

地质灾害治理工程施工组织设计

目录

第一章综合说明

1.1 编制说明

1.2 编制依据

1.3 编制原则

第二章工程概况

第三章主要施工工艺及施工方法

第四章施工部署

第五章质量保证措施

5.1 质量目标及质量保证体系

5.2 质量保证措施

第六章工期保证措施

6.1 工期目标

6.2 确保工期的技术组织措施

第七章确保安全生产保证措施

7.1 安全目标

7.2 安全保证体系及施工安全、防火措施

7.3 安全生产的方针、原则

7.4 安全生产管理制度

7.5 安全施工保证措施

7.6 安全事故紧急预案

7.7 安全奖罚办法

第八章确保文明施工的组织措施

8.1 管理目标

8.2 管理措施

8.3 现场管理

8.4 文明施工具体措施

8.6 文明施工奖罚办法

第九章环境保护措施

9.5 减少扰民和环境保护的奖惩办法

第十章冬雨季施工措施

10.1 冬季施工措施

10.2 雨季施工措施

第十一章施工组织机构

10.3 项目管理部门职责

10.4 项目管理人员岗位职责

第十二章施工总进度计划

12.1 施工进度计划横道图（附后）

12.2 施工进度计划网络图（附后）

第十三章施工总平面布置图

13.1 施工平面布置原则

13.2 施工总平面布置

13.3 平面管理措施

13.4 临时建筑表

施工现场施工临时占地及临时建筑表如下：

附表一：拟投入本标段机械设备表

附表二：主要材料用量及进场计划表

附表三：拟投入本标段劳动力表

第一章综合说明

第一节、编制说明

首先，我单位保证完全接受招标文件提出的有关质量、工期、安全、文明施工等各项要求。

如果我单位有幸中标，我们有充分的信心和能力在本工程施工中完全按业主及设计要求，全力以赴做好施工前的准备工作和施工现场总体规划部署，以完善的组织管理机构、严格的岗位责任制、实事求是的工作作风，对本工程施工的劳动力、机械设备、材料、技

术等方面进行科学合理的组织安排，确保工程在合同工期内优质、高效、按期全面完成招标文件及施工合同中规定的所有施工任务。

在本施工组织设计编制之前，我单位组织了有关专业工程技术人员对施工图、地勘报告进行了仔细审阅，对招标文件及答疑纪要进行了认真的研究，对施工现场进行了详细的踏勘，在充分考虑各种影响施工的因素后，结合我公司的实际施工实力和综合能力编制出本施工组织设计。中标后，我单位将对工程的技术、劳动力、设备及材料等方面进一步深化、细化及全面优化，以便使其成为切实可行的指导性强的技术文件，确保该工程优质、高效、安全、文明地完成建设任务。

本工程施工组织设计的编制，除遵守业主提供的设计图纸、招标文件的技术要求外，还参照了国家及地方的有关规范，并结合了我公司在施工方面的成功经验。

第二节、编制依据

本施工组织设计是根据《平武县大桥镇田坝村水井湾滑坡等 47 处地质灾害应急排危除险治理工程项目招标文件》提出的有关技术、质量、工期、安全、文明施工等各项要求，针对该工程的实际情况及特点编制的。其遵循的技术规范如下：

- 1.《平武县大桥镇田坝村水井湾滑坡等 47 处地质灾害应急排危除险治理工程项目招标文件》
- 2.《平武县大桥镇田坝村水井湾滑坡等 47 处地质灾害应急排危除险治理工程项目施工图设计》
- 3.《建筑地基与基础工程施工质量验收规范》（GB50202-2002）
- 4.《建筑桩基技术规范》（JBJ94-2008）
- 5.《硅酸水泥、普通硅酸水泥标准》（GB175-1999）
- 6.《土方与爆破工程施工与验收规范》（GB502062012）
- 7.《工程测量规范》（GB50026-2007）
- 8.《建筑工程冬季施工规程》（JGJ/T104-2011）
- 9.《施工现场临时用电安全技术规范》（JGJ46-2005）
- 10.《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2001）
- 11.《硅结构工程施工质量验收规范》（GB50204-2002）
- 12.《碎外加剂应用技术规范》（GBJ119-2003）
- 13.《碎结构设计规范》（GB50010-2002）

- 14 . 《砌体工程施工及验收规范》(GB50203-98)
- 15 . 《建筑机械使用安全技术规程》(JGJ33-2012)
- 16 . 《钢筋焊接及验收规范》(JGJ18-2012)
- 17 . 《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-2012)

第三节、编制原则

结合本标段工程特点，在进行施工组织设计时遵循以下原则，合理组织施工，保证工程施工的质量、工期、效益和安全，充分发挥公司的技术、设备、人才的优势，竭诚为建设单位提供优质服务。

- 18 合理组织平行、交叉、流水作业，力求均衡生产。
- 19 科学布置、统筹安排、保证重点、兼顾一般。
- 20 集中力量打歼灭战，突破重点、难点工程。
- 21 提高机械化施工程度，采用先进施工工艺和方法。
- 22 强化组织指挥，加强管理，确保工期、质量和安全。
- 23 优化资源配置，实行动态管理。

- 7、精打细算，降低成本。
- 8、文明施工，保护环境。

四、实施目标

我们将全面贯彻《建设工程项目管理规范》的精神，科学化、规范化的进行项目管理，采用成熟的施工工艺，以强有力的技术管理手段，促进施工顺利进行。为此，特制订如下目标：

1、质量目标

分部、分项工程合格率达到 100% 优良率达到 90%Z 上，杜绝质量事故，确保达到合格标准。

2、工期目标

确保本工程在 150 日历天内完成。计划开工时间：以具体合同约定为准，竣工时间问为：以具体合同约定为准。中标后具体以监理下发的开工令为准，施工进度计划适当以开工令调整。

3、安全目标

杜绝死亡及重伤事故发生，轻伤事故率小于 2% 人/月，实行目标管理，创建安全达标

工地。

4、环境保护目标

在确保工程质量和工期的前提下，严格遵守国家和地方有关环境保护的法令，树立全员环保意识，采取有效措施，减少施工噪音和环境污染，自觉保护市政设施，最大限度地减少对环境的污染。

5、文明施工目标

现场按《建筑施工安全检查标准》JGJ59-2012和文明施工达标工地标准进行目标管理，创建文明施工工地。工程中标后，立即根据科学的现场总平面管理方法，制定高起点的文明施工管理措施。现场干净、整齐有序，标识清晰明确，施工操作有序，保安措施坚强有力。

6、工程合同履行目标

认真执行合同各项条款，坚持诚信的原则处理各种问题，同业主精诚合作，共同保证合同的圆满履行。

第二章工程概况

本工程位于平武县龙安镇。工程主要建设内容为挡土墙、抗滑桩、截排水等。

其中本工程共设 37 根抗滑桩，分别为：A1 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.5m, A1型桩 3 根，桩身长 7m 埋深 3m；A2 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.8m, A2型桩 4 根，桩身长 13m 埋深 4.5m；A3 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.8m, A3 型桩 4 根，桩身长 20m 埋深 10mB 型抗滑桩尺寸为 1.5*2m, B型桩 6 根，桩身长 22m 埋深 11mC1 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.5m, C1型桩 2 根，桩身长 8m 埋深 3.7m；C2 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.5m, C2型桩 8 根，桩身长 12m 埋深 4mD 型抗滑桩尺寸为 1.3*1.8m, D型桩 5 根，桩身长 14m 埋深 4.5m；E 型抗滑桩尺寸为 1.5*2m, E 型桩 5 根，桩身长 25m 埋深 12.5m。挡土墙墙身采用 C20 混凝土，间距 2.0m 设置一道 DN100 泄水孔，每 10m 设置一道 20mnff 缩缝，采用沥青木板。挡土墙高 3.5m,顶宽 1.0m, 墙面坡度 1:0.25总延长米 27.9m,基础埋深一般不小于 1.0m。设置排水沟，水沟采用人工开挖，使用混凝土砌筑，墙厚 300mm 滑塌体格构，格构嵌入清理后坡面 0.2m,露出坡面以外 0.1m,格构布设在靠坡的脚墙上，护脚墙埋入地面以下 1.0m,露出地表 1.5m。

第三章施工方案与技术措施

第一节、抗滑桩工程

1、桩井开挖

(1)桩孔采用以人工开挖为主，开挖前应整平孔口，孔口应有明确施工安全标志，并做好桩区围墙和地表截、排水及防渗工作。在雨季施工时，孔口地面上加筑适当高度的围堰。

(2)抗滑桩的开挖两侧向中间的顺序施工，采用间隔方式开挖，按奇、偶编号将抗滑桩分成两批，第一批抗滑桩浇筑完毕后再开挖第二批桩的桩井；原则上以人工开挖为主，孔口作锁口处理。严禁使用放炮的开挖方式。

(3)根据岩土体的自稳性、可能的日生产进度，经过计算确定一次最大开挖深度。以1m/天为宜。开挖的弃渣可用1t以上的卷扬机吊起，每次不得超过0.2m³。吊斗的活门应有双套防开保险装置。吊出后应立即运走。

(4)每开挖一段应及时进行岩性编录，仔细核对滑面(带)情况，综合分析研究，如实际位置与设计有较大出入时，应将发现的异常及时向建设单位和设计单位报告，及时变更设计。实挖桩底高程应会同设计、勘察等单位现场确定。

(5)井内通风排烟桩孔挖至一定深度后，为改善井下的施工环境，在井口应有通风设施。一般做法是在井口安设一台通风机，通过胶管(软管)下井下送风。

(6)桩孔开挖过程中应及时对地下水进行处理。当坡体的富水性较差时，可采用坑内直接排水，当富水性好，水量很大时，宜采用桩孔外管泵降排水。

2、桩孔护壁

松散层内桩孔开挖过程中应及时进行钢筋混凝土护壁，每开挖1米，及时浇筑一节护壁，每圈护壁的纵向钢筋在底部多预留300mm与下一圈护壁的纵筋搭接，设计采用C25混凝土。护壁的施工参照护壁结构图。

3、钢筋笼制作与安装

钢筋笼的主筋、箍筋等应按品种、规格、长度编号堆放，以免造成弯曲和错用。钢筋笼放入桩孔时必须有保护层垫块。

钢筋笼的制作与安装可根据场地的实际情况按要求进行，钢筋笼尽量在孔外预制成型，在孔内吊放竖筋并安装。孔内制作时必须考虑焊接时的通风排烟。抗滑桩主筋接长采用闪光对焊，同一截面积接头数不超过50%箍筋、拉筋与主筋点焊，主筋束筋需点焊在一起。竖向主钢筋或其他钢材的接头应避开土石分界和滑动面处。箍筋的接头应交错排列垂直放置，箍筋转角与竖向钢筋交叉点、纵横钢筋交叉点必须绑扎牢靠，以保证浇筑混凝土时钢筋不移动走样。

4、桩身混凝土灌注

(1)灌注前准备工作

铺底为减少井内渗水，保持清洁，用同级混凝土铺底 20cm

压浆在护壁有裂纹时应布眼压浆，以加强桩的抗滑力。

浇筑混凝土前必须对护壁混凝土表面冲洗干净。清理桩孔，清除孔底残渣、杂物等，严禁孔底积水，然后进行隐蔽工程验收，验收合格后，应立即进行封底和浇筑桩身混凝土，尽量减少暴露时间；

(2)灌注混凝土

抗滑桩混凝土等级 C3d 一般采用坍落度为 13-18cm 左右的软练混凝土，砂率 45 流右，水泥用量大于 370kg/m³，水灰比小于 50% 用砂应采用中粗砂，中粗砂粒径 0.3 0.5mm，含泥量<2% 粗骨料石 ∇ 石选用 3-5cm 的粒径。测定现场砂、石的含水率，据此严格按照国家现行标准《普通混凝土配合比设计规程》来设计混凝土配合比，并将配合比试验资料报监理人审批，按规范要求送检。混凝土试块应在浇筑地点随机抽取，每拌制 100m 取样三组，每组三块，试块尺寸 150mrK150mrK150mm

将拌合好的混凝土运至桩井附近，使用溜槽和用筒输送混凝土至井下。浇注桩身混凝土时，混凝土必须通过溜槽；当高度超过 3m 时，应用用筒，用筒末端离孔底高度应在 1m-2m 之间，以免混凝土骨料分离和粗骨料损伤钢筋，混凝土宜采用插入式振捣器分层振捣密实，振动棒应插入下层 50cm 左右，以清除两层之间接缝。

当孔底积水厚度小于 100mm，可采用干法灌注；否则应采取措施处理。桩身混凝土灌注应连续进行，一般不留施工缝。桩身混凝土，每连续灌注 0.5 0.7m 时，应使用插入式振动器振捣密实一次。对已浇注完毕的抗滑桩应及时派专人用麻袋、草帘加以覆盖并浇清水进行养护，养护期 7 天以上。

5、桩的质量检查包括原材料质量、孔位偏差、桩身断面尺寸、孔底高程、孔的偏斜、桩周土与滑带土、钢筋笼焊接、钢筋笼制作、混凝土试块强度、桩身质量。桩顶高程等，检查方法为目测、尺检、测量、取样试验等。成桩深度、锚周段长度和桩身断面必须达到设计要求。桩孔挖至设计标高后，应由施工、监理会同验孔，并结合滑动面实际情况确定孔底高程。桩的允许偏差项目应符合相关规范要求。

每根桩都应采用声波透射法检测桩身完整性；浇注混凝土前，沿钢筋笼内侧四角布置四根声测管(管内径 50mm，声测管每 1m 间距设一固定点，牢固绑扎在定位钢筋上。检测应由具备建设部颁发的检测资质证书的检测单位进行，检测结果应符合相关

国家标准。

6、抗滑桩的施工应符合下列安全规定：

监测应与施工同步进行。当滑坡出现险情、并危及施工人员安全时，应及时通知人员撤离。

孔口设置有围墙，用以防止地表水、雨水流入。严格控制非施工人员进入现场。人员上下不可用卷扬机和吊斗等设施。使用软梯和安全绳。孔内有重物起吊时，应有联系信号，统一指挥。升降设备应由专人操作。

井下工作人员必须戴安全帽，不宜超过 2 人同时作业。

干法灌注混凝土时，随时检查用筒或导管是否畅通，其底口与混凝土面的距离应保持 1m 以上，以确保混凝土能顺序下落。

每日开工前必须检查井下空气质量。当井下氧气不足或有害气体含量超标时，均应使用通风设施向作业面送风。井下爆破后，必须向井下通风，炮烟粉尘全部排除后，方能下井作业。

井下照明必须采用 36V 安全电压。进入井内的电气设备必须接零接地，并装设漏电保护装置，防止漏电触电事故。

做好桩施工记录。抗滑桩属于隐蔽工程，施工过程中，应做好各种施工和检验记录。对于发生的故障及其处理情况，应记录备案。

10、挡土板施工，为避免挡土板内力过度，挡土板应在抗滑桩浇注拆模完成后施工。在抗滑桩上植筋，施工流程为：定位-钻孔-清孔-钢材除锈-植筋胶配制-植筋-固化及保护-检验。挡土板受力钢筋通过焊接与植于抗滑桩中的钢筋连接。有关钢筋焊接技术要求应符合《混凝土结构设计规范》（GB50010-2010）。

11、抗滑桩顶部圈梁的施工，桩身部分伸出桩顶 550cm 的钢筋与圈梁钢筋笼焊接，每 20m 设置一伸缩缝，施工技术要求同抗滑桩。

第二节、格构锚固工程

1、锚杆

施工工艺流程：确定锚杆孔位-开挖清理地基面-搭设工作平台-安放钻机-钻进成孔及制作锚杆-清孔-安放锚杆-浇注砂浆-封头。

(1)确定孔位：由专业测量人员按图准确定位。

(2)安放钻机：用潜孔钻机成孔。钻机安装周正、稳固。主轴倾斜角度严格按照设计要求控制，对位应准确。

(3)钻进成孔：注意观察纪录裂隙位置。

(4)锚杆制作：按设计尺寸制作好锚杆，计算好尺寸，钻孔时应保留有足够长的有效锚固段。

(5)清孔：钻进终孔时，应停车冲孔 5—10 分钟清孔。

(6)及时安放锚杆，以免时间延长造成塌孔。如遇塌孔造成锚束下不到底时，应拔出锚杆，用钻具重新扫孔后再下锚杆。

(7)灌注砂浆：锚筋安放好后，应立即下灌浆管至孔底，按配合比配制砂浆，从孔底开始压浆至孔口返浆。灌浆压力应保持在 0.2MPa 以上。随盘取样作试件，并及时脱膜养护送检。

(8)封头。

2、格构

(1)格构施工前应人工在坡面上开挖槽模，格构嵌入坡面 200mm

(2)格构钢筋网在坡面上现场编制，节点、交接处应焊接或绑扎牢固。

(3)格构浇筑前，必须将锚杆固定在钢筋网上，施工时还应注意交点处碎的浇筑，钢筋密集，应仔细振捣密实，保证质量。

(4)格构锚梁强度应满足设计要求，外观上平顺、美观，无蜂窝麻面。

3、脚墙工程

(1)施工顺序

测量放线-脚墙基础开挖-墙身浇筑-墙背土回填及反虑层堆放-墙背边坡夯填、整形-养生

(2)基础开挖

脚墙基础采用人工开挖，挖时要做到型式、尺寸准确，基底土质密实。满足设计要求。

(3)墙身浇筑

脚墙采用 C20 碎浇筑，H1 脚墙高 2.5m,顶宽 0.8背坡比 1:0.25总延长米 40.0m,基础埋深 1.0m。H2 挡墙高 1.0m,顶宽 0.5m,背坡比 1:0.25面坡比 1:0.25

(4)土方回填

填土应选择内摩擦角大，容量小的填料，应选择内摩擦角大，容重小的填料，应优先选用砂类土、碎(砾)石土填筑，墙后填料在靠近墙及碾压机不能达到之处需用机械夯实

或人工补充夯实。

第三节、挡土墙工程

1、施工顺序

测量放线-挡墙基础开挖-挡墙基础浇筑-墙身浇筑-墙背土回填及反虑层堆放-墙体勾缝及表面加工-墙背边坡夯填、整形-养生。

2、施工技术要求

(1)挡土墙采混凝土浇筑，混凝土强度等级C20,挡土墙高 3. 5m,顶宽 1. 0m,墙面坡度 1:0. 25基础埋深一般不小于。

(2)混凝土浇筑完成后应进行养生，必须满足相应设计规范要求。

(3)挡墙在施工之前要做好地面排水工作，保持基坑和边坡坡面干燥。

(64

3、施工方案

(1)明挖基坑

土质基础主要用机械(履挖)进行开挖，铺以人工修整成型：石质坑采用手持风钻钻破，人工清理、抬运。在距基底 10 15cm 用人工准确修凿至标高，倾斜基底不得以填补方法筑成斜面。开挖成型的基坑如遇雨天，在坑内设排水沟，集水井疏干积水，保证基底无浸泡。基坑成型时埋入深度，基底地质情况均需复核，不符则应采取措施，拒以施工。

任何土质基坑，挖至标高后不得长时间暴露、扰动、浸泡，以免削弱基底承载能力。一般土质基坑，挖至接近标高时，宜保留 10 20cm 的厚度，再基础砌筑前突击挖除。

(2)浇筑基础混凝土

(1) 混凝土浇筑前，钢筋应隐检验收合格。模板安装牢固，缝隙平整、严密，杂物应清理干净，积水排除，并办理预检手续。

(2)混凝土配合比应符合设计强度要求。

(3)混凝土浇筑时自由落差一般不大于 2m 当大于 2m 时，应用导管或溜槽输送。

(4)现浇重力式钢筋混凝土挡土墙，应根据挡土墙的具体形式、尺寸确定浇筑方案。当基础与墙体分期浇筑时应符合下列规定：

- 1) 基础混凝土强度达到 2. 5MPa 以上时方可支搭挡土墙墙体模板。
- 2) 浇筑基础混凝土时，宜在基础内埋设供支搭墙体模板定位连接件。

(3) 混凝土振捣

1) 基础混凝土宜采用插入式振捣棒振捣，当振捣棒以直线行列插入时，移动距离不得超过振捣棒作用半径的 1.5 倍；若以梅花式行列插入，移动距离不得超过作用半径的 1.75 倍；振捣时振捣器不得直接放在钢筋上。

2) 振捣至混凝土不再下沉，无显著气泡，表面平坦一致，开始浮现水泥浆为度。若发现表面呈现水层，应分析原因，予以解决。

3) 振捣棒宜与模板保持 50mm—100mm 间距。不宜振捣的部位应采用人工振

4) 混凝土应分层浇筑，分层厚度不超过 300mm 各层混凝土浇筑不得间断；应在前层混凝土振实尚未初凝前，将次层混凝土浇筑、捣实完毕。振捣次层混凝土时振捣棒应插入前层 50mm—100mm

(4) 支立墙体模板

1) 按位置线安装墙体模板，模板应支牢固，下口处加扫地方木，占口模内加方木内撑，以防模板在浇筑混凝土时松动、跑模。

2) 按照模板设计方案先拼装好一面的模板并按位置线就位，然后安装拉杆或斜撑，安装套管和穿墙螺栓，穿墙螺栓规格和间距在模板设计中应明确规定

3) 清扫墙内杂物，再安装另一侧模板，调整支撑至模板垂直后，拧紧对拉螺栓。

4) 模板隔离剂涂刷应均匀，不得污染钢筋。

5) 模板安装完成后，检查扣件、螺栓是否牢固，模板拼缝及下口是否严密，并办理预检手续。

(5) . 浇筑墙体混凝土

1) 墙体混凝土浇筑前,在底部接茬处先均匀浇筑 15mm-20mm 墙与墙体混凝土强度等级相同的减石子混凝土。

2) 混凝土应按规范规定分层浇筑，振捣密实，分层厚度不大于 300mm 混凝土下料点应分散布置。墙体应连续进行浇筑，每层间隔时间不超过混凝土初凝时间。墙体混凝土施工缝宜在设计伸缩缝处。

3) 预留洞口两侧混凝土浇筑高度应对称均匀浇筑。振捣棒距洞边 300mm 以上，防止洞口移位、变形

4)混凝土浇筑振捣完毕，将上口甩出的钢筋加以整理，用木抹子按设计标高控制线对墙体上口进行找平。

5)墙体混凝土的其他施工可参照 5 款施工。

(6)混凝土养生

1)混凝土浇筑完毕后，应在 12h 以内加以覆盖和浇水，浇水次数应能保持混凝土有足够的湿润状态，养护期一般不少于 7d,可根据空气的湿度、温度和水泥品种及掺用的外加剂的情况，适当延长。

2)对大体积混凝土挡墙的养护，应根据气候条件采取控温措施，将温度控制在设计要求的范围内。

(7) 模板拆除

1)当混凝土强度达到 2. 5MPa 以上时，方可拆除侧面模板。

2)首先逐段松开并拆除拉杆，一次松开长度不宜过大。不允许以猛烈地敲打和强扭等方法进行。

3)逐块拆除模板，拆除时注意保护墙体防止损坏。

4)将模板及支撑拆除后应维修整理，分类妥善存放。

第四节、排水明沟工程

1、施工工艺流程

放线-基槽开挖-基底清理-混凝土砌筑-检查、验收-回填-勾缝。

2、施工方法

(1)测量放线

利用提供的测量控制网，定出水沟的中心线，在该位置打上标有桩号的木桩并测出桩顶标高，作为水沟施工时的轴线。

(2)开挖土石方

采用人工开挖。组织工人按测量人员的放线开挖水沟，每 6 个工人一组，每 15 20m 一段。每段所开挖的土石方统一堆积在一处，当天开挖的土石方当天应运走，严禁积压堆放。

(3)混凝土运输

由人工搬运至排水沟各施工段。施工技术人员应作好供料计划，既要避免材料供应不足，而造成工人怠工，也要注意施工场地狭窄，材料堆积过多，而造成施工不便，同时也增加不安全因素。

(4)截、排水沟混凝土浇筑施工

土方开挖后，根据放线后的水沟大样段面进行混凝土砌筑。浇筑时表面必须紧靠着模板，以确保其表面平整。

(5)混凝土养生

参照挡土墙混凝土养生

五、裂缝封填

- 1、土方开挖：采用人开挖方式，开挖时注意做好安全防护措施，设立安全区域,按照施工图纸进行开挖。
- 2、土方回填：采用粉质黏土夯填。
- 3、土方外运：采用自卸式汽车运离施工现场。

第四章质量管理体系与措施

第一节. 质量等级目标

本工程按照国家备案制标准的合格要求及《建筑工程质量检验评定标准》和施工技术规范进行质量检验评定。

第二节. 质量管理

(一)质量保证体系

1、质量方针

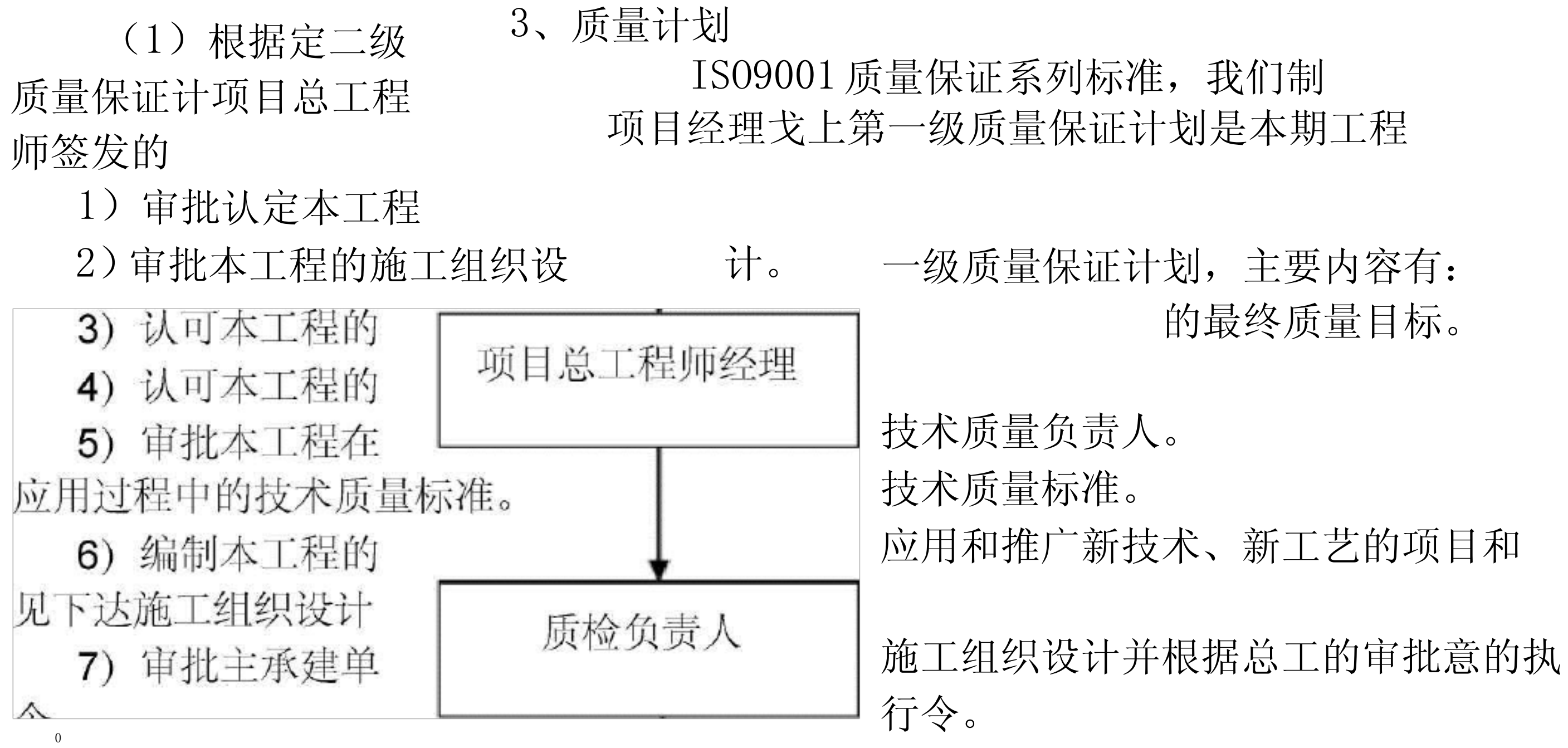
质量方针：精心施工、质量为本、科学管理、持续改进、信守合同、顾客满意。

在质量方针的指导下，工程具体实施中，我公司将运用先进的技术、科学的管理、严谨的作风，精心组织、精心施工，以有竞争力的优质产品满足业主的愿望和要求。根据通过第三方认证 ISO9001 文件化质量保证体系，广泛开展质量职能分析和健全企业质量保证体系，大力推行“一案三工序管理措施”即“质量保证方案、监督上工序、保证本工序、服务下工序”和 TQC 质量管理活动。强化质量检测与质量验收专业系统，全面推行标准化管理，健全质量管理基础工作，确保工程施工质量。

2、组织保证体系

根据项目管理的需要，建立项目管理体系，以合同为制约，推行国际质量管理和质量保证标准 (ISO9001)强化质量职能。项目经理部全体管理人员及分承包方将强化质量意识和质量职能；推行责任工程师和专业质检工程师负责制，施工全过程对工程质量进行全面的管控；同时使质量保证体系延伸到各施工方、公司内部各专业分公司，项目质量目标通过对各施工方、内部各专业分公司严谨的管理予以实现。通过明确分工，密切协调与配合，使工程质量得到有效地控制。建立由项目

经理领导，项目副经理、总工程师中间控制，专业质检工程师检查的管理系统，形成项目经理到各施工方、各专业分公司的质量管理网络（如图所示）。



学而不知道，与不学同；知而不能行，与不知同。——黄睇

几个方面：

- a、工程测量作业指导书
- b、各类构件模板安装作业指导书；
- c、各类构件钢筋绑扎作业指导书；
- d、混凝土施工作业指导书。
- e、预制构件制安作业指导书。

②、组织好图纸会审工作，并作好分级技术交底工作。

③、作好新技术、新工艺的技术交底工作，本工程主要有钢筋的焊接技术、混凝土施工技术

2) 施工过程的质量控制

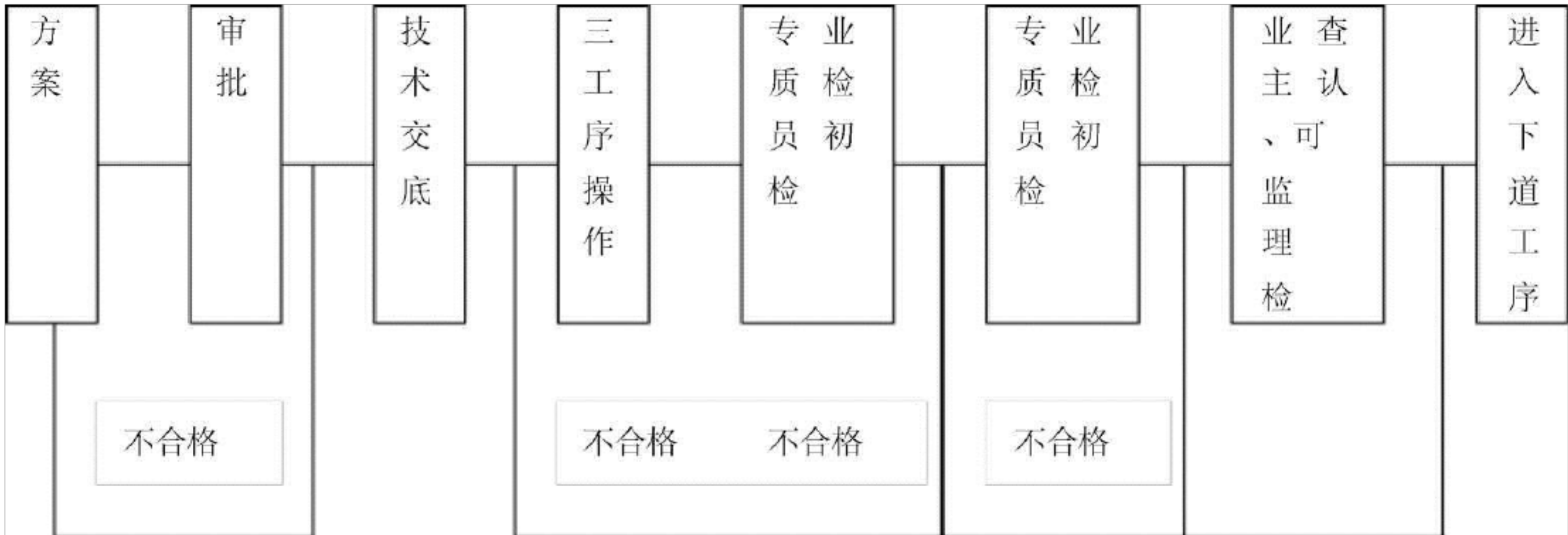
严格按照质量程序控制施工。

工程质量检验、工程质量保证流程图分别如下图所示：



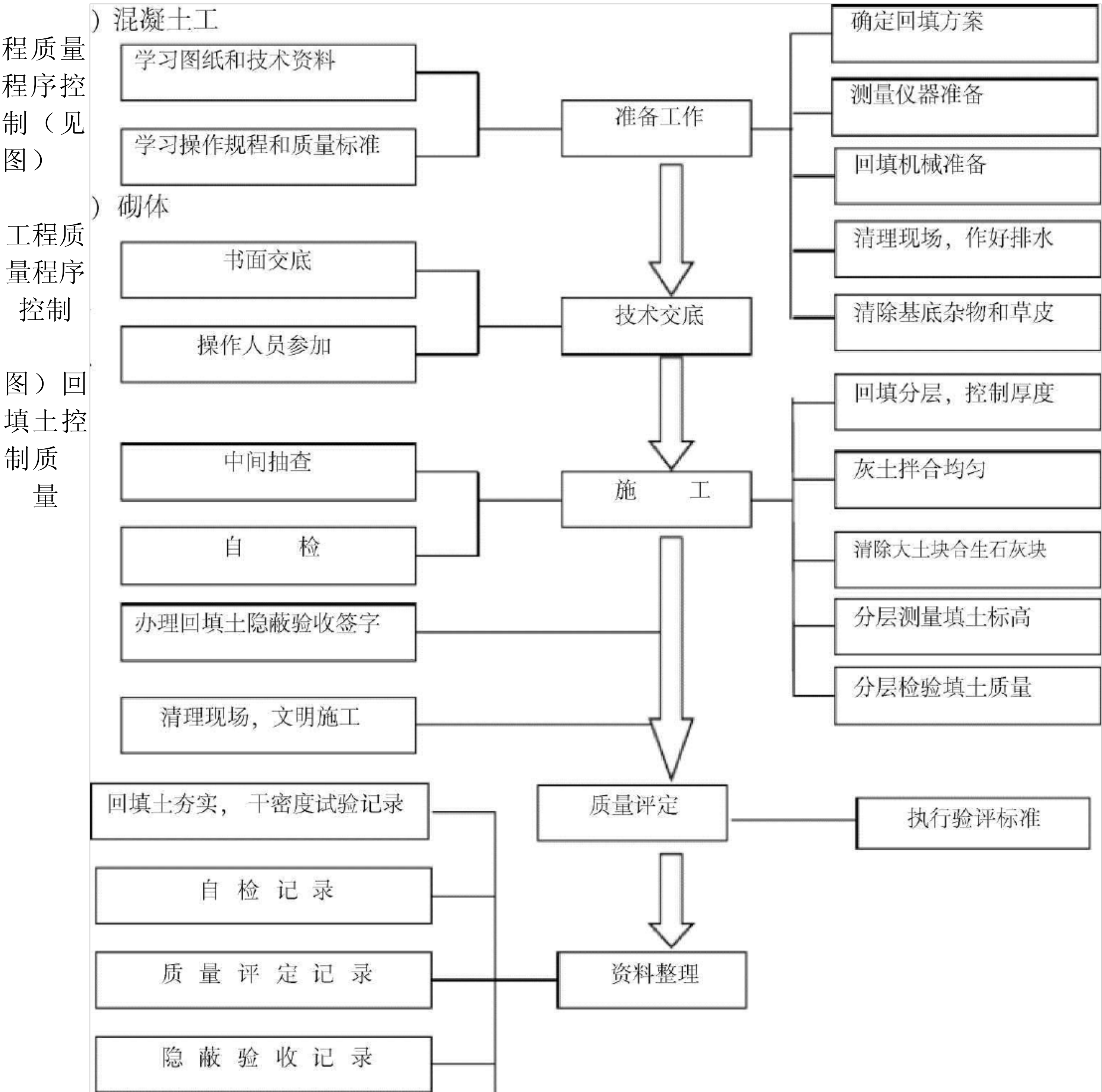
英雄者，胸怀大志，腹有良策，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。——《三国演义》

2、过程质量执行程序



3、施工质量预控

- (1) 回填土工程质量程序控制（见图）
- (1) 钢筋工程质量程序控制（见图）
- (2) 模板工程质量程序控制（见图）



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/685021224120012112>