

坪山街道顺达路临时道路工程（一期）

监 理 规 划

编 制：

审 查：

审 批：

深圳市金岳建设工程管理

贰零零捌年玖月贰拾日

监 理 规 划 审 批 表

编制及审查、审批意见	
编制情况	* , 方案工期为 个日历天, 工程造价为 元。 编制人: 20** 年 *月 *日
审查意见	工程总监理工程师: 年 月 日
	综合办负责人: 年 月 日
	总工办负责人: 年 月 日
审批意见	公司技术负责人: 年 月 日

目 录

- 一、 工程概况
- 二、 监理工作范围
- 三、 监理工作重难点
- 四、 监理工作内容
- 五、 监理工作目标
- 六、 监理工作依据
- 七、 工程监理机构的组织形成
- 八、 工程监理机构人员岗位职责
- 九、 监理工作程序
- 十、 监理工作方法和措施
- 十一、 监理工作制度
- 十二、 监理设施
- 十三、 主要施工及验收标准
- 十四、 主要工作样表
- 十五、 附录
- 十六、 监理工作控制程序及图表
- 十七、 平安及文明施工的控制措施
- 十八、 施工现场临时用电平安
- 十九、 旁站监理方案

第一章 工程概况

一、工程参数及现场状况

- 1、工程名称：坪山街道顺达路临时道路工程（一期）
- 2、工程地点：深圳市龙岗区坪山街道顺达路路口经陆海兴至昌红厂
- 3、建设单位：深圳市龙岗区坪山街道办事处
- 4、设计单位：深圳市鹏之艺建筑设计
- 5、监理单位：深圳市金岳建设工程管理
- 6、施工单位：深圳市坪荣建筑工程
- 7、工期要求：30 日历天
- 8、质量要求：合格
- 9、工程投资：57.183 万元
- 10、工程现场状况：

深圳市龙岗区坪山街道顺达路路口经陆海兴至昌红厂，该道路大致呈东西走向，本次施工图设计坐标为：起点坐标 X=32713.103，Y=142919.157，终点坐标为 X=32681.108，Y=142732.160。道路总长 190 米，路幅宽度：3.75 米+3.75 米机动车道。

11、道路规划为城市 III 级支路，设计车速为 20 千米/小时。

12、设计要求：

纵断面设计：为协调道路周边厂区与已建成连接锦龙大道之间道路的竖向高差，一期道路最低点为 KO+000，高程为 63.3 米，道路最高点为 KO+190 处，高程为 64.546 米。

横断面设计：横断面布置 3.75 米+3.75 米机动车道。

路面结构设计要求：道路设计年限 10 年，土基回弹模量 $\geq 30\text{Mpa}$ ，土基设计弯沉值 ≤ 353 （1/100mm）。

机动车道路面结构：22cmC30 混凝土路面

22cm 6%水泥稳定石粉渣

15cm 4%水泥稳定石粉渣

路缘石设置

机动车道两侧采用预制混凝土立缘石（49.5 X 30 X 12cm），立缘石外露高 15cm，根底为 2cm 后 1:3 水泥砂浆卧底和现浇 C10 混凝土。

道路工程内容

填方路基、挖方路基、换填路基、路床处理、路面结构施工、雨水口及雨水支管施工、路缘石。

雨污水工程：

顺达路临时道路雨污水管线沿道路走向敷设，位于机动车道内。

雨水管道的管径为：D=200mm，共有雨水检查井 14 座，线槽深约为 1 米。

污水管道的管径为：D=600mm 开槽铺设法施工，共有各种污水检查井 7 座，全线槽深约为 3 米。

管材为钢筋混凝土承插口管 II

级管材，管基结构采用 120 度混凝土根底，借口类型为橡胶接口。

二、工程特点：

1、工程工程建设工期短，工程内容多工序之间相互影响，排水工程的施工制约着道路工程的施工。

第二章 监理工作范围

1、施工准备阶段、施工阶段和施工保修阶段监理；参与工程设计管理、协助业主做好施工招、投标管理工作。

2、《建设工程监理标准》中规定的监理的职责范围和工程建设监理合同中约定的监理工程范围内的监理业务。

第三章 监理工作重难点

一、工程实施难点

1、**工程质量控制**：确保测量放线的精确性，放线不准确将极大影响工程质量，这是本工程的第一个难点；本次设计中包含污水管道，该片区污水管道网复杂，雨水管道的铺设如果有误会将影响以后的排水系统，这是本工程的第二个难点。

2、**工程造价控制**：对原状环境施工处理的工程计量、路口处调坡段范围内，上堤滑坡工程的计量和意外工作量增加的计量，其结果的客观性、公正性、准确性及给水、燃气、弱电等管线铺设过程遇地下管线干扰将直接影响工程竣工结算结果的真实性。这是本工程造价控制的难点。

3、**工程进度控制**：本工程施工区域的拆迁工作，场地的整平，全线约 190M 机动车道的砼加铺及人行道铺设，雨水口、排水检查井砌筑工程量大，而工期仅为 30 天，晴雨季节相间是本工程进度控制的难点。

4、**信息管理**：工程内容多，施工环节多，涉及水泥混凝土拌合和施工现场，每日要进行多项检测，数据多，工程系统内部信息搜集难度大而杂，是本工程信息管理的难点。

5、**组织协调工作**：与交管部门、环卫部门及沿途居民和工厂协调量大而复杂是本工程组织协调工作的难点。

6、**平安、文明施工**：周围单位和居民较多、施工环境复杂等多种因素影响平安施工、文明施工，是本工程平安、文明施工的难点。

二、监理工作重点：

1、工程质量控制

工程质量控制是监理工作的中心，施工过程中通过旁站、巡视、平行检验及见证取样等手段，加强对水泥混凝土的拌制和施工的质量控制。

施工前催促承包单位落实质量保证体系，铺筑前催促承建单位按照目标配合比设计阶段、生产配合比设计阶段，生产配合比验证阶段等“三阶段”步骤进行水泥混凝土的配合比设计。

严格控制原材料的质量及混凝土的配合比和混凝土的运输、浇筑等工序施工质量，加强施工过程的控制，确保工程质量到达合同要求的等级。

2、工程进度控制

本工程工期紧，道路两侧工厂较多，工厂车辆及人员出入量大，影响工程进度的不定因素较多，监理人员分析各种风险因素，确定科学、合理的总进度目标和各段施工的分进度目标。对承建单位的总进度方案及分段进度方案按月、周、日方案落实情况进行比照，发现进度滞后，及时采取有效的纠偏措施。加强预控，处理好工程搭接、协调好各方面的关系，以保证合同工期期 天目标的实现。

3、工程投资控制

重点控制工程设计变更，采取有效措施预防和减少施工索赔。

4、积极协调加强现场管理，与业主积极配合，协助业主协调外部关系，理顺工程内部关系，为工程顺利实施提供条件。

5、加强平安文明施工管理，制订平安文明施工目标和方案。督促承包单位平安文明保证体系正常有效的运行，到达施工现场标准化和文明样板工地要求。

第四章 监理工作内容

进行投资、质量、进度控制及合同、技术资料、数据管理以及现场施工协调。主要内容有：

1、按标准要求：检查承包单位开工前的准备情况，审批承包单位的开工申请报告，审批承包单位的施工组织设计及在不断交通的情况下的施工方案；

2、审查承包单位的材料和设备的采购、进场清单，检查检测工程使用的材料、构件和设备的规格和质量；以确保质量和工期要求。

3、编制一级网络方案，核查二级网络方案，并负责组织协调实施。

4、协调业主、设计、承包商提出的工程设计变更，提出合理化建议，审核变更费用。

5、检查施工技术措施、平安防护措施及文明施工。

6、监督承包合同的履行，检查和督促工程的进度和施工质量，按设计及标准要求进行工程质量检测，做好隐蔽工程签证，审核工程计量计价，验收分部、分项工程。

7、严格审查施工单位提交的工程结算书，公正地处理施工单位提出的索赔，并负责搞好工程竣工结算工作，配合审核部门的审计。

第五章 监理工作目标

质量目标：在工程施工阶段，监理本着“严格监理、热情效劳”的原那么根据设计图纸、相关标准及质量标准进行施工监理，一次性验收合格到达合格等级。

工期目标：按招标文件的工期要求，以 天为工期目标，施工过程中，除按总工期控制外，按旬方案、周方案进行检查控制。

投资目标：工程造价不突破业主与承包单位签订的工程承包合同工程费用或投资概算控制。

平安文明施工目标：遵循上级有关主管部门的规定和要求，加大平安控制力度，消灭死亡和重伤事故，轻伤事故频率控制在 2% 以下。平安生产、文明施工，到达文明样板工地及使本工程平安为施工现场标准化工程。

第六章 监理工作依据

1、国家标准《建设工程监理标准》〔GB50319—2000〕。

2、国家、省、市有关工程建设监理及工程建设管理的政策、法规。

3、国家和地方现行建设工程施工验收标准及质量检验评定标准、预算定额、取费标准等。

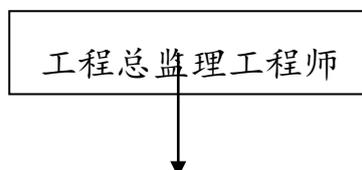
4、经审查批准的设计图纸及有关技术资料。

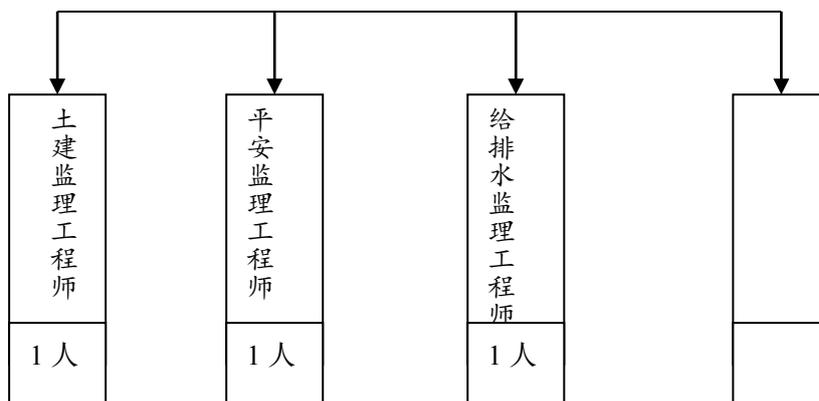
5、施工合同。

6、监理委托合同。

第七章 工程监理机构的组织形成

一、坪山街道顺达路临时道路工程〔一期〕工程直线式组织方框图





二、人员结构:

工程监理部设总监理工程师 1 名，专业监理工程师 2 人。拟派的监理人员中，具有国家监理工程师执业资格证书的有 1 人，工程部人员中均经过监理培训，具有监理培训证，人员培训率达 100%，监理部成员专业配备合理，老中青结合，业务熟悉，能充分胜任该工程的监理工作。监理人员资质和经历详见工程监理机构的配备情况。监理组织系统图如下：

职 位	姓名	职称	专业	备注
总监理工程师	黄西财	注册工程师	工民建	
土建专业监理工程师	刘 革	注册工程师	工民建	
给排水专业监理工程师	唐生誉	注册工程师	给排水	
现场兼平安监理	黎新民	监理员	工民建	

第八章 工程监理机构人员岗位职责

（一）总监理工程师职责

1、总监理工程师是监理公司委派履行监理合同的全权负责人，行使监理合同授予的权限，对监理工作有最终的决定权。

2、组织并领导监理部开展监理工作，负责组织编制《监理规划》，组织实施，并督促，检查执行情况。

3、保持与建设单位的密切联系，了解其要求愿望，并负责与施工单位负责人联系，确定工作中相互配合问题及有关需提供的资料或需协商解决的问题，同时要保持与政府部门有关单位的沟通。

4、审查施工单位选择的分包单位的资质。

- 5、主持参加技术交底及图纸会审会议。
- 6、主持审查施工单位的施工组织设计和施工进度方案等。
- 7、审核并签署开工令、停工令、复工令、付款证明、竣工资料、监理文件和报告等。
- 8、主持有关的生产、技术、平安、质量、进度等会议。
- 9、在规定时间内及时对工程实施的有关工作做出决策，如方案审批、工程变更、事故处理、合同争议、工程索赔、实施方案、意外风险等。
- 10、审核签认分部工程、单位工程的质量检验评定资料。
- 11、定期和不定期向业主、公司和质监站提交各类报告，并分阶段进行总结。
- 12、审查工程结算。
- 13、审查承包单位的竣工申请，主持工程预验收；参与工程工程的竣工验收，组织和主持工程资料整理汇编移交。

（二）总监理工程师代表职责：

协助分担总监理工程师的工作，总监不在时代行行使总监委托范围内的授权权限，对工程总目标负有一定责任，指导质量专业监理工程师工作，对本工程目标负责，并对总监理工程师负责。具体任务：

- 1、编制监理实施细则（即某专业、专项控制监理细则）
- 2、审查承建单位的各项施工准备工作
- 3、审查承建单位提交的施工组织设计（方案），并提出审查意见，且定期检查实施情况，及时调整补充。
- 4、参加图纸会审，并代表监理方提出书面意见和建议。
- 5、协助处理质量事故，催促事故处理方案的实施，并对处理后的质量进行验收和签证。
- 6、负责领导现场监理日常工作，协助各专业监理工程师做好管理、协调工作，及时向总监汇报小组工作情况。
- 7、负责起草签发和整理监理的来往函件，重要的函件需报总监批准和传阅。
- 8、定期主持工地现场例会，不定期主持专题会。
- 9、编制监理月报、做好考勤记录，每月 25 日前报监理公司（公司一份、业主一份、总监一份、监理组一份，共四份）
- 10、催促检查工程承包合同的执行情况。
- 11、编写监理工作总结（年终和竣工）和质量评估报告，并报总监审核。

（三）各专业监理工程师职责：

- 1、编制各自专业的监理实施细则，经总监批准后实施；
- 2、对专项施工技术方案及进度方案进行审核，提出监理工程师意见；
- 3、对工程工程支付进行计量审查，提出监理工程师意见；
- 4、及进检查、了解和发现承包方的组织、技术、经济和合同方面的问题，并向总监报告，以便研究对策，解决问题；
- 5、现场检查工程质量、进度、复测、检测试验数据，核实所有工程所需材料的采购供给情况，检查进场材料是否符合要求，并签署各种需监理工程师签署的相关记录和凭证。
- 6、检查施工工艺是否存在缺陷，提出意见；
- 7、关键部位做好旁站监理工作；
- 8、收集施工过程中的资料，对照检查，作好检查记录；
- 9、作好监理工作方案、小结、汇报及报表、资料、文件、监理日志的管理；
- 10、深入现场掌握工程质量、进度、施工管理、平安生产、文明施工等情况，及时填写监理日志，研究、分析、处理监理工作中的问题。
- 11、参加有关例会、会议，定期向总监理工程师汇报工作。

（四）质量控制测量专业监理工程师岗位职责：

对工程监理目标和本工种的质量负责。对总监理工程师负责。具体任务：

- 1、熟练的掌握本工种设计文件，参与图纸会审；
- 2、审查承包方的测量方案，并提出书面意见；
- 3、负责提出本工种质量控制措施；
- 4、催促承包方严格按本工种现行标准和设计图纸进行施工；
- 5、审查复核本工程控制点、水准点、轴线是否符合现行标准要求；
- 6、检查复核承包单位测量成果，验收签证本工种各项隐蔽工程；
- 7、对本工种施工的全过程进行监督检查；
- 8、按时填写本工种的监理日记；
- 9、参加工程例会，参与监理月报的编制；
- 10、提出本工种的工作小结。

〔五〕质量控制试验专业监理工程师岗位职责：

对工程质量目标和本工种的质量负责。对总监理工程师负责。具体任务：

- 1、熟练的掌握设计文件，参与图纸会审。
- 2、审查承包方的原材料、水泥混凝土及砼路面各项试验工作方案，并提出书面意见。
- 3、负责提出本专业质量控制措施，提出监理对原材料、水泥混凝土及砼路面等试验的工作方案。
- 4、进行原材料及水泥混凝土抽检及标准试验，记录各种试验成果。
- 5、审查承包方中心试验室及试验的仪器、设备、试验操作过程是否符合要求。
- 6、审查并批准承包方混凝土配合比设计试验报告。
- 7、催促承包方严格按现行标准要求的频率对原材料、水泥混凝土的各项技术指标进行试验，并通过平行试验、抽检试验或施工试验监理旁站等手段掌握第一手试验成果，以肯定或否认承包方的各项试验报告。
- 8、负责按监理试验方案规定的频率抽检土基的压实度、厚度和验收签证各项隐蔽工程。
- 9、对本专业质量事故处理全过程监督检查。
- 10、按时填写本专业的监理日记。
- 11、参加工程例会，参与监理月报的编制。
- 12、提出本专业的工作小结。

〔六〕造价控制专业监理工程师岗位职责：

- 1、对工程投资目标负责，即：使投资控制在合同允许范围之内。
- 2、审核承包商施工图预算文件〔或合同文件有关支付条款〕论证可行性，提出审核意见。
- 3、参加编制监理规划〔方案、细那么〕。
- 4、审查承包商的资金支付方案、提出审核意见，并控制其执行。
- 5、从控制投资角度，审核设计变更。
- 6、审核一切付款签证。
- 7、编制投资支付方案〔包括时费曲线〕，定期检查执行情况，提出书面报告及控制措施。
- 8、提出本专业监理小结。

〔七〕监理员岗位职责：

- 1、在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作。
- 2、检查承包单位投入工程工程的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况、并做检查记录。
- 3、复核从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/665203200120012004>