质量检查和控制，并编制相应的检验计划。

进行设计交底、图纸会审等工作，并根据本工程特点确定施工流程、施工工艺及方法。检查现场的测量标识，建筑物的定位线及高程水准点等。对本工程拟采用的新技术、新结构、新工艺、新材料均要技术审核。

(2) 事中控制阶段

事中控制是指在施工过程中进行的质量控制，这是质量控制的关键。主要有：完善工序质量控制，把影响工序质量的因素都纳入管理范围；及时检查和审核质



量统计分析资料和质量控制图表，抓住影响质量的关键问题进行处理和解决。

严格工序间交换检查，作好各项隐蔽验收工作，加强交检制度的落实，对达不到质量要求的前道工序决不交给下道工序施工，直至质量符合要求为止。

对完成的分部分项工程，按相应的质量评定标准和办法进行检查、验收。同时，如施工过程中出现特殊情况，如隐蔽工程未经验收而擅自封闭，掩盖或使用无合格证的材料，或擅自变更、替换材料等，项目技术负责人有权向项目经理建议下达停工令。

（3）事后控制阶段

事后控制是指已完成施工的产品进行质量控制，属于事后弥补。即按规定的质量评定标准和检验方法，对完成的单位工程、单项工程进行检查验收，整理所有的技术资料并编目建档，在保修阶段，对本工程进行维修。

2、各施工要素的质量控制措施

（1）施工计划的质量控制

在编制施工总进度计划、阶段性进度计划、月施工进度计划等控制计划时，应充分考虑人、财、物及任务量的平衡，合理安排施工工序和施工计划，合理配备各施工段上的操作人员，合理调拨原材料及各周转材料、施工机械，合理安排各工序的轮流作息时间，在确保工程安全及质量的前提下，充分发挥人的主观能动性，把工期抓上去。

本工程施工中应树立起工程质量为本工程的最高宗旨。如果工期和质量两者发生矛盾，则应把质量放在首位的概念，但因工期的紧迫，就要求项目部的全体管理人员在施工前做好充分的准备工作，熟悉施工工艺，了解施工流程，编制科学、简便、经济的作业指导书，在保证安全与质量的前提下，编制每周、每月直至整个总进度计划的各大小节点的施工进度计划，并确保计划保质、保量地完成。

（2）施工技术的质量控制措施

1) 把握技术难点、重点进行质量控制

施工技术的先进性、科学性、合理性决定了施工质量的优劣。发放图纸后，



内业技术人员会同施工工长先对图纸进行深化、熟悉、了解，提出施工图纸中的问题、难点甚至错误，并在图纸会审及设计交底时予以解决。同时，根据设计图纸的要求，对在施工过程中那些质量难以控制，或要采取相应的技术措施、新的施工工艺才能达到质量目标的内容进行摘录，并组织有关人员进行深入研究，编制相应的作业指导书，从而在技术上对此类问题进行质量上的保证，并在实施过程中予以改进。

施工工长在熟悉图纸、施工方案或作业指导书的前提下，合理地安排施工工序、劳动力，并向操作人员作好相应的技术交底工作，落实质量保证计划、质量目标计划，特别是对一些施工难点、特殊点，更应落实至班组每一个人，而且应让他们了解每次交底的施工流程、施工进度、图纸要求、质量控制标准，以便操作人员心里有数，从而保证操作中按要求施工，杜绝质量问题的产生。

2) 采用二级技术交底模式

第一级为项目技术负责人，根据经审批后的施工组织设计、施工方案、作业指导书，对本工程的施工流程、进度安排、质量要求以及主要施工工艺等向项目全体施工管理人员，特别是施工工长、质检人员进行交底。第二级为施工工长向班组进行分项专业工种的技术交底。

3) 认真做好图纸会审工作，加强同业主、设计、监理单位及各专业施工队伍之间的联系协调，避免分项工程完工后又凿墙开洞等现象。

4) 配置足够的专职质量员，做到各分项均按质量等级目标与质量标准要求进行，工前有交底（工长），工中有检查（工长），工后有验收（专职质量员）的“三工序”活动。

5) 加强施工过程的质量控制：A、如设计有变更，要按设计变更通知单施工，不得自行变更设计；B、建立质量巡视检查制度，在过程中发现问题及时纠正，做到预防为主，防患于未然。

6) 执行全面质量管理，开展 QC 小组活动，提高一线班组施工人员的质量意识，建立以专业工种为单位的由专职质量员、施工员、翻样分别参加的 QC 小组，



用全面质量管理的方法，加强对本工程的质量控制；班组开展以分项工程一次验收合格为标准的 QC 活动小组，在施工中消除质量缺陷，提高专项工程质量。

7) 质量保证资料、施工管理资料有专人收集管理，特别要做好原始资料收集、整理、签证工作与施工进度计划同步，以实事求是的态度，做到准确、及时。

(3) 施工操作中的质量控制措施

施工操作人员是工程质量的直接责任者，故从施工操作人员自身的素质以及对他们的管理均要有严格的要求，对操作人员加强质量意识的同时，加强管理，以确保操作过程中的质量要求。

1) 对每个进入本项目施工的人员，均要求达到一定的技术等级，具有相应的操作技能，特殊工种必须持证上岗。对每个进场的劳动力进行考核，同时，在施工中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场，以保证操作者本身具有合格的技术素质。

2) 加强对每个施工人员的质量意识教育，提高他们的质量意识，自觉按操作规程进行操作，在质量控制上加强其自觉性。

3) 施工管理人员，特别是工长及质检人员，应随时对操作人员所施工的内容，过程进行检查，在现场为他们解决施工难点，进行质量标准的测试，随时指出达不到质量要求及标准的部位，要求操作者整改。

4) 在施工中各工序要坚持自检、互检、专业检制度，在整个施工过程中，做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

A. 实行多层次的检查。首先是要依靠自检，由操作人员本人在整个操作过程中严格按规定、规范操作，时刻用质量标准对照，及时返修，直到达到质量要求为止。

B. 班组内部的自检。由班组长和班组质量员具体负责，在每天完工后组织具体操作人员检查，合格后报到项目部由质量人员检查，最后由项目部再报到监理及有关单位检查验收。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/65623112125010233>