保障工程进度措施

（一）施工总体安排

（一）保证工期的措施

〈一〉组织保证措施

[一]严格实行项目施工管理，成立一个具有丰富管理经验和拼搏精神的项目经理部，实行项目经理负责制，并与建设、设计、监理等单位紧密配合，严格按照施工组织设计进行，保证总进度计划如期实行。

[二]实行目标分解，责任到人。项目经理全面负责进度计划，项目主办工长和各专业工长具体执行。操作人员则服从安排，积极投入具体工作，并保质、按时完成各自任务；内业人员每周按实填写工程进度表，并负责上报项目经理；公司生产部门每月定时核实工程进度，并督促其按进度执行。实行责任与利益挂钩的办法，做到奖先进罚落后的制度，奖惩兑现，以调动全体工作人员的工作热情和劳动积极性。

[三]建立每周一次的现场例会制度，由公司各有关部门、项目班子人员、各分包单位负责人参加，总结前一周工作，安排落实下一步工作。同时能及时解决施工生产中出现的问题。以总进度计划为框架，做到月有目标，周有计划，阶段有检查。遇有工期拖后的问题，及时分析原因，寻求办法，尽快弥补。

[四]定期检查计划的完成情况，包括工程形象进度、资源供应情况及管理进度情况等；及时发现、处理影响进度的因素；对于滞后的进度及时采取措施，组织力量限期跟上，切实避免因滞后累计，而导致无法保证工期的现象发生。抓好重点与关键，不让局部问题成为妨碍全局的“瓶颈”。本标段施工，预计这样的重点与关键问

题主要有一个：是沟槽回填。由于沟槽回填后将直接形成路床，不仅在速度上要上得去，在质量上更要严格把关，确保其技术指标100%合格。要以“主战者”姿态，主动联系，积极支援，避免互相妨碍，浪费时间。

〈二〉完善资金和材料供应的保证措施

公司将在人、财、物方面给予充分保证，财务部门负责生产资金调配，并做到支付及时、专款专用；材料部门全力保证各种建材的供应，做到材料质量优良，满足工程进度的需要。

〈三〉保证工期的管理措施

[一]合理配置施工机械，提高机械利用率，并在平面上合理布置，周转材料、工程材料、机动翻斗车、人力斗车运输到位，可加快主体施工进度。

[二]加强各工种之间的协调配合，共同搞好施工方案和工序的插入安排，力求协调一致，合理利用空间。

[三]安排足够劳动力，加快主体结构进度，如有拖延情况应及时分析原因，采取有效措施补救，力求每周计划按期完成，以确保月计划实现，从而保证工程按总工期要求完成。

[四]机械设备选用性能良好的机械，进场前全面检修，保养一次，并配足易损备件，以便发生故障时及时更换。

[五]周转材料可在使用的前一天下班后，安排人员周转至使用部位，避免因运输不及时造成有效工作时间降低。

[六]加强各分项工序施工质量监督和管理，保证施工工序各分部分项一次成优。

〈四〉保证工期技术措施

[一]为保证施工的顺利进行，开工后现场技术人员要时时与设

计单位取得联系。现场如需设计变更的，从施工的角度给设计出谋划策，保证工程优质高速完成。

[二]加强技术管理的力度，以适应施工进度的需要。已经确定的方案，及时通知施工工长和施工班组；临时性的修改，要立即制定相应的技术处理措施；对可能影响工程质量和进度的问题，要主动向监理、甲方及早提出，尽量避免事后处理。

[三]及时制定、核实材料备料计划、预埋铁件加工计划，以满足订货、加工的必要时间，保证构件能按期交付安装、使用。

[四]在不影响建筑使用功能，不增加甲方投资的原则下，根据工期要求和实际施工情况，会同设计、甲方、监理一道，采取灵活、可行的技术措施，及时解决施工中的种种技术问题。

[五]加强施工的预见性，所有施工技术准备工作均应比现场进度提前半个月，所有材料及半成品供应较实际进度提前 3-7 天进场，确保施工顺利进行，各种材料及半成品检验资料均应同料进场。

[六]科学地组织劳动力，对其实行动态管理，针对各阶段施工情况投入足够的劳动力。

[七]充分发挥本企业的技术优势，积极采用先进的施工技术工艺，缩短施工周期。

[八]为保证合同工期和提前竣工交付使用，在安排任务时要抓分抢秒。互相影响的工序应不讲时间地抢回来，一个工种下，一个工种接上。晴天为阴雨天储备施工项目，开展平行、立体交叉流水作业，使工作面展开。

[九]充分利用机械设备减轻劳动强度，节约时间。

[十]针对施工任务开展技术革新，小改小革提高工效。

[十一]配备专业操作技术较强的各工种操作人员，各班组长具

备一定的组织能力，组织工人操作、自检，减少因质量不合格返工造成误工而影响工期。

[十二]为确保工期，节假日照常上班。

〈五〉进度跟踪控制方法

以项目部为核心，以客观条件为依据，统筹安排、周密计划、科学管理。具体方法是：以日计划保证周计划；以周计划保证月计划；以月计划保证整个工程的总进度得以实施。本工程除用横道计划进行进度管理外，还将运用网络计划进行动态管理。网络计划的优点是逻辑严密、层次清晰、关键问题明确、便于优化，在计划执行过程中可进行有效的控制与调整，在施工运用中，可以缩短工期，节约成本、保证以较小的消耗取得最佳的经济效益和社会效益，在施工过程中，狠抓关键线路，同时根据现场实际情况随时对计划进行调整，从而使得进度管理工作更有针对性，更加科学合理，为工程按期竣工创造有利条件。

〈六〉材料设备供应措施

[一]管理目标

严格执行国家标准质量体系规定和要求，使施工项目需用物资：质量满足设计要求；到现场时间满足施工进度要求；减少消耗，提高经济效益。

[二]组织机构及职责

设备材料部部长：组织行使公司设备材料部在项目范围内的物资管理职责，并接受公司设备材料部的业务监督和指导。依据GB/T19002标准质量体系的要求，结合施工项目的实际情况，组织制订和实施各项物资管理制度、工作程序及其实施细则。明确执行和

验证人员的职责、权限和相互接口关系，落实5WHY（做什么、谁做、在那里做、什么时候做、为什么做、怎么做）。组织设备材料部与顾客、设计、供应商和其他单位的业务合作活动。协调现场物资管理中各方面的关系。

设备材料部物资计划员：负责物资计划管理工作。根据各部门报送的物资需用计划，分别编制向顾客申报的备料计划和自行采购计划，经核实和设备材料部部长/项目经理部批准后，作为备料和采购的依据。根据备料计划，向顾客办理领料手续。送料到施工现场或储存点，与保管员办理交接手续。负责对自行采购物资的发放审批手续。发现顾客提供的产品有问题时，将信息迅速反馈给顾客，并做出处理决定。负责物资计划管理资料的整理归档。

设备材料部物资采购员：负责物资的采购工作。对物资分承包商（供应商，下同）进行比质、比价、比服务态度，择优选用。监督检查与分承包商签订的物资供应合同执行情况。在检验员对采购物资的检查和验证后，作好记录，及时与分承包商办理交接手续，向计划员/保管员办理移交手续。采购物资发生不合格，作好记录，及时与分承包商联系，尽快作出处理决定。负责建立合格分承包商名单和采购管理资料的整理归档。

设备材料部机械设备管理员：负责施工机械设备的管理工作。负责与公司设备租赁公司的业务接口。负责施工现场机械设备的平衡和协调。监督检查机械设备运行记录的填报和评估机械设备的使用率。监督检查机械设备日常维修保养和年度大检修计划的执行情况，评估机械设备的完好率。负责定期向项目经理部、公司设备材料部提交报表和机械设备管理资料的整理归档。

设备材料部物资保管员职责：负责物资的保管工作。负责办理

物资入库接受手续和物资出库交接手续。按物资标识的规定，建立物资从进货到发放过程中的标识。负责库存物资及其文件资料的保管。应合理存放，无丢损，帐、卡、物、资金四对口。接受和保管施工项目的剩余物资，其要求同上。负责填写报表和物资保管资料的整理和归档。

相关部门、各作业队职责：遵照质量体系相关程序文件的规定和要求，与设备材料和相关部门及作业队接口，实施各自的职责。

（三）管理措施

〈一〉加强公司设备材料部和项目经理部对项目设备材料部领导和指导。

〈二〉选用有经验的管理人员，并在赴现场之前，经严格培训和考核。

〈三〉采用计算机软件进行物资管理。

（四）供应措施

〈一〉材料进场堆放

[一]当加工成品运送到工地时，现场保管员必须按材料清单点数量、型号及规格，以及有关品质检查并送至工地材料库分类堆放。

[二]所有加工成品及有关材料均不得露天暴晒或风吹雨淋，造成损毁。

[三]材料进场堆放要便于第二次运输，省时省力。

〈二〉材料场内运输

施工项目物资管理的基本原则和要求，将结合项目的实际情况和顾客要求，制订运行有效、操作性强和详细的实施文件。

（一）建立完善的计划保证体系

建立完善的计划保证体系是掌握施工管理主动权、控制施工生产局面，保证工程进度的关键一环。本工程的计划体系将以施工总进度网络图为宏观调控计划，施工总进度计划为总体实施计划，以月、周、日计划为具体执行计划，并由此派生出设计进度计划、专业工程队招标计划和进场计划、技术保障计划、商务保障计划、物资供应计划、质量检验与控制计划、安全防护计划及后勤保障一系列计划，是进度计划管理形成层次分明、深入全面、贯彻始终的特色。

随着科学技术的不断发展，科学技术已经成为了拉动社会经济发展的重要动力，而作为科学技术研发主体的人，对经济发展的所起到的能动作用是显而易见的，社会发展的知识经济时代已经到来。所谓的知识经济，从根本上说就是人才经济，有知识、有技术、有能力、敢创新的人才是推动世界经济与科技发展最核心的动力。

在市场竞争日及激烈的现代社会，企业要发展就必须重视起对企业内部人才的重视，让其发挥对企业发展的巨大推动作用，提高企业的核心竞争力。员工绩效管理系统对有效提高企业工作人员素质具有重要的作用。

科学的员工绩效管理系统员工绩效管理主要是指企业在对其自身的战略目标进行设计与规划时，要将这一目标逐层分解到企业内部的各个单位和部门中去，切实落实到每一个员工的工作中去。

员工绩效管理是一种十分有效的企业管理方法，它不是一种间断的、孤立的工作，而是一个需要不断持续、沟通与交流的过程。企业的管理者和企业员工之间要时刻保持双向交流，协调配合，为了同一个工作目标而不断努力。

在具体的实施工程中，企业的管理者要在了解员工基本情况基础上对其工作内容与工作质量进行监督与管理。管理者要使员工对企业的价值、基本目标、企业文化等企业的基本情况进行充分的理解，在此基础上提醒员工发现自己在工作中存在的问题与缺陷，并帮助其提高工作的能力，鼓励员工进行创新与学习，提高自身文化素质，使企业内部形成一种团结、奋进、积极、互帮互助、善于学习与创新的良好氛围，从而有效推动企业的进一步发展。

二、如何建立起科学的员工绩效管理系统良好的员工绩效管理系统的建立，对完善企业的内部管理制度、调动员工的工作积极性、提高员工的素质与工作能力等都具有重要的意义，是提高企业核心竞争力、增加企业经济效益的有效途径。然而，由于我国的员工绩效管理系统在具体的实行过程中存在着诸如对企业员工的技术培训不合理、绩效指标结构不科学、绩效管理系统没有充分的落实到实处、发挥效用不大等许多问题，严重制约着我国企业的进一步发展，因此，建立起科学合理的员工绩效管理系统是十分必要的。

1.明确员工与管理者的责任。在制定企业的员工绩效管理计划时，要首先明确好管理者与员工各自所肩负的责任。员工的主要责任应包括理解企业的长远与既定战略，了解企业各部门的工作与分工及其与自身业务的关系、制定好自己的工作计划与绩效计划、让企业的管理者及时了解自己的工作状况（如工作的进展、变动、遇到的困难等），当企业管理者提出批评与改进建议时及时改正等。而管理者的责任是让员工明确企业的发展规划与战略目标、及时对员工的工作状态进行了解，根据企业的发展情况与其他因素，完善员工绩效管理的各项标准（如奖励机制、评优评奖资格标准等）、对员工工作中遇到的困难给予指导并提出改进意见等。

2.绩效指导与强化。这一步骤常常被许多公司忽略，然而，绩效指导与强化工作作为企业管理者与员工之间的一项重要交流与沟通过程，对提高员工的效绩管理工作水平具有重要意义。企业通过管理者对员工的绩效指导，能够更加详细地掌握员工现阶段的工作状态，解决员工工作中存在的问题，并可以此为依据确定企业的下一步培训管理计划。通过对员工进行集中知识培训的方式，提高员工的文化素质与工作能力，提高员工的工作效率。

3.员工绩效评估及回报。设置此项员工绩效管理工作内容的主要意义在于，企业管理者可以通过将企业计划绩效与员工的实际绩效相对比的方式，对那些出色完成本职工作的员工给予适当的物质奖励与精神奖励，提高员工的工作积极性。

与此同时，员工也可以根据现阶段的绩效评估来对自己的工作进行评价，重新制定出符合自己的工作计划，提高自己的工作效率。

总之，建立起科学合理的员工绩效管理体系作为企业人力资源管理开发中的一个重要组成部分，对进一步调动员工的工作积极性、提高员工的工作效率、培养员工的创新意识等都有重要意义。只有实现我国企业员工绩效管理系统的科学建立，才能让企业在激烈的市场竞争中脱颖而出，推动企业的平稳快速发展。

（二）技术工艺及措施的保证

“方案先行，样板引路”是本公司施工管理的特色，本工程将按照方案编制计划，制定详细的、有针对性和可操作性的专项施工方案，从而实现在管理层和操作层对施工工艺、质量标准的熟悉和掌握，使工程有条不紊的按期保质地完成。

根据我们对工程现场的考察情况，经过认真研究分析，制定关于安全教育、防护、检查、交底等安全生产管理制度。坚持“安全

“三级”检查制度，搞好安全施工，定期或不定期地组织安全生产大检查，发放不安全因素通知书，发现问题及时整改；对事故处理坚持“四不放过”原则。

（1）安全生产管理制度：

1）公司经理是公司安全管理第一责任人，依法对安全生产工作全面负责。

2）建立以公司经理为首的安全生产领导组织，有组织、有领导地开展安全管理活动，承担组织、领导安全生产的责任。

3）建立各级人员安全生产责任制度，明确各级人员的安全责任。抓制度落实，抓责任落实，定期检查安全责任落实情况。

4）项目经理是施工项目安全管理第一责任人，在安全生产上对公司经理负责。

5）建立以项目经理为首的工地项目部安全生产领导小组，有组织、有领导地开展安全管理活动。

6）各级职能部门人员，在各自业务范围内，对实现安全生产的要求负责。

7）公司经理、项目负责人和各部门管理人员要认真履行上级安全生产责任制的规定，认真执行国家有关劳动保护标准和安全技术规程，作业人员必须遵守本工种的安全操作规程。

（2）安全生产教育和培训制度

1）安全生产教育的目的和作用是使广大职工真正认识到安全生产的重要性、必要性，懂得安全生产的科学知识，牢固树立安全第一、预防为主的思想方针，自觉地遵守各项安全生产法令和规章制度。

）项目经理部对新进场工人和调换工种的职工必须按规定进行安全教育和技术培训，经考核合格方准上岗。

3）电工、焊工、架子工、机械操作工及起重工和各种机动车辆司机等特殊工种人员除进行一般安全教育外，还要经过本工种的安全技术教育，经考核合格发证后，方准独立操作，且每年还要进行一次复审。对从事有尘、毒危害作业的工人，要进行尘毒危害的防治知识教育。

4）要定期培训各级领导干部和安全干部，其中项目经理、项目安全员、施工员、班组长是安全教育和培训的重点。

5）采用新技术、新工艺、新设备施工和调换工作岗位时，要对操作人员进行新技术操作和新岗位的安全教育，未经教育不得上岗操作。

（3）安全技术管理制度

1）施工组织设计（施工方案）必须有安全技术措施，施工临时用电、各类大型施工机械作业等特殊工作，都要编制单项安全技术方案，否则不得开工。

2）采用新的技术、新的工艺、新的设备时，必须制定相应的安全技术措施。

3）安全技术必须要有针对性和具体化。要针对不同工程的结构特点和不同的施工方法，针对施工场地及场地周边环境等，从防治上、技术上和管理上提出相应的安全措施，所有安全技术措施都必须明确具体，能指导施工。

4）施工项目技术负责人，对施工生产的安全负技术责任。

5）编制的安全技术措施，必须经过上一级技术负责人审查批准后方能执行。

）经过批准的安全技术措施，不得随意修改或拒不执行，否则，发生人员伤亡事故，要追究责任，如果由于安全技术措施内容有问题，发生伤亡事故，要追究编制人与审批人的责任。

7）根据需要必须修改已批准的安全技术措施时，应按原编制与审批的分工与程序办理。

8）工程开工前，工程技术负责人要将工程概况、施工方法、安全技术措施等情况向全体职工进行安全技术措施交底。

9）施工队长、工长要按工程进度定期或不定期向有关班组长进行交叉作业的安全交底。

10）班组长每天要对工人进行施工要求，作业环境交底。

（4）安全生产检查和隐患整改制度

1）公司每月组织一次安全生产检查。

2）工地项目经理部每半月组织一次对该施工项目安全检查。

3）班组班前、班后岗位要进行经常性的安全检查。

4）各级安全员及安全值班人员须进行日常巡回安全检查。

5）各级安全员在检查生产的同时，须检查安全生产。

6）现场施工用电路线架设等需经班组自检，有关部门专业验收检查合格后，并办理交接安全检查手续，方可使用。

7）检查中查出的隐患应发出“隐患整改通知书”，以督促整改单位消除隐患。对有即发性事故危险的隐患，检查组、检查人员应责令停工，立即整改。

8）被检查单位收到“隐患整改通知书”或“停工指令书”后，应立即进行整改，整改完成后及时通知有关部门进行复查。

（5）安全防护管理制度

）在工程施工中，认真执行国家“施工安全检查评分标准”、“施工现场临时安全用电规范”、以及有关防雨、防滑、防雷、防暑降温和防毒等安全措施。

2）对进入现场的工作人员，实行入场教育及上岗教育，对特殊工种的操作人员均进行考核、持证上岗。

3）土方施工中，施工人员要经常注意边坡是否有裂缝、滑坡现象，一旦发现，应立即停止，待处理和加固后才能进行施工。

4）脚手架在投入使用前，必须由项目经理组织技术总工、安全员、施工员、支搭和使用脚手架的负责人共同进行检查，履行交接验收手续。特殊脚手架，在支搭、拆装前，要由技术部门编制安全施工方案，并报上一级技术领导审批后，方可施工。

（6）特种作业管理制度

1）从事特种作业的人员，必须进行安全教育和安全技术培训。

2）持有《特种作业人员操作证》者方可从事特殊作业。

3）离开特种作业岗位一年以上的特种作业人员，须重新进行安全技术考核，合格者方可从事原作业。

4）对在安全生产和预防事故方面做出显著成绩者，给予适当奖励，对违章作业和造成事故者，根据违章或事故情节以予处罚。

（7）班组安全活动制度

1）必须坚持进行每周一次的班组安全活动。

2）严格组织班组的班前安全交底。针对当班内容、作业环境、作业特点、作业人员素质组织班前交底。

3）班前交底活动情况的检查，每工班不小于二次，工后进行讲评。

）班前交底活动考核与经济挂钩，未参加交底活动的个人，扣减当日工资的 20%，未进行班前交底活动的班组，扣减全班组工资总额的 10%。

（8）施工机具安全管理制度

1）施工机具应按其技术性能的要求正确使用，缺少安全装置或已失效的机械设备不得使用。

2）严禁拆除机械设备上的自动控制机构，力矩限位器等安全装置及监测、指示、仪表、警报器等自动报警、信号装置。其调试和故障的排除应由专业人员负责进行。

3）处在运行和运转中的机械严禁对其进行维修保养或调整等作业。

4）施工机械设备应按时进行保养，当发现有漏保、失修或超载及带病运转等情况时，应停止其使用。

5）施工机械操作人员必须身体健康，并经专业培训考试合格，取得特殊工种操作证后，方可独立操作。

6）在有碍机械安全和人身健康场所时，机械设备应采取相应的安全措施操作人员必须配合适用的安全防护用品。

7）当使用机械设备与安全发生矛盾时，必须服从安全的要求。

（9）伤亡事故报告、调查、处理统计制度

1）发生工伤事故，必须严格执行“四不放过”的原则，即事故原因分析不清不放过，事故责任者没有得到处理和领导、群众没有受到教育不放过，没有整改防范措施和隐患没有消除不放过。

2）发生轻伤事故，工地要组织人员按四不放过处理整改，并于当天上报公司。

）发生重伤事故工地，应立即组织抢救，并立即上报公司，保护好现场，施工队组人员调查，上报公司和建设单位。

4）发生重大作伤亡事故和重大设备事故，工地应立即组织抢救，并立即上报公司，并保护好现场。公司立即上报主管机关，劳动局、检察院、总工会等上级组织等候处理，必要时召开事故现场会。

5）各种事故均必须填写伤亡事故记录表，重大事故必须在20天内写出详细的调查报告并上报。

6）对事故责任者根据责任轻重损失大小，认识态度提出处理意见。

7）对因工负伤的职工和死者的家属要亲切关怀，给予慰问，按国家有关规定做好善后处理工作。

8）工伤事故发生后应做好工伤事故档案资料保管工作。

9）对事故要分明责任，严肃处理。

（10）安全生产资料（档案）管理制度

1）建立安全生产资料档案室，指定专人负责管理。

2）项目经理部安排一或两人（资料员、安全员）负责记录、整理、收集安全生产资料，建立档案。

3）公司经理、项目经理要经常检查了解指导资料整理建档工作。

（11）劳动保护管理制度

1）公司根据承建项目的施工情况，安排适量的款额购置劳动保护用品。保证安全生产、文明施工之需要。

2）实行施工现场劳动保护管理每日自检制度。每天由项目经理、施工员、安全员进行全面自检，凡违反施工现场劳动规定的要求及时指出并整改。由施工员在当天的施工日志上做出自检记录。

3）公司定期自检。每月由公司主管安全工作的负责人带队，到施工现场检查，对于不符合劳保要求的采取“三定”原则（定人、定期、定措施）予以整改，落实后及时做好复检复查工作。

（12）消防管理制度

1）成立以单位工程施工负责人为组长，以安全负责人为副组长的消防管理小组，其它成员若干人。

2）现场要有明显的防火宣传标志，每月对职工进行一次防火教育，定期组织防火检查，建立防火工作档案。

3）电工、焊工从事电气设备安装和电、气焊切作业，要有操作证和用火证。动火前，要清除附近易燃物，配备看火人员和灭火用具。用火证当日有效。动火地点变换，要重新办理用火证手续。

4）使用电气设备和易燃、易爆物品，必须严格防火措施，指定防火负责人，配备灭火器材，确保施工安全。

5）因施工需要搭设临时建筑，应符合防盗、防火要求，不得使用易燃材料。

6）施工材料的存放、保管、应符合防火安全要求，库房应用非燃材料支搭。易燃易爆物品，应专库储存，分类单独存放，保持通风、用火符合防火规定。不准在工程内、库房内调配油漆、稀料。

7）工程内不准作为仓库使用，不准存放易燃、可燃材料，因施工需要进入工程内的可燃材料，要根据工程计划限量进入并采取可靠的防火措施。工程内不准住人，特殊情况需要住人的，要报经上级机关批准并与建设单位签订协议，明确管理责任。

8）施工现场严禁吸烟。必要时，设有防火措施的吸烟室。

9）施工现场和生活区，未经保卫部门批准不得使用电热器具。

10）氧气瓶、乙炔瓶（罐）工作间距不小于5m，两瓶同明火作业距离不小于10m，禁止在工程内使用液化石油气“钢瓶”，乙炔发生器作业。

11）在施工过程中要坚持防火安全交底制度。特别在进行电气焊、油漆粉刷等危险作业时，要有具体防火要求。

12）冬季施工保温材料的存放与使用，必须采取防火措施。凡经有关部门确定的重点工程和高层建筑，不得采用可燃保温材料。

7.2 安全生产技术保证措施

（1）施工人员安全防护

1)参加施工人员是经过安全培训，并考核合格持证上岗。

2)进入施工现场必须戴符合标准的安全帽，其配带方法要符合要求。

3)施工人员工作前不许饮酒。

4)各种机械要挂安全技术操作规程牌。

5)各种起重机械在吊运物料时，现场要设人值班和指挥。

6)挖掘机等机械施工作业范围内不准站人或其他作业人员。

7)各种机械不准带病作业。

（2）施工现场防火措施

1)项目建立防火责任制，职责明确，工程负责人为防火负责人，防火负责人全面负责施工现场的防火安全工作，履行《中华人民共和国消防条例实施细则》。

2)工地仓库等重点防火部位必须建立有关规定，有专人管理落实责任，设置警告标志，配置相应的消防器材。

3)职工宿舍严禁使用电炉，教育职工做好防火工作。

4)氧气、乙炔瓶分开设置，使用时地面无易燃物。

5)焊割作业应严格执行“十不烧”及压力容器规定。

6)施工应严格遵守防火制度。

（3）做好安全照明工作

遵守合同规定，在各施工区、道路各生活区设置足够的照明系统。

（4）接地及避雷装置

凡可能漏雨伤人或易受雷击的电器设备及建筑物均应设置接地或避雷装置。负责这些装置的供应、安装、管理和维修，并定期派专业人员检查这些装置的效果。

（5）在施工区内设置必需的信号

这些信号包括：

1)标准的道路信号；2)报警信号；3)危险信号 4)控制信号；5)安全信号；6)标志信号；

项目部负责维修和保护施工区内所有信号装置，并按监理人的指示，经常补充或更换失效的信号装置。

（6）照明及夜间施工安全措施

1)需连续安排生产的项目，必须按要求作好夜间施工安全保护。

2)作业区、施工道路、临时设施、生活区应有足够的照明度，并符合下表规定。

3)在潮湿、易触、带电场所的照明电压不大于36V。

4)凡可能漏电伤人或易受雷击的电器及建筑物均应设置接地或避雷装置，建立定期检查制度。

5)夜班人员要保证休息时间不低于8 小时，不得在夜班时，在危险地段无照明部位和隐蔽部位休息。

6)夜班时，避免单独活动。

生产用电安全措施

1)严格遵守《安全操作技术手册》的要求进行安全施工。

2)使用电动工具必须符合安全要求，检查绝缘、电线不准扭转和过度弯曲，线路经过道路或堆置材料地点，应避免挤压和磨损。同一开关上，禁止接用两个电动工具，电源和开关符合安全要求。

3)10 千伏及以下变压器装于地面时，设立离地心 0.5 米以上的高台，高压周围应装设栅栏，栅栏高度不低于 1.7 米，栅栏与变压器外廊的距离不低于 1 米，并挂“止步”、“高压危险”的标示牌。

4)埋设的电缆应深埋0.5~1.0米，车辆通行地区应穿管保护，地面应设置明显标志，架空敷设的电缆、应支绑牢固。

5)在有易燃、易爆气体的场所，电气设备及线路均满足防爆要求，能散发大量热量的电气设备不得靠近易燃物安装，必须时一定采取隔热、隔离措施。

6)机电设备不得超铭牌使用和带病工作。各种机械监测仪表（如电压、电流、压力、温度等）和安全装置（如制动机构、限位器、安全阀、闭锁装置、负荷指示器等）做到齐全、灵敏、可靠。

7)严禁将电源线芯弯成裸钩挂在电源线路或开关上通电使用。保险丝不超过荷载容量的规定，更不得以其它金属丝代替保险丝使用。照明设备拆除后，不得留有带电部分，如必要保留时，则应切断电源，线头包以绝缘，固定于距地面2.5 米以上的适当处，严禁在电线上挂其它物品。

8)非电工不得从事电气作业，现场110V以上照明线路保证绝缘良好，布线整齐，电源线路不得破损。且应相对固定，并经常检查维修，经常有车辆通过之处，悬挂高度不小于5 米。

9)机电操作人员，应了解所操作的机电设备的构造原理，熟悉其性能、规格、保养方法和安全操作规程。

10)机电设备启动前，先检查基础是否稳固，转动部分润滑系统是否良好，制动器、离合器是否灵敏、可靠等。确认良好后，方可启动。联动机械应有明确的联系信号。如遇异常情况，停车检查，在特殊情况下采取紧急安全措施，并立即报告有关领导处理。

11)机电设备在运转时，不得以手触摸转动或传动部分，也不得在运转中进行润滑或修理。各种机电设备必须按规定进行保养，定期检查，按我公司《施工设备使用管理细则》给设备标识牌，写好交接班记录，按我公司《施工设备维护保养、修理管理细则》填写“施工设备技术状况登记表”、“主要零部件更换明细表”、“施工设备大（中）修理竣工验收单”和“施工设备性能检验项目表”。

12)砼施工设备应按照设备平面布置图及安装技术规范，由具备安装资质的队伍进行安装，由主管部门、安全监察部门、使用单位进行质量检查，试机验收确认后办理手续，设备试运转按空转试验和负荷试验程序，结合说明书进行，做好各项检验记录，根据试验情况填写“设备性能试验项目表”，分别移交设备管理部门，安装和使用单位。根据设备的技术要求和说明书，制定《施工设备安全技术操作规程》，操作、维修、管理人员应熟记并遵照执行。设备使用单位要做到“三定一证”（即定人、定机、定岗、上岗证）及机长负责制，保持人员稳定，要求员工做到“三好”（管好、用好、修好），“四会”（会使用、会维修、会检查、会排除故障）；“五定”（定点、定质、定期、定人、定设备），保证设备完好率和利用率。

13)凡可能漏电伤人或易受雷击的电器及建筑物应设置接地或避雷装置。

（8）防火安全措施

1)工程施工期间，认真贯彻《消防法》，做好消防安全工作。

2)在施工现场、车间、库房等部位配备适量的灭火设备、器材，进行消防安全教育和消防知识培训，成立业余消防队，消防设备、器材型号和功率满足消防任务的需要；消防人员熟悉消防业务，训练有素；对消防设备、器材随时进行检查保养，使其始终处于良好的待命状态。

3)各施工部位、仓库、修理车间、材料堆放场把防火安全列入议事日程，建立防火制度。消防器材存放地点要明显，易于取用。

4)消防器材附近严禁堆放其它物品，严禁挪做它用，定期检查。

5)仓库区内严禁烟火，杜绝一切可能产生火花的因素，需动火时，需有安全部批准，并采用防护措施。

6)易燃易爆物品存放应按防火要求，按安全距离，通讯条件，贮存量规定存放，标明物品名称、性质、易燃标识和灭火方法、措施等。

7)焊接时，焊接人员应站在所焊接件的侧面，以防焊花伤人，焊接现场应注意防火，焊接现场易燃物必须隔离。

（9）安全信号

1)在施工区内设置一切必需的信号，这些信号包括（但不限于）：标准道路信号、报警信号、危险信号、控制信号、安全信号、指示信号。

2)负责维护承包人和为发包方设置的所有信号及标志。门的

3)若监理人认为上述信号系统不能有效地保证安全，应按监理人的指示补充、修改或更换系统。

4)施工过程中注意开挖边坡的安全稳定，开挖完后必要时应及时进行加固。

5)填方作业人员要认真负责注意，防止意外事故发生。

（10）高空作业安全措施

1)凡在坠落高度基准面 2 米和 2 米以上有可能坠落的高处进行作业，均称为高处作业，高处作业的级别：

2 米至 5 米时，称为一级高处作业；5 米至 15 米时，称为二级高处作业；15 米至 30 米时，称为三级高处作为；在 30 米以上时，称为特级高处作业。高空作业必须配戴安全带和防滑鞋。

2)凡经医生诊断患高血压、心脏病者不得从事高空作业。

3)六级大风以上时不得从事高空作业。

4)八级大风时停止野外作业。

5)高空作业前，不得饮酒，上下层交叉作业时，设置隔离层，防止高空坠物。不得抛掷工具和材料。

6)三级高空作业应设置安全员进行监护。

7)作业区的通道、坑口、孔、井和规定高处的临空面要有防护围栏或防护网，周围无杂物材料堆放，按需要配足照明。

8)从事高处作业人员，应经过安全技术培训，具备相应的防护知识，遵守安全规程制度。

（11）交通安全措施

1)施工区要健全完善交通管理规章制度，落实责任，自觉接受当地交管部门和项目部职能部门的指导监督，加强机动车辆驾驶人

员的安全管理及教育，在控制人和设备的两个安全要素上切实做好工作。

2)对车辆按周期保养维修，使其安全技术状况符合规定。驾驶人员坚持“三检”制度，及时排除隐患，避免设备带“病”运行。

3)严格驾驶操作人员的管理，定期组织学习安全规程，经常性开展事故安全教育。禁绝酒后驾驶、超速超载；严禁疲劳开车和客货混装；狠刹无证驾车，禁止将机动车辆交给无证人员驾驶操作。

4)装载机、推土机、叉车、翻斗车、汽车、起重机、工程车等机动车辆，除驾驶员、副驾驶员座位以外，任何位置在行驶中不得有人坐立，非本车人员也不得搭乘。

5)场内所有机动车辆驾驶人员，必须经过安全培训，持有效证件驾驶，行驶速度由主管单位明确限制。

6)用于施工现场接送人的大小货车，必须确保驾驶人员和车辆的安全技术状况良好，汽车四边槽梆不低于1.2米，并有二根金属连接与大箱两侧连牢。

（12）使用民工及工程队单位安全措施

1)为防止民工伤亡事故，应认真执行国家有关安全生产的方针政策和《民工、临时工、聘用人员安全管理暂行规定》。

2)工程队工程，要严格进行工程队人的资质审查，内容如下：

持有法人资格的合法有效的营业执照和安全资质证书，其所从事的营业范围符合承包工程的性质范围。

工程队人的领导班子和内部组织体系是否具备承担工程中所胜任的素质条件。

其工程经历和以前的安全履行，是否从事过同类型的工程或项目施工。

是否熟悉有关的安全规定和本工程的生产流程。

特种作业人员是否持有有效的上岗证件，负责人是否接受过安全教育。

制定的安全管理办法和安全保证体系，以及劳动保护设施情况。

3)用人单位要督促并协助工程队人建立安全检查、教育、奖惩等制度，开展目标管理、定期考核，使安全职责落实到主管部门和民工负责人。

4)对临时工或与正式职工混合编班的民工，必须坚持先教育后上岗的规定。技术较复杂的工作不得安排民工独立承担，有毒有害或危险较大作业，必须有熟练的技术工人领导指挥，用人单位应提供相应的劳动保护用品。

7.3 卫生防疫

（1）工地环境卫生应纳入施工计划，达到干净、整齐、简洁、美观的目标。

（2）办公室、食堂、浴室、宿舍、厕所布置合理，通风明亮。

（3）食堂保持内外环境整洁、定期消毒，食堂管理制度落实，责任明确。

（4）工地现场设立临时医务室，医务人员不定期为工地职工宣传医疗卫生保健常识。

7.4 防火防盗

（1）项目部成立防火、防盗治保小组，项目经理任组长，每个班组指定一名兼职治保人员负责治安管理，工地建立防火责任制，职责明确，按规定设专职防火干部和专职消防员，建立防火档案。

（2）施工现场配备防火、消防设施，工地作业危险区设置防火须知牌，重点单位必须建立有关规定，有专人管理，落实责任。

（3）木工间、危险物品、仓库内严禁吸烟，配备专用消防器材，及时清理刨花、木屑、擦机布，不允许在工地烧毁或工地取暖和烘干衣服。

（4）水泵、电源线不得破损,有良好的接零保护装置，单独安装漏电保护器，灵敏可靠。

（5）特殊工种，持证上岗，严禁违章操作。

7.5 宣传教育

（1）为使施工现场保持良好的生产环境和施工秩序，以达到提高劳动效率，安全生产和保证质量的目的，必须把安全生产的宣传教育贯穿于工程建设全过程，并采用多种方式加大宣传力度。设置各种图牌，图牌规格统一，外表美观，字迹端正。

（2）加强对职工的政治思想教育，严格劳动纪律，遵守操作规程，正确使用个人劳保用品，保证安全生产，开工前对职工进行安全施工管理有关规定的宣传教育。

（3）定期组织安全文明施工检查，对不文明施工和野蛮施工的现象和突出的问题，重点处理，深刻教育。

（三）合理安排各工序

本工程结构采取分段验收，以保证装修能提前插入，在我们已编制的计划内，根据各工序的专业特点，统筹安排了各工序的合理穿插，从而为竣工赢得了时间，具体工序安排详见本工程总体施工进度计划表。

组织措施

为了保证工程的管理工作有条不紊地展开和实施，我们将设立一个专门部门，负责进行施工质量、安全、文明施工、施工进度进

协调各工序的衔接，整体施工创造良好的条件。

施工阶段的管理措施：

1、组织相关部门每周一次的定期检查（生产进度、工程质量、安全、场容标化），并通报检查结果。

2、对影响工程使用功能部位严格把关。

3、对主要材料的管理，将拟订一套物料验收制度，并会同业主、监理单位及工程队单位共同参加。

各工种协调计划：

现场应定期开协调会，根据总进度计划，要求各单位特别是专业工程队单到提货的周期较长，必影响总进度，另外须有思想准备，提前落实订货，以免各工种的劳动力配备是否跟上总施工进度的节拍，如出现滞后应及时调整劳动力，掌握好总进度计划要求，合理安排施工顺序，做好各工种交叉施工工作，不打乱仗。

4、按部位或分项、工序检验的质量，严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的准则，使监理能顺利开开展工作。对可能出现的工作意见不一致的情况，遵循“先执行监理的指令后予以磋商解决”的原则，在现场质量管理工作中，维护好监理的权威性。

与其他施工单位的协作配合措施：

1、在施工全过程中，严格按照经发包方及监理批准的施工组织设计文件组织施工生产和选题管理。在工程队单位自检、总承包专检的基础上，接受监理的验收放检查，并按照监理要求，予以整改。

2、贯彻总承包商已经建立的质量控制、检查、管理制度，并据此对各工程队施工单位予以监控，确保产品质量。总承包商对整个工程产品质量负有最终责任，任何所属施工队伍工作的失职、失误

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/667050001056006052