

全国初级经济师考试重点试题精编

注意事项：

1. 全卷采用机器阅卷，请考生注意书写规范；考试时间为 120 分钟。
2. 在作答前，考生请将自己的学校、姓名、班级、准考证号涂写在试卷和答题卡规定位置。
3. 部分必须使用 2B 铅笔填涂；非选择题部分必须使用黑色签字笔书写，字体工整，笔迹清楚。
4. 请按照题号在答题卡上与题目对应的答题区域内规范作答，超出答题区域书写的答案无效；在草稿纸、试卷上答题无效。

一、选择题

1、共用题干

某公司计划对某一项目进行投资，投资额为 300 万元，期限为 5 年，每年净现金流量分别为 150 万元、200 万元、200 万元、100 万元、200 万元。假设资本成本率为 10%。该项目的净现金流量及复利现值系数如下表所示：。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 300
- B. 1
- C. 0
- D. -1

2、某苯胺生产企业对技术改造问题进行经济可行性分析。目前企业投产的两条生产线每年生产苯胺合计 25 吨，但随着设备的老化和技术的落后，成本逐年增加，产品品质也有所下滑。为了解决存在的问题，需耗资 500 万元进行技术改造。技术改造时，拆除旧设备将会损失 20 万元，而这些旧设备的残值为 5 万元。技术改造完成后，每吨苯胺的成本将由原来的 450 元降低至 425 元，假设苯胺行业的标准投资效益系数为 0.3。

技术改造的基本程序中，第一步是（ ）。

- A. 明确技术改造目标
- B. 调查本企业生产技术的历史和现状
- C. 提出改造方案
- D. 可行性研究

3、下列财务比率中，（ ）所反映的企业信息与另外三个不同。

- A. 流动比率
- B. 应收账款周转率
- C. 已获利息倍数
- D. 产权比率

4、某产品 2、3、4、5 月份销量逐期环比速度分别为 1.1、1.2、1.2 和 1.1，5 月份销量为 30 万台，运用几何平均法预测该产品 6 月份的销量为（ ）万台。

编号：

姓名：

地区：

省市：

密封线

密封线

- A. 31.5
- B. 34.5
- C. 36.5
- D. 39.5

5、在新产品开发中，选择进取战略的企业通常将新产品开发的竞争域限定在（）方面。

- A. 产品的市场占有率
- B. 产品的成本
- C. 产品的最终用途和技术
- D. 产品的质量和档次

6、许多产品有季节性的市场需求，例如服装、空调和冷饮等。对于这类产品市场需求的预测，适宜采用（）。

- A. 季书指数法
- B. 回归分析法
- C. 简单移动平均法
- D. 对比类推法

7、某游乐园规定游人进入游乐园需要先购买基础门票，并对特定项目另行收费。该产品组合定价策略属于（）

- A. 互补产品定价
- B. 产品线定价
- C. 产品系列定价
- D. 分部定价

8、采用移动平均法对产品的需求量进行预测，依据的基本原理是（）

- A. 惯性原理
- B. 因果原理
- C. 类推原理
- D. 概率原理

9、标准化工作属于生产过程的（）。

- A. 生产准备过程
- B. 基本生产过程
- C. 辅助生产过程
- D. 生产服务过程

10、某企业有一台精密仪器，其原值为12万元，使用后第1年的维持费用为6000元，实际残值为10万元。在综合分析该精密仪器使用费用的基础上，企业采用恰当的方法确定设备最佳更新期，并对该精密仪器进行科学管理。

确定该精密仪器最佳更新期，较适用的方法是（）

- A. 面值法
- B. 投资回收期法
- C. 效益成本分析法

D. 趋势外延法

11、某企业采用流水线的生产组织方式生产单一农机产品。该流水线采用两班制的生产模式，产品日生产量为 100 台，每班工作时间为 8 小时，工作时间有效利用系数为 0.9，假定废品率为 0。在进行工序同期化后，该企业测算该流水线的第 3 道工序所需设备数为 94，最终确定第 3 道工序实际设备数为 2。

该流水线第 3 道工序的设备负荷系数为 ()。

- A. 0.79
- B. 0.90
- C. 0.97
- D. 1.05

12、某企业有一台模具加工设备，原值为 32000 元，根据有关资料，其逐年维持费用和逐年实际残值 L_n ($n=1, 2, 3, 4, 5$) 均为已知值，见下表。

| 使用年限 n | 1 | 2 | 3 | 4 |
|----------------|--------|--------|-------|-------|
| 维持费用 Y_t (元) | 4 000 | 5 000 | 7 000 | 9 000 |
| 实际残值 L_n (元) | 20 000 | 12 000 | 9 000 | 7 000 |

该设备的最佳更新期为 () 年

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

13、某企业批量生产一种零件，投产批量为 6 件，经过 4 道工序加工，按照加工顺序，单件每到工序作业时间依次为 10 分钟、8 分钟、20 分钟、15 分钟，假设零件移动用时为 0。为保证生产过程中的连续性和节奏性，该企业对该种零件生产过程进行时间组织，并对工序时间的移动方式进行分析 and 决策。

为了确保设备在一个批次的零件加工过程中不出现停顿，该企业可以采用的工序间零件移动方式的是 ()

- A. 顺序移动方式
- B. 平行移动方式
- C. 平行顺序移动方式
- D. 混合移动方式

14、下面关于数据仓库的特点说法错误的是 ()。

- A. 面向主题
- B. 数据集成
- C. 数据相对稳定
- D. 数据不随时间变化

15、处于 () 阶段的企业，往往会出现老化问题和官僚作风。

- A. 创业

- B. 集体化
- C. 正规化
- D. 精细化

16、为了掌握市场信息，有效安排生产营运，某冷饮生产安全企业进行了市场调查和市场预测活动。该企业市场调查同时采用两种方式，一是市场调查人员深入社区，到消费者家中进行访谈，理解消费者需求；二是市场调查人员在大型超市门口随机选择消费者，征得其同意后，进访谈和问卷填写，从而了解消费者的口味和购买偏好，该企业冷饮产品 2012 年~2014 年销售额如下表所示(单位：万元)

| 年度\季度 | 一季度 | 二季度 | 三季度 | 四季度 | 合计 |
|--------|------|------|------|------|-------|
| 2012 年 | 300 | 1300 | 2200 | 800 | 4600 |
| 2013 年 | 360 | 1400 | 2360 | 960 | 5080 |
| 2014 年 | 420 | 1500 | 2460 | 1000 | 5380 |
| 合计 | 1080 | 4200 | 7020 | 2760 | 15060 |
| 平均值 | 360 | 1400 | 2340 | 920 | 5020 |

该企业 2015 年冷饮产品的预计销售额为 6000 万元，若采用季节指数法进行预测，该企业 2015 年第三季度冷饮产品的销售额预测值是()。

- A. 2340
- B. 2565
- C. 2630
- D. 2797

17、下列属于企业社会责任的是 ()

- A. 提高企业利润
- B. 提高职工工资
- C. 组织员工培训
- D. 资助社会公益事业

18、()是企业财务管理的一项最基本、最原始的职能。

- A. 筹资管理
- B. 投资管理
- C. 营运资金管理
- D. 利润分配管理

19、某公司 2021 年 1~ 5 月份的产品销售额分别为 423 万元、358 万元、434 万元、445 万元、527 万元。若采用简单移动平均法预测，移动跨越期数为 3，则该公司 2021 年 6 月份的销售额预测值为 () 万元

- A. 469
- B. 437
- C. 405

D. 527

20、某煤矿领导班子正在对该煤矿的技术改造问题进行经济可行性分析。经过分析得知，该煤炭目前年产煤 200 万吨，成本居高不下，对环境的污染日益严重，煤质有所下降，还有一定安全隐患。为了解决存在的问题，需耗资 6 000 万元进行技术改造。技术改造时，拆除旧设备将会损失 300 万元，而这些旧设备的残值为 50 万元。技术改造完成后，每吨煤的成本将由原的 340 元降低至 300 元，环境污染问题、安全隐患问题和产品质量问题均能得到一定程度的解决。假设该行业的标准投资效益系数为 0.3。

根据以上资料，回答下列问题：

、该技术改造项目的总投资额为（ ）万元。

- A. 6 000
- B. 6 250
- C. 6 300
- D. 6 350

21、关于有控制组的事前事后对比实验，下列说法正确的是（ ）。

- A. 事前对实验组正常情况进行测量，实验后再测量，将两次测量结果进行比较
- B. 事前对控制组正常情况进行测量，实验后再测量，将两次测量结果进行比较
- C. 在同一时间内，将控制组与实验组进行对比
- D. 对实验组和控制组分别进行事前事后测量，然后进行对比分析

22、共用题干

某企业采用单对象流水线的生产组织方式进行产品装配，流水线采用两班制的生产方式，产品日生产量为 100 台，每班工作 8 小时，时间有效利用系数为 0.95，假定废品率为 0，流水线的第 6 道工序计算所需某精密设备 4 台，现有 5 台该种设备投入生产。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 工序难度
- B. 专业化程度
- C. 工艺过程
- D. 工艺复杂度

23、共用题干

甲、乙二人共同创办一个合伙企业，甲出资 20 万元人民币，乙以其土地使用权作价 30 万元出资。后该合伙企业经营不善，最终不得不解散。该企业尚欠丙 60 万元贷款。根据上述资料，回答下列问题：

- A. 不负责任
- B. 负连带责任
- C. 仅以出资为限承担责任
- D. 按照出资比例对外承担责任

24、最常见的生产过程空间组织形式是（ ）。

- A. 工艺专业化布置
- B. 对象专业化布置
- C. 固定布置

D. 混合式布置

25、财务考核与奖惩紧密联系，能够作为关键环节支撑企业构建()机制。

- A. 协调与组织
- B. 预警与预算
- C. 计划与监督
- D. 激励与约束

26、企业招聘员工时，主要用来测量求职者的思维能力、学习能力和适应环境能力的心理测验是()。

- A. 成就测验
- B. 倾向测验
- C. 能力测验
- D. 人格测验

27、(第四章 生产过程组织)

某企业采用单对象流水线的生产组织方式进行产品装配，流水线采用两班制的生产方式，产品日生产量为100台，每班工作8小时，时间有效利用系数为0.95，假定废品率为0，流水线的第6道工序计算所需某精密设备4台，现有5台该种设备投入生产。

该流水线的各工作地按()的顺序排列。

- A. 工序难度
- B. 专业化程度
- C. 工艺过程
- D. 工艺复杂度

28、企业工作分析的客体是()。

- A. 工作说明书
- B. 工作分析报告
- C. 企业内部的职位
- D. 进行工作分析的人员

29、下列控制图中，能够分析产品纯度计量值的是

- A. 平均值和极差控制图
- B. 计件制控制图
- C. 缺陷数控制图
- D. 计点指控制图

30、下列资金中，不属于企业自留资本的是()。

- A. 未分配利润
- B. 其他法人单位资金
- C. 盈余公积金
- D. 某些经常性的延期支付款项

31、有关焦点小组访谈法的优点说法错误的是()。

- A. 资料的后期分析和总结难度小
- B. 资料收集快、效率高
- C. 能将调查与讨论相结合
- D. 结构灵活

32、共用题干

某企业正在考虑某设备的技术改造问题，该设备的原始价值 $K_0 = 16000$ 元，每年低劣化增加值 $\lambda = 1000$ 元，更新时无残值。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 第 3~5 年
- B. 第 4~6 年
- C. 第 5~7 年
- D. 第 6~8 年

33、下列产品中，适用《中华人民共和国产品质量法》的是()。

- A. 水果
- B. 鲜鱼
- C. 钢材
- D. 写字楼

34、企业在与劳动者订立劳动合同时，不得因种族年龄等区别对待，体现的是()。

- A. 合法原则
- B. 协商一致的原则
- C. 公平原则
- D. 诚实信用的原则

35、共用题干

M 公司用甲材料生产 A 产品，甲材料标准价格是 100 元/千克，用量标准为 5 千克/件，公司所生产的 A 产品标准工资率为 20 元/小时，工时标准为 1 小时/件。假定本月投资 A 产品 10000 件，耗用甲材料 60000 千克，其实际价格为 110 元/千克；实际支付直接工人工资 14 万元。同时，M 公司按经济用途对生产费用和期间费用进行了严格的区分和管理，从而有效提升了公司的盈利水平。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 标准成本控制法
- B. 责任成本控制法
- C. 作业成本法
- D. 目标成本控制法

36、共用题干

1916年，随着联合汽车公司并入“通用”，阿尔弗雷德·斯隆出任通用副总裁。作为通用副总裁的斯隆，发觉到通用管理上存在的问题。斯隆指出公司过去将领导权完全集中在少数高级领导人身上，造成了公司各部门失去控制的局面。他认为，大公司较为完善的组织管理体制，应以集中管理与分散经营二者之间的协调为基础。由此他认为，通用公司应采取“分散经营、协调控制”的组织体制。并第一次提出了事业部制的概念。斯隆以后的10年中，改组了通用汽车公司。斯隆将管理部门分成参谋部和前线工作部（前者是在总部进行工作，后者负责各个方面的经营活动）。斯隆在通用汽车公司创造了一个多部门的结构。他废除了杜兰特的许多附属机构，将力量最强的汽车制造单位集中成几个部门。斯隆这样说明：我们的产品品种是有缺陷的。通用汽车公司生产一系列不同的汽车，聪明的办法是造出价格尽可能各有不同的汽车，就好像一个指挥一次战役的将军希望在可能遭到进攻的每个地方都要有一支军队一样。“我们的车在一些地方太多。而在另一些地方却没有。”首先要做的事情之一是开发系列产品，在竞争出现的各个阵地上对付挑战。每个不同牌子的汽车都有自己专门的管理人员，每个单位的总经理相互之间不得不进行合作和竞争。通用汽车公司后来成为一架巨大的机器，但斯隆力图使它确实保有较小公司所具有的激情和活力。斯隆的战略及其实施产生了效果。1921年，通用汽车公司生产了21.5万辆汽车，占国内销售的7%；到1926年底，斯隆将小汽车和卡车的产量增加到120万辆。通用汽车公司现在已拥有40%以上的汽车市场。1940年该公司产车180万辆，已达该年全国总销量的一半。相反，福特公司的市场份额1921年是56%，而1940年是19%，不仅远远落后于通用汽车公司，而且次于克莱斯勒公司而成第三位，后者在1921年时甚至还不曾出现。这是美国商业史上最戏剧性的沉浮升降之一。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 把高档车作为目标市场
- B. 把低档车作为目标市场
- C. 把所有的汽车作为目标市场
- D. 对原有的产品品种不作改动

37、某医疗器械股份有限公司，2015年度实现销售收入8亿元，实现净利润0.9亿元，经营活动产生的现金流量净额为0.8亿元，公司2015年建华资产负债表如下：

资产负债表（简表）

编制单位：某医疗器械股份有限公司 2015年12月31日 单位：亿元

| 项目 | 年初数 | 年末数 | 项目 | 年初数 | 年末数 |
|---------|-----|-----|-----------|-----|-----|
| 银行存款 | 0.4 | 0.5 | 短期借款 | 0.8 | 1.2 |
| 应收账款 | 0.8 | 1.2 | 应付职工薪酬 | 0.2 | 0.5 |
| 存货 | 0.9 | 1.3 | 流动负债合计 | 1.0 | 1.7 |
| 其他 | 0.4 | 0.2 | 负债合计 | 1.2 | 1.1 |
| 流动资产合计 | 2.5 | 3.2 | 股东权益合计 | 2.2 | 2.8 |
| 非流动资产合计 | 3.5 | 3.8 | 负债与股东权益合计 | 3.8 | 4.2 |
| 资产总计 | 6 | 7 | | | 7 |
| | | | | | |
| | | | | | |

该公司 2015 年末流动比率是（）

A. 1.56

- B. 1.88
- C. 1.94
- D. 2.01

38、某企业在进行员工培训时，向新入员工灌输企业的价值观念、道德观念和社会价值观念，这体现了员工培训的（ ）目的。

- A. 使员工符合职位要求
- B. 使在岗员工不断适应社会发展需要
- C. 使员工实现自我价值
- D. 使企业培育企业文化

39、交易性金融资产属于（ ）

- A. 非流动资产
- B. 实收资本
- C. 无形资本
- D. 流动资产

40、共用题干

某企业的某职能部门正在运用如下的方法对其5名管理人员进行绩效考核，考核结果如下表所示，表中“0”表示两者绩效水平一致，“+”表示考核对象比比较对象绩效水平高，“-”的含义与“+”相反。

根据以上资料，回答下列问题：

- A. 制订考核计划
- B. 进行绩效沟通
- C. 选择考核方法
- D. 反馈考核结果

41、两个或两个以上企业在一个或几个具体领域依据文字协议进行合作，但合作各方没有股权的参与。这种战略联盟属于（ ）。

- A. 合资企业式联盟
- B. 功能协议式联盟
- C. 框架协议式联盟
- D. 股权参与式联盟

42、关于调查问卷设计的说法，错误的是（ ）。

- A. 调查问卷的设计要与调查主题密切相关
- B. 调查问卷应保持客观性，避免引导性提问
- C. 问题次序应是开放式问题在前，封闭式问题在后
- D. 问卷设计要考虑到答卷者的心理感受

43、管理信息系统的基本特征不包括（ ）。

- A. 人机系统
- B. 综合系统
- C. 动态系统

D. 静态系统

44、某企业采用流水线的生产组织方式生产单一农机产品。该流水线采用两班制的生产模式，产品日生产量为 100 台，每班工作时间为 8 小时，工作时间有效利用系数为 0.9，假定废品率为 0。在进行工序同期化后，该企业测算该流水线的第 3 道工序所需设备数为 94，最终确定第 3 道工序实际设备数为 2。

流水线的平均节拍是（ ）分钟

- A. 3.3
- B. 4.6
- C. 7.8
- D. 8.6

45、通常适合进行集权管理的企业类别是()

- A. 小型企业
- B. 中型企业
- C. 大型企业
- D. 特大型企业

46、(第四章 生产过程组织)

某企业采用单对象流水线的生产组织方式进行产品装配，流水线采用两班制的生产方式，产品日生产量为 100 台，每班工作 8 小时，时间有效利用系数为 0.95，假定废品率为 0，流水线的第 6 道工序计算所需某精密设备 4 台，现有 5 台该种设备投入生产。

该流水线的第 6 道工序设备负荷系数是（）。

- A. 0.80
- B. 0.95
- C. 1.15
- D. 1.25

47、（ ）是指在购买某种新产品的消费者中，第一次购买该新产品的消费者所占的比率。

- A. 再购率
- B. 试用率
- C. 使用率
- D. 购买频率

48、下列产品中，适用《中华人民共和国产品质量法》的是（ ）。

- A. 初级农产品
- B. 初级畜禽产品
- C. 自用的工业产品
- D. 用于销售的工业产品

49、()提出了全面质量管理的概念。

- A. 休哈特
- B. 菲根堡姆
- C. 比尔·史密斯

D. 冯·考拉尼

50、企业在遵守、维护和改善社会秩序，保护和增加社会福利方面所承担的职责和义务，属于企业的（）。

- A. 经济责任
- B. 法律责任
- C. 行为规范

二、多选题

51、根据新制度学派的观点，企业形成的原因是采用企业的组织形式来配置资源能够有效地降低（ ）。

- A. 管理费用
- B. 交易费用
- C. 中介费用
- D. 行政费用

52、组织变革已经成为企业生存和发展的常态活动，企业组织变革的基本原因是（ ）。

- A. 管理信息化的需要
- B. 企业领导超越自我的需要
- C. 企业本身发展过程中的矛盾
- D. 员工职业生涯发展的需要

53、观察与分析控制图时，（ ）可判定工序处于不稳定状态。

- A. 控制图上的点不超过控制界限
- B. 控制图上的点没有排列分布缺陷
- C. 控制图上的点落在控制界限上
- D. 控制图上的点既不超过控制界限，又没有排列分布缺陷

54、某企业年末损益表中销售收入为 30000 万元，销售成本为 18000 万元，年末应收账款为 800 万元，年初应收账款为 1200 万元，则应收账款周转率为（ ）。

- A. 2.5
- B. 18.0
- C. 30.0
- D. 37.5

55、企业管理的两重性是由（ ）的两重性决定的。

- A. 社会制度
- B. 生产过程
- C. 生产目的
- D. 企业属性

56、下列关于固定投资的特点，说法错误的是（）。

- A. 投资数额大
- B. 回收时间长

- C. 发生次数多
- D. 变现能力差

57、确定设备最佳更新期通常主要依据设备的

- A. 使用寿命
- B. 经济寿命
- C. 技术寿命
- D. 设计寿命

58、某公司拟建一个加工厂，分析人员在地图上设计参照坐标，并确定相关地址的坐标(单位：公里)，分析表明：每年需要由A地(30, 50)运来物资100吨，运出物资240吨到B地(80, 50)。根据重心法，合理建厂的地理位置坐标应是()。

- A. (49.8, 39.8)
- B. (50, 42.8)
- C. (52.5, 50)
- D. (65.3, 50)

59、对产品的基本原理和结构进行试验研究，编制初步设计文件，绘制草图。这些活动是新产品设计中()的主要任务。

- A. 初步设计阶段
- B. 技术设计阶段
- C. 工作图设计阶段
- D. 整体设计阶段

60、在一个部门中，成员只对部门上级领导负有责任，这体现了组织设计的()原则。

- A. 统一指挥
- B. 任务目标
- C. 分工协作及精干高效
- D. 管理幅度

61、某钢厂领导班子正在对该钢厂的技术改造问题进行经济可行性分析。经过调查得知，该钢厂目前年产钢1000万吨，成本居高不下，对环境的污染日益严重，产品质量有所下降，还存在着一定的安全隐患。为了解决存在的问题，需耗资9000万元进行技术改造。技术改造完成后，每吨钢的成本将由原来的2800元降低至2600元，环境污染问题、安全隐患问题和产品质量问题均能得到一定程度的解决。假设该行业的标准投资效益系数为0.3。

进行技术改造项目的经济可行性分析，需要对技术改造方案的()进行对比分析。

- A. 总投资与总产量
- B. 总产品与经济效益
- C. 总投资与经济效益
- D. 总投资与投资回收期

62、某机械设备股份有限公司主要财务数据见下表。

| 项目 | 2011 年期初数 | 2011 年年末数 |
|------|-----------|-----------|
| 营业收入 | 3.8 | |
| 营业成本 | 3.1 | |
| 净利润 | 0.5 | |
| 应收账款 | 2.5 | |
| 存货 | 0.8 | |

| 项目 | 2011 年期初数 | 2011 年年末数 |
|--------|-----------|-----------|
| 流动负债合计 | 2.6 | |
| 流动资产合计 | 3.2 | |
| 负债合计 | 3.8 | |
| 资产合计 | 7.4 | |

根据表中数据，该公司 2011 年年末的资产负债率为（ ）。

- A. 20%
- B. 30%
- C. 35%
- D. 50%

63、工作分析是企业人力资源管理的一项核心基础职能，工作分析又称（ ）。

- A. 职务分析
- B. 职位分析
- C. 职务描述
- D. 岗位描述

64、企业规章制度的核心是（ ）。

- A. 法人管理制度
- B. 责任制度
- C. 财务制度
- D. 薪酬制度

65、自动线是由自动化机器设备实现产品工艺加工的一种生产组织形式，它有利于（ ）。

- A. 加速流动资金周转

- B. 提升产品市场份额
- C. 增强企业凝聚力
- D. 升级产品结构

66、某企业生产单一农机产品，该企业在综合分析企业的生产技术现状以及各种其他因素的基础上，决定采用单对象流水线的生产组织方式进行产品装配。该流水线采用两班制的生产模式，产品日生产量为 100 台，每班有效工作时间为 8 小时，废品率为 0.5%。在进行工序同期化后，该企业测算了每道工序的加工时间，测算表明该流水线的第 3 道工序所需加工时间为 12.5 分钟。

假定该流水线的平均节拍是 6.25 分钟，则第 3 道工序计算所需设备数为 () 台。

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

67、下列不属于计量值控制图的是 ()。

- A. 单值控制图
- B. 平均值和极差控制图
- C. 中位数和极差控制图
- D. 不合格品率控制图

68、德尔菲法的专家小组一般选择 () 人为宜。

- A. 10~30
- B. 10~15
- C. 5~20
- D. 15~30

69、从探讨组织变革中组织成员的态度出发，提出组织变革经历三个阶段的企业变革模式是 ()。

- A. 卡斯特变革模式
- B. 库特·卢因模式
- C. 约翰·科特变革模式
- D. 彼得·圣吉模式

70、共用题干

某企业的某职能部门正在运用如下的方法对其 5 名管理人员进行绩效考核，考核结果如下表所示，表中“0”表示两者绩效水平一致，“+”表示考核对象比比较对象绩效水平高，“-”的含义与“+”相反。

根据以上资料，回答下列问题：

- A. 赵××
- B. 钱××
- C. 孙××
- D. 李××

71、共用题干

M 公司用甲材料生产 A 产品，甲材料标准价格是 100 元/千克，用量标准为 5 千克/件，公司所生产的 A 产品标准工资率为 20 元/小时，工时标准为 1 小时/件。假定本月投资 A 产品 10000 件，耗用甲材料 60000 千克，其实际价格为 110 元/千克；实际支付直接工人工资 14 万元。同时，M 公司按经济用途对生产费用和期间费用进行了严格的区分和管理，从而有效提升了公司的盈利水平。根据以上资料，回答下列问题：

- A. 100
- B. 120
- C. 150
- D. 160

72、企业的时间定额、产量定额、看管设备定额属于()定额。

- A. 生产组织
- B. 物资消耗
- C. 管理费用
- D. 劳动

73、适用于科技开发能力、筹资能力和人力资源雄厚的企业的新产品开发方式是（）。

- A. 自行研制开发
- B. 引进开发
- C. 结合开发
- D. 合作开发

74、在学习型组织的五项修炼中，()是一种最基本的修炼方式，也是最重要的修炼方式。

- A. 团队学习
- B. 建立共同愿景
- C. 自我超越
- D. 系统思考

75、工作说明书要满足对员工聘任、考核、培训和评价的需要，应该达到任务明确好上岗、职责明确易考核、资格明确好培训、层次清楚好评价的要求。这体现了工作说明书编写原则中的（）。

- A. 逻辑性原则
- B. 准确性原则
- C. 实用性原则
- D. 完整性原则

76、准确、恰当的()是一个企业取得管理成功的必然途径。

- A. 信息沟通
- B. 指令传达
- C. 语言交流
- D. 职权划分

77、下列不属于市场预测原理的是()。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/665340231342011303>