



# 建筑工程项目质量管理



## 学习目标:

- 1、能够制定项目质量计划
- 2、运用动态控制原理进行质量控制，掌握质量控制应遵循的程序
- 3、掌握质量检验和监测控制工作
- 4、组织应建立有关纠正和预防措施的程序
- 5、总结项目质量管理工作，提出改进的要求

## 学习内容:

- 1、施工质量管理 
- 2、施工质量管理体系 
- 3、施工质量控制与竣工验收 
- 4、施工质量事故处理 



对于直径大于800的洞口加强，  
因按照规范要求上下加设过梁，  
两侧加设暗柱补强。  
大家能看出圆形洞口的梁吗？

墙体混凝土压顶未进行振捣，造成大量空洞、露筋，而且混凝土松散



混凝土浇筑过程中，未进行钢筋成品保护，没有专人看管、整理，质量管理体系形同虚设，埋下了严重质量隐患



砖墙开线槽时野蛮施工将墙打透，并将墙体拉接筋打断，容易造成墙体裂缝





地下室混凝土墙接茬处  
浇注时未进行接浆处理，  
出现明显冷缝，形成渗  
水通道，容易渗水

## (一) 施工质量管理基本概念

### 质量

- (GB/T19000—2000) 一组固有特性满足要求的程度。

### 施工质量

- 工程满足业主需要的，符合国家法律、法规、技术规范标准、设计文件及合同规定的要求，包括在安全、使用功能、耐久性、环境保护等方面所有明确和隐含需要能力的特性综合。

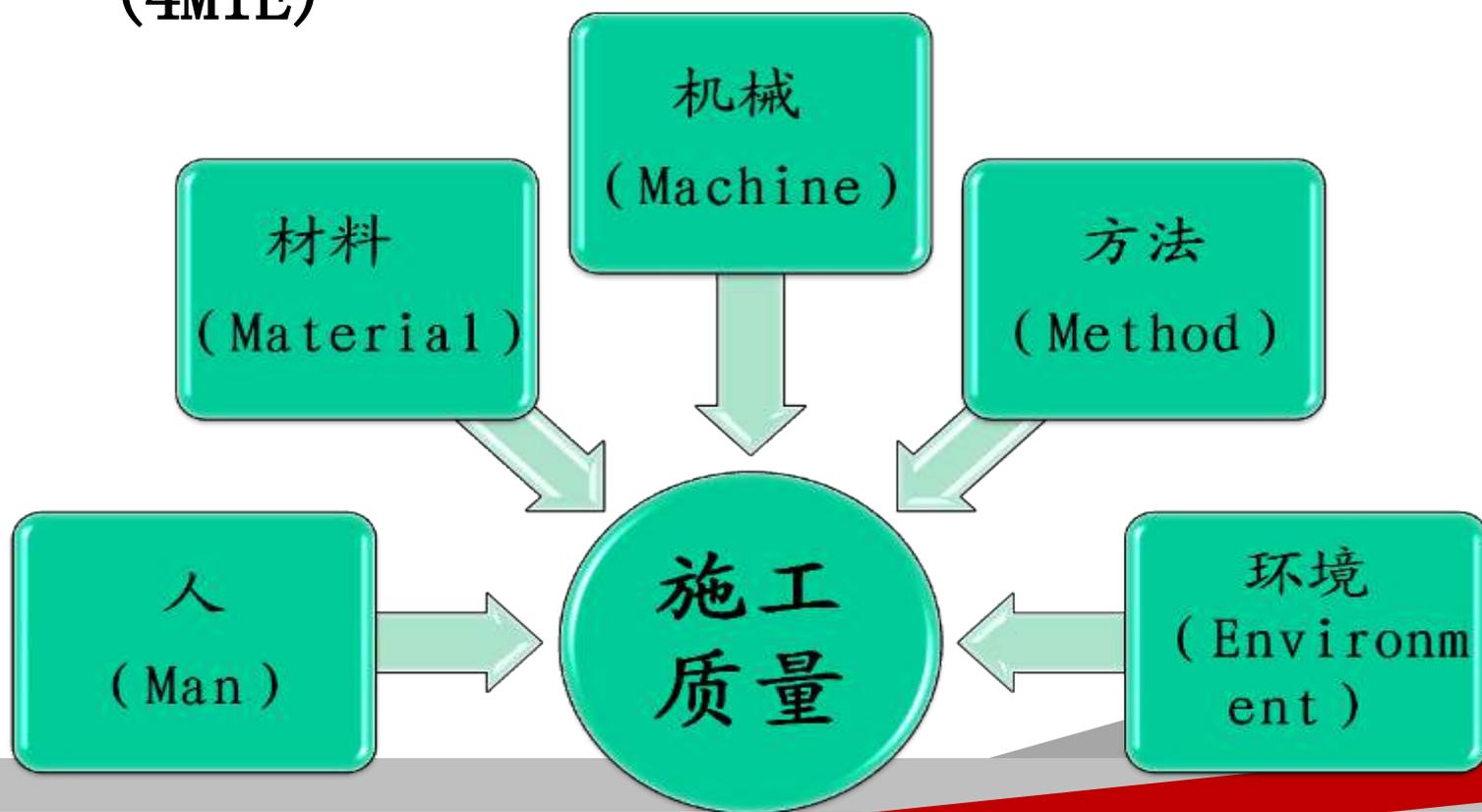
### 质量管理

- (GB/T19000—2000) 在质量方面指挥和控制组织的协调活动。

### 施工质量管理

- 指导和控制工程项目组织关于质量的相互协调的活动。

## (二) 影响施工质量的因素 (4M1E)









施工验收阶段  
的质量控制

施工阶段的质  
量控制

施工准备阶段  
的质量控制



## ◆ 施工准备阶段的质量控制

技术准备的控制

现场施工准备的质量控制

工程定位和标高基准的控制

施工平面布置的控制

材料、构配件的质量控制

机械设备质量控制



重庆大学城一施工工地，高达40米的塔吊，施工中操作臂突然折断，长约40米的前臂急速下坠，摔成两截。



板梁的支撑排架整体失稳倾覆，  
拉倒塔吊。造成严重的质量与多人死亡安全事故。

墙体砌筑中的页岩砖规范  
规定应为240\*115\*53mm。

本工程中砖长度偏差达  
20mm以上,所砌砖墙全部  
不合格,造成返工。



进场钢筋原材（盘条）  
接头过多，表面起皮，  
材料验收把关不严，  
将不合格品进场



钢筋加工前未审批钢筋下料单，加工时造成大量箍筋成品尺寸不合格，无法用于工程，损失严重



◆ 施工阶段的质量控制

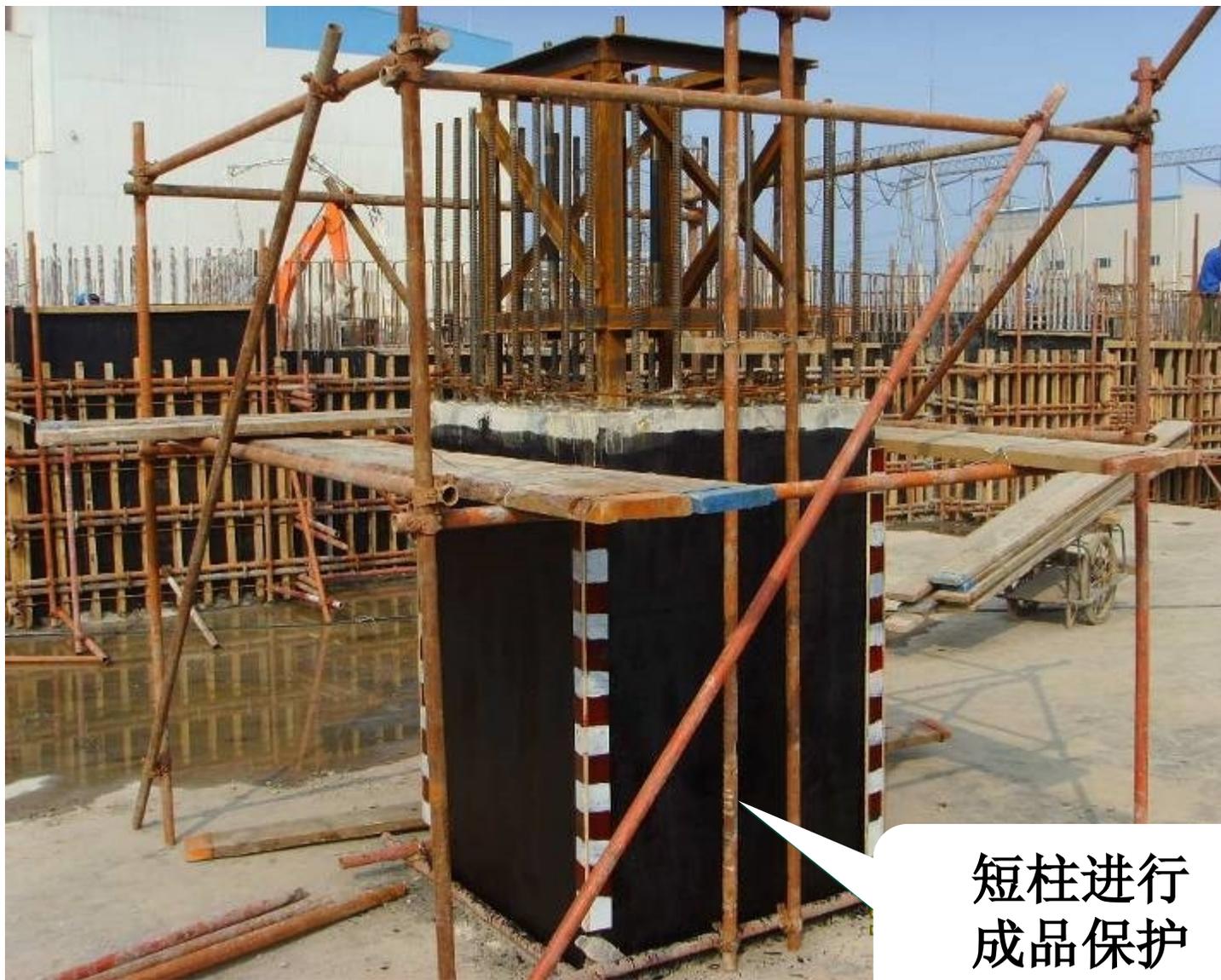
- ★进行技术交底
- ★测量控制
- ★计量控制
- ★工序施工质量控制
- ★特殊过程的控制
- ★工程变更的控制
- ★成品的保护控制

预留洞封堵，不按方案施工，干砖堆砌，存在重大隐患



梁混凝土留茬错误，钢筋少放3根，而且未绑扎，存在重大质量隐患





短柱进行  
成品保护

柱子进行  
成品保护







## (一) 施工质量控制的基本形式



## (二) 施工质量控制的基本方法

审核有关技术文件、报告或报表

现场质量检查

方法：

目测法：“看、摸、敲、照”

实测法：靠、量、吊、套

实验法

目测法：  
“看”



出现的露筋现象

目  
测  
法  
：  
“摸  
”



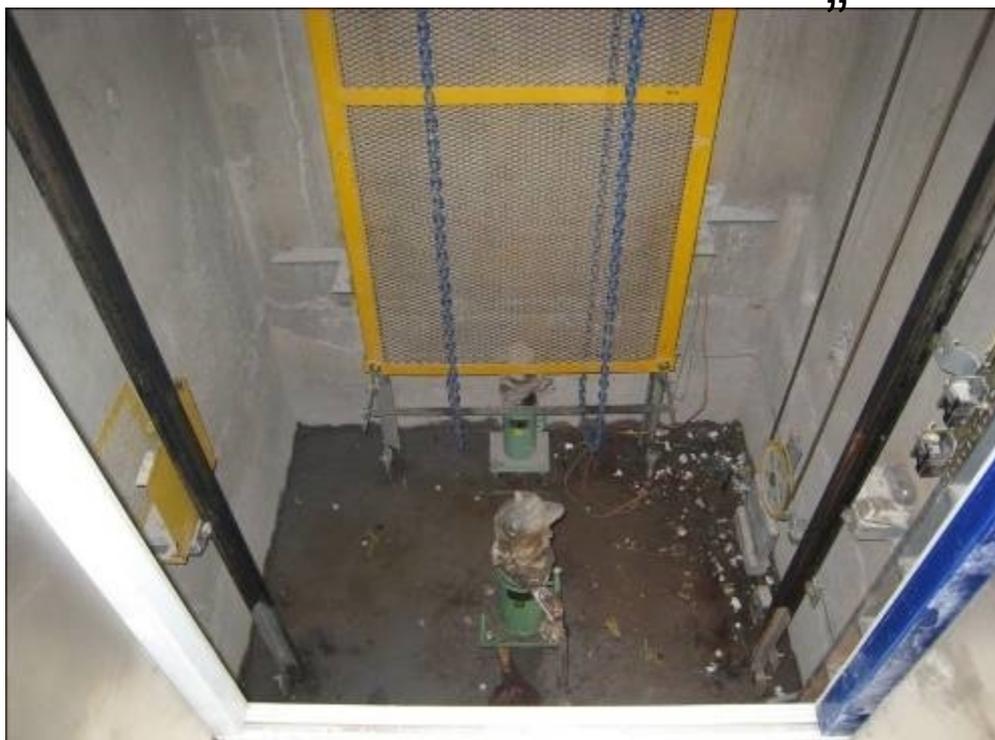
油漆的  
光滑度

目  
测  
法  
：  
“敲  
”



电梯井

目测法：  
“照”



实测法：  
“靠”



实测法：  
“吊”

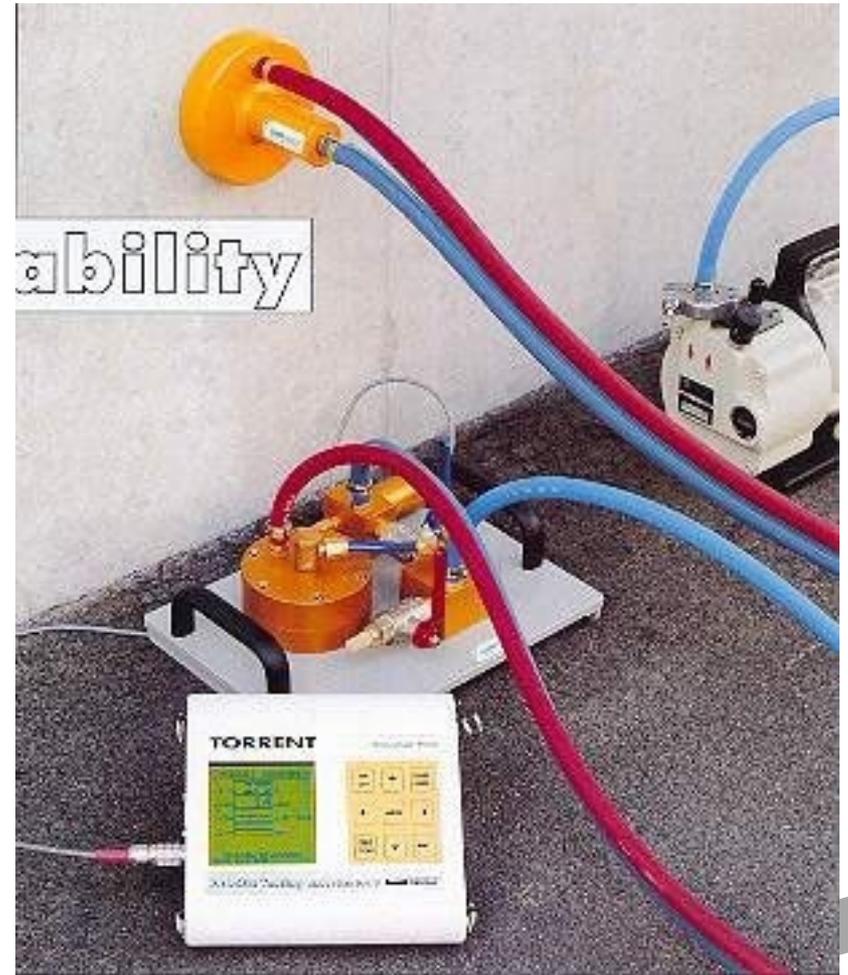


实测法  
：“套”



验墙





## 【案例】

某建筑公司投标某一新建工业厂房工程, 该工程建筑面积 $5466\text{m}^2$ , 建筑高度为 $12.9\text{m}$ , 基础为独立基础, 结构类型为单层钢结构, 要求质量达到国家施工验收规范合格标准, 总工期100日历日。

公司中标后, 组建了该工程项目经理部, 并要求项目经理部及时编制项目质量计划。项目经理要求质量部门主持编制施工项目质量计划报公司有关部门审批。土方开挖达到设计标高后, 项目经理组织勘察、设计、监理进行了验槽、隐蔽

## 问题：

1、项目经理要求质量部门主持编制施工项目质量计划的做法是否正确？应由谁主持编制该工程的施工项目质量计划？

2、什么是施工项目质量计划？它包括哪些内容？

3、独立基础土方开挖施工质量的控制要点是什么？

4、应由谁负责组织基坑（槽）验收？

◆ 施工阶段的质量控制

- ★进行技术交底
- ★测量控制
- ★计量控制
- ★工序施工质量控制
- ★特殊过程的控制
- ★工程变更的控制
- ★成品的保护控制

# 施工质量控制点的设置位置

分项工程	质量控制点
工程测量定位	标准轴线桩、水平桩、龙门板、定位轴线、标高
地基、基础(含设备基础)	基坑(基槽)尺寸、标高、土质、地基承载力、基础垫层标高、基础位置、尺寸、标高...
砌体	砌体轴线、皮数杆、砂浆配合比、砌块排列...
模板	位置、标高、模板强度、刚度、稳定性...
钢筋混凝土	水泥品种、强度等级、混凝土配合比、混凝土振捣、钢筋品种、规格、尺寸、预留空洞及预埋件规格、位置、数量...
吊装	吊装设备的起重能力、吊具、索具、地锚
钢结构	翻样图、放大样
焊接	焊接条件、焊接工艺
装修	视具体情况而定

◆ 施工阶段的质量控制

- ★进行技术交底
- ★测量控制
- ★计量控制
- ★工序施工质量控制
- ★特殊过程的控制
- ★工程变更的控制
- ★成品的保护控制

# 1、工程变更的范围

## 设计变更

- 投资者对投资规模的扩大或压缩
- 对已交付的设计图纸提出新的设计要求

## 工程量的变动

- 工程量清单中数量的增加或减少

## 施工时间的变更

- 对已批准的承包单位施工计划中安排的施工时间或完成时间的变动

## 施工合同文件的变更

- 施工图纸的变更
- 承包单位提出的变更
- 不可抗力发生导致的变更

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/667122122031010001>