

法门寺合十舍利塔

创建精品工程策划

审定:

审核:

编制:

陕西省第五建筑工程公司

第三直属工程经理部

二〇〇七年五月

陕西省第五建筑工程公司

质 量 方 针

以人为本 科学治理
创精品名牌工程 让业主放心满足

质量目标

**保证合同承诺，交付满足产品；
争创省级“长安杯”、国家“鲁班奖”工程；
全面履行工程保修责任，产品交付后的回访率 100%。**

目 录

- 一、 编制依据
- 二、 工程概况
- 三、 创立精品工程的意义
- 四、 建立以公司总工程师为核心的质量保证体系
- 五、 成立工程经理部创立精品工程领导小组，建立质量治理制度
- 六、 制定质量岗位职责
- 七、 工程质量目标筹划
- 八、 工程质量创精品过程治理

[一] 工程质量预控措施

[二] 过程质量监控

[三] 施工现场治理

九、 施工组织设计、方案、技术交底治理与实

施十、 构造工程创优措施

[一] 模板工程

[二] 钢筋工程

[三] 混凝土工程

[四] 砌筑工程[有就用，没有就删除]

[五] 防水工程[有就用，没有就删除]

[六] 试验治理

十、装饰工程主要分项质量保证措

施十二、工程技术资料的治理

创立精品工程筹划

一、编制依据：

- 1、 陕五建X X X文件质量工作安排。
- 2、 现行施工标准，规程。
- 3、 陕西省综合预算定额。
- 4、 ISO9001[2023 版]标准，陕建X X X企业质量手册，程序文件，作业指导书。
- 5、 工程建筑、构造、水电安装等配套设计图纸。
- 6、 工程施工组织设计。

- 7、工程工程质量打算。
- 8、陕西工程施工合同。
- 9、陕西建设工程技术资料整编手册。
- 10、创立精品工程相关资料。

二、工程概况

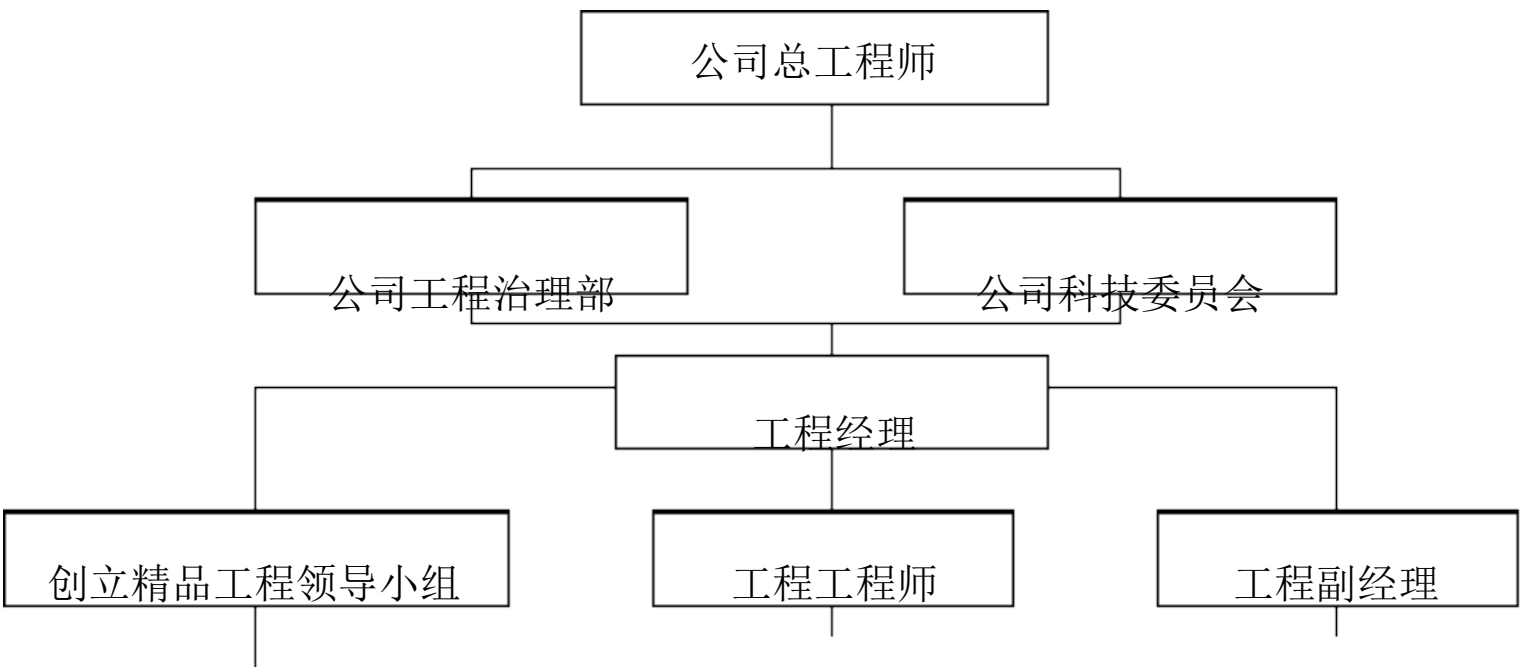
构造类型，层数，高度，建筑面积为X X X m²。根底形式，抗震设防烈度为X度，抗震等级为X级.....

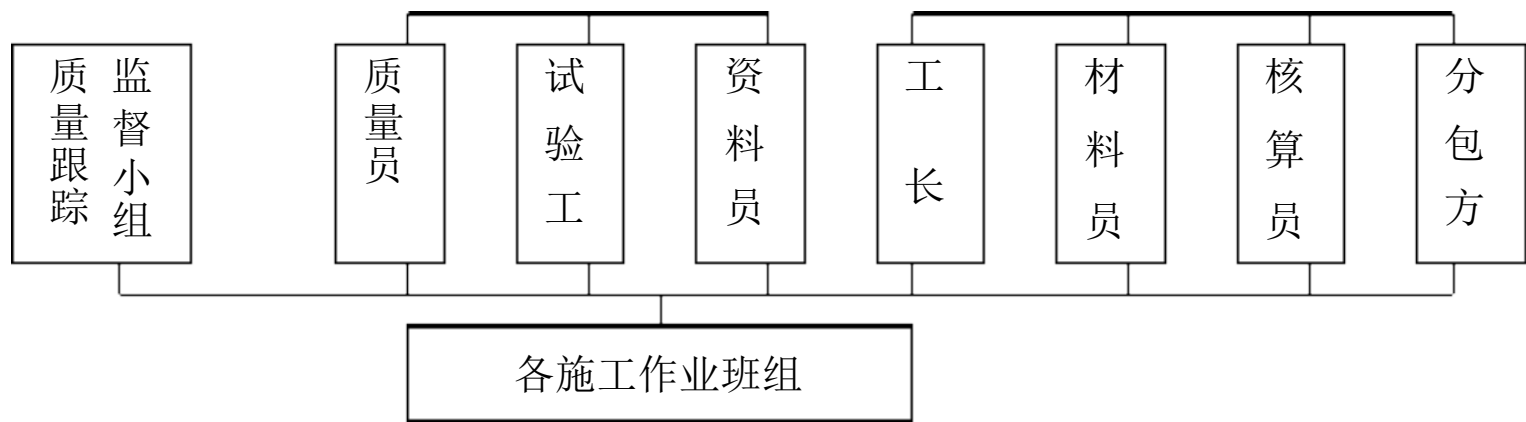
三、创立精品工程的意义：

1、通过ISO9000 族认证，公司质量治理逐步向国际化治理迈进，在弘扬企业文化，提高企业治理水平，形成良好施工作作风的同时，还要不断创，为社会奉献更多的优质、放心、满足工程。

2、通过创精品工程,可促使我司治理水平不断的提高，施工作作风更加过硬，并可为我司培育一批现代化的施工技术治理人才，有了人才也就增加了我司的市场竞争力。我司的品牌战略将与公司的进展同行，以此来提高社会信誉度、知名度、影响度，从而为我司制造巨大的社会效益、经济效益、环境效益，为拓宽建筑市场打下坚实的根底。

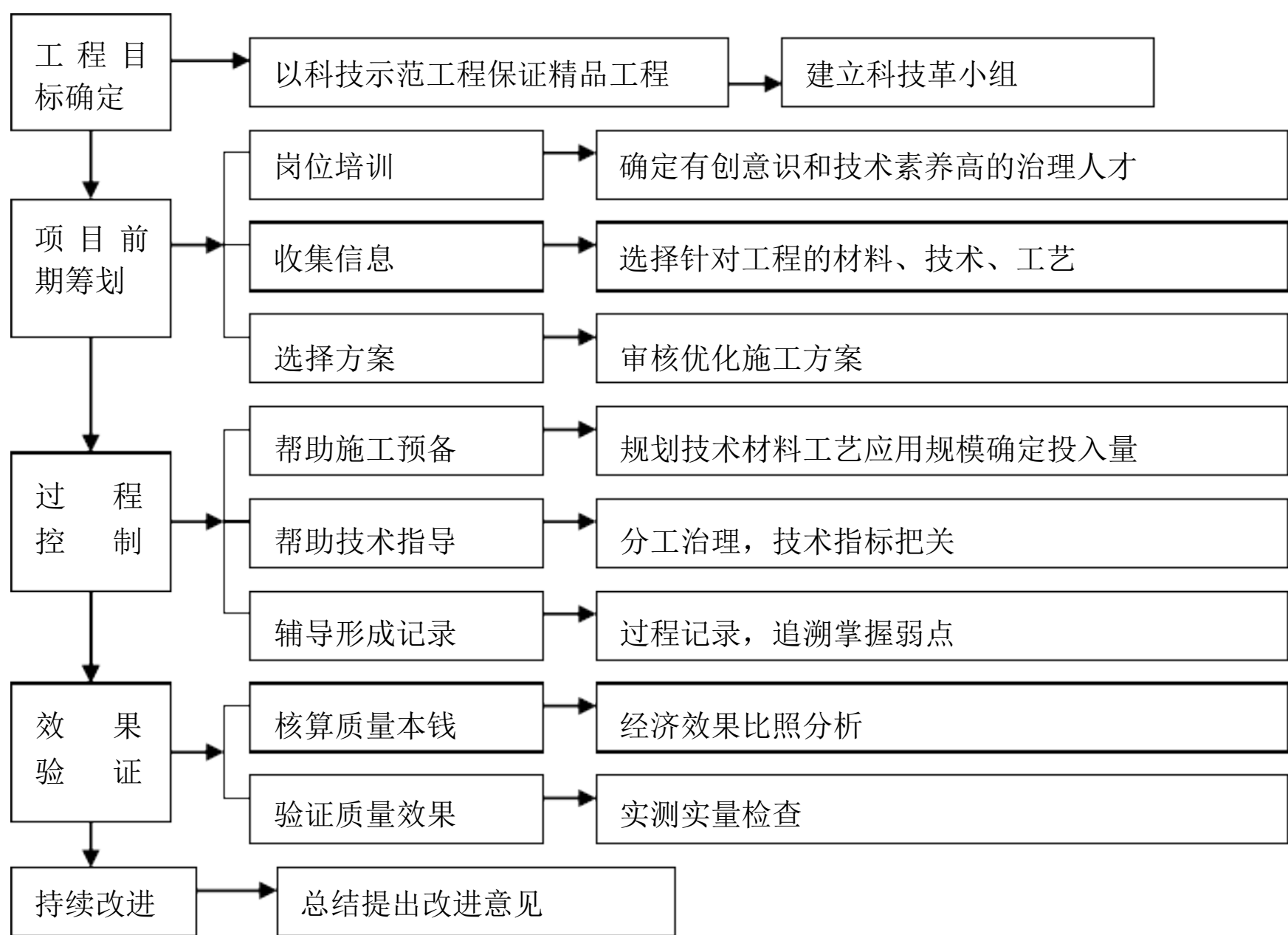
四、建立以公司总工程师为核心的质量保证体系。



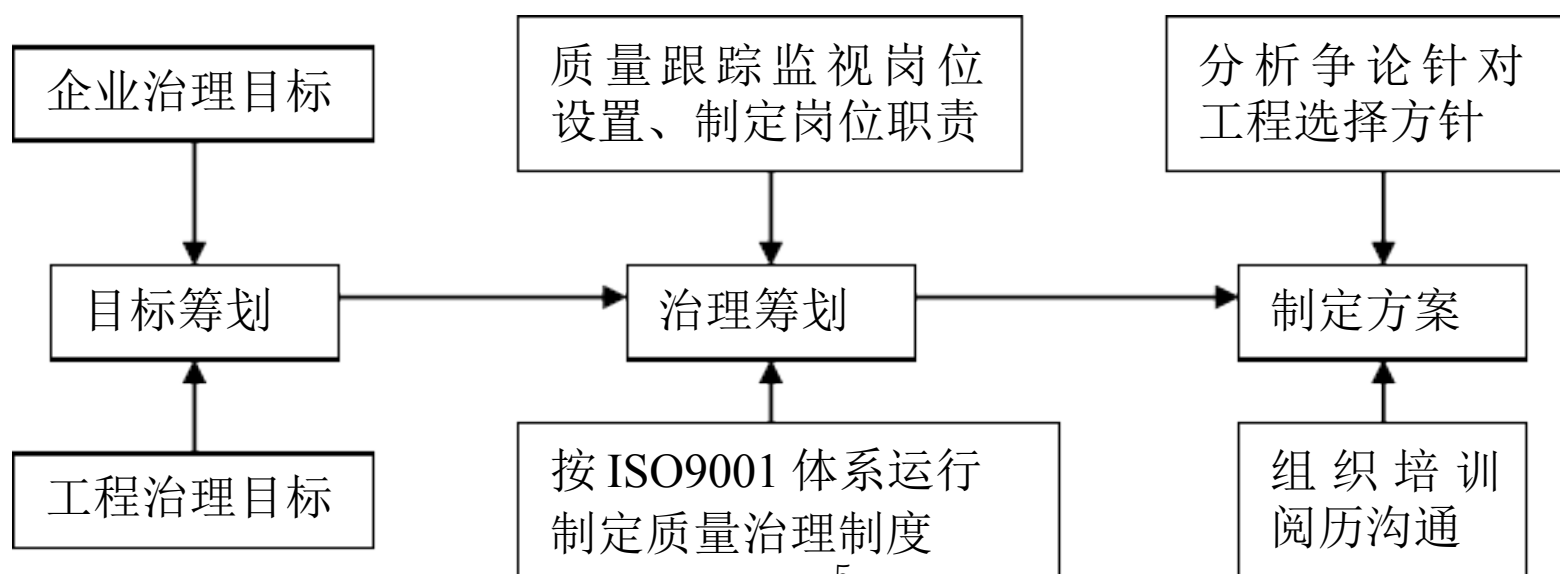


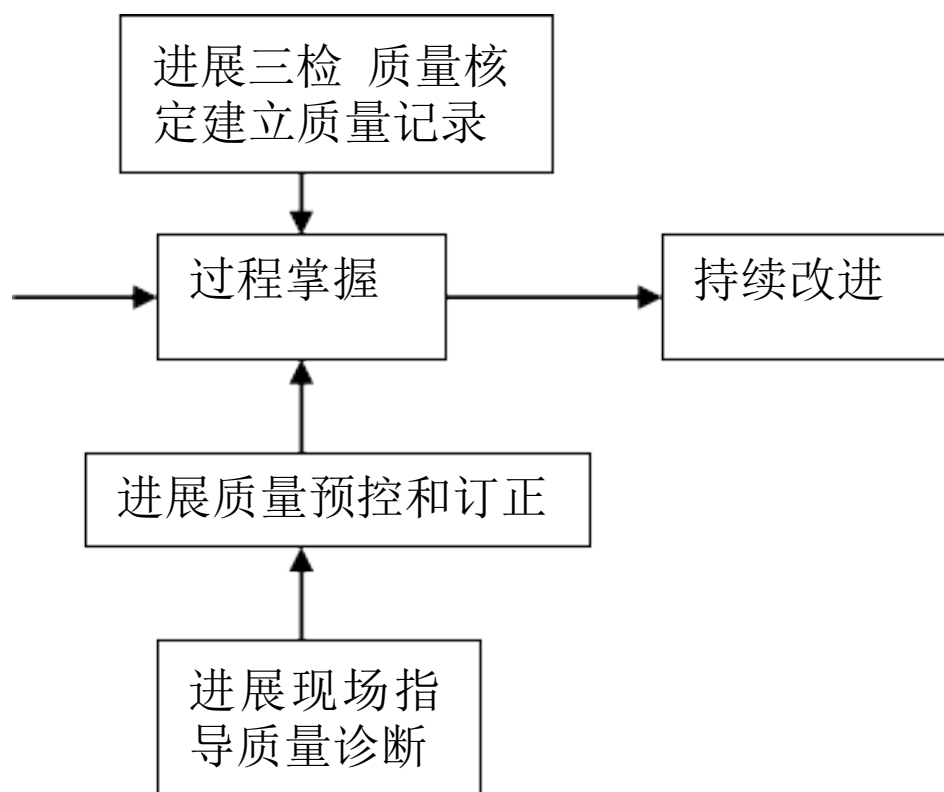
由公司工程治理部制定创立精品工程效劳治理流程，工程部筹划创立精品工程的工作流程。

工程治理部在生产方面对工程部供给的效劳治理流程：

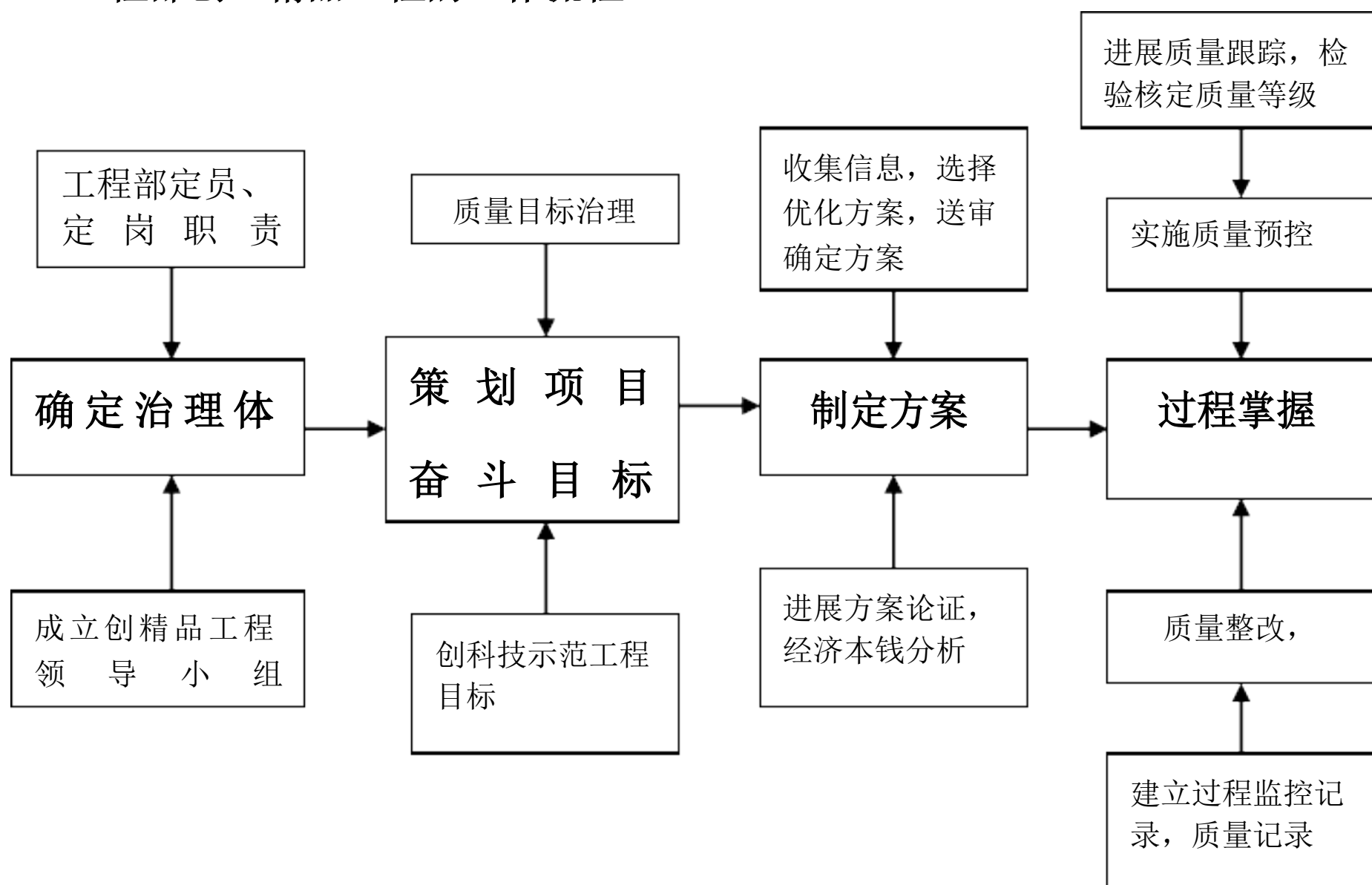


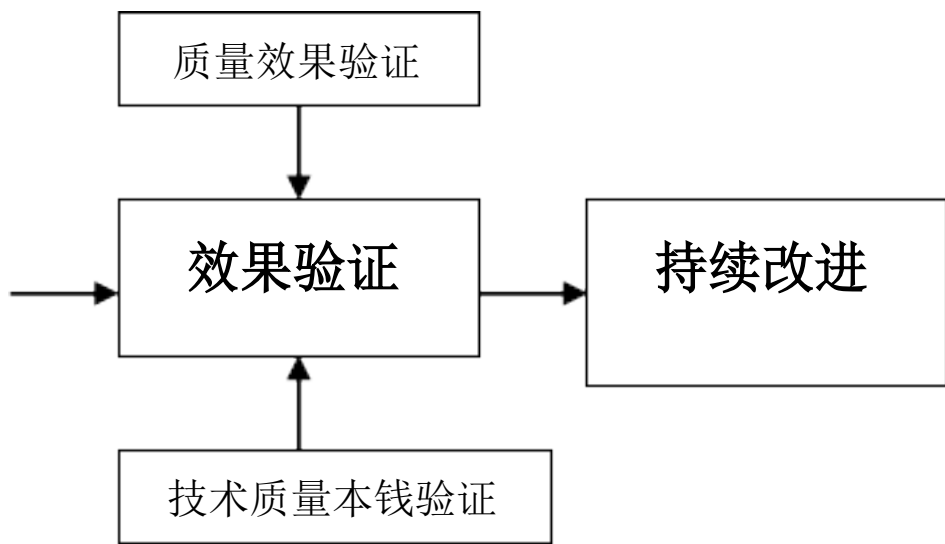
工程治理部在质量方面对工程部供给的效劳治理流程：





工程部创立精品工程的工作流程：





五、成立工程部创立精品工程领导小组，确定质量治理制度、质量岗位责任制。

〔一〕创立精品工程领导小组：

序号	分工	姓名	职务	工作任务
1	组 长		工程经理	负责质量定职定岗，形成创立精品工程治理班子
2	副组长		工程工程师	组织编制施工方案、技术措施，质量目标，并培训、开展质量治理，进展精品效益验证
3	副组长		工程副经理	组织实施施工方案技术措施，组织过程监控
4	组 员		质量员	负责材料半成品质量验收，过程产品质量监控、验收、组织三检，评定记录
5	组 员		质量员	
6	组 员		施工员	负责设施料质量和组织施工预备
7	组 员		工 长	按分工组织各分项工程施工，对分项质量把关，执行质量预防措施和订正措施，建立施工记录，进展技术交底，组织隐检预检
8	组 员		工 长	
9	组 员		工 长	
1	组 员		工 长	
11	组 员		材料员	对原材料、构配件质量把关
12	组 员		资料员	对技术资料把关，归类整编

1	组 员		试验工	负责原材料、过程产品的试验，试验数据真实、有效
---	-----	--	-----	-------------------------

〔二〕工程部质量治理制度：

1、分局部项工程质量预掌握度：构造工程各分项均要编制质量预控措施，对保证构造功能、构造质量和外观质量要做到具体交底，装饰细部做法要突出精品要求，以精品样板带路。

2、质量检查制度：各分项工程由班组长先组织对已完成分项组织自检、互检。工程工程师以创优领导小组为核心，组织工长、质量员，对已完分项进展检查，达不到精品分项的工程实行订正措施，对查出的质量问题做出统计、分析、形成记录。

3、质量例会制：每周星期x x 下午工程工程师组织召开质量例会，对本周质量检查状况通报总结，分析造成分项不能达优的缘由，制定抑制质量问题的措施。

4、质量诊断：对检查出的质量问题、技术难度大、不易达优的分项工程实行质量诊断，争论有针对性技术方案，作为质量攻关课题，保证分项创优。

5、质量奖罚制：任何人不能转变精品工程的目标，实行奖优罚劣制度，对不能保证构造工程和精装修工程达优的班组进展惩罚，如不能按规定实施整改措施的施工队伍，将坚决更换。

6、质量问题订正和持续改进：对分项工程消灭的质量问题准时实行订正措施，质量员跟踪监视实施，直到问题解决，质量达优。

7、工程资料治理：资料员负责工程资料的完整、真实、有效性，准时收集整理、归档，依据建设工程资料整编手册和档案法组卷、装订。严禁事后补资料。

六、工程质量目标筹划：

[一]工程奋斗目标：

创立省级文明工地，确保省级科技示范工程，确保“长安杯”，争创“鲁班奖”，主体达优质构造.

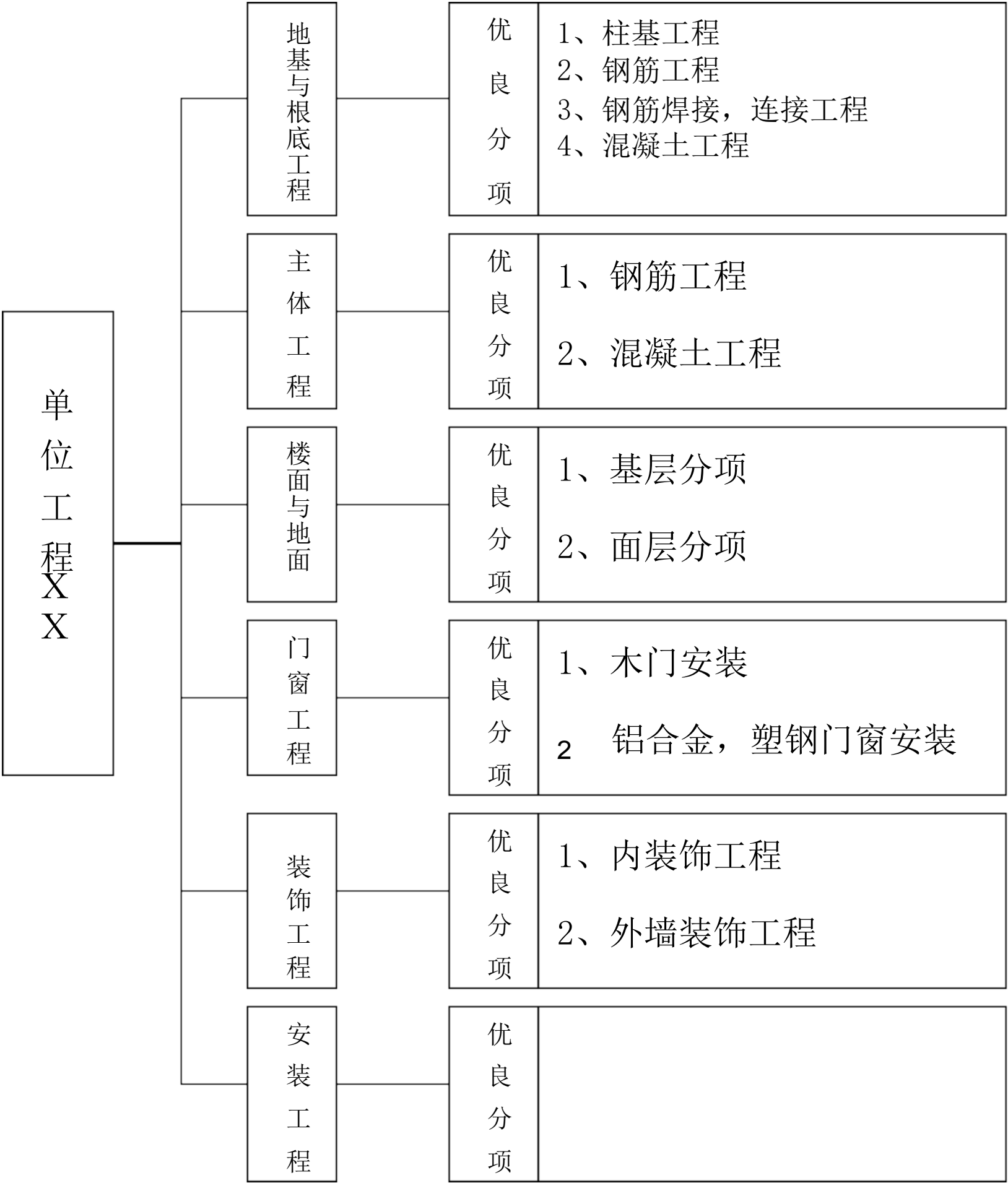
[二]工程质量目标分解：

工程质量目标分解表

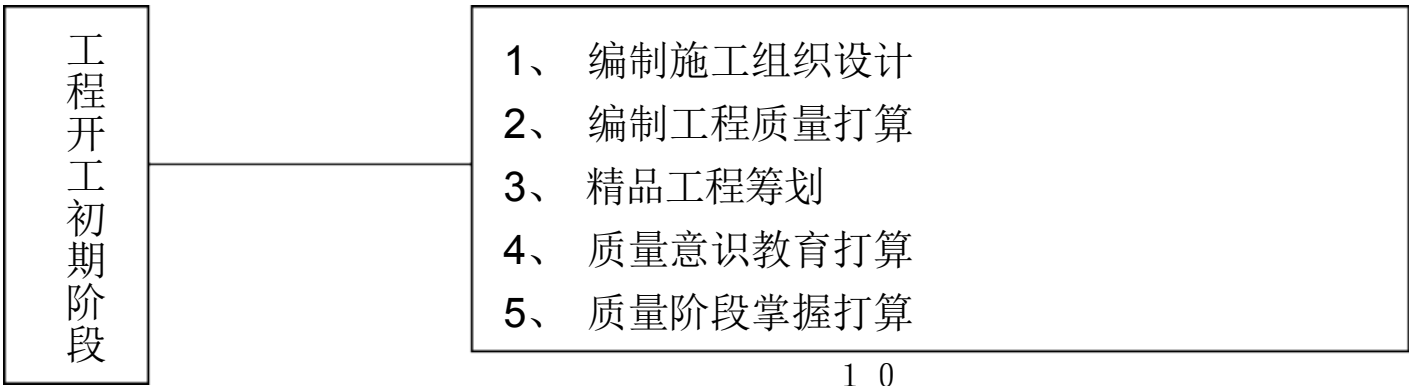
序号	分部工程	主要分项工程	合格率（%）
1	地基与根底工程 〔依据工程实际列项〕	土方开挖	100
		土方回填	100
		钢筋工程	100
		模板工程	100
		混凝土工程	100
2	主体构造工程 〔依据工程实际列项〕	钢筋工程	100
		模板工程	100
		混凝土工程	100
3	建筑装饰装修工程	地面工程	100
		抹灰工程	100
		门窗工程	100
		吊顶工程	100
		太金幕墙工程	100
		涂饰工程	100

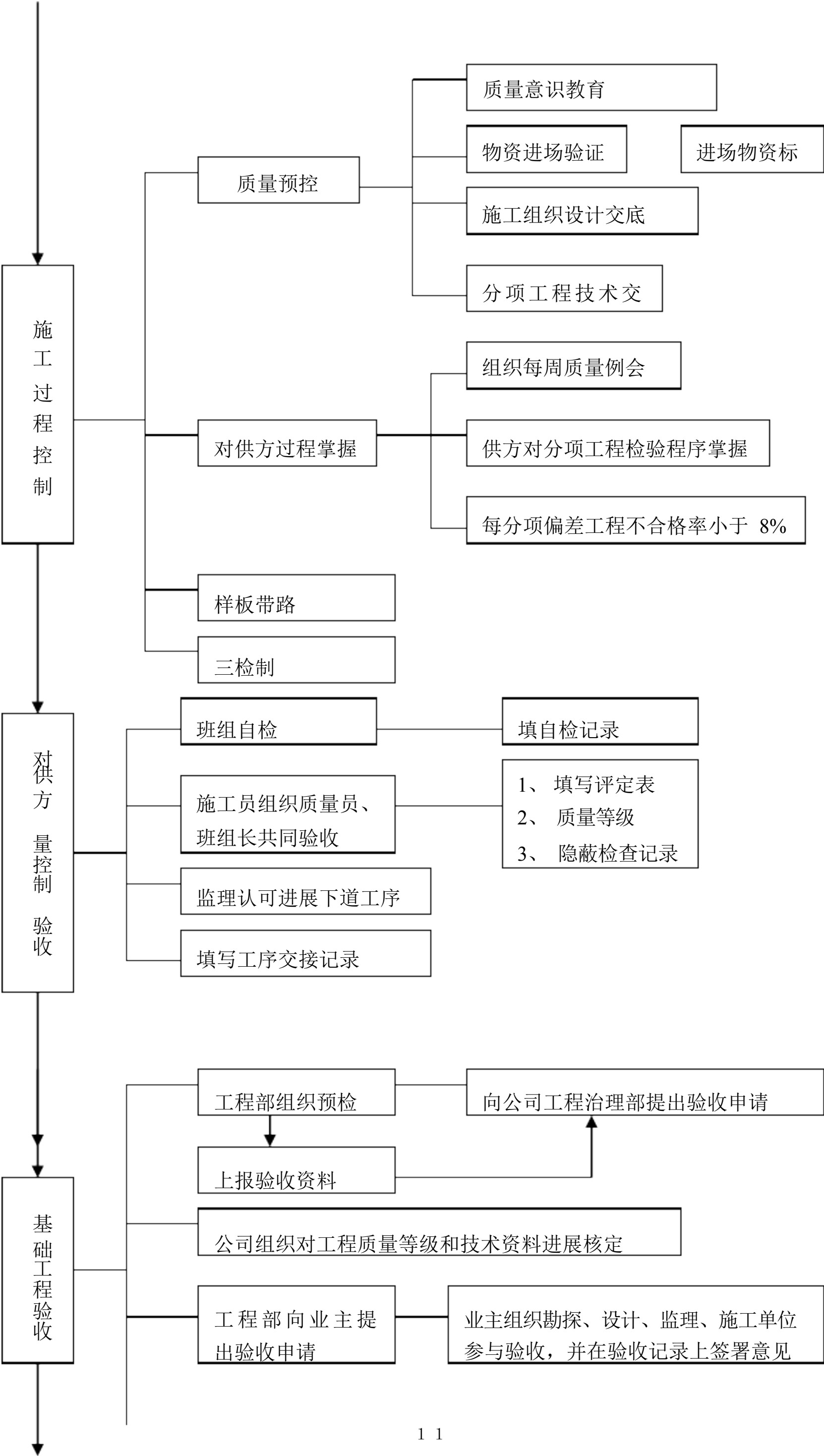
		细部工程	100
4	安装工程		

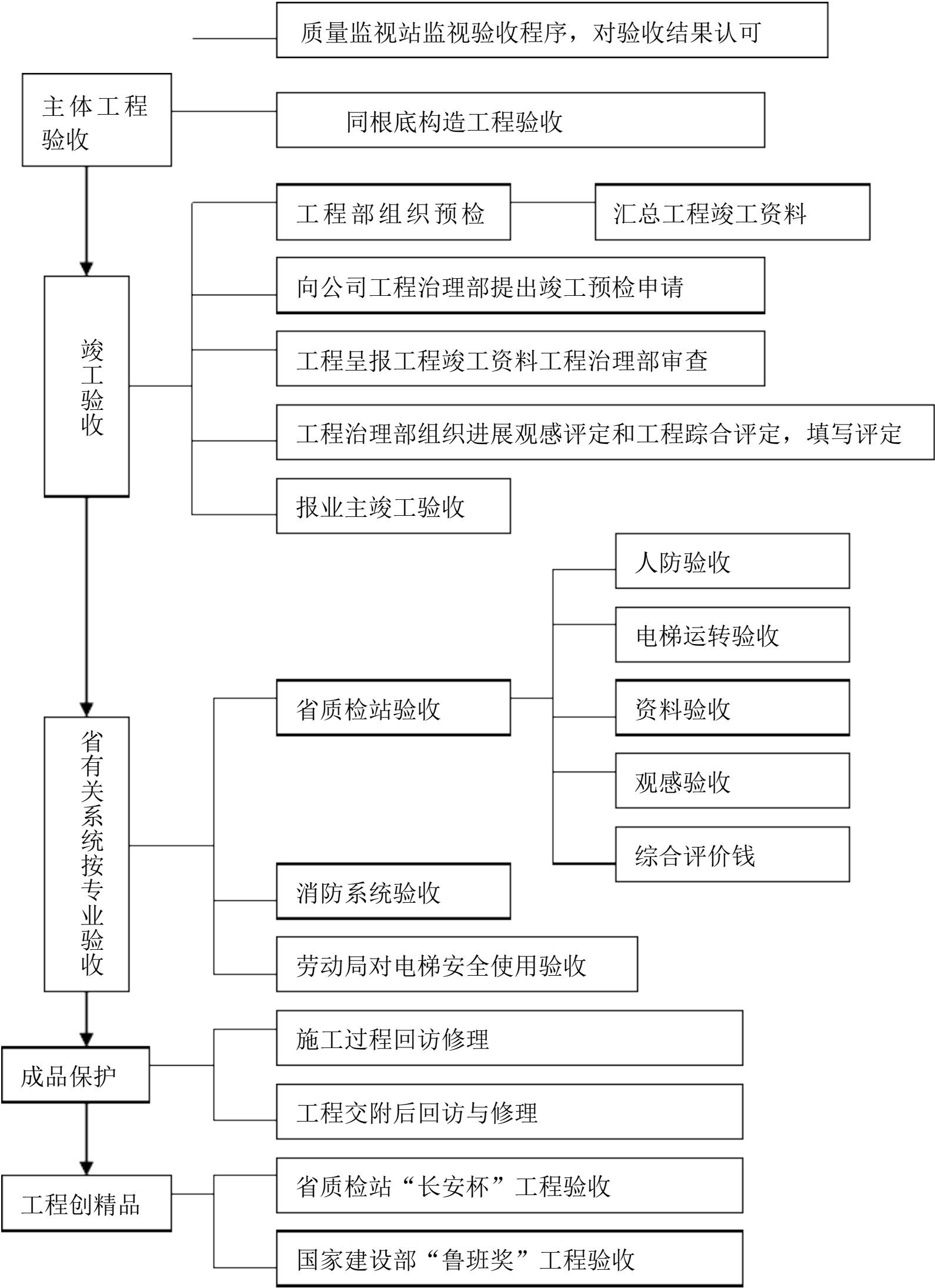
工程质量目标分解图



〔三〕 工程质量治理运行程序：







七、工程质量创立精品过程治理

（一）工程质量预控措施：

1、质量意识教育：

工程经理组织治理人员领悟公司质量方针、质量目标，争论工程奋斗目

标如何实现。工程工程师编制质量意识培训打算，做好创立精品工程意识的培训工作，提高治理人员和施工操作人员自觉贯彻我公司质量治理体系运行程序，提高工作质量意识。

2、对劳务分包的技术质量治理：

对劳务分包方严格考察，选择治理水平高、技术水平强的队伍，进场后还要进展技术工艺再培训，建立责任制，分包方要听从工程部统一的技术质量治理。对其施工的分项制定质量指标。

3、物资供给商的选择：

物资供给商的选择：承受全方位、多角度的选择方式，比质量、比价格、比效劳，选定信誉最好的供方。

4、材料选购和进场治理：

工程编制材料选购打算，依据打算分批选购进场，对选定的材料样品封存，进场严格执行检验制度，由材料员、专职质量员检查材料规格、名称、型号、数量、合格证、检测报告，把好材料质量关，对特别及贵重的材料要工程经理、工程工程师与材料员共同验收。收集检测报告、材质证明及合格证等。

5、生疏图纸、学习标准：

工程应分阶段组织技术、预算、施工预备人员生疏图纸，报业主组织图纸会审，提前解决图纸问题。在施工过程中对图纸存在问题准时反响给业主和设计院。组织施工人员学习技术标准、规程、标准，还要学习应用材料、技术、工艺的施工要求，按标准施工，结合创立科技示范工程，确保精品工程的实现。

6、合同约束对工程质量预控：

任何进场施工劳务供方均要和工程部签订劳务合同，劳务供方合同中注明价格、质量标准，责、权、利明确。加强合同治理是通过经营治理来提高工作效益必不可少的手段，特别对达不到工程质量标准的要惩罚，要严格执行合同，奖优罚劣，措施强硬。

〔二〕过程质量掌握：

1、对劳务供方的治理：

对劳务供方特别主体的治理要以合同为依据。从生产、技术、质量、安全、物质、文明施工均以合同约束。劳务承包方必需听从工程部统一治理。必需执行工程部的指令和整改通知。对消灭的质量问题不管大小不能放过，为创立精品工程做好根底。

2、以施工组织设计和分项施工方案作为创立精品工程的技术根底。

依据工程特点，工程工程师组织编制施工组织设计，提出需要编制的施工方案清单，分工由编制责任人提出方案初稿，召开方案研讨会，通过争论进展编制→审核→修改→定稿→交底→实施。工程工程师负责检查施工组织设计和方案的执行状况，依据施工方案，工长对操作人员进展技术交底，从而保证工程部署有条不紊，施工现场干净法规，机械配备合理，人员编制有序，施工流水科学，操作人员严格执行标准标准，保证分局部项工程质量目标，同时保证生产打算按期完成。

3、建立有效的过程掌握治理制度：

（1）质量例会制度：每周召开安全生产例会和特地的质量例会，对上周的质量工作总结，分析质量动态，对提出施工中存在的质量问题，分析缘由，提出整改意见，措施落实到责任人，安排下周质量指标，形成会议记录。

（2）挂牌制度：施工部位挂“施工牌”内容包括“施工部位、工序名称、

操作责任人、质量标准、检验人、日期”。

(1) 原材料、半成品挂牌：对施工现场使用的原材料、半成品挂牌标识，注明使用部位、规格、产地、进场时间、检验状态等。

(2) 样板制度：构造工程重要工序、重点推广的工艺应用工序及装饰分项工程，组织样板施工，工程工程师、工长、质量员邀请监理，依据验收标准进展验收，样板未通过不能进展下一步施工。对符合要求的样板间组织同工种职工学习，样板交底。按统一程序操作，统一做法施工，保证工作质量达标创优。

(3) 三检制和检查验收制度：

①自检：每一分项工程施工完后，由施工班长按质量验收标准要求进展检查，由班组填写自检记录，报专业工长。

②互检：由工长组织上下道工序的班组进步行相互检查，对觉察的问题准时解决。

③交接检：由质量员组织工长、班组长，邀请监理进展上下工序交接检查，经负责两道工序的班长或工长认可，质量员、监理同意，进展下道工序，双方填写交接记录。

④检查验收制度：工程工程师、专业工长、质量员汇同施工班长共同对可转入下道工序的分项进展质量检查，工长评定，质量员核定质量等级。

(4) 质量追踪及奖罚制度：

分项工程中存在的质量问题或者达不到精品工程要求，要分析缘由进展质量会诊，争论对策，落实责任，签订责任状。对达不到质量标准要求的施工队伍或者责任人进展惩罚。对不进展认真整改、质量无明显好转的队伍要准时更换。对能坚持按质量标准施工，质量持续改进的施工班组和人员赐予

嘉奖。

八、施工组织设计、方案、技术交底治理与实施。

1、施工组织设计由工程工程师组织施工预备、工长、预算等人员在生疏图纸和工程特点的根底上集体争论，依据公司《施工组织设计编制作业指导书》要求进展编写。报公司工程治理部审核，由公司总工程师审定。施工组织设计的编制依据工程构造、建筑特点、质量目标，侧重重要分局部项工程的决策，留意方案的针对性、有用性、经济性和保证工程质量目标的实现。

2、依据施工组织设计中确定的重点、攻关技术难点及应用工艺的分局部项工程编制施工方案，方案侧重实施性，通过多方案比照确定施工方法，对施工方法细化，反映如何实施操作、如何保证质量、如何掌握安全。本工程应编制的施工方案有：地基与根底施工方案，模板工程施工方案，钢筋施工方案，混凝土工程施工方案、装饰工程方案，外脚手架搭设方案，爬架方案等。

3、技术交底由负责各专项的工长编写，工程工程师审核，技术交底要反映操作细节。

4、施工组织设计、方案、技术交底均要执行规定的审核审批程序，由工程工程师组织治理落实实施，准时制定、修改和补充方案。用具体的方案、严格的分项工程技术交底保证施工生产顺当进展和工程质量创精品打算。

九、构造工程创优措施：

〔一〕模板工程：

1、本工程为静性混凝土构造，层高不统一，构造尺寸变换多，模板要进展方案筹划。分阶段、分部位进展模板拼装设计，支撑验算，保证梁、板及异形部位到达清水砼要求，做到构造简洁，装拆便利，便利钢构件安装、钢

筋绑扎和砼的浇筑。在施工便利和经济的条件下，尽可能扩大模板面积，削减拼缝，提高砼外观质量。

2、模板选择：

3、剪力墙模板：

4、梁板模板：

〔二〕 钢筋工程：

1、钢筋进场验收和检验：钢筋按材料选购打算分批进场。同规格、同炉号每 60t〔缺乏 60t 也作为一批〕，在监理见证下取样送试，同时检查钢筋外表不得带有颗粒状或片状铁锈、裂纹、结疤、折叠、油渍和漆污等，直条钢端头保证平直无弯曲。检查出厂合格证。要加盖供给单位公章，注各送件数量、工程名称、送件人、原件存放处、日期等。钢筋物理性能、外观质量及材质证明验收均符合要求，且复试合格后才能加工使用。

2、钢筋的储存：进场验收合格的钢筋，存放在已搭设好的钢筋加工棚内，集中码放。防止淋雨锈蚀，码放好的钢筋立标识牌，注明规格、产地、进场日期、使用部位、检验状态等。

3、钢筋加工：依据设计配筋要求，保证钢筋外形，尺寸准确。Ⅰ级钢筋末端做成 180° 弯钩，圆弧弯曲 $D \geq 2.5d$ ，平直局部长度为 $3d$ 。受力钢筋加工顺长度全长净尺寸允许偏差 $\pm 10\text{mm}$ ，弯起钢筋弯折位置允许偏差 $\pm 20\text{mm}$ 。

4、钢筋工程筹划：

该工程为 X X 构造，钢筋绑扎质量掌握将成为重点，针对钢筋绑扎的间距、排距、钢筋的位移、保护层等一系列掌握点进展筹划：

1) 根底底板、梁主筋、梁侧腰筋间距和保护层的掌握

根底底板：依据图纸上的间距在根底垫层上划线，并弹出钢筋位置线。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/678040015052006076>