

内容目录

第一章 前言	3
第二章 2023-2028 年感应热处理设备市场前景及趋势预测	4
第一节 感应热处理设备行业监管情况及主要政策法规	4
一、所属行业及确定所属行业的依据	4
二、主管部门和监管体制	4
三、主要法律法规及政策	5
四、法律法规和政策的影响	9
第二节 我国感应热处理设备行业主要发展特征	9
一、行业主要壁垒	9
(1) 技术壁垒	9
(2) 品牌壁垒	10
(3) 人才壁垒	10
(4) 资金壁垒	10
二、行业的主要经营模式	10
三、行业的季节性、区域性、周期性特征	11
(1) 季节性	11
(2) 区域性	11
(3) 周期性	11
四、行业上下游情况	11
3、行业的技术水平、特点及发展趋势	12
(1) 行业技术水平	12
(2) 行业技术特点	13
(3) 未来发展趋势	13
第三节 中国感应热处理设备行业发展情况分析	13
一、热处理的定义及用途	13
二、热处理工艺介绍	14
三、感应热处理设备介绍	15
四、热处理行业发展情况	16
第四节 2022-2023 年我国感应热处理设备行业竞争格局分析	16
一、行业竞争格局	17
二、主要企业情况	17
三、同行业可比公司的基本情况	18
第五节 企业案例分析：恒进感应	19
一、恒进感应的行业地位	19
二、恒进感应竞争优势	20
三、恒进感应竞争劣势	22
第六节 2023-2028 年我国感应热处理设备行业下游市场需求分析	23
一、风电装备市场	23
二、工程机械市场	25
三、汽车制造市场	26

四、其他市场需求	27
第七节 2023-2028 年我国感应热处理设备行业面临的机遇与挑战	29
一、面临的机遇	29
(1) 加快制造业进口替代进程，带动热处理行业发展	29
(2) 数字化、智能化、高端化、现代化发展方向带动高端热处理设备需求	30
(3) 碳中和目标带动热处理设备绿色制造	30
(4) 政策支持	30
二、面临的挑战	30
(1) 我国热处理技术落后于发达国家	31
(2) 数控机床产业链基础能力亟需加强	31
(3) 我国热处理人才不足，基础研究不受重视	31
第三章 财务视角下感应热处理设备企业存在的问题及对策	31
第一节 当前传统财务分析遇到的三大困境	31
一、老板看不懂，同事看着累，自己做着烦	31
二、分析不到位，和经营差异大，贴近经营难	32
三、分析周期长，环节变化快，信息滞后、用处不大	32
第二节 从传统财务到现代财务的华丽转身的四大关键	32
一、一定要走进经营的前端	32
二、一定要改变传统的财务思维	32
三、一定要学会多视角	33
四、一定要学会擅沟通三分做账、七分沟通	33
第三节 财务视角下企业发展对策	33
一、充分利用互联网平台，增加营业收入	33
二、推进智能化应用，提倡“共享员工”，降低人力成本	34
三、加强跨业合作，制定资金管理措施，解决现金流问题	34
四、加强现金流管理，保证现金流管理的稳健运行	35
五、转型升级财务管理模式与商业模式，开拓自救之路	35
六、优化企业资源配置，积极发展线上业务	36
七、制定资金管理措施，加强对现金流的监控	36
八、加强与金融机构对接，探索更多融资途径	36
第四章 案例：财务视角下感应热处理设备企业发展对策分析	37
第一节 背景分析	37
第二节 公司简介	37
第三节 财务分析	38
一、营运能力分析	38
二、盈利能力分析	39
三、偿债能力分析	39
四、发展能力分析	40
第四节 原因分析	40
一、新冠肺炎疫情的冲击	41
二、盲目扩张门店	41
三、食品安全监管不严	41
四、产品定价高	41
五、服务品质下降	42

第五节 发展对策	42
一、实施数字化发展战略，实现应急管理常态化	42
二、理性扩张门店，降低成本支出	42
三、加强产品供应链管理，严格把控原材料质量	43
四、增强产品定价策略，逐渐恢复且提升翻台率	43
五、制定人才战略，提升服务品质	43
第五章 感应热处理设备企业《基于财务视角下发展策略》制定手册	43
第一节 动员与组织	44
一、动员	44
二、组织	44
第二节 学习与研究	45
一、学习方案	45
二、研究方案	46
第三节 制定前准备	46
一、制定原则	46
二、注意事项	48
三、有效战略的关键点	48
第四节 战略组成与制定流程	51
一、战略结构组成	51
二、战略制定流程	51
第五节 具体方案制定	53
一、具体方案制定	53
二、配套方案制定	55
第六章 感应热处理设备企业《基于财务视角下发展策略》实施手册	55
第一节 培训与实施准备	56
第二节 试运行与正式实施	56
一、试运行与正式实施	56
二、实施方案	56
第三节 构建执行与推进体系	57
第四节 增强实施保障能力	58
第五节 动态管理与完善	59
第六节 战略评估、考核与审计	59
第七章 总结：商业自是有胜算	60

第一章 前言

随着社会加速发展，市场不断变化，财务需要发挥更大的作用，但苦于无从入手，于是有的开始考更多，更难的证书；有的开始到处学习，听谁说什么课程好就听什么……，财务有细节没有大方向的特点暴露无遗。在财务若干的工作中，从哪里突破效果相对好呢？那就是和经营挂钩。站在财务的角度看经营，从经营的角度做财务，从传统乏味无用的纯财务分析中解脱出来，进入经营分析，决策支持，战略分析的广阔天地中，与企业同脉搏，与老板共思考。

那么当前企业传统财务分析都有哪些困境？从财务转身到现代财务的关键是什么？如何从财务视角下制定发展对策呢？

下面，我们先从感应热处理设备行业市场进行分析，然后重点解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

第二章 2023-2028 年感应热处理设备市场前景及趋势预测

第一节 感应热处理设备行业监管情况及主要政策法规

一、所属行业及确定所属行业的依据

根据《国民经济行业分类（GB/T4754-2017）》，感应热处理设备所属行业为“C342 金属加工机械制造业”。根据《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录（2016 年修订）》，感应热处理设备所生产产品符合目录中“2、高端装备制造产业之 2.1 智能制造装备产业之 2.1.4 智能加工装备”。

根据证监会颁布的《上市公司行业分类指引（2012 年修订）》，感应热处理设备所属行业为“C34 通用设备制造业”。根据全国股转公司《挂牌公司管理型行业分类指引（2017 修订）》，感应热处理设备所属行业为“金属加工机械制造 C342——C3429 其他金属加工机械制造”。

二、主管部门和监管体制

感应热处理设备所处行业的主管部门主要为发改委、科技部、工信部等行政机构。以及承担行业自律作用的中国热处理行业协会和全国热处理标准化技术委员会。

部门	职责
发改委、科技部、工信部	发改委对发行人所处行业的发展有宏观调控作用，是可持续发展、推动实施创新驱动、供给侧结构性改革、产业升级及重大技术装备推广的政策制定者。科技部对发行人所处行业的发展具有统筹和引领作用。国家工信部对发行人所处行业的发展具有推动传统产业技术改造、促进中小企业发展的宏观指导和综合协调、加快推进信息化和工业化融合发展的作用。
中国热处理行业协会	中国热处理行业协会主要职责为开展行业情况调查和全行业经济活动分析，根据行业发展动态和市场需求提出本行业中、长期发展规划及技术经济政策、法规等方面建议；配合政府主管部门，按专业化协作原则，推动本行业的结构改革和调整，并配合国家有关部门制定、修订有关热处理的行业标准、国家标准；协调本行业企业间的经营合作、产销衔接和竞争问题，推动行业内企业的技术进步和经营能力的提供；提供与国外热处理行业组织间的经济、技术等方面交流活动。 中国热处理行业协会是发行人所处行业的专业组织，代表和维护全行业利益，对发行人在企业和政府间起到桥梁和纽带作用。
全国热处理标准化技术委员会	全国热处理标准化技术委员会是国家标准化委员会领导下，在热处理领域内从事全国性标准化技术工作并负责热处理专业标准化归口的唯一全国性组织。全国热处理标准化技术委员会主要负责制定、修订热处理标准体系，提出制定、修订规划和计划建议；承担热处理标准化范围内产品质量水平评价及热处理引进项目的标准化审查工作；面向社会开展热处理标准化工作，接受地方和企业的委托，承担热处理企业标准和地方标准的制定、标准项目的审查及宣讲、咨询等技术服务。 热处理标准化技术委员会对发行人所处行业起到推动行业标准化的作用。

三、主要法律法规及政策

近年来国家多次在纲领性文件中体现对数控机床和热处理装备制造的重视与扶持，相关的法规及行业相关政策如下：

序号	文件名称	颁布单位	颁布时间	主要内容
1	《工程机械行业“十四五”发展规划》	工信部、机械工业协会	2021 年 7 月	围绕创新驱动发展战略，加快科技创新，努力实现工程机械产业现代化；全面提升产业基础能力，努力实现工程机械产业高端化；进一步提升工程机械产品质量，加强品牌建设；全面推行绿色发展，构建工程机械绿色制造体系。
2	《关于 2021 年风电、光伏发电开发建设有关事项的通知》	国家能源局	2021 年 5 月	落实碳达峰、碳中和目标，以及 2030 年非化石能源占一次能源消费比重达到 25%左右、风电太阳能发电总装机容量达到 12 亿千瓦以上等任务。2021 年，全国风电、光伏发电发电量占全社会用电量的比重达到 11%左右，后续逐年提高，确保 2025 年非化石能源消费占一次能源消费的比重达到 20%左右。
3	《机械工业“十四五”发展纲要》	中国机械工业协会	2021 年 4 月	到 2025 年，一批先进制造基础共性技术取得突破，70%的核心基础零部件、关键基础材料实现自主保障，高端轴承、齿轮、液气密件、传感器等关键零部件的性能、质量及可靠性水平显著提高。铸造、锻压、焊接、热处理、表面工程等先进基础工艺及装备发展滞后的局面得到较大改观，部分基础工艺技术达到国际先进水平，基本满足国内装备制造业发展需求。到 2035 年，我国机械工业综合技术实力大幅提升，进入全球机械制造强国阵营中等水平。
4	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	十三届全国人大第四次会议	2021 年 3 月	进一步推动制造业优化升级，培育先进制造业集群，推动集成电路、航空航天、工程机械、高端数控机床等产业创新发展。同时提出发展壮大新兴产业，构建产业体系新支柱，聚焦新一代信息技术、高端装备、新能源汽车、航空航天等战略性新兴产业，加快关键核心技术创新应用，增强要素保障能力，培育壮大产业发展新功能。 推进能源革命，建设清洁低碳、安全高效的能源体系，提高能源供给保障能力。加快发展非化石能源，坚持集中式和分布式并举，大力提升风电、光伏发电规模，加

				快发展东中部分布式能源，有序发展海上风电，加快西南水电基地建设，安全稳妥推动沿海核电建设，建设一批多能互补的清洁能源基地，非化石能源占能源消费总量比重提高到 20%左右。
5	《关于扩大战略性新兴产业投资培育壮大新增长点增长极的指导意见》	发改委、科技部等部门	2020 年 9 月	扩大战略性新兴产业投资，加快推进数字经济、智能制造、生命健康、新材料等战略性新兴产业，形成更多新的增长点、增长极。意见指出重点支持工业机器人等智能设备的发展。
6	《热处理行业“十四五”发展规划》	中国热处理行业协会	2020 年 8 月	推进热处理产业基础高级化，用数字化和智能化技术保障产品质量；持续推广绿色热处理技术与装备；进一步促进服务型制造发展，深入推进热处理行业转型升级。
7	《热处理行业规范条件》	中国热处理行业协会	2020 年 7 月	为规范热处理行业生产经营秩序和投资行为，在保证产品质量和安全生产的基础上，改进企业组织方式，合理配置资源，加快淘汰落后产能和抑制低水平重复建设，推进节能减排清洁生产和高质量发展，引导热处理行业向精密、优质、清洁，绿色化、规模化、智能化方向发展，根据国家有关法律法规和产业政策，制定热处理行业规范条件。

8	《关于推动先进制造业和现代服务业深度融合发展的实施意见》	发改委、工信部等六部门	2019 年 11 月	提升装备制造业和服务业融合水平。推动装备制造企业向系统集成和整体解决方案提供商转型。支持市场化兼并重组，培育具有总承包能力的大型综合性装备企业。发展辅助设计、系统仿真、智能控制等高端工业软件，建设铸造、锻造、表面处理、热处理等基础工艺中心。
9	《绿色环保热处理生产制造技术规范》	中国热处理行业协会	2019 年 10 月	标准规定了绿色环保热处理生产制造技术规范的基本要求、热处理工艺、能源管理、环境管理、安全卫生管理等要求。标准适用于热处理企业的绿色环保热处理生产制造水平评价。
10	《十三部门关于印发制造业设计能力提升专项行动计划（2019-2022年）的通知》	工信部、发改委等六部门	2019 年 10 月	争取用 4 年左右的时间，推动制造业短板领域设计问题有效改善，工业设计基础研究体系逐步完备，公共服务能力大幅提升，人才培养模式创新发展。在高档数控机床、工业机器人、汽车、电力装备、石化装备、重型机械等行业，以及节能环保、人工智能等领域实现原创设计突破。
11	《制造业设计能力提升专项行动计划（2019-2022 年）》	工信部、发改委等十三部门	2019 年 10 月	在高档数控机床、工业机器人、汽车、电力装备、石化装备、重型机械等行业，以及节能环保、人工智能等领域实现原创设计突破。
12	《工业和信息化部关于促进制造业产品和	工信部	2019 年 9 月	实施工业强基工程，着力解决基础零部件、电子元器件、工业软件等领域的薄弱环节，弥补质量短板。加快推进智能制造、

	服务质量提升的实施意见》			绿色制造，提高生产过程的自动化、智能化水平，降低能耗、物耗和水耗。
13	《战略性新兴产业分类（2018）》	国家统计局	2018 年 11 月	数控机床功能部件及附件制造是国家鼓励发展的方向之一。
14	《工业和信息化部国家标准化管理委员会关于印发国家智能制造标准体系建设指南（2018 年版）》	工业和信息化部、国家标准化管理委员会	2018 年 8 月	依据基础共性标准和关键技术标准，围绕新一代信息技术、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、农业机械装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械等十大重点领域，同时兼顾传统制造业转型升级的需求，优先在重点领域实现突破，并逐步覆盖智能制造全应用领域。
15	《2018 年能源工作指导意见》	国家能源局	2018 年 3 月	有序建设重点风电基地项目，推动分散式风电、低风速风电、海上风电项目建设。积极推进风电平价上网示范项目建设，研究制定风电平价上网路线图。
16	《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020 年）》	工业和信息化部	2017 年 12 月	提升高档数控机床与工业机器人的自检测、自校正、自适应、自组织能力和智能化水平，到 2020 年高档数控机床智能化水平进一步提升，具备人机协调、自然交互、自主学习功能的新一代工业机器人实现批量生产及应用。

四、法律法规和政策的影响

近年来，政府出台的多项相关政策拓宽了数控机床技术及热处理装备制造在风电装备、工程机械、汽车制造、机床制造、航空航天、轨道交通、新能源等制造业领域的广泛应用，上述产业政策的出台将极大推动我国数控机床及热处理行业技术水平升级和本产业的智能化、数字化，绿色化的智能制造。

第二节 我国感应热处理设备行业主要发展特征

一、行业主要壁垒

（1）技术壁垒

热处理装备制造行业属于技术密集型行业，热处理设备性能会直接影响被加工产品的整体质量。热处理装备制造具有定制化、非标准化生产的显著特点，例如机床生产投资额大、建设周期较长、定制化比例较高。不同客户会根据各自的生产场地条件、加工节拍速度、生产规模大小、生产效率、配件要求、材料选择、工艺参数、成本等限制性条件，对供应商的生产与技术要求会提出较大差异化要求，需要供应商有针对性进行设计和生产制造。只有具备较强技术实力的企业才能够根据国内外市场变化与客户个性化定制需求迅速对生产工艺进行调整和升级改进，及时开发出可以满足不同客户所需要的高性价比、低能耗的新产品，行业技术壁垒高。

（2）品牌壁垒

热处理设备的下游行业主要为风电装备、工程机械、汽车制造、机床装备、轨道交通、航空航天、纺织机械等多个与国民经济发展有密切关系的制造业。热处理设备的生产制造厂家需要根据客户需求进行定制化生产。一方面，感应热处理成套设备生产周期较长、单价价值较高，下游客户在选择供应商时十分关注技术能力、产品质量、行业知名度、信誉度、交货周期等因素，会经过严格的评判来选择优质品牌建立长期而稳定的合作关系，客户基于稳定性和可靠性会优先选择行业内的知名品牌，且不会频繁更换设备生产供应商。热处理设备生产厂家的技术水平和业内口碑通常需要经过数十年的发展，较难在短期内成型，所以长期经营所形成的品牌优势形成了较强的品牌壁垒。

（3）人才壁垒

热处理设备制造行业分为高中低档，其中低档热处理设备的生产制造进入门槛相对较低，而中高端热处理设备制造行业属于典型的技术密集型行业，研发生产人员需要同时具备金属材料学、热处理学、机械加工、焊接工艺、电气工程及自动化学等专业学科知识，具备材料选择、根据不同客户需求开发工艺设计及方案实施能力，中高端热处理设备制造企业需要经过长期的技术积累及大量跨学科的人才储备。目前中国大部分热处理设备制造商主要从事低档热处理设备的组装与生产，中高端热处理设备仅少数几家国内企业及跨国热处理企业在华投资的子公司可以进行自主研发和生产，当前研发人才缺口较大，新进企业较难引进可以制造中高端设备所需人才与核心研发技术。

（4）资金壁垒

热处理企业根据生产特性，需要较多的生产设备、实验器械、检测设备，而中高端热处理设备价格相对昂贵，生产周期长，通常生产企业会提供1年质保期，且客户验收时间较久，资金周转速度较慢，因此需要较多的流动资金支持。在企业不断发展的过程中，从机床设备的尺寸到生产设备的数量都需要更大的厂房建设以及大量生产劳动力的投入，新进入行业者需要一次性投入大量的设备、人力、研发等方面资金，所以存在资金壁垒。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/657004201023006115>