

一建建设工程项目管理-2021 年一级建造师建设工程项目管理模拟真题 2
单选题（共 69 题，共 69 分）

(1.) 建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设（江南博哥）目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

正确答案： D

参考解析：建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(2.) 在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是()的时间目标。

- A. 竣工
- B. 调试
- C. 试生产
- D. 动用

正确答案： D

参考解析：业主方项目管理服务于业主的利益，进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。

(3.) 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括()的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

正确答案： B

参考解析：按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理包括：①业主方的项目管理；②设计方的项目管理；③施工方的项目管理（施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理）；④建设物资供货方的项目管理（材料和设备供应方的项目管理）；⑤建设项目总承包（建设项目工程总承包）方的项目管理。

(4.) 根据国际设施管理协会（IFMA）所确定的设施管理的含义，下列不属于物业资产管理的是()。

- A. 财务管理
- B. 设施管理
- C. 空间管理
- D. 用户管理

正确答案： B



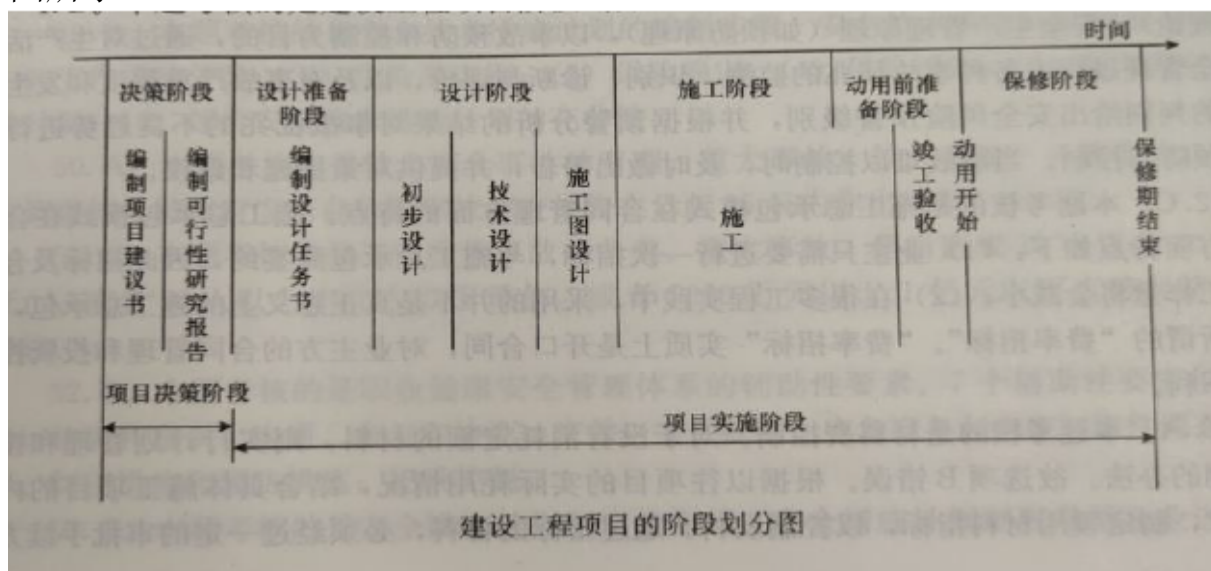
参考解析:

(5.)属于建设工程项目全寿命周期决策阶段工作的是()。

- A. 编制设计任务书
- B. 初步设计
- C. 技术设计
- D. 编制项目建议书

正确答案: D

参考解析: 本题考核的是建设工程项目阶段划分。建设工程项目阶段划分如下图所示。



(6.)建设工程管理工作核心任务是()。

- A. 项目的目标控制
- B. 为项目建设的决策和实施增值
- C. 实现工程项目实施阶段的建设目标
- D. 为工程建设和使用增值

正确答案: D

参考解析: 建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(7.)对于一个建设工程项目而言,()的项目管理是该项目的项目管理的核心。

- A. 设计方
- B. 业主方
- C. 施工方

D. 监理方

正确答案： B

参考解析： 本题考核的是项目的核心。由于业主方是建设工程项目实施过程（生产过程）的总集成者—人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。

(8.) 下列关于建设工程项目管理的说法，正确的是()。

- A. 招标投标工作分散在设计阶段和施工阶段中进行，因此一般不单独列为招标投标阶段
- B. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的施工阶段
- C. 项目的核心任务是项目的目标控制
- D. 业主方是建设工程项目生产过程的总执行者和总组织者

正确答案： C

参考解析： A：招标投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行，因此一般不单独列为招标投标阶段。B：建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的实施阶段。D：业主方是建设工程项目生产过程的总集成者和总组织者。

(9.) 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()

- A. 设计方
- B. 监理方
- C. 指定分包商
- D. 施工总承包管理方

正确答案： D

参考解析： 本题考核的是分包商工期目标和质量目标的管理。按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

(10.) 编制项目管理实施规划应包括：①履行报批手续；②分析项目条件和环境；③熟悉相关法规和文件；④了解项目相关各方的要求；⑤实施编制活动。正确的顺序为()。

- A. ①—②—⑤—④—③
- B. ①—⑤—④—③—②
- C. ②—⑤—④—③—①
- D. ④—②—③—⑤—①

正确答案： D

参考解析： 编制项目管理实施规划应遵循下列程序：

- (1) 了解项目相关各方的要求；

- (2) 分析项目条件和环境;
- (3) 熟悉相关法规和文件;
- (4) 实施编制活动;
- (5) 履行报批手续。

(11.) 下列工程项目策划工作中, 属于项目决策阶段合同策划的是()。

- A. 组织方案设计竞赛
- B. 确定项目设计合同结构方案
- C. 拟定施工合同文本
- D. 确定实施期合同结构总体方案

正确答案: D

参考解析: 决策阶段合同策划的主要工作内容包括: (1) 决策期的合同结构; (2) 决策期的合同内容和文本; (3) 实施期合同结构总体方案。

(12.) 建设工程项目采用施工总承包管理模式的基本出发点是()。

- A. 保证项目的质量
- B. 降低项目总投资的风险
- C. 减轻业主方的工作
- D. 保证承包方的利益

正确答案: C

参考解析: 本题考核的是施工总承包管理模式的基本出发点。由施工总承包管理单位负责对所有分包人的管理及组织协调, 这样就大大减轻业主方的工作。这是采用施工总承包管理模式的基本出发点。

(13.) 下列不属于项目管理规划大纲的编制依据的是()。

- A. 实施条件调查资料
- B. 类似项目经验资料
- C. 项目文件、相关法律法规和标准
- D. 合同及相关要求

正确答案: D

参考解析: 项目管理规划大纲的编制依据: 项目文件、相关法律法规和标准; 类似项目经验资料; 实施条件调查资料。

(14.) 关于施工总承包管理模式的表述, 正确的是()。

- A. 采用施工总承包管理模式, 由施工总承包管理单位负责对所有分包人的管理及组织协调
- B. 多个施工单位组成的施工联合体不能作为施工总承包管理单位
- C. 业主方不能委托一个施工单位作为施工总承包管理单位
- D. 施工总承包管理单位不得参与具体工程的施工

正确答案: A

参考解析:

本题考核的是施工总承包管理模式的相关概述。施工总承包管理模式的内涵是：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包管理单位，业主方另委托其他施工单位作为分包单位进行施工。一般情况下，施工总承包管理单位不参与具体工程的施工，但如施工总承包管理单位也想承担部分工程的施工，它也可以参加该部分工程的投标，通过竞争取得施工任务。

(15.) 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是()。

- A. 定义项目开发或建设的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

正确答案： B

参考解析：建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

(16.) 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是()。

- A. 定义如何组织项目建设
- B. 定义项目开发或建设的任务和意义
- C. 定义如何组织项目开发
- D. 定义项目开发的程序和内容

正确答案： B

参考解析：建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义（指的是严格地确定）项目开发或建设的任务和意义。

(17.) 关于沟通能力的说法中，正确的是()。

- A. 沟通能力包含着表达能力、争辩能力、倾听能力和想象能力
- B. 沟通的两个要素是思维与表达
- C. 沟通的两个层面是沟通内容和沟通方法
- D. 沟通效益指沟通行为符合沟通情境和彼此相互关系的标准或期望

正确答案： B

参考解析：本题考核的是沟通能力。沟通能力包含着表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力，故 A 选项表述错误。沟通也有两个层面：思维的交流和语言的交流。故 C 选项表述错误。沟通效益指沟通活动在功能上达到了预期的目标，或者满足了沟通者的需要。故 D 选项表述错误。

(18.) 对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量分析，通过技术经济评价，选择最佳方案属于施工组织设计的()。

- A. 工程概况
- B. 施工部署及施工方案
- C. 施工平面图
- D. 主要技术经济指标

正确答案： B

参考解析：施工部署及施工方案包括：（1）根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案。（2）对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量分析，通过技术经济评价，选择最佳方案。

(19.) 下列施工组织设计的基本内容中，用以衡量组织施工水平的是()。

- A. 施工部署及施工方案
- B. 施工进度计划
- C. 施工平面图
- D. 技术经济指标

正确答案： D

参考解析：本题考核的是技术经济指标的作用。技术经济指标用以衡量组织施工的水平，它是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价。

(20.) 对于有消耗定额的材料，以消耗定额为依据，实行限额领料制度。限额领料的形式不包括()。

- A. 按分项工程实行限额领料
- B. 按工程部位实行限额领料
- C. 按单位工程实行限额领料
- D. 按分部工程实行限额领料

正确答案： D

参考解析：对于有消耗定额的材料，以消耗定额为依据，实行限额领料制度。限额领料的形式：

- ①按分项工程实行限额领料
- ②按工程部位实行限额领料
- ③按单位工程实行限额领料

(21.) 施工项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，是以()身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。

- A. 施工企业决策者
- B. 施工企业法定代表人
- C. 建设单位项目管理者
- D. 施工企业法定代表人的代表

正确答案： D

参考解析：建筑施工企业项目经理（以下简称项目经理），是指受企业法定代表人委托，对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

(22.) 沟通过程的要素中，包括沟通内容和沟通方法的是()。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通渠道

D. 沟通介体

正确答案： D

参考解析：本题考查的是沟通过程的要素。沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。其中，沟通介体即沟通主体用以影响、作用于沟通客体的中介，包括沟通内容和沟通方法，它使沟通主体与客体同建立联系，以保证沟通过程的正常开展。

(23.) 下列关于施工进度控制的任务，说法正确的是()。

- A. 业主方进度控制的任务是控制整个项目全寿命周期的进度
- B. 设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的责任
- C. 施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制不同深度、不同计划周期等的施工计划
- D. 供货进度计划应包括供货的所有环节，如设计、采购、运输等

正确答案： C

参考解析：A：业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度 B：设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务 D：供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输等。

(24.) 某混凝土工程，9 月份计划工作量为 5000m³，计划单价为 400 元/m³；而 9 月份已完成工作量为 4000m³，实际单价为 410 元/m³。则该工程 9 月份的进度偏差为() 万元。

- A. -41
- B. 41
- C. -40
- D. 40

正确答案： C

参考解析：本题考查的是进度偏差的计算。进度偏差(SV) = 已完工作预算费用(BCWP) - 计划工作预算费用(BCWS) = 已完成工作量 × 预算单价 - 计划工作量 × 预算单价 = 4000m³ × 400 元/m³ - 5000m³ × 400 元/m³ = -400000 元 = -40 万元。

(25.) 下列关于项目总进度目标论证的工作内容的说法错误的是()。

- A. 建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标
- B. 建设工程项目的总进度目标是在项目决策阶段项目立项时确定的
- C. 在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性
- D. 建设工程项目总进度目标控制是业主方项目管理的任务

正确答案： B

参考解析：

建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务）。在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。若项目总进度目标不可能实现，则项目管理者应提出调整项目总进度目标的建议，并提请项目决策者审议。

(26.)根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2017),项目管理目标责任书应在项目实施之前,由()制定。

- A. 项目技术负责人
- B. 法定代表人的授权人
- C. 法定代表人与项目管理机构负责人协商
- D. 项目管理机构负责人与项目承包人协商

正确答案： C

参考解析：项目管理目标责任书应在项目实施之前，由组织法定代表人或其授权人与项目管理机构负责人协商制定。

(27.)某工程在第10周末显示的成本数据为：已完工作实际费用33万元，已完工作预算费用23万元，计划工作预算费用22万元，按照赢得值原理，得出的结论是()。

- A. 进度拖后，预算节支
- B. 进度拖后，预算超支
- C. 进度提前，预算节支
- D. 进度提前，预算超支

正确答案： D

参考解析：本题考核的是赢得值法的应用。费用偏差(CV)=已完工作预算费用(BCWP)-已完工作实际费用(ACWP)=(23-33)万元=-10万元。当费用偏差CV为负值时，即表示项目运行超出预算费用；当费用偏差CV为正值时，表示项目运行节支，实际费用没有超出预算费用。进度偏差(SV)=已完工作预算费用(BCWP)-计划工作预算费用(BCWS)=(23-22)万元=1万元。当进度偏差SV为负值时，表示进度延误，即实际进度落后于计划进度；当进度偏差SV为正值时，表示进度提前，即实际进度快于计划进度。

(28.)在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程()的前提下，控制工程的进度。

- A. 成本
- B. 质量
- C. 安全
- D. 外貌

正确答案： B

参考解析：

在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。

(29.)施工成本的过程控制中，对于人工费和材料费都可以采用的控制方法是()。

- A. 量价分离
- B. 包干控制
- C. 预算控制
- D. 跟踪检查

正确答案： A

参考解析：本题考核的是施工成本的过程控制方法。人工费的控制实行“量价分离”的方法；材料费控制同样按照“量价分离”原则，控制材料用量和材料价格。

(30.)关于进度计划调整的说法，正确的是()。

- A. 网络计划中某项工作进度超前，不需要进行计划的调整
- B. 非关键线路上的工作不需进行调整
- C. 当某项工作实际进度拖延的时间超过其总时差时，只需考虑总工期的限制条件
- D. 根据计划检查的结果在必要时进行计划的调整

正确答案： D

参考解析：当关键线路的实际进度比计划进度提前时，若不拟提前工期，应选用资源占用量大或者直接费用高的后续关键工作，适当延长其持续时间，以降低其资源强度或费用，A 错；网络计划调整的内容包括调整非关键工作时差，B 错；当一项工作出现问题时，需要考虑其对其他工作的影响，C 错。

(31.)利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少。此做法属于固体废物()的处置。

- A. 填埋
- B. 压实浓缩
- C. 减量化
- D. 稳定和固化

正确答案： D

参考解析：本题考核的是固体废物的处理。固体废物的处理方法主要有：回收利用、减量化处理、焚烧、稳定和固化、填埋。稳定和固化处理是利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少。

(32.)安全事故发生后，事故现场有关人员应当立即向()报告；单位负责人接到报告后，应当于()小时内向事故发生地县级以上人民政府应急管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。

A. 本单位负责人； 1

- B. 本单位负责人；2
- C. 工程建设单位负责人；1
- D. 工程建设单位负责人；2

正确答案： A

参考解析：因题目中说需内向事故发生地县级以上人民政府应急管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告，所以可以判定为安全事故。事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告；单位负责人接到报告后，应当于1小时内向事故发生地县级以上人民政府应急管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。

(33.)某工程混凝土浇筑过程中发生脚手架倒塌，造成11名施工人员当场死亡，此次工程质量事故等级应认定为()。

- A. 一般事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 特别更大事故

正确答案： C

参考解析：本题考核的是工程质量事故的分类。重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

(34.)关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是()

- A. 可施工程进展需要实时编制
- B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定
- C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D. 小规模工程的安全技术措施中不可包含施工总平面图

正确答案： C

参考解析：对于大中型工程项目、结构复杂的重点工程，除必须在施工组织设计中编制施工安全技术措施外，还应编制专项工程施工安全技术措施

(35.)下列项目质量风险中，属于管理风险的是()。

- A. 项目实施人员对工程技术的应用不当
- B. 社会上的腐败现象和违法现象
- C. 采用不够成熟的新结构、新技术、新工艺
- D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

正确答案： D

参考解析：AC属于技术风险；B属于环境风险。

(36.)某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电线路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了安全事故隐患治理的()原则。

- A. 冗余安全度治理

- B. 单项隐患综合治理
- C. 预防与减灾并重治理
- D. 动态治理

正确答案： B

参考解析： 本题考核的是建设工程安全隐患的治理原则。一件单项隐患问题的整改需综合（多角度）治理。如某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电线路进行防护改造，另一方面也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

(37.)施工现场必须设置“五牌一图”，其中“一图”指的是()。

- A. 组织结构图
- B. 施工现场总平面图
- C. 规划定位图
- D. 消防平面布置图

正确答案： B

参考解析： 施工现场必须设有“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场总平面图。

(38.)职业健康安全管理体系的要素中，属于辅助性要素的是()

- A. 目标和方案
- B. 绩效测量和监视
- C. 运行控制
- D. 记录控制

正确答案： D

参考解析： 本题考核的是职业健康安全管理体系的辅助性要素。7 个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。

(39.)发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起()日内作出批复。

- A. 30
- B. 45
- C. 60
- D. 15

正确答案： D

参考解析： 本题考查职业健康安全事故的分类和处理。事故的审理和结案。重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复；特别重大事故，30 日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过 30 日。

(40.) 某企业在通过质量体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了撤销认证的决定。关于该企业重新申请认证的说法，正确的是()。

- A. 一年后方可重新提出认证申请
- B. 不能再重新提出认证申请
- C. 半年后方可重新提出认证申请
- D. 三个月后方可重新提出认证申请

正确答案： A

参考解析：当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

(41.) 关于建设工程安全生产管理预警级别的说法，正确的是()。

- A. I 级预警用橙色表示
- B. II 级预警表示安全状况特别严重
- C. II 级预警表示受到事故的严重威胁
- D. IV 级预警表示生产活动处于正常状态

正确答案： D

参考解析：本题考核的是建设工程安全生产管理预警级别。预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况，如：I 级预警，表示安全状况特别严重，用红色表示。II 级预警，表示受到事故的严重威胁，用橙色表示。III 级预警，表示处于事故的上升阶段，用黄色表示。IV 级预警，表示生产活动处于正常状态，用蓝色表示。

(42.) 关于招标信息的发布与修正，下列说法正确的是()。

- A. 依法必须招标项目的招标公告和公示信息除在发布媒介发布外，招标人或其招标代理机构还应同步在其他媒介公开，并确保内容一致
- B. 自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 7 日
- C. 对于开标后投标人退还设计文件的，招标人应当向投标人退还押金
- D. 招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 7 日前发出

正确答案： C

参考解析：A：依法必须招标项目的招标公告和公示信息除在发布媒介发布外，招标人或其招标代理机构也可以同步在其他媒介公开，并确保内容一致。B：自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日。D：招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 15 日前发出。

(43.) 关于施工合同分析的说法，正确的是()。

- A. 合同分析就是分析合同中的漏洞，发现索赔的机会

B. 合同分析中对于发包人，主要分析发包人的监督责任

- C. 工程变更的补偿范围越大，承包人风险就越小
D. 对于拖欠工程款的合同责任的分析是合同价格分析的重点内容

正确答案： D

参考解析： A：合同分析是从合同执行的角度去分析、补充和解释合同的具体内容和要求，将合同目标和合同规定落实到合同实施的具体问题和具体时间上，用以指导具体工作，使合同能符合日常工程管理的需要，使工程按合同要求实施，为合同执行和控制确定依据。B：合同分析中对于发包人，主要分析发包人的合同责任 C：工程变更的补偿范围越大，承包人风险就越大

(44.) 在工程总成本一开始估计不准，可能变化不大的情况下，可采用的合同形式是()

- A. 成本加固定费用
B. 成本加固定比例费用
C. 成本加奖金
D. 最大成本加费用

正确答案： A

参考解析： 本题考核的是成本加固定费用合同形式的应用。在工程总成本一开始估计不准，可能变化不大的情况下，可采用成本加固定费用合同形式，有时可分几个阶段谈判付给固定报酬。

(45.) 下列有关因果分析图法应注意事项错误的是()。

- A. 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析
B. 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析
C. 参与人员必须是小组以内的人员
D. 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式

正确答案： C

参考解析： (1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；

(2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析；

(3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见；

(4) 分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因；

(5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

(46.) 建设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码；②项目结构分析；③编制各层进度计划；④进度计划系统的结构分析等。对上述四项工作而言，其正确的工作步骤是()。

- A. ②—④—①—③
B. ①—②—④—③
C. ①—③—④—②
D. ②—④—③—①

正确答案： A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/676002143203011024>