

一建建设工程项目管理-2021 年一级建造师《项目管理》真题

单选题 (共 70 题, 共 70 分)

(1.) 安全生产管理预警体系运行中, “找出诸多致灾因素中危险性最高、危险程度最严重的主要因素, 并对其成因进行分析” 属于 (江南博哥) () 环节的工作。

- A. 诊断
- B. 监测
- C. 识别
- D. 评价

正确答案: A

参考解析: 2022 教材 P227, 2021 教材 P228

诊断是对已被识别的各种事故现象, 进行成因过程的分析和发展趋势预测。诊断的主要任务是在诸多致灾因素中找出危险性最高、危险程度最严重的主要因素, 并对其成因进行分析, 对发展过程及可能的发展趋势进行准确定量的描述。

(2.) 某分项工程某月计划工程量为 3200m², 计划单价为 15 元/m²。月末核定实际完成工程量为 2800m², 实际单价为 20 元/m²。则该分项工程的已完工作预算费用 (BCWP) 是 () 元。

- A. 48000
- B. 42000
- C. 56000
- D. 64000

正确答案: B

参考解析: 2022 教材 P92

已完工作预算费用 (BCWP) = 已完成工作量 × 预算单价 = 2800 × 15 = 42000 元

(3.) 与单价合同相比较, 总价合同的特点是 ()。

- A. 发包人的协调工作量大
- B. 发包人可缩短招标准备时间
- C. 承包人的风险较小
- D. 在施工进度上能调动承包人的积极性

正确答案: D

参考解析: 2022 教材 P297

总价合同的特点是:

(1) 发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价, 可以较早确定或者预测工程成本。

(2) 业主的风险较小, 承包人将承担较多的风险。

(3) 评标时易于迅速确定最低报价的投标人。

(4) 在施工进度上能极大地调动承包人的积极性。

- (5) 发包单位能更容易、更有把握地对项目进行控制。
- (6) 必须完整而明确地规定承包人的工作。
- (7) 必须将设计和施工方面的变化控制在最小限度内。
- (4.) 关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是()。
- A. 建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工
 - B. 劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查
 - C. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照有关法规签订书面劳动合同
 - D. 每个工程项目中作业人员的有关情况应按相关规定如实填报

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P61

近年来，各级政府主管部门陆续制定了许多有关建设工程劳动用工管理的规定，主要内容如下：

(1) 建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工，不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者在施工现场从事施工活动。

(2) 建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。劳动合同中必须明确规定劳动合同期限，工作内容，工资支付的标准、项目、周期和日期，劳动纪律，劳动保护和劳动条件以及违约责任。劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查。

(3) 施工总承包企业 and 专业承包企业应当加强对劳务分包企业与劳动者签订劳动合同的监督，不得允许劳务分包企业使用未签订劳动合同的劳动者。建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。

(4) 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报。人员发生变更的，应当在变更后 7 个工作日内，在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。

(5.) 关于网络计划中节点的说法，正确的是()。

- A. 节点内可以用工作名称代替编号
- B. 节点在网络计划中只表示事件，即前后工作的交接点
- C. 所有节点均既有向内又有向外的箭线
- D. 所有节点编号不能重复

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P121

A 选项，双代号网络图中，节点应用圆圈表示，并在圆圈内标注编号。

B 选项，节点是网络图中箭线之间的连接点。

C 选项，中间节点即网络图中既有内向箭线，又有外向箭线的节点。

D 选项，网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。

(6.) 关于建设工程施工现场环境保护措施的说法，正确的是()。

- A. 工地茶炉不得使用烧煤茶炉
- B. 经无害化处理后的建筑废弃残渣用于土方回填
- C. 施工现场设置符合规定的装置用于熔化沥青
- D. 严格控制噪声作业，夜间作业将噪声控制在 70dB（A）以下

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P249, 2021 教材 P250

工地茶炉应尽量采用电热水器。若只能使用烧煤茶炉和锅炉时，应选用消烟除尘型茶炉和锅炉，大灶应选用消烟节能回风炉灶，使烟尘降至允许排放范围为止，A 选项错误；

填埋是固体废物经过无害化、减量化处理的废物残渣集中到填埋场进行处置，经无害化处理后的建筑废弃残渣可以用于土方回填，B 选项正确；

不得在施工现场熔化沥青和焚烧油毡、油漆，亦不得焚烧其他可产生有毒有害和恶臭气体的废弃物，C 选项错误。

建筑施工场界噪声排放限值为昼间夜 70dB（A），夜间 55dB（A），D 选项错误。

(7.) 关于网络计划中箭线的说法，正确的是 ()。

- A. 箭线在网络计划中只表示工作
- B. 箭线都要占用时间，多数要消耗资源
- C. 箭线的长度表示工作的持续时间
- D. 箭线的水平投影方向不能从右往左

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P121

A 选项，双代号网络图中，每一条箭线表示一项工作。在单代号网络计划中，箭线表达逻辑关系，A 错误。

B 选项，在双代号网络图中，任意一条实箭线都要占用时间，并多数要消耗资源。虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源。B 错误。

C 选项，在无时间坐标的网络图中，箭线的长度原则上可以任意画，其占用的时间以下方标注的时间参数为准。在有时间坐标的网络图中，箭线的长度必须根据完成该工作所需持续时间的长短按比例绘制。

D 选项，箭线可以为直线、折线或斜线，但其行进方向均应从左向右。

(8.) 下列沟通过程的要素中，处于主导地位的是 ()。

- A. 沟通环境
- B. 沟通渠道
- C. 沟通主体
- D. 沟通客体

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P57

沟通主体可以选择和决定沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道，在沟通过程中处于主导地位。春哥 2020 年考试的题目的进一步深化与考核。

(9.) 下列施工项目综合成本的分析方法中，可以全面了解单位工程的成本构成和降低成本来源的是()。

- A. 分部分项工程成本分析
- B. 月(季)度成本分析
- C. 竣工成本的综合分析
- D. 年度成本分析

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P109

竣工成本的综合分析：

凡是有几个单位工程且单独进行成本核算(即成本核算对象)的施工项目，其竣工成本分析应以各单位工程竣工成本分析资料为基础，再加上项目管理层的经营效益(如资金调度、对外分包等所产生的效益)进行综合分析。如果施工项目只有一个成本核算对象(单位工程)，就以该成本核算对象的竣工成本资料作为成本分析的依据。

单位工程竣工成本分析，应包括以下三方面内容：

- (1) 竣工成本分析。
- (2) 主要资源节超对比分析。
- (3) 主要技术节约措施及经济效果分析。

通过以上分析，可以全面了解单位工程的成本构成和降低成本的来源，对今后同类工程的成本管理提供参考。

(10.) 关于建设工程现场文明施工措施的说法，正确的是()。

- A. 施工现场应设置排水系统，直接排入市政管网
- B. 一般工地围挡高度不得低于 1.6m
- C. 施工现场严禁设置吸烟处，应设置于生活区
- D. 施工总平面图应随工程实施的不同阶段进行调整

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P46, 2021 教材 P247

选项 A，施工现场应设置排水系统，不能直接排入市政管网

选项 B，工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，

选项 C，施工现场适当地方设置吸烟处，作业区内禁止随意吸烟。

选项 D，施工总平面图是现场管理、实现文明施工的依据。施工总平面图应对施工机械设备、材料和构配件的堆场、现场加工场地，以及现场临时运输道路、临时供水供电线路和其他临时设施进行合理布置，并随工程实施的不同阶段进行场地布置和调整。

(11.) 根据工伤保险和社会保险相关法律规定，由建筑施工企业自主决定是否投保的险种是()。

- A. 意外伤害保险
- B. 养老保险
- C. 医疗保险
- D. 失业保险

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 P224, 2021 教材 P225

修正后的《中华人民共和国建筑法》与修订后的《社会保险法》和《工伤保险条例》等法律法规的规定保持一致，明确了建筑施工企业作为用人单位，为职工参加工伤保险并交纳工伤保险费是其应尽的法定义务，但为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

(12.) 根据安全生产教育培训制度，新上岗的施工企业从业人员，岗前培训时间的最少学时是() 学时。

- A. 12
- B. 36
- C. 48
- D. 24

正确答案： D

参考解析： 2022 教材 P219, 2021 教材 P220

企业新员工上岗前必须进行三级安全教育，企业新员工须按规定通过三级安全教育和实际操作训练，并经考核合格后方可上岗。企业新上岗的从业人员，岗前培训时间不得少于 24 学时。

(13.) 关于施工预算和施工图预算的说法，正确的是()。

- A. 施工预算的编制以预算定额为主要依据
- B. 施工图预算的编制以施工定额为主要依据
- C. 施工图预算只适用于建设单位，而不适用于施工单位
- D. 施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与建设单位无直接关系

正确答案： D

参考解析： 2022 教材 P77

施工预算是编制实施性成本计划的主要依据，是施工企业为了加强企业内部的经济核算，在施工图预算的控制下，依据企业内部的施工定额，以建筑安装单位工程为对象，根据施工图纸、施工定额、施工及验收规范、标准图集、施工组织设计（或施工方案）编制的单位工程（或分部分项工程）施工所需的人工、材料和施工机械台班用量的技术经济文件。它是施工企业的内部文件，同时也是施工企业进行劳动调配，物资技术供应，控制成本开支，进行成本分析和班组经济核算的依据。施工预算不仅规定了单位工程（或分部分项工程）所需人工、材料和施工机械台班用量，还规定了工种的类型，工程材料的规格、品种，所需各种机械的规格，以便有计划、有步骤地合理组织施工，从而达到节约人力、物力和财力的目的。

(14.)在工程项目质量监督的“双随机、一公开”方法中，“双随机”是指()。

- A. 随机确定检查时间、随机抽取检查对象
- B. 随机选派监督检查人员、随机确定检查时间
- C. 随机抽取检查对象、随机选派监督检查人员
- D. 随机选派监督检查人员、随机确定抽检部位

正确答案： C

参考解析：本题考查的是政府对工程项目质量监督的内容与实施。日常检查和抽查抽测相结合，采取“双随机、一公开”（随机抽取检查对象，随机选派监督检查人员，及时公开检查情况和查处结果）的检查方式和“互联网+监管”的模式。

(15.)关于施工成本核算的说法，正确的是()。

- A. 施工成本核算包括四个基本环节
- B. 施工成本核算应按规定的会计周期进行
- C. 施工成本核算对象只能是单位工程
- D. 竣工工程现场成本应由企业财务部门进行核算

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P72

A 选项，施工成本核算包括两个基本环节。一是归集与分配，二是计算成本。

B 选项，项目管理机构应按规定的会计周期进行项目成本核算。

C 选项，施工成本核算一般以单位工程为对象，但也可以按照承包工程项目的规模、工期、结构类型、施工组织和施工现场等情况，结合成本管理要求，灵活划分成本核算对象。

D 选项，对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

(16.)关于投标申请人资格预审的说法，正确的是()

- A. 资格预审可以在招标开始之前或者初期进行
- B. 公开招标只能采用资格预审方式

- C. 资格预审结果不需要通知所有的投标意向者
- D. 规定截止日期后，潜在投标人可以根据发包人要求修改资格预审文件

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 P256, 2021 教材 P257

资格预审是指招标人在招标开始之前或者开始初期，由招标人对申请参加投标的潜在投标人进行资质条件、业绩、信誉、技术、资金等多方面的情况进行资格审查；经认定合格的潜在投标人，才可以参加投标，A 选项正确；公开招标可以采用资格预审和资格后审，B 选项错误；

为保证竞争的公平性，应使所有投标意向者获得的信息量相同，对于任何一个投标意向者问题的答复，均要求同时通知所有购买资格预审文件的投标意向者，C 选项错误；

投标意向者在规定的截止日期之前完成填报的内容，报送资格预审文件，所报送的文件在规定的截止日期后不能再进行修改，D 选项错误。

(17.) 根据《建筑施工组织设计规范》，主持编制施工组织设计的应是()。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 项目负责人
- C. 项目总监理工程师
- D. 项目技术负责人

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P47

施工组织设计应由项目负责人主持编制，可根据需要分阶段编制和审批

(18.) 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是()。

- A. 确定项目建设的指导思想
- B. 定义建设项目的建设目标
- C. 定义项目开发或建设的任务和意义
- D. 确定项目的开发或建设模式

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P31

建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义（指的是严格地确定）项目开发或建设的任务和意义。

(19.) 关于横道图进度计划的说法，正确是()

- A. 横道图中的工作均无机动时间
- B. 横道图中工作的时间参数无法计算
- C. 计划的资源需要量无法计算
- D. 计划的关键工作无法确定

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P119

横道图进度计划法也存在一些问题，如：

- (1) 工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚。
- (2) 适用于手工编制计划。
- (3) 没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。
- (4) 计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。
- (5) 难以适应大的进度计划系统。

(20.) 某防水工程施工中出现了设计变更，导致工程量由 1600 平方米增加到了 2400 平方米，原定施工工期 60 天，合同约定工程量增减 10% 为承包商应承担的

风险，则承包商可索赔工期()天。

- A. 12
- B. 30
- C. 24
- D. 60

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P336

$(2400-1600 \times 1.1) / (1600/60) = 24$ 天

(21.) 建设工程项目，风险有多种类型，承包方技术管理人员能力欠缺属于()。

- A. 组织风险
- B. 技术风险
- C. 工程环境风险
- D. 经济与管理风险

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P63

组织风险，如：（1）组织结构模式。（2）工作流程组织。（3）任务分工和管理职能分工。

（4）业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力。（5）设计人员和监理工程师的能力。（6）承包方管理人员和一般技工的能力。（7）施工机械操作人员的能力和经历。（8）损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

(22.) 下列组织工具中，反映一个组织系统各项工作之间逻辑关系的是()。

- A. 项目结构图
- B. 组织分工图
- C. 工作流程图
- D. 组织结构图

正确答案： C

参考解析：工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。

(23.) 某工程混凝土浇筑过程中，因工人直接浇筑高度超出施工方案要求造成质量事故，该事故按照事故责任分类属于()。

- A. 操作责任事故
- B. 指导责任事故
- C. 技术责任事故
- D. 管理责任事故

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P191

操作责任事故：指在施工过程中，由于实施操作者不按规程和标准实施操作，而造成的质量事故。

(24.) 某工程在地基施工过程中，遇到大量不可预见的地下水，承包人处理地下水的费用应该向() 索赔。

- A. 勘察单位
- B. 设计人
- C. 保险公司
- D. 发包人

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P324

索赔是一种正当的权利要求，它是合同当事人之间一项正常的而且普遍存在的合同管理业务，是一种以法律和合同为依据的合情合理的行为。本题中，与承包人有合同关系的是发包人。

(25.) 根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件；②分析项目具体特点和环境条件；③履行报批手续；④实施编制活动；⑤了解相关方的要求。正确的程序是()。

- A. ①-⑤-②-③-④
- B. ①-②-⑤-④-③
- C. ⑤-②-①-④-③
- D. ②-⑤-①-③-④

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P43

项目管理实施规划的编制工作程序，编制工作程序如下：

- (1) 了解相关方的要求。
- (2) 分析项目具体特点和环境条件。
- (3) 熟悉相关的法规和文件。
- (4) 实施编制活动。
- (5) 履行报批手续。

(26.) 设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的()。

- A. 组织扁平化
- B. 组织标准化
- C. 组织柔性化
- D. 组织集成化

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P35

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

(27.) 下列项目策划工作内容中，属于实施阶段管理策划的是()。

- A. 项目实施期管理总体方案
- B. 业主方项目管理组织机构
- C. 生产运营期设施管理总体方案
- D. 项目风险管理与工程保险方案

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P33

项目实施的管理策划主要工作内容包括：

- (1) 项目实施各阶段项目管理的工作内容。
- (2) 项目风险管理与工程保险方案。

- (28.) 建设工程政府质量监督机构履行质量监督职责时，可以采取的措施是()。
- A. 发现有影响工程质量的问题时，责令改正
 - B. 暂时扣押被检查单位的固定资产
 - C. 对被检查单位负责人进行处罚
 - D. 吊销被检查单位的资质证书

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P202, 2021 教材 P203

政府建设行政主管部门和其他有关部门履行工程质量监督检查职责时，有权采取下列措施：

新版章节练习，考前压卷，完整优质题库+考生笔记分享，实时更新，软件，

- (1) 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料。
- (2) 进入被检查单位的施工现场进行检查。
- (3) 发现有影响工程质量的问题时，责令改正。

(29.) 一般情况下，负责特别重大事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起()日内作出批复。

- A. 15
- B. 30
- C. 60
- D. 90

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P244, 2021 教材 P245

重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复；特别重大事故，30 日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过 30 日。

(30.) 工程监理人员在实施监理过程中，发现工程设计不符合工程质量标准或合同约定的质量要求时，应当采取的措施是()。

- A. 要求施工单位报告设计单位改正
- B. 报告建设单位要求设计单位改正
- C. 直接与设计单位确认修改工程设计

D. 要求设计单位改正并报告建设单位

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P68

工程监理单位发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

(31.)根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，分项工程质量验收的组织者是()。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 总监理工程师
- D. 专业监理工程师

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P185

分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。

(32.)施工质量事故的调查处理程序包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理的技术方案。正确的程序是()。

- A. ①-②-③-④-⑤
- B. ②-①-③-④-⑤
- C. ④-②-⑤-①-③
- D. ①-②-⑤-③-④

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P193

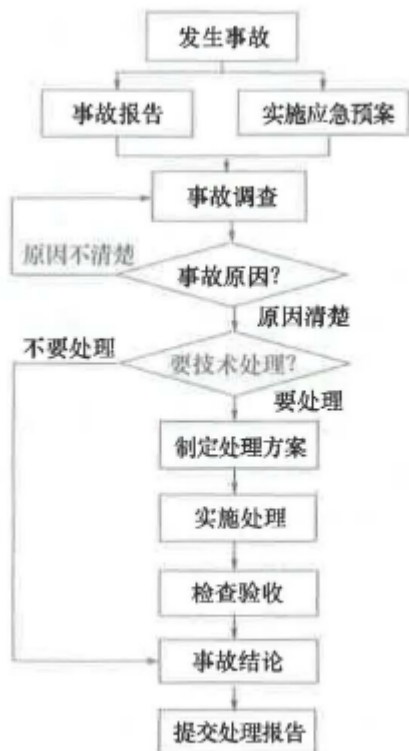


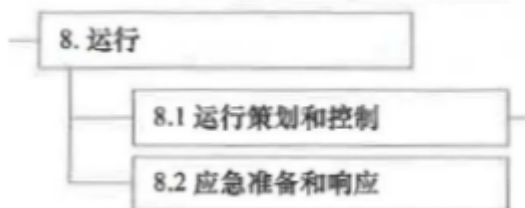
图 1Z204053 施工质量事故处理的一般程序

(33.) 根据《职业健康安全管理体系要求及使用指南》，属于“运行”部分的内容是()。

- A. 管理评审
- B. 危险源辨识
- C. 理解组织及其所处的环境
- D. 应急准备和响应

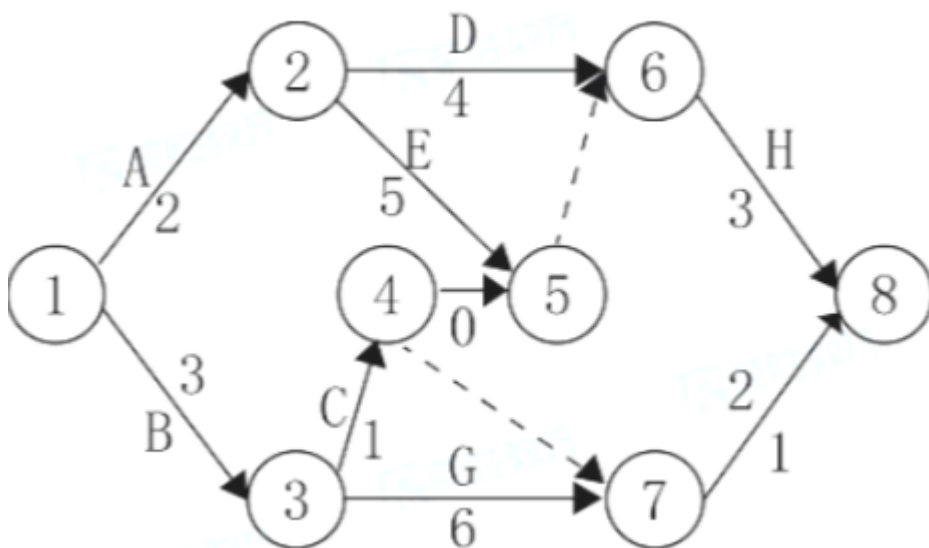
正确答案： D

参考解析： 2022 教材 P207, 2021 教材 P208



新版章节练习，考前压卷，完整优质题库+考生笔记分享，实时更新，金考典软件，
 下载链接 www.jinkaodian.com,

(34.) 某双代号网络计划如下图所示，存在的不妥之处是()



- A. 有多个起点节点
- B. 工作表示方法不一致
- C. 节点编号不连续
- D. 有多余时间参数

正确答案： B

参考解析： 2022 教材 P122

B 选项，⑦→⑧之间 2 应该用字母表示工作。

(35.) 某网络计划执行情况的检查结果分析如下表，对工作 M 的判断分析，正确的是()

工作编号	工作名称	尚需工作天数 (天)	总时差(天)		自由时差(天)	
			原有	目前尚有	原有	目前尚有
...	...	...	...	...	...	...
i-j	M	3	5	1	2	0
...	...	...	...	...	...	...

- A. 比计划延迟 4 天，影响紧后工作 2 天，不影响工期
- B. 比计划提前 4 天，不影响工期
- C. 比计划延迟 4 天，不影响紧后工作，不影响工期
- D. 比计划延迟 4 天，影响工期 1 天

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 P145

根据表格可知，M 工作原有总时差为 5 天，还剩有 1 天，可以得知 M 工作比计划延误了 4 天，但是不影响总工期；M 工作原有自由时差为 2 天，还剩 0 天，可以得知 M 工作影响紧后工作 2 天。

(36.) 在进度控制中，缺乏动态控制观念的表现是()。

- A. 同一项目不同进度计划之间的关联性不够

- B. 不重视进度计划的比选
- C. 不重视进度计划的调整
- D. 不注意分析影响进度的风险

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P147

缺乏动态控制的观念——只重视计划的编制，而不重视及时地进行计划的动态调整。A 选项是缺乏系统的思想；B 选项是缺乏进度计划多方案比较和选优的观念；D 选项是缺乏风险管理的思想。

(37.) 关于固定单价合同的说法，正确的是()。

- A. 当通货膨胀达到一定水平时，可对单价进行调整
- B. 当国家政策发生变化时，可对单价进行调整
- C. 当实际工程量发生较大变化时，可对单价进行调整
- D. 无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P295

固定单价合同条件下，无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整，因而对承包商而言就存在一定的风险。

当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整（C 选项错误），同时还应该约定如何对单价进行调整；当然也可以约定，当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时，可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。因此，承包商的风险就相对较小（A、B 选项错误）。A、B、C 均为变动单价合同条件下适用条件

(38.) 在领取施工许可证或者开工报告前，按照国家有关规定办理工程质量监督手续的是()。

- A. 设计方
- B. 业主方
- C. 施工方
- D. 监理方

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P151

(7) 建设单位在开工前，应当按照国家有关规定办理工程质量监督手续，工程质量监督手续可以与施工许可证或者开工报告合并办理。【新版教材有修订】

(39.) 绘制时间-成本累积曲线的步骤中，紧接“计算规定时间 t 计划累计支出的成本额”之后的工作是()。

- A. 在时标网络图上，按时间编制成本支出计划
- B. 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图
- C. 绘制 S 形曲线

D. 计算单位时间的成本

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P82

时间一成本累积曲线的绘制步骤如下：

- (1) 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图。
 - (2) 根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划。
 - (3) 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额。
 - (4) 按各规定时间的 Q_t 值，绘制 S 形曲线。
- (40.) 下列合同实施偏差的调整措施中，属于组织措施的是（）。

- A. 变更技术方案
- B. 调整工作流程
- C. 增加投入
- D. 签订附加协议

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P317

根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：

- (1) 组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。
- (2) 技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案等。
- (3) 经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等。
- (4) 合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。

(41.) 某施工单位于 2020 年 6 月为订立某项目建造合同共发生差旅费、投标费 50 万元，该项目于 2021 年 6 月完成，工程完工时共发生人工费 700 万元，差旅费 5 万元，项目管理人员工资 98 万元，材料采购及保管费 15 万元。根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度（试行）〉的通知》，应计入直接费用的是（）万元。

- A. 770
- B. 765
- C. 798
- D. 813

正确答案： B

参考解析： 本题考查的是成本核算的原则、依据、范围和程序。直接费用包括：

(1) 耗用的材料费用；(2) 耗用的人工费用；(3) 耗用的机械使用费；

(4) 其他直接费用，指其他可以直接计入合同成本的费用。其他直接费用，是指施工过程中发生的材料搬运费、材料装卸保管费、燃料动力费、临时设施摊销、生产工具用具使用费、检验试验费、工程定位复测费、工程点交费、场地清理费，以及能够单独区分和可靠计量的为订立建造承包合同而发生的差旅费、投标费等费用。故直接费用为：50+700+15=765（万元）。

(42.) 某承包单位在施工中有针对性地制定和落实施工质量保证措施来降低质量事故发生概率，这一行为属于质量风险应对的()策略。

- A. 减轻
- B. 规避
- C. 转移
- D. 自留

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P158

质量风险对策中的减轻是针对无法规避的质量风险，研究制定有效的应对方案，尽量把风险发生的概率和损失量降到最低程度，从而降低风险量和风险等级。例如，在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，可以降低质量事故发生的概率和减少事故损失量。

(43.) 建设工程项目质量控制体系的建立过程包括：①制定质量控制制度；②编制质量控制计划；③建立系统质量控制网络；④分析质量控制界面。正确的程序是()。

- A. ①-②-③-④
- B. ③-①-④-②
- C. ③-④-①-②
- D. ①-③-②-④

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P163

项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：1) 建立系统质量控制网络；2) 制定质量控制制度；3) 分析质量控制界面；4) 编制质量控制计划。

(44.) 关于施工专业分包合同的说法，正确的是()。

- A. 分包合同约定的工程变更调整的合同价款应与工程进度款同期调整支付
- B. 分包人须服从由发包人直接发出的与分包工程有关的指令
- C. 承包人要求分包人采取特殊措施保护所增加的费用，由分包人负责
- D. 分包人不得将劳务作业再分包给具有相应劳务分包资质的劳务分包企业

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P281, 2021 教材 P283

分包合同约定的工程变更调整的合同价款、合同价款的调整、索赔的价款或费

用以及其他约定的追加合同价款，应与工程进度款同期调整支付，A 选项正确；分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令，B 选项错误；春哥一直强调“不越级、带手又带脑”是专业分包的原则。

承包人要求分包人采取特殊措施保护的工程部位和相应的追加合同价款，双方在合同专用条款内约定，C 选项错误；

分包人经承包人同意可以将劳务作业再分包给具有相应劳务分包资质的劳务分包企业，D 选项错误。

(45.) 施工项目年度成本分析的内容，除了月（季）度成本分析的六个方面以外，重点是（）。

- A. 针对下一年度施工进展情况，制定切实可行的成本管理措施
- B. 通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径
- C. 通过实际成本与计划成本的对比，分析成本降低水平
- D. 通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本控制措施落实情况

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P109

年度成本分析的依据是年度成本报表。年度成本分析的内容，除了月（季）度成本分析的六个方面以外，重点是针对下一年度的施工进展情况制定切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现。

(46.) 建筑材料采购合同中应明确结算的（）。

- A. 时间、方式和手续
- B. 地点、时间和人员
- C. 时间、方式和人员
- D. 地点、人员和手续

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P278, 2021 教材 P279

建筑材料采购结算合同中应明确结算的时间、方式和手续。

(47.) 下列工程总承包合同义务中，属于承包人义务的是（）。

- A. 办理施工许可证
- B. 负责组织设计阶段审查会议，并承担会议费用
- C. 提供与施工有关的现场障碍资料
- D. 按照行业工程建设标准规范规定的设计深度开展工程设计

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P285

本题考查的是工程总承包合同的内容。选项 ABC 属于发包人的义务。【新版教材有修订，内容全部调整】

(48.) 某工作有两个紧前工作，最早完成时间分别是第 2 天和第 4 天，该工作持续时间是 5 天，则其最早完成时间是第（）天。

- A. 9
- B. 6
- C. 7
- D. 11

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P132

$\max \{2+4, 4+5\}=9$

(49.) 下列分部分项工程中，应当组织专家论证、审查专项施工方案的是()。

- A. 起重吊装工程
- B. 拆除工程
- C. 爆炸工程
- D. 地下暗挖工程

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P47

工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。春哥教的技巧：“深、地、高”的专项施工方案需要组织专家论证。

(50.) 建设工程管理的核心任务是()。

- A. 项目的目标控制
- B. 为工程建设和使用增值
- C. 实现项目建设阶段的目标
- D. 为项目建设的决策或实施提供依据

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P3

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(51.) 列施工准备的质量控制工作中，属于现场施工准备工作的是()。

- A. 组织设计交底
- B. 细化施工方案
- C. 复核测量控制点
- D. 编制作业指导书

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P176

现场施工准备工作的质量控制：(1) 计量控制；(2) 测量控制；(3) 施工平面图。选项 A、B、D 属于施工技术准备工作的质量控制，这类工作内容繁多，主要在室内进行。

(52.) 关于 FIDIC《施工合同条件》的说法，正确的是()。

- A. 合同计价方式采用单价合同，但也有些子项采用包干单价
- B. 由业主或业主代表管理合同
- C. “新红皮书”的应用范围比原“红皮书”较小
- D. “新红皮书”适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目

正确答案： A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/666002124203011024>