

智慧消防建设安装施工方案

目 录

第一节 项目管理体系.....	1
一、项目施工组织目标.....	2
二、施工进度计划及措施.....	3
三、质量保证措施.....	6
四、安全文明管理措施.....	8
五、消防保卫措施.....	11
六、紧急情况的处理措施.....	12
第二节 项目施工材料安排.....	15
一、仓库设置.....	15
二、设备采购与入库.....	15
三、设备器材发放进场.....	16
四、半成品加工.....	16
第三节 项目安装步骤.....	16
一、工程启动.....	16
二、具体安装方案.....	17
三、系统调试.....	25

第一节 项目管理体系

项目管理定义为：“自工程的准备阶段开始直到工程全部验收结束的整个过程中，对于诸如系统深化设计、设备材料采购、设备安装乃至调试验收等各个环节，为确保工程质量，提高施工效率，保障施工安全采取的各种系统的管理措施”。在整个智慧消防系统工程达到一定的规模，工程过程的全面管理就特别重要。

一、项目施工组织目标

编制本管理程序的目的是为了为了使 XX 小区智慧消防建设项目管理规范化，使各分系统施工单位在标准有序的内部环境下相互协调配合。项目各分系统施工单位在总承包商的统一管理之下，理顺关系、消除矛盾实现总承包商制订的工期目标、质量目标、安全目标和文明施工目标。完成与业主签订的合同目标。

根据合同要求，总承包商有现场统一管理协调权，总承包商项目管理目标为：

（一）施工进度目标

加强总包协调管理，使得各施工顺序、衔接关系适当。施工科学、合理。保证计划、技术管理如期实现，力争提前完成合同工期。

（二）质量管理目标

加强质量检查管理，建立质量管理体系，狠抓施工过程控制，使项目各子系统均达到或超过各行业的质量标准和质量等级，保证合同质量目标的实现。

（三）安全目标

成立专业的安全机构，建立完整的安全管理体系，整个工程期间杜绝死亡及重伤等事故，轻伤事故不超过 0.5%。

（四）文明施工目标

通过对施工现场中的质量、安全防护、安全用电、机械设备、技术、消防保卫、场容、卫生、环保、材料等各方面的管理，创造良好的施工环境和施工秩序，全体职工遵纪守法，文明作业，树立良好的社会形象。

二、施工进度计划及措施

（一）施工进度计划

我们将根据该项目的智慧消防系统设计图纸并结合项目的实际进展情况规划工程进度表，进度表从工程准备阶段起，包括系统的深化设计、系统设备订货、施工内容（包括线缆敷设、设备安装、线路端接等）、设备调试、系统验收等工程中的各个环节，并在其后的实施过程中不断完善修改，以确保整个工程如期交付使用。在工程进行过程中，我公司将听取 XX 小区业主、设计院、土建单位及其他分包单位的意见，及时调整工程进度使之合理可行，并严格参照进度表实施各项工作。

（二）施工进度管理措施

我公司将针对 XX 小区智慧消防化系统项目的特点组建一支具备丰富智慧消防系统工程有关设备施工经验的施工队伍，成立精干的项目经理部，高效优质地组织施工。

施工进度管理包括以下内容：做好智慧消防系统设备、施工材料和辅料的采购、运输工作，合理布置施工现场、搭建临时设施、组织施工人员进场、确保人、机、料及时到位。认真准备图纸会审工作，保证按时具备开工条件。进场之后建立每周一次工程例会制度，与建设单位保持密切联系，及时解决工程施工中遇到的技术问题。施工过程中，每周编制下周施工进度计划并检查上周计划完成情况，总结工程进度报告，及时调整及控制施工进度计划，确保实现公司制定的小区智慧消防化系统工程施工计划。

工程项目进度表和工程进度报告包括以下内容：

1.工程项目进度表

由项目经理部根据 XX 小区的工期要求制定工程项目进度表，是整个工程的总体进度安排。

根据工程进度情况编制月施工计划书、周施工计划书。

（1）月工作计划表

A.每月最后一个星期定出下一个月的工作计划，并提交业主和顾问方监督，针对各个

B.子系统制定详细的工程施工计划。

（2）周工作计划表

A.每周星期五提交下一周的工作计划表，提交给业主审核。应严格按照月进度计划来

B.安排每周的工作，以确保能按时按质完成月工作计划中确认的各项任务。

(3) 周工作进度汇报表

每周一提交上一周的工作进度汇报，以便业主考核工程进度情况。

2.工程进度报告

(1) 项目经理部在工程执行过程中，针对工程进展情况，每周或某一阶段对工程进度进

(2) 行详细的评价并汇总报告。

(3) 施工进度管理的基础是施工计划进度表。施工计划经审核批准后，各单位必须围绕计划书展开工作，确保施工计划完成。

(4) 本工程涉及多个子系统，项目经理部在工程实施中将周密考虑各系统中的每一个施工环节，合理组织人力、物力、财力，动态安排工期进度，确保工程按期完成。

(5) 由于本工程作业面庞大，在工程执行过程中所遇到、所发生的各种情况、其他专业的延误、都有可能成为影响本工程进度的因素。因此，我们在工程实施过程中将根据工程实际进度情况进行动态优化管理，保证工期进度。

3.工程人员配置

(1) 考虑到 XX 小区的特

点，我们将配备最为优秀的工程技术人员，力争在该项目上展示我公司的优质管理以及优良服务。并最终为用户提供先进、高效、稳定且高度集成化的智慧消防系统。为此，我们选择了不同年龄层次、不同专业特长且长期合作共事的员工，组成了本工程项目部。

4.工程文档管理

工程文档包括设计图纸、设计方案、材料清单、服务协议、施工变更、各种确认书、往来传真等等与工程实施相关的书面材料。科学完整地保存整理文档，不但能提高管理水平，提高施工质量，而且能保留工程全过程的完备记录，为今后的物业管理提供便利。

为保证总包、分包、业主、监理等方面的信息畅通，在施工管理过程中采用标准化文件管理。主要文件往来资料有：

- (1) 管理业务类。
- (2) 施工组织进度管理类。
- (3) 工程款合约管理类。
- (4) 质量管理类。
- (5) 安全管理类。
- (6) 技术图纸管理。
- (7) 文明施工管理类。

三、质量保证措施

(一) 质量保证机构

我公司的质检部将成为整个项目的质量保证机构。

(二) 质量检查和监督

我们将提供给用户完善的质量和监督手段来保证整个工程的高质量。全面推行质量管理体系，成立以项目经理为首、专职质检员为骨干的质量小组，严格对每道工序进行质量把关。具体包括：

1.设计评审和验证

在工程施工之前我们会对设计图纸的内容严格的进行评审和验证，并形成正规化文件，保证最终的设计施工图严格符合用户的实际需求和现场的实际情况。

2.工程施工

严格按设计图纸和有关规范指导施工并进行验收，施工人员必须仔细阅读并熟悉设计图纸和有关资料，领会设计意图，遇到特殊情况需要变更设计图纸时，必须经设计单位和甲方同意，并办理审批手续，不得擅自更改。施工前应进行质量技术交底。

3.静态调试和动态调试

- (1) 对各设备的单机调试，确保其正常运作。
- (2) 对整个系统的联网调试，确保其满足贵方的需要。

4.系统的测试和验收

我方与业主、设计院代表共同对该系统性能进行测试和验收。

5.文件与记录的管理，竣工图资料

我方将会对所有的工程文件进行有效地控制和管理，以保持质量体系运行的正规化和规范化。

(三) 工程监察管理

此部分的任务为：负责的组长必须出席相关项目会议，并定期进行工地巡视。有关的变更记录必须保存以便跟踪项目的进展状况。负责的组长须和有关项目部成员一起复查变更工作指示并作出及时处理。

（四）风险管理

1.保证项目中运用的技术可靠性、先进性。保证项目管理的组织严密性，工程设计、施工、管理的严谨性。

2.确保及时获得项目进程中所需的各种信息。

3.充分估计人的因素。

4.确保项目人员所需的技能。

5.事先安排好项目所需的辅助设施。

6.保证最低程度的误差损失

7.证明明确的责任分配原则

（五）变更管理

1.提出修改方将首先填写修改申请表，申请表需团提交评审小组确认，评审小组将就申请表的技术可靠性以及对整个项目的影响作出评估。评审小组的组长由甲方代表和总包方指定，评审小组成员的资格确认以及人员的变更将以书面的形式通知对方。

2.项目工程典型的工作指示变更包括以下内容：

（1）批准的设计变更

（2）客户指示的工作变更

（3）根据合约要求，经认可途径发放的变更工作指示

3.在工作期间，负责的组长会定期与项目部复查项目工

程的进度和工程设计变更状况等。在项目进行期间负责的组长整理每一工作阶段的资料、数据和项目现状，并定期更新项目纪录。

四、安全文明管理措施

本工程在实施过程中必须确保安全、实施文明施工是提高工程质量、提高施工效率、保证施工进度的重要保障。项目单位将制定完善的安全措施和文明施工规范，并严格监督实施。

（一）安全施工保证措施

XX 小区由于作业面大，现场情况复杂，交叉作业工种多，因此安全工作更为重要，管理上也更加复杂。我们坚持以防为主，防患于未然着手，将一切不安全因素消除在萌芽之中，具体安全措施包括以下内容：

- 1.施工现场根据实际情况制作安全警示牌或安全标志。
- 2.在施工过程中，对楼梯口、电梯口、预留洞口和过道的防护，凡与安全施工相关的要采取可靠的防护措施。
- 3.项目安全员负责制定的安全防护措施，报项目经理批准后实施，并负责检查防护措施的落实情况。
- 4.安全包括人身安全和设备的安全。这要求施工人员在施工过程中要注意安全，遵守各项安全操作规程，在施工中选用的电气设备和材料要能满足设计要求。
- 5.电线的连接、防雷接地施工及各项通电试验都应一丝不苟，严格按照施工图、施工规范施工和产品操作说明书的规定进行，确保产品的安装和运行安全。
- 6.进场施工人员应严格按照施工安全条例施工。
- 7.夏季施工保证防暑降温措施，以免出现意外。

8.在冬季施工注意防火及结冰。XX 小区存在冬季施工阶段，天气干燥，风大、雪多，给施工带来很多不便，使用明火时千万要将周围易燃物清理干净，设专人看火，要有防火设施。

9.大风天气严禁站在建筑物的边沿操作和停留，材料不得放在风口处。

10.如施工时遇降雪天气，雪后要及时清理、操作棚、库房周围的积雪，防止摔伤发生事故。

（二）文明施工措施

工地现场是企业形象和信誉展示的窗口，是企业实力和管理水平的体现。本工程的施工，严格执行 XX 市的有关规定，实行文明施工，维护工地现场良好的市容环境卫生和良好的施工秩序。

施工现场每月进行安全检查一次，并每月开一次安全会议。智慧消防单位制定的文明施工的具体规范以下的条例为主要框架：

1.在施工现场施工，必须工完料清，谁施工谁负责清理。

2.对土建已抹好墙面、地平、安装好的各种设备、管道、电缆电线要注意保护，施工中，应避免污染其他专业安装好的设备。

3.在施工中动用气、电焊时，用铁皮等做隔离，以免火焰、焊渣损坏墙面和设备。

4.进入现场的作业人员必须遵守作业规定，不准赤脚及穿拖鞋上班，要戴好安全帽，高空作业要系好安全带。

- 5.检修用电设备必须先切断电源，停电后方能进行维修。
- 6.所用电设备必须安装漏电保护装置，且要接地、接零，工地用电必须符合安全用电的各项规定。
- 7.施工现场严禁闲人进入，现场周围竖立警告牌。
- 8.所有材料堆放整齐，不侵占市政及公用设施。
- 9.现场设置一定的安全防护设施和安全标志。
- 10.工程开工前，施工单位会同建设单位对施工现场进行勘察，对可能损坏的周围建筑物、构筑物、市政设施和管线制定相应的保护措施，保证施工安全进行。
- 11.运输车辆冲洗干净后方可离场上路行驶。
- 12.施工时采用低噪音的工艺和施工方法。当施工作业噪声超过建筑施工现场的噪声限值要求时，应在开工前向建设行政主管部门和环保部门申报，核准后方可开工。
- 13.XX 小区地处 XX 区，所有施工人员必须遵守 XX 市的治安管理条例，做一个遵纪守法的公民，维护 XX 区良好的形象。
- 14.宿舍、仓库满足消防要求。按设计架设用电线路，严禁任意拉接电，严禁使用电炉和明火烧煮食物。
- 15.上班前不得饮酒，严禁酒后作业。

（三）现场卫生

设置足够的垃圾池和垃圾桶，定期搞好环境卫生、清理垃圾，施药除“四害”。

（四）现场安全保卫

- 1.建立健全安全、保卫制度。

2.严禁工人在施工现场打架斗殴及进行黄、赌、毒等非法活动。

五、消防保卫措施

1.消防管理方针和目标

在施工中，始终贯彻“预防为主，防消结合”的消防工作方针，强化消防工作管理，实现“杜绝火灾事故，避免火警事故”的消防目标。

2.建立健全完善的消防管理体系

建立防火责任制，成立消防抢险小分队，使消防工作层层有人抓，责任落实到人。

3.强化落实消防管理措施

在施工现场建立消防安全责任制度，确定消防安全责任人，配备消防设施和灭火器材，并在施工现场入口处设置明显标志。

4.施工现场要配备足够的消防器材，并做到布局合理，在寒冷季节应采取防冻保温措施，保证消防器材灵敏有效。

六、紧急情况处理措施

制定应急救援预案的目的是快速、有序、高效地控制紧急事件的发展，将事故损失减小到最低程度。

（一）应急组织的设置和职责

1.组织机构设置：应急领导小组：项目经理为该组组长。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/665030232303011200>