

# 农忙季节施工进度保证措施

## 第一篇：农忙季节施工进度保证措施

### 目录

一、目录	.....
1 二、编制依据	.....
2 三、工程概况	.....
2 四、施工时间	.....
2 五、目标	.....
2 六、进度保证措施	.....

### 2 一、编制依据

#### 1. \*\*工程项目施工进度总计划

### 二、工程概况

\*\*工程项目工程分为二部分：A座（东座）塔楼；B座（西座）塔楼；A、B座地下4层层高3.6米，地下3层层高3.30m 地下2层层高3.30m，地下1层层高4.90m，裙房1层层高4.9m，裙房2层层高

4.9m，裙房3层层高4.9米，主楼4层层高4.5米,主楼5层至主楼36层，处21层避难层层高为4.5米外，其余每层层高均为3.90m。建筑物建筑高度为144.9m；结构形式为全现浇钢筋混凝土框架剪力墙结构；

\*\*工程项目 D2 地块工程位于郑州市东风东路与七里河南路交汇处。建筑类别为一类高层公共建筑。本工程地下4层，地上主楼11层（综合办公），裙房4层（商业）。主楼建筑物高度43.60m，裙房高度19.30m。本工程总建筑面积86870.93平方米，地上建筑面积51367.93平方米，地下建筑面积35503.0平方米。本工程±0.000相当于绝对标高值为87.100M，室内外高差0.45米。

### 三、施工时间

秋收农忙季节

### 四、目标

确保工期顺利进行，进度按时完成。

## 五、进度保证措施

为确保工程进度的如期完成，我单位特采取了以下措施来保证人员的稳定性。

1.实施积极的浮动薪酬制，提高在岗工人的待遇，做好相关服务，使工人能够安心工作。如：工资待遇比平时提高 50%~100% ，根据工种各有不同。

2.和各班组订立专项合同，在秋收季节确保一定数量的人员，如达不到，将对其进行相应处罚，若做得好，有奖励。

3.在不放松内部人员的同时，积极联系其他班组，和借用兄弟项目的人员，目的在于不放过任何一个可以利用的机会。

4.合理安排施工工序，加大管理力度，提高工作效率，加强质量控制，并适当增加工作时间。

5.加强工人的教育，并努力帮组他们解决相关的生产、生活问题，确保其心安，我们的工作才能有保证。

6.在保证施工进度过程中，现场安全文明施工不能怠慢。在施工中，必须正确佩戴安全帽、安全带等防护用品，保证工人的安全，同时搞好生活区卫生，提高工人自身素质。给工人创造一个舒适的工作环境，也给我们的工作带来高效率。

7.建立严格的施工进度计划检查制度，施工中严格按照网络计划来控制施工进度与各工种的插入时间，施工管理人员根据总进度计划制定详细的月、旬作业计划，合理安排工序搭接和施工流向。为防止进度落后，项目部每日检查当日的施工进度情况，做到当时进度当时完成，今天不影响明天，上道工序不影响下道工序，对影响进度的关键部位，项目经理亲自指挥。如遇特殊原因或不可抗拒因素延误某项工序的进度，项目部将千方百计抢时间、充分调动各级施工人员的积极性和一切施工力量，在最短的时间内将进度抢上来。

8.保证材料及外加工构件的供应开工前组织有关人员做好分部分项工程工料分析表，根据施工图预算提出材料、成品、半成品加工订货及供应计划。做好施工机械的落实以及材料的采供工作。根据《施

工进度计划网络图》确定材料进场时间。

9. 土建与安装的配合协调工作在施工中，双方要相互创造条件，合理穿插作业，同时均要注意保护对方的成品和半成品。在项目经理统一安排下，每周召开一次现场协调会，积极主动解决好各工种之间的配合等方面的问题。选派有多年施工经验，善打硬仗的施工队伍，集中施工力量，充实组织管理机构。按施工进度计划网络图，合理安排劳动力及材料供应工作，提高施工效率。根据工程结构特点，分出主次部位，按照施工顺序、施工工艺进行立体交叉作业，以确保工程按期完成。

10. 实行资金专款专用 我公司对项目部资金实行专款专用的管理办法，实行“一支笔审批制”，工程资金一律由项目经理批准后方可动用，确保本工程资金专款专用。

## 第二篇：节假日及农忙季节施工保证措施

### 3、节假日及农忙季节施工措施 3.1、组织管理及劳力保证措施

本工程施工期间，将经过农忙季节，还有每周两天的“双休日”等。如何安排好农忙季节及节假日的工程施工，是保证工期目标实现的关键一环。为此特制定以下保证措施。

3.1.1、农忙季节，为确保本工程工期的实现，拟采取特殊措施予以确保。首先，充分做好劳动力的动员准备工作，合格安排有关操作人员正常施工，采取每天补助的办法，每完成一个定额工日的工程量，给予8元的补助，4元的奖励；其次，派员走访农忙期间施工职工的家庭，对确有困难的，将另行集中组织其他非农忙地区人员及农机设备帮忙收种，并统一为他们购买化肥、农药、柴油等农业急需物资，稳定施工人员思想，以增强凝聚力、充分发挥我公司擅打硬仗的特点，保证工期目标的实现。

3.1.2 根据本工程总体网络计划进行进度控制。但是，由于本工程工期较紧，双休日、法定节假日期间，我公司将从人力、物力、财力等各方面加强现场有效的方法，组织连续施工，以确保本工程工期目标的实现。

3.1.3 节假日、农忙期间认真做好职工思想工作，一线职工坚持

正常生产。3.1.4 认真安排好节假日、农忙期间的生产进度计划。

3.1.5 随时抽查工人的生产考勤，对节假日、农忙期间不严格遵守劳动纪律、旷工的职工进行批评教育，并进行罚款。

3.1.6 认真安排好节假日、农忙期间职工的休息，不能过分延长职工的工作时间。

3.1.7 一线工人在农忙期间有特殊情况的可根据有关规定，经有关部门同意，可以准假。

3.1.8 班长无权准假，对任意许假者发现一次，罚款 100 元。3.2、质量技术保证措施

3.2.1、节假日、农忙期间每天对生产工人进行技术质量交底和班前教育。3.2.2 技术负责人对每道工序组织专人进行复核和过程检查，确保工序质量。3.2.3 实行节假日、农忙期间施工工序挂牌制，责任明确到人。3.3、安全生产、文明施工管理措施 3.3.1、每天由项目经理组织专人进行安全巡视，以便及时发现隐患及时整改。3.3.2 增加福利开支，备足医药保健品，确保职工身体健康。

3.3.3 严格按施工平面图组织施工。下班前检查清理现场，做到工完料净。3.3.4 严格防火用火制度，动火必须申请，项目经理审批，现场备足消防灭火设施。设防火安全员一名。

### 第三篇：施工进度保证措施

#### 施工进度保证措施

工程施工进度控制方法主要是计划、控制和协调。本工程合同工期为 720 天，实际施工时拟安排 700 天完成任务。根据工期总目标编制“总体施工进度计划表”并根据动态控制原理对本工程进度实施全面管理。

1、建立控制的组织系统项目经理部负责落实各层次的进度控制员，落实具体任务和工作责

任，并对工程总体计划按照分项工程进行层层分解。认真研究、分析各单位工程的量，影响及制约因素，做出周密合理的施工网络图，施工严格按照网络计划施工。如出现不符的情况，及时分析原因，提出补救措施。

2、加强各工序施工之间的协调工作。各专业施工前应按总体计划做出本专业详细的月或旬作业计划，项目经理部统一管理，按照作业计划经常进行检查，若出现与计划进度偏离，及时进行调整。必要时应报请工程监理部，共同做好各专业之间的协调工作。坚持工程例会制度。项目经理部每星期召开一次会议，检查落实实际工程实际进度情况，分析和预测可能影响进度的因素，制定预防措施。对资金、材料或外部条件干扰工程进度的因素，及时报请工程监理部，共同制订解决办法。各班组坚持每日下班前的碰头会，检查当日完成的工作量，并将存在问题及时报告项目经理部，把工程总体进度计划层层落实到班组和个人。

3、加强安全和技术交底工作，经常对职工进行安全和质量方面的教育，不断提高职工的质量意识和工作责任心，避免发生质量事故和将不安全隐患消灭在萌芽状态中，这是保证工程按计划实施的主要措施之一。同时加强对机械设备的维修保养提高机械的完好率与利用率。

4、科学地、合理的组织平面流水施工交叉作业，项目经理部根据各专业、各工种的具体作业计划，配置必要的设备，供给充足的材料，安排合理的劳动力不足而影响工程进度。

5、认真做好月报工作，项目经理部每月将完成的工作量和工程形象进度呈报业主和监理部，以便根据工程进度进度的实际情况进行分析和控制，使得工程进度的全过程始终处于循环的、动态的控制之中。建立进度控制的组织系统项目经理部负责落实各层次的进度控制人员，落实具体任务和工作责任，并对工程总体进度计划按照分项工程进行层层分解，编制出更详细的季度、月或旬作业计划，并按照计划进度控制。

6、坚持多点施工，平行作业，根据施工需要，采取二班或三班倒施工，每班安排部分领导值班，对现场施工进行指挥协调。落实岗位责任制，实行全面承包，建立激励制度，开展劳动竞赛，关心职工生活，搞好后勤服务，调动施工人员积极性，提高劳动生产率。

#### 第四篇：施工进度计划及保证措施

##### 第一章施工组织设计

## 第二章施工进度计划及保证措施

### 2.1 施工进度计划

根据本工程的实际情况和施工规范要求，结合实际地形地质条件和工程特性以及我公司施工人员、机械设备情况，整个工程计划于

进入工地准备，正式开工，结束，接到通知后，我项目部将立即投入施工准备工作，保证以最快的速度进场，轮班施工，确保工程如期完成。

2.2 工期保证措施

科学组织施工，合理安排工序穿插，确保合同工期。

如若中标，我单位将按照有关内容进行并承诺，并按照施工总体进度进行统筹安排，做好临建设施；同时按设计施工图纸编制施工组织设计和施工方案，深入施工现场为开工前施工做好充分准备。

我单位保证按施工平面图布置图进行施工现场布置，同时根据各施工段做好机械设备和施工人员进场安排，严格按照施工组织设计和施工方案安排施工进度，确保工期。

抓好施工黄金季节的计划安排，从技术、设备、劳动力上保证关键路线的重要，实施平面、立体交叉作业，同时抓好非关键线路，同步展开，整体推进工程进度。

### 2.3 组织体系保证

建立健全完善的技术保障体系，确保施工生产顺利进展和加速施工进度，实行总工程师质量总负责的技术责任制，配备足够的有施工技术经验的工程技术人员，除编制好实施性施工组织设计外，对关键工序还必须编写施工方案；认真执行技术交底制，实行分项工程施工前的现场技术交底制度，技术交底必须成为施工生产的依据，确保施工质量和安全生产，加快施工进度。

### 2.4 生产计划保证措施

1、提高分项工程质量一次合格率，减少不应有的返工。

2、加强现场指挥调度，减少施工干扰。

3、安排好职工生活，开展劳动竞赛，加快工程进度。

4、认真遵守国家 and 地方行政主管部门颁布的各项法规，如同招标人、设计、监理、科研部门的联系，加强与地方政府及有关部门，四邻百姓的联系，加强与地方政府及有关部门、四邻百姓的联系、协调、合作，减少扰民和民扰。

5、施工期间建立进度控制的组织系统，按进度控制计划进行阶段工程进度目标分解，确定其进度目标，编制月、旬作业计划，做到日保旬，旬保月，并做好施工进度记录。

6、加强施工中进度控制，将实际进度与计划进度对比，及时调整。

7、建立现场会、协调会制度，每周召开一次现场会，每天召开生产调度协调会，加强信息反馈，及时协调各工种进度，确保工期目标实现。

## 2.5 其他保证措施

### 2.5.1 采用“四新”技术，保证工程进度

1、积极采用新技术，新工艺，新材料，并充分利用我单位现有的先进技术和成熟的工艺保证质量、提高功效，保证进度。

2、柱和底板混凝土按清水混凝土要求施工，省去了抹灰工作量，缩短了工期，节约了投资。

### 2.5.2 加强土建、水电专业的配合工做

1、装修、水电设备工程采取提前插入、与主体结构交叉作业等综合措施，尽可能减少其实际占用工期天数。

2、加强水电安装与土建配合工作，要互相协调，配合默契，安装工程要及时了解，掌握土建的施工进度，使预埋。预留以及安装项目得以及时完成，减少返工，加快施工进度。

### 2.5.3 加强成品保护

1、做好成品保护工作，减少不必要的返工、返修浪费，加快施工进度。

2、对全体员工加强教育，晓之以理，在施工过程中做到自觉自律。在每天的班前会上，要求班长要强调职工的成品保护意识，提高员工的职业道德和职业素养。

3、在每天的班前例会上，要求班长要强调职工的成品保护意识，提高职工的职业道德和职业素养。

### 2.5.4 其他保证措施

1、成立外协领导小组，加强各方面协调工作，是各个环节密切配合，减少施工干扰，提高施工效率。同时加强对职工的教育，文明施工，遵纪守法，拥政爱民，建立良好的施工外部环境。

2、密切注意天气预报，加强排水设施，修筑好道路，为晴天施工创造良好的施工条件，尽量减少雨天及其他因素对施工工期影响，并

特别要加强各项安全防护措施。

3、严格工期奖罚制度，重奖重罚，激励职工工作积极性和责任心，确保工期，创优质工程。、4、根据实际进度情况和计划完成情况的不断比较，及时协调修正，妥善调配机械配置的数量，不断加快施工进度，确保工期按期优质完成。

5、本工程施工采用二班作业。一般节假日安排正常施工，有关人员假期轮休。农忙期间实行出勤奖，鼓励职工多出勤，保证工程进度。

第三章保证质量措施 为保证施工质量，施工过程中严格按规范进行，并按施工网络计划控制施工进度，质量控制注重施工前和施工中的过程控制，以预防为主，加强对工作质量，工序质量和中间产品质量的检查，以良好的工作质量保证质量保证工程质量。具体措施如下：

### 3.1 建立和健全质量保证体系

加强质量体系的建设，使之能有效地正常运转。项目经理部设质检员，负责项目的质量管理工作；施工队设兼职质检员负责全队的质量检测工作，从上到下形成了一个质量管理体系。对质量管理人员公司将对他们进行定期培训和考核，做到持证上岗。施工队长是队组里质量管理工作的第一责任者，对施工队组质量负有全部责任，必须经常会同队组质检员，带班师傅，组成检查小组对全队施工的工程质量进行全过程的和全数的和全数的，反复的检查及进行技术指导，做到从严要求，项目质量计划要求达到优良的分部分项工程自检质量达不到优良标准的要及时进行返工修整，直到达到优良标准。分部分项工程进行全数地，细致的复检，核实施工队组自检情况，以确保工程质量标准。3.2 严格工序管理

对于每道工序施工，都要进行技术交底工作，坚持“自检”、“专检”、“交接检”三检制度，坚持上道工序施工质量达不到优良标准，下道工序不得施工的原则，凡是在交接程序上出现了质量通病，项目经理必须对交接人员进行检查，项目经理不追究责任的，分公司立即追查项目经理的责任。3.3 确保进物资的质量

工程质量创优，物资供应质量是基础，在材料采购上，我公司实行分公司与项目的双重把关制度，工程上的大宗材料，成品、半成品，



构配件及设备，必须要求供方提供产品样本及出厂合格证，试验室按规范抽样试验，对特殊材料必须送到市检测中心进行试验，通过试验数据及上述提供的资料，选择最佳的供货单位。

进入现场的材料，项目部人员必须配合分公司技术质安科按照分部分项质量标准，严格进行检测试验并加强材料进场验收工作，凡进场的产品质量不符合者一概拒绝验收。3.4 明确责任，提高管理、操作人员素质

分项、分工序实施专职质量管理，上至项目经理，下至操作者，均制定岗位责任制，签订质量保证书，做到指导工程施工者负责质量、施工操作者保证质量、检查质量者评定质量。把质量管理的每项工作、每个环节，落实到每个部门，每个人身上。

坚持“三服从、五不施工、一个坚持”的制度。即进度、工作量、计算支付服从工程质量；施工准备工作不充分不施工，设计图纸未经自审和会审不施工，施工方案和质量保证措施未确定不施工，没有进行技术交底不施工，必须的试验未达到标准不准施工；坚持质量一票否决制。

落实优质优价制度，验工计价要与质量等级挂钩，职工的收入要与操作质量挂钩，实行优质优价、多劳多得的分配制度。充分调动职工的积极性和质量意识。为了提高项目管理的整体水平，不断提高施工人员的素质，使质量落到实处，我们拟采取如下措施：

每星期开一次“质量例会”，组织各有关管理人员学习有关法律、法令、法规、条例、规定及上级有关质量文件，根据现场实际学习有关图纸及规范、规程、标准，汇报施工质量情况及布置今后工作等。

项目开工前，由分公司技术质安科人员对现场管理人员进行技术交底及各种资料收集交底，使每个工长对自己的责任、任务有清晰的认识。

项目经理要安排时间让工长、项目技术主管组织人员学习图纸、规范、规程、标准、《建筑质量通病防治手册》等，分项分部开工前，工长要对作业人员详细清楚的进行书面的技术、质量、安全管理资料与现场工程质量有同等到重要的影响，必须做到收集管理工程技术资

### 3.5 质量监督措施

无条件接受业主和监理工程师的质量监督管理，为质检人员提供先进的检测仪器，创造良好的质量检测条件。配合做好工程质量复检工作，提供准确的技术数据和自检资料，严格执行隐蔽工程检查签证制度，每道工序完成后，经自检合格后报请监理工程师，经监理工程师检查签证后方可进行下道工序施工。

#### 第四章 保证安全措施 4.1 安全生产管理原则

建立健全安全管理网络，落实安全责任制，认真贯彻执行“企业责任、行业管理、国家监察、群众监督”的安全生产管理体制。严格按标准组织施工生产，使本工程安全生产达到标准化，规范化。、4.2 安全生产管理制度

1、安全施工管理目标：安全生产无重大伤亡事故。

2、坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，坚持管生产，必须管安全的原则。建立健全项目经理部各级人员的安全生产责任制，责任明确，落实到人。

3、强化安全生产管理，加强安全生产意识教育，切实落实安全技术措施，在班组之间建立安全竞赛活动，设立流动红旗奖罚分明。

4、项目经理部建立定期安全检查制度，并配备专职安全员，负责施工现场的日常安全工作和巡回监督检查工作，负责提出安全预防措施。

5、项目经理部建立以项目经理为首的安全轮班轮流制度，并做好安全记录。

6、严格“执行安全生产六大纪律”，坚持每月召开全体职工安全会议和一周一次班组安全活动，指出安全隐患及改进措施，坚持每日十分钟的班前教育。

7、坚持安全生产“三级教育”制度，施工人员在进入施工现场前，应进行一次全面的医疗检查，对患有高血压、心脏病、癫痫病的人员严禁从事高空作业。

8、坚持安全生产书面交底制度，凡新开的分项工程，专业负责人都应有针对性的安全技术交底记录并进行签字手续，其原件应交档案

还应张贴有关的安全标牌，以示提醒。

9、施工现场设置的安全防护设施未经许可任何人不得擅自拆除。

10、对生产过程中检查出的安全问题及安全隐患应以书面形式通知有关人员或施工班组，并限期整改，并将安全纳入施工班组任务书、承包书的结算管理，形成以安全保证施工，以施工促进安全的工作方式。

11、施工现场明确通畅无阻的安全通道，并以箭头提示，通道要设置安全照明，以提供足够的照明条件。

12、机械及设备在使用之前应进行全面检查是否完好，如发现隐患应及时进行处理，否则不许使用，并按设备说明书进行定期保养。

13、施工现场的施工用电，应按施工用电方案进行统一布置，消除乱拖乱拉现象。用电设备应按有关规定实行一机一闸，并有安全可靠的接地。

#### 4.3 安全施工组织保障体系

本着“抓生产必须抓安全”的原则，本工程实行项目经理负责制，由项目经理主持日常安全管理工作，项目工程师负责制定各项安全技术措施，项目部专职安全员全面负责并实施具体工作。按照国家颁布的“劳动法”等法律法规文件中的具体规定，项目部要建立、健全现场安全管理网络，落实安全责任制。

#### 4.4 保证安全措施

1、严格贯彻执行国家颁布的《建筑安装安全技术操作规程》等有关文件规定。

2、建立健全的现场安全管理网络，实现现场标准化管理，定期组织安全检查，按部颁标准进行检查评分，对存在的安全隐患及时整改。

3、认真落实安全责任制、安全教育制度和班前安全会议制度，特别工种必须持证上岗制度。

4、成立安全综合办公室，全面负责施工过程中的安全检查，安全布置，安全监督和安全奖励。

5、安全管理人员牢固树立起“抓安全一刻不忘，管理安全理直气壮”观念，做到施工现场发现隐患立即整改，发现违章立即制止，确

6、安全“三宝”必须经常教育，切实贯彻实施；并应经常检查“三宝”是否牢固、安全。

7、进入施工现场，一定要正确戴好安全帽，高空作业佩戴安全带。高空作业必须带好安全带，做好个人保护工作，严禁高处乱抛物品，登高作业人员必须经过安全教育和培训。

新工人进场要进行安全教育，建立安全教育卡，施工前，要进行岗前教育，岗前安全交底，达到预防为主，杜绝安全事故，每月组织进行安全设施大检查，进行总结评比和奖惩。

8、操作平台的制作、安装、使用，应严格按照设计图纸进行，应在平台显著位置标明允许使用荷载并设专人监督超载。

9、各工种进行上下立体交叉作业时，不得在同一垂直方向上下操作。下层作业的位置必须处于上层高度确定的可能坠落范围半径之外。不符合以上下班条件时应设置安全网、防护棚等安全防护层。基础支撑上下的余土及砼块应及时清除。

10、模板、排架支撑等拆除时，下方不得有其他操作人员。

#### 11、工地防火

1) 工地应设防火安全管理人员，建立三级防火责任制。把重点部位建立安全制度，且制度上墙。

2) 严格执行三级动火审批制度，操作时带好俩证一器，落实好监护人，严格执行“十不烧”制度。

3) 现场一般按每 100 平方米配备二灭火器，重点部位 1 只/25 平方米。

4) 焊割作业点与氧气瓶，乙炔瓶距离不得少于 10 米。与易燃物品的距离不得少于 30 米；氧气瓶，乙炔瓶应设专用仓库，空瓶必须进库不准乱放。

5) 加强电源管理，防止发生电器火灾。

#### 12、机械设备安全保证措施

1) 严格执行机械数设备验收制度

2) 格执行机械设备的保养工作规程，认真贯彻制度和定期保养制

作。； 3) 严格执行机械设备安全操作流程，机械设备应按原有的技术性能的规定正确使用，严禁机械设备超负荷使用，带病运转。

### 13、脚手架安全措施

1) 外墙脚手架搭设组织专业组施工，做到定位上岗，并对各自所承担的工作负责。

(1) 严格监察维护通病，脚底安放扫地杆，二排开始放置栏杆，四排开始搞维护。

(2) 竹排片满铺不少于三排。； 架子顶层面一定要排片铺满。

(3) 用软硬件拉结筋固定，对架子上影响施工的拉结筋需临时拿掉时，事先应报告项目经理批准，施工后补上。

2) 脚手架使用前要经过安全、技术施工等部门验收合格后方准使用，应严格技术交底，按图施工操作。

3) 外墙部位每隔三层搭设安全挑网。

4) 框架结构侧面在设安全防护栏并密目不暇接网遮挡。

### 14、用电安全

施工现场的临时用电工程的安装，维修和拆除工作及撞触电器等，必须由专业电工专职管理，持证上岗，做到线路条理，用电符合规程。施工现场临时用电线路架设、电力设施的安装和使用应符合规范要求，还应按施工组织设计要求架设，严禁任意接线接电。严禁任何人私拉乱接电线、电器。各种电线、电缆不许直接绑架在钢架管上、利用钢架管做立杆时，要有绝缘措施。

## 第五章施工现场文明、环保措施

### 5.1 文明施工文明

文明施工是企业形象的体现，是企业各项管理水平的综合反映，是企业管理的对外窗口；降低工程成本，减少材料消耗是企业经济效益的体现。我项目部在加强安全 and 质量责任制的同时，坚决贯彻文明施工管理和工程成本控制，科学组织施工。5.1.1 严格施工平面管理

1、科学合理按施工总平面图布置现场，布局合理，整齐美观，场貌整洁，保证道路的畅通，现场内平整无积水现场。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/685030241234011331>