

监理工作总结范文十篇

监理工作总结范文十篇

时光在流逝，从不停歇，一段时间的工作已经结束了，回想起这段时间的工作，一定取得了很多的成绩，是时候在工作总结中好好总结过去的成绩了。下面是小编给大家带来的关于监理工作总结范文十篇，欢迎大家前来参阅！

▼▼▼ 相关推荐 ▼▼▼

监理工作总结范文十篇【一】

弹指瞬间，20__年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20__年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业__年全年工程信息管理的监理工作。

一、__年全年度完成工程概况：

郑州移动无线专业__年的主要工程建设项目为 TD 六期二阶段及

LTE 一期的建设工作：其中 TD 六期二阶段共___个站点，LTE 一期共___个无线宏基站。在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于 8 月底完成了 TD 六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9 月份 LTE 建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的 4G 网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一分子，在大家的共同努力下截止目前完成了___个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成 4G 一阶段的建设工作。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、认真负责，严谨上进

在__年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了 2 个阶段的小高潮，第一次是 7 月底，TD 六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8 月 5 日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了 400 个站点的安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录；第二个阶段就是现阶段 4G 网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制

定出了 LTE建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。

说实话面对这个工程一开始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个 4G 网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

三、个人的一些其他感悟及不足

首先感谢我家人对我工作的支持，可以说这一年很少有时间去陪我的家人。面对双鬓白发愈来愈多的父母，有时候会感到深深的自责，可是他们给我的总是积极的鼓励，让我放心工作。其次是感谢公司及项目部领导，在我迷茫及懈怠时及时的指导我，让我回到正常的模式中。谢谢你们。经过这一年的时间，我也发现了我自身的许多不足：文字表达能力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上；语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关整体调度报告，在语言表达中有时候会出现偏离，这无疑会影响到相关工作；现场监理能力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

20__年监理工作目标和计划

1、加强和客户沟通：及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

2、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

3、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务能力

的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，无论是工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

4、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，年初的 TD 到现在的 4G 就是很好的见证，作为监理，我们更应该及时的补充我们的业务知识，提高业务能力。作为我本人决定在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识，并力争把职称英语及信息系统监理师通过。

监理工作总结范文十篇【二】

20__年开展监理工作以来，根据前期及以往安全工作经验教训，监理部按照与交建公司签订的“安全生产责任书”的既定目标，本着对参建各方负责的态度，不遗余力的履行合同、兑现承诺，严格依据国家安全生产法律、法规及工程建设强制性条文、积极开展各项安全监理工作。同时，紧密结合交建司安全工作、活动的指示和要求，协助交建司安全部督促承包人进一步完善和健全安全生产保证体系、落实安全生产责任制，审查承包人制定的专项安全施工方案和安全防护措施，定期组织安全生产检查和专项安全检查活动，做好业主、承包人及地方监管部门间的安全生产协调工作，持续实现职业健康安全监督管理目标。目前，已圆满完成 20__年安全监理工作任务，现将本年度进场以来的安全监理工作总结报告如下：

一、监理部安全保证体系建设情况

1、完善组织机构，落实安全生产责任

20__年进场至今，监理部第一责任人和专职安全工程师，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员全部齐全到位。监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各分部项目监理工程师“管生产的同时必管安全”，负责组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。监理部加大了安全巡视检查频率，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步促进了监理部各项安全工作的开展，加强了监理部内部安全管理及对承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准

监理部利用业余时间，开展了多次的专题安全学习和教育，通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围

监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

二、安全监理工作开展情况

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施

20__年是北环线各项工程施工的高峰期，桥梁工程施工防洪度汛、场内公路工程施工、临时用电、高边坡防护、脚手架搭设、钢模台车安装运行、桥梁灌注桩施工、架桥机拼装吊运等特种设备使用，跨专业、战线长、施工作业点分散，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。

2、密切配合业主安全管理，履行安全监理职责

按照《监理合同》及《安全生产责任书》管理目标，监理部始终坚持“守法、诚信、公正、科学”的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项安全检查、季度例会、安全生产目标考核、强化措施考

核等各项管理工作。全年有效处理业主下发的安全类管理文件 17 份，安全类工作联系单 6 份，并做到及时传达督促落实。

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定，监理部在对承包人 20__年安全生产保证体系审查的基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施

承包人投入的机械、设备、人员以及施工点面随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，交建司安全部及监理部及时督促承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《监理工作指令》及《安全生产监督通知书》要求承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同交建司通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理

漏洞，下发《安全隐患整改指令》责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要求整改外，按照巴中市交通建设有限公司《公路工程建设管理办法》有关条款给予经济处罚或通报批评，直至停工整顿。

今年进场以来，监理部共下发安全类《监理工作指令》4 份，《安全隐患整改指令》1 份，安全检查通报 1 份，跟踪落实整改、复查闭合隐患 16 项次。

5、重点和危险性较大施工作业项目的安全控制

根据巴中市交通建设有限公司《公路工程建设管理办法》有关条款，本年度承包人存在的重点和危险性较大施工作业项目包括：冬季施工防火防滑防坠落、雨季施工防坍塌触电防雷击、防洪度汛、现浇箱梁脚手架、桥梁桩施工高处交叉作业、拼装架桥机吊运等特种设备

使用、高边坡下的基坑支挡结构、现场临时用电等。监理部适时要求承包人对重点和危险性较大施工作业项目提前做好危险源辨别和分析，编制《专项安全施工方案》和《预防事故安全措施》，并实行专项安全检查验收制度，现场做出检查验收和记录，未能通过安全检查验收的施工作业项目，或专项验收检查查出的安全隐患和问题未能彻底整改前，现场监理不予该项目开工或进行下道工序施工。

6、定期组织参与安全文明施工大检查及安全例会

今年进场至今，由监理部组织定期安全大检查 3 次，例会 2 次。每次安全大检查均结合当月施工生产特点，分别对施工单位安全生产保证体系运转情况、施工现场安全文明施工实施检查外，对“冬末春初高边坡稳定”、“强制标准宣贯”、“防洪度汛准备”、“雨季施工安全措施”、“两节期间安全生产稳定”、“冬季施工安全措施”等安全生产和文明施工也做出重点检查。查后于现场工区及时召开总结会，对施工单位存在体系资料不完整、体系运行不正常、安全生产隐患、文明施工不规范等问题及时下发检查通报，要求限期整改，并跟踪落实执行，检查、复查结果均留有记录和影响资料，以备归档和查验。

7、督促、检查、落实防洪度汛及季节施工安全措施

监理部对承包人制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查承包人的挡土墙施工、桥梁下部钢筋安装，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实，生活、办公场地及施工现场排水系统疏通情况，并加强了对高边坡以及简易工棚等重点环节重点部位的检查；春冬季节，督促落实预防人身伤害、防火爆炸、防中毒和防交通事故的“六防”工作，雨季，督促落实防洪灾、防内涝、防触电、防坍塌、防雷击、防中毒的安全工作，并加强了对深基坑开挖、特种设备、高处作业、交通运输、临时用电及临建设施等重点部位和重要环节的监控，强化做好施工人员的季节施工安全技术措施交底，确保汛期和季节施工安全。

三、本年度存在的问题及整改措施

本年度存在的问题：1、我监理部安全内业资料仍存在一些问题，

主要表现为归档不及时、台账更新不及时、未严格执行内业资料收集、整编、归档(整改措施:加强对档案人员的培训,时常组织不定期检查);2 安全监理工程师任务重,工作有疏漏,相关安全监理人员专业素质偏低,安全监管能力存在不足,(整改措施:加强安全监理人员的培训工作)。

四、20__年安全生产局势及安全监理重点

20__年,监理部将在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路,以科学、公正、守法、诚信为准则,进一步督促施工单位充分吸取 20__年度安全生产的经验和教训,彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查承包人协作队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责,充分调动各级涉及安全人员工作的积极性,切实兑现安全奖惩。加大宣传教育力度,做到人人须知安全管理制度和安全生产常识,充分掌握安全生产技能,真正做到“安全责任,重在落实”。全面推行安全生产标准化管理,坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬,保障安全费用和安全资源的有效投入,全面提高安全生产管理水平。

监理工作总结范文十篇【三】

自 20__年 5 月 20 日进入本公司,受公司委派北京经济技术开发区南部新区_17r1 地块住宅项目 9 号楼等 7 项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区_17r1 9# 楼等 7 项工程由由 3 栋 24 层和 3 栋 27 层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成,总建筑面积 122240 m²,工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作,展望我们监理部明年面临新的任务与挑战,感触颇多。回首过去,首先要感谢的是公司领导的关心和信任,还有各位同事们的大力帮助和支持。

进入工地以来,我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己,爱岗敬业,尽职尽责,认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己,在法规和协议授权的范围内,身正形严,严格履行自己的岗位职责,既不和施工单位打成一片,也和代建单位保持一定距离。站在公正的立场上,独立地解决工地发生的

一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不符合工程情况的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？并体现在监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒受贿，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

20__年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全

高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让自己能力更上一层楼;从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

2016 年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

一、工程概况

__县政府业务用房工程建筑面积 8492.64 ，建筑高度为 19.2 米，框架结构五层，为多层公共建筑。建筑设计年限为 50 年，安全等

(丙级)地基基础设计等级为丙级。

目前_县政府业务用房自四月六号开工以来，基础工程已经完成。主体结构与七月底进行封顶，二、三层墙体砌筑已基本完成，根据工程进度计划，整个工程的墙体砌筑于今年十月份完成。部分抹灰及部分安装工程于今年年底完成。

_县干部周转房工程主要建筑结构：为框架结构四层，总建筑面积为 1965.24 ，为多层公共建筑。建筑设计合理年限为 50 年，安全等级为二级，抗震设防裂度为七度，地基设计基础等级为丙级。

_县干部周转房自七月六日开工以来，基础开挖已完成，基础承台及基础框架柱已完成，预计七月底基础完成，九月中旬前主体封顶，十月中旬前填充墙完成及部分抹灰完成。

二、监理人员的工作情况

根据监理服务合同要求，自双方签订监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标，成立了工程项目监理部。按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理项目表，明确总监理工程师和专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化，确保监理任务的顺利实施。

在业主及公司的大力支持下，本工程各项监理工作进展顺利。在整个监理的工程中，我们加强和规范了监理的自身管理工作、严格执行各项规章制度，确保了工程的质量和合同的认真执行。

在严格监理的同时，我们针对该工程施工所出现的问题及管理不到位等情况。加大了“严格监理”的力度，加强了巡视旁站力量;多提合理化建议，加强了“事前监理”和“主动监理”，在监理过程中，做到了隐蔽工程、重点部位 100% 旁站，平时反复巡视，把工程质量问题消灭在萌芽状态。

三、工程监理管理

总体开工报告及分项工程开工报告的审批：我监理部严格按照确保工期和质量、满足承包合同的条件要求，审核承包人的 人工、材料、机械的投入，审核施工方案的合理性、可行性，确保质量的具体措施以及承包人质检体系的建设情况。

点，监理部首先对上道工序进行全面检查，确认经过处理后满足有关要求，才允许转入下道工序施工。

监理部对本工程进场材料的出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等都进行了严格核对。原材料到场后，承包人的复检及监理抽检严格按照规定的批量进行，做到不漏检和明确材料的使用部位。

旁站和巡视发现的问题，现场及时口头通知，要求施工单位进行整改，问题较严重的或承包人不按要求整改的，监理部下发监理工程师通知单。所有发现的质量问题均在监理部的督促下，得以整改和完善，做到了指令的闭合。

四、工程进度管理

对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等。监理部综合考虑了合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对承包人的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，监理部都详细的审阅后进行合理的调整性批复。工期紧张时要求施工单位倒排工期和承包人投入必要的设备、人力、物力、财力以科学组织、严格管理，来保证正常的施工进度。

五、廉政建设和安全管理

监理部在廉政建设、文明施工、安全、环保等方面积极按照业主及上级部门的要求严格执行。并定期组织召开相关会议，使得每个监理人员都能做到廉洁、公正的开展工作。对安全措施的落实情况和整改结果进行全程监控，本工程截止目前未发生安全事故。

总之，在施工监理工作中，我们把握了重要部位和关键环节，做到了预防为主，始终严格控制，把好了质量关，工程安全、可靠，符合设计及规范要求。我们将以严谨务实的工作态度及时纠正存在的问题，克服不力因素，加大工作力度，为业主交一份满意的工程答卷！

建设工程教育网是国内大型培训机构，网校一直坚持学员至上的理念，把学员的利益放在第一位，积极创新，为远程教育行业做出突

中特色、精品、实验、定制四大班次，服务各有不同，选择适合自己的，才能事半功倍，遥遥领先！

2017 年临夏监理部全体监理人员在总部公司领导的正确领导下，紧紧围绕在以“安全第一、质量并进”的前提下，严格过程控制，坚持“守法、诚信、公正、科学”为准则，以“设计图纸、规范标准、建设工程合同”为依据，使工程质量、安全、进度基本达到了“预期的目标。

一、监理工作成效

监理部在业主的大力支持下，与各参建设单位密切配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益；对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对各参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

二、2017 年的监理工作

临夏市 CNG 项目自 2017 年 3 月 20 日开工，2017 年 10 月 25 完成子站客服，站房及母站站房，压缩机房的封顶和外墙装饰工作，设备，仪表及工艺管线已施工完毕，预计 2017 年 11 月中旬结束。并对去年合同遗留的天然气线路工程进行监理，尤其在联谊大桥垮桥段的施工中以安全第一为原则，在每天施工前对施工人员的安全措施进

管、一协调”，始终树立“安全第一，质量并进”的思想，增加业主的满意度，按期完成确定的目标。目前燃气管道工程本月已全部结束，CNG 工程已开始进行专项验收。

在工程施工过程中，加强对施工的管理，根据监理规划、细则要求，对工程进行巡检、旁站、抽查、见证等手段以及采取监理规章制度中的监理通知、

停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

进度控制：进度控制是尽快发挥投资效益的关键，本工程中，业主极其重视工程进度，为此我监理部针对本工程施工特点，有针对性的对进度进行预控，并根据业主要求，研究制定进度控制的对策：制定合理部署，作为进度控制的依据。搞好现场安全,为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划，对关键线路进行跟踪控制，对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求，经我监理方认真了解分析，发现施工单位投入的模板工人员不足，我监理方根据实际情况，要求施工单位，采取组织措施或经济措施，增加了施工人员，又保证了施工进度。做好组织与协调，每周的监理例会上对进度作分析和协调，及时发现问题，并给予解决。

质量控制：采取主动预控和跟踪管理的方法，以预防为主，加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以下措施：

a. 组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行,把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。

b. 事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量;严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案;做好关键工序和关键部位的旁站监理。

c. 严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。

d. 加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优

识。

e. 严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。

e. 做好关键工序和关键部位的旁站监理。

f. 加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于不合格的材料立即退场。

g. 加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗，监理人员实行 24 小时旁站监理；指挥部有关人员值班配合。

h. 加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

安全控制：安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

组织协调：由于工程社会影响大，工期紧，给协调工作带来很大的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

监理管理：科学化管理：工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

内部管理：要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理；以“达到业主持持续满意”为宗旨，提供“卓越”服务。

总之通过上面一系列的措施，目前，临夏市 CNG 工程进展顺利，总体质量、进度基本满足施工业主要求。在监理过程中，监理方努力为业主提供满意的服务。在今后的工作中，我监理部依然会本着“热情服务、严格监理”的理念，贯彻公司的质量方针文件，努力做

好监理工作，提供优质服务。

三、监理工作体会：

通过这段时间的工作，对监理工作进行总结，也算是我们监理工作的一点经验：

树立良好心态：作为监理人员，首先必须树立这样一种概念：我们的公司是最优秀的，我们的项目监理部是最优秀的，我们的监理工作是最优秀的，我们的施工监理管理、施工质量是最好的。我们不但要这样说，同时也这样严格要求自己去做，这样在心理上、在感觉上，在实际中就会让各方产生共鸣，先入为主，这样，极有利监理工作。

强调沟通：业主的配合和支持是监理工作能够健康、高效进行的有力保证。主动与业主进行沟通，通过沟通，了解业主对工程施工及监理的要求、看法，同时也向业主介绍监理工作的基本情况，以期得到业主的配合和支持；主动与参建各方沟通，通过沟通、了解、配合，才会使工程高效、有序地进行，才能确保工程各项目目标的实现。

超前控制：监理工作的预见性、超前性是衡量监理工作好坏的重要标志，工程质量、进度、造价管理是相辅相成的，对此，监理工程师要走在各方的前面，提前做到心中有数，综合进行考虑，才能做好对工程质量、进度、造价的控制。

四、监理工作的管理措施

一条原则、两个重点、三个阶段、四个手段。

一条原则：工程质量控制是整个监理工作的核心，按合同、技术规范、设计图纸要求施工是监理工作的原则。

两个重点：重要的分部分项工程和关键部位。

1)、重要的分部分项工程：分部工程：基础工程、主体工程、装饰工程、设备安装、水电安装。分项工程：钢筋砼、防水、装饰、通讯设备、动力控制柜安装和避雷、接地安装、设备安装工程、各系统试运转、厂区道路、绿化等分项工程。

2)、关键部位：梁柱接点、梁板接点、箍筋加密区、钢筋连接、搭接、预应力长拉、防腐、防水、管网安装、设备安装、单机测试、联动试车等。三个阶段

1)、施工准备阶段：审查施工单位配备人力、材料、机械设备是否合理;审查施工组织设计、方案，技术保证措施、原材料的检验与审批;配合比是否符合要求。

2)、施工阶段：旁站和巡视。检查施工单位工艺是否按规定和经审批的方案进行，并对施工过程的原材料、半成品、构配件、设备进行检验。

3)、成品验收阶段：通过检验和验评该分项或分部已完工程是否达到规范要求的质量标准和误差允许值。

四个手段

1)、旁站：施工过程中对重点的项目和部位实行旁站监理。

2)、测量：监理工程师对工程的几何尺寸进行实测实量验收，不符合要求的要进行整修，无法进行整修的要求返工。

3)、试验：对各种原材料、构配件、设备等，监理人员现场检验进场，对于有要求的原材料、构配件进行现场见证取送样。

4)、复检：在施工完一个工序后，监理人员复检后，方可进行下道工序施工。

监理工作总结范文十篇【六】

一、信息管理

①不一样单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。正因纪要是会议资料的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会用心向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节务必得吃透，只有这样才能决定出某些状况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/668121053105006133>