仓管实习心得总结 10 篇

仓管实习心得总结 1

在伟创力担任仓库主管期间，主要负责仓储、物料的管理，对库存进行管控，组织仓库的盘点工作，合理规划仓库，节约仓储空间和成本，制定货仓的管理制度，参加公司内部和外部的审核，定期培训下属员工，组建团队等工作。这此期间本人带领的团队最多超过 80 人。使我深刻的认识到了团队建设的重要作用，团队精神在企业中的意义。

同时参与了伟创力公司每月的改善活动。主要参加的改善项目有，降低生产制造前置时间，提高库存周转率，仓库超市的流程改善，优化供应链管理，收货、来料检料流程改善，优化包装材料在产线的库存，降低过期物料的库存等。通过这些改善活动，一方面使我认识到改善在企业中是永无止境，改善活动在不断的提升企业的效率。另一方面，通过每个月五个工作日的亲自参与，提升了个人管理能力，并接触了许多新的工作领域，增加个人的工作经验。在工作实践方面，伟创力公司有先进 erp 系统，十分注重物料、仓储、库存的管理，同时物料种类多，库存量大，仓储空间不足影响了企业的生产经营，为了解决这些问题，采取了增加物料超市和物料补充频率，增加供应商送料上线的数量，实行供应商管理库存的模式，取得了良好的成效，另外还外租仓库由第三方物流公司进行管理，在缓解仓储空间压

力和降低仓储成本上起到了一定的作用。另一方面加强对贵重物料管理，专门建立贵重仓在保证物料安全性起到了重要的作用。推行了日循环盘点，保证了库存的准确性。通过这些管理实践，为公司仓储和库存管理作陈出了努力，贡献了个人力量，也使我认识到了伟创力公司在追求零库存和物资保管安全性方面不遗余力。

在人员管理方面，仓储部是服务性质工作单位，所以团队建设尤其重要。我带领的团队不论在工作绩效，工作质量，团队融洽度，合作性，员工稳定性方面都有良好的表现。这主要得益于对赫茨伯格的双因素激励理论的运用和个人的敬业、民主、亲和的领导风格。双因素理论使我认识到作为管理者不光要关注激励因素，适时激励员工，提高效率，同时也要关注保健因素，经常和员工沟通，解决他们的困难，更有利于增加员工的满意度和凝聚力。

在学习上，本人于__年10月参加了广东省自学考试，完全通过个人自学于__年10完成工商企业管理的专科学业，并继续参加本科的学习，边工作边学习，虽然经历了许多挫折，但在学习的过程中提升了个人的综合素质。同时把学习到管理知识运用到实践中，对自已的工作起到良好的作用。

总的来说，在伟创力公司的管理实践中，积极负责，不断进取，使本部门的工作有了很好的改善。我也体会到了，学习一定要和工作实践相结合，才有效果，在工作中运用所学的知识，这才是自学的真谛。

仓管实习心得总结2

仓储管理是对仓库及仓库内的物资所进行的管理，是仓储机构为了充分利用所具有的仓储资源提供高效的仓储服务所进行的计划、组织、控制和协调过程。具体来说，仓储管理包括仓储资源的获得、仓储商务管理、仓储流程管理、仓储作业管理、保管管理、安全管理多种管理工作及相关的操作。

仓储管理的内涵是随着其在社会经济领域中的作用不断扩大而变化。仓储管理，即库管，是指对仓库及其库存物品的管理。仓储系统是企业物流系统中不可缺少的子系统。物流系统的整体目标是以最低成本提供令客户满意的服务，而仓储系统在其中发挥着重要作用。仓储活动能够促进企业提高客户服务水平，增强企业的竞争能力。现代仓储管理已从静态管理向动态管理发展，产生了根本性的变化。

从某种意义上讲，仓储管理在物流管理中占据着核心的地位。从物流的发展史可以看出，物流的研究最初是从解决“牛鞭效应”开始的，即在多环节的流通过程中，由于每个环节对于需求的预测存在误差，因此随着流通环节增加，误差被放大，库存也就越来越偏离实际的最终需求，从而带来保管成本和市场风险的提高。解决这个问题的思路，从研究合理的安全库存开始，到改变流程，建立集中的配送

中心，以致到改变生产方式，实行订单生产，将静态的库存管理转变为动态的JIT配送，实现降低库存数量和周期的目的。在这个过程中，尽管仓库越来越集中，每个仓库覆盖的服务范围越来越大，仓库吞吐的物品越来越多，操作越来越复杂，但是仓储的周期越来越短，成本不断递减的趋势一直没有改变。仓储是物流各环节之间存在不均衡性的表现，仓储也正是解决这种不均衡性的手段。仓储环节集中了上下游流程整合的所

有矛盾，仓储管理就是在实现物流流程的整合。如果借用运筹学的语言来描述仓储管理在物流中的地位，可以说就是在运输条件为约束力的情况下，寻求最优库存(包括布局)方案作为控制手段，使得物流达到总成本最低的目标。在许多具体的案例中，物流的整合、优化实际上归结为仓储的方案设计与运行控制。

虽然在当今社会中，我们可以看到许多案例，来证明仓储管理在物流管理甚至在整个企业运作过程中不可代替的重要作用。但在一般的中小型企业中，仓储管理的低位还有待于提高，对库存优化概念的认识也有待于进一步提升。

我所实习的单位是一家中小型企业，主要经营毛纱。当我走进该公司的仓库时，与想象中的仓库很大区别。由于生产的产品种类繁多，数量很大，所以整个仓库很拥挤，很凌乱。经常在发货之前，要经过很长时间的查找，浪费了打量的人力。而且这种情况不容易对货物进行日常维护也带来很大的困难。使得很多原料和产品受到霉变，潮湿变质等很大的损失。仓库进出货的困难也降低了整个企业运作的速率。

这一情况也凸显出了中国仓储管理中存在的问题。

1.仓库数量大，但布局不够合理。由于各行业各部门为了满足各自的需要，纷纷建立自己的仓库，导致仓库数量众多，他们都在经济集中地区和交通便利的地方建设仓库，以至于仓储布局极不合理，造成了部分地区仓储大量剩余和部分地区仓储能力不足的两极分化局面。

2.仓储技术发展不平衡，很多企业对提高仓库作业自动化、机械化的认识不足。一些大型企业的现代化仓库拥有非常先进的仓储设备，包括各种先进的装卸

搬运设备、高层货架仓库等。而很多仓库作业仍旧靠人工操作。这种仓储技术方面发展的不平衡状态，严重地影响着中国仓储行业整体的运作效率。

3.仓储人才缺乏，仓储管理人才更不多。发展仓储行业，既需要掌握一定专业技术的人才，也需要善于操作的运用型人才，更需要仓储管理型人才，而中国目前这几方面的人才都很匮乏。

为此，企业应该尽早地意识到仓储管理的重要地位和当前有待于改善的现状。加强和改善中国仓储管理的对策和措施。

1.加强仓储基础设施建设。要加大投入力度，努力提升现有仓库的基础设施，不断改造陈旧老化的仓库，更新使用现代化的仓储设备。既要借鉴国内外的先进经验和技术，又要结合各地区的实际情况，不能贪大贪多，形成科学合理的仓储设施网络。

2.加快引入竞争机制，建立统一、公平有序的现代仓储市场体系。为保障仓储业的健康发展，就要规范市场秩序，加快引入竞争机制，建立统一开放、公平竞争、规范有序的现代仓储体系。

3.加强仓储资源的整合，完善仓储标准化体系。中国不同行业的仓储企业的储运设施不能共用，影响了企业合理统筹仓储资源的能力。为适应现代物流要求，要加强资源整合，建立仓储网络。仓储标准化不仅是为了实现仓储环节和其他环节的密切配合，也是仓储内部提高作业效率的有效手段。所以仓储企业要不断完善其标准化体系。

4.加快公共信息平台的建设，实现仓储信息化管理。要提高仓库利用率、实现有效的库存控制，就要建立有效的信息网络，实现仓储信息共享，积极推进企业仓储管理信息化。运用现代信息技术构建公共信息平台，实现公共信息网络与仓储网络的有效结合，提升企业仓储信息化水平。

5.引进并培育仓储专业人才，完善培训体系。人才是企业的重要资源，要发展仓储企业，就要有技术、管理等多方面的人才。仓储企业要充分利用各种资源，积极从各高等院校引进相关人才，并加强对物流企业从业人员的在职培训等，加大仓储专业人才培养和培训的力度。

另外，仓库作为一个企业是物流运作主体，作为场地又是物流运作载体。仓储企业可以有三种方向选择，一是仓储企业向现代物流企业转型，二是保持仓储企业的性质，但必须加以改造、提升，三是变成物流企业或生产与流通企业的配送中心。政府应当适时出台有关政策加以正确引导。

仓储业是早已存在的一个行业，对仓储企业的有关政策也是明朗的，现在的问题是原有仓储企业在向现代物流企业转型过渡中，要给予必要的鼓励政策。这里涉及到市场准入、土地政策、税收政策、金融政策等等。比如总公司统一上税与抵扣，为工业配套用的配送中心、中转库应视为工业用地，推行以仓库为抵押的仓单质押等等。

要重视现有仓库资源的整合，包括改造。这样做，对国家有利，对企业有利，省投资也省土地，但要有政策，特别是制造企业在物流外包后，仓库没有用，有的仓库面积不少，装备也可以，闲置是一种极大浪费。

仓管实习心得总结 3

转眼间，来到__公司近两个月的实习时间即将结束了，通过这一段时间的仓管实习，让我更深刻的认识到了仓管员的特点以及作用。看到了周围同事们敬业的工作态度和融洽的工作气氛，让我感受到能在这个集体中工作是件愉快的事情。而自己各方面的素质也在亲身实践仓管员的过程中得到提高

以下是我个人在这一段时间工作中得到的一些体会。

在此之前，我首先谈一下自己对这次实习的认识与意义：实习是一种对用人单位和实习生都有益的人力资源制度安排。对接受实习生的单位而言，是发展储备人力资源的措施，可以让其低成本、大范围的选择人才，培养和发现真正符合用人单位要求的人才，亦可以作为用人单位的公关手段，让更多的社会成员(如实习生)了解用人单位的化和理念，从而增强社会对该组织的认同感并赢得声誉。

对学生而言，实习可以使每一个学生有更多的机会尝试不同的工作，扮演不同的社会角色，逐步完成职业化角色的转化，发现自己真实的潜力和兴趣，以奠定良好的事业基础，也为自我成长丰富了阅历，促进整个社会人才资源的优化配置。

作为一名学生，我想学习的目的不在于通过结业考试，而是为了获取知识，获取工作技能，换句话说，在学校学习是为了能够适应社会的需要，通过学习保证能够完成将来的工作，为社会作出贡献。然而步出象牙塔步入社会是有很大落差的，能够以进入公司实习来作为缓冲，对我而言是一件幸事，通过实习工作了解到工作的实际需要，使得学习的目的性更明确，得到的效果也相应的更好。

接下来，我想谈谈在此次实习过程中我对实习工作的体会，在此次实习过程中，我的主要工作是有关货物的收取发放和入库存放。在来到仓库工作的第一天，首先对仓库中仓管工作中各项运作流程的熟悉，对仓库结构的了解，对仓库产品的认识是开展仓库

工作最首要也是最基本的工作任务和要求，是为了使自己适应工作的要求、提高办事效率的需要，也是为能够随时进入其他部门学习的一个基本工作技能。

其次接下来就是对仓库货物的收取，发送、拣货、及库存入库、盘仓清点等。这些都是仓管工作的重中之重，收错货，发错货、拣错货，归错货，盘错仓都会导致整个仓库管理工作的错乱，会给后续工作带来很大压力，严重的还会使公司利益

与形象受损。因此在货物的收取，发放，拣取，存放，盘仓清点等都要看好实物、对准确编码批号，数准数量，提高注意力，确保在第一个环节上就做到百分百的正确无误。虽然单纯的收货，发货，拣货，归位好像没有什么技术含量，会给人一种枯燥无味的感觉。但既然公司安排自己负责这一职位，那就是公司对我们的信任，给我们学习的机会。所以我们应该抱着一种感恩的心去完成自己的工作，竭尽全力完成它，不断提高自己的效率，要用为公司服务的理念去工作，把公司当做是自己的家，融入到这个大家庭，齐心合力经营好这个场所。另外作为一个合格的仓管员还需要了解、多关注仓库的各种信息，如当日的货物整体存放情况以确保仓库是否有足够的库存。当然也得认真的听取上级领导的正确安排与教导。要知道仓库的一切工作不可能走捷径或一蹴而就，很多都看似小事，偏偏小事都是一环扣一环支撑起全部工作流程得以顺畅、正确。

当然在实习中，一开始我也碰到了不少的困难，但也就是因为这样，我又一遍遍的去寻找解决的方式和途径，使这些难题得以顺利解决，这个累积的过程，也就成了我实训期间宝贵的经验与财富，相信对我以后的工作也会有很大的帮助。总之经过这次实习，我相信，在以后的工作中，不管遇到什么样的难题，只要一直保持这种心态与斗志，积极向上，我在今后的工作上一定会有更大的收获。

仓管实习心得总结 4

在这短短一个月的实习时间里，通过店长及同事们的支持和帮助，我对自己的工作职责有了明确的认识，对自己的岗位有了更深层次的了解，仓库管理员的工作其实也就是要下好“本位棋”任何时候都来不得半点马虎，唱不得半点高调，来不得丝毫侥幸，作为仓库管理的一员，我深感自身责任重大，通过工作，我认识到几点：

一、不因小事而不为。小事是大事的基础，仓库的每一件小事都与大事有着密不可分的关联，只有小事做好了，大事才能更好的完成，进入仓库工作依赖，我深刻体会到

这一点。工作千万不能马虎，粗心大意，掉以轻心，这方面我做的还不够，记得很多时候入库时都把数量搞错了，也有把价钱弄错的，导致收银员没法收钱，数量上出现错误供货商把我找了，重新给他补的货，这样的问题、错误我出现过很多，在今后的工作中应该严格要求自己。

二、不因杂事而乱为。仓库工作头绪很多，任务琐碎繁杂，刚开始接触仓库工作的时候很多东西都不会，就出现了事倍功半的效果，时间长了慢慢捉摸出来哪该为哪该不为，哪些该做哪些不该做，该请示的要请示，该反馈的要反馈，不该做的也绝不能做，不因事难而怕为。

三、沉着应对每件事，要胸有主见，对难缠的供货商绝对不能听他们的，一定要让供货商听我们的，只有这样，才能处理好事情，不然的话，如果供货商都把货放的乱七八糟也不给摆货，那么超市工作人员就会埋怨我，不摆完货就走留个烂摊子，一定不能唯唯喏喏，震得住供货商才是最好的办法，同时也要认真负责，绝不能丢手不管。

四、超前运筹求主动。不管做什么事都要主动，主动帮忙才显示出人的品德与素质，彰显当代大学生的良好风范与高尚品德。

五、坚持从学习入手，提高业务能力经过一个月的实践学习。我深刻认识到万事开头难，什么事都要有尝试，都要有开始，都要有经过，都要有失败，经历了在金膳林超市的仓库管理工作之后，我明白了很多事情看起来很简单，但与我们的想象是有很大差距的。通过这从三月二十一号到四月十七号短短不到一个月的实习，我更深的懂得如何与人沟通和与人交往处事，以后能让自己更好更快得融入社会这个大家庭。

仓管实习心得总结 5

20__年_月 15 号，我开始了为期两月的物流管理实习。时光如梭!我已经完成了仓库管理的实习，体验着劳动的光荣与艰辛，在这里我学到了我离开校园的第一笔知识，这些都是从书本上学不到的知识，从体验公司的文化到亲身接触公司的每个部门的人员，从其他员工的言谈中，有好的信息，也有不好的耳闻。总之，在我的感觉中。我们的公司还是在不断前进发展的。

一实习企业概况

东方友谊冷链物流事业部成立于20__年底，主要提供城市共同配送服务，作业对象为0-5℃环境下储运的视频，包括熟食、奶制品、豆制品等。目前共同配送已形成覆盖育青、大众、宝迪、味全等在内的9大核心客户，配送网络覆盖近400多家。

东方友谊城市配送主要业务构架为：信息部—仓储部—运输部。主要流程是：供应商将自己的出货单与门店订单以及商品一同发到东方友谊;东方友谊通过内部单据流转后，由运输部交商品至超市收货部。整个运营过程中，东方友谊对商品拥有控制力的唯一环节，是收货后和交货前的这个过程

二仓库管理的实习

仓库管理规定主要是：(1)凡是进入仓库的物品必须严格把好质量关，认证查检仓库的物品，必须严格把好质量关，认真检查商品的型号与日期是否与所采购的计

划符合。(2)出库制度，没有领导批准不得擅自把货物出库。杜绝乱拿厂里物品。(3)物品管理，按归类分区来摆放，看着美观整齐。(4)账目管理，做好货物明细，让人一目了然。(5)安全管理，上下班巡查各类安全设施。

我在仓库工作的半个月买仓库对特定客户特定的物料发货后，对库存及时清点，以及每周的库存盘点。仓库里的工作人员分工明确，配合默契。仓库人员设置及工作流程基本按照仓库管理规定来执行的。有些细节还可以更加完善、细化。这次发现有以下几种情况：

(1)安全方面，仓库是公司重要的心脏，但是人员进出随意，还没有很好的监控设备。

(2)入库方面，很多厂商不是按照规定，用普通车来代替冷藏车，而且时间不定。导致

很多物料没有达到规定温度而腐臭。

(3)分拣：分拣时分小组，这样虽然会很快的完成任务，但是导致小组直接的攀比，没

有很好的互帮互助。

(4)出库：由于某些原因，司机到库时间不定，导致后面司机无法装配，货物长时间对
方而达不到规定温度标准。

(5)由于厂商的不及时接货也是造成物流断链的主要原因。

三信息实习
在信息部门的实习让我了解了信息的重要性。也许一个数字的错误就可能让整个物流断链。

而及时的单据接收和发出会减少配送部门很多的麻烦。

四实习心得
1、物品分类
如果物品没有进行很好的分类，整个仓库的物品存放将会很凌乱，给生产运作或者清点造成很多不必要的麻烦，降低生产绩效，浪费人力物力。

2、降低库存

前期需求预测工作，在订货时也要做到尽量接近需求时间以及需求量以及及时的清理。

3、仓库利用率

产品按照要求进行摆放。但是产品的无序堆放占用了许多无谓空间照成仓库利用率非常低。

4、物品记录

物品进出仓都要有明确的记录。5、信息的特性

信息的准确与及时代表了物流公司及时的收发货。

五实习小结

企业的生产运作，作为一名大三的学生，即将走入社会，更应该提早走进企业，认识企业，适应企业，从而更好地了解社会。

仓管实习心得总结6

在参观武汉__物流配送中心之前，接待人员首先向我们介绍了仓库占地面积、员工人数等企业概况。当学生列队有序进入仓库时，最吸引人的是“细节决定成败”这六个大字，从这可以看出__仓储企业员工文化，领导文化等，用细节来证明一切，实现企业与企业，企业与员工之间的共赢。在参观过程中，我们了解到，其企业的一整套系统都是按照严格的配送中心的基本作业管理流程进行，即进货，对此进行进货检查和入库作业，及清单的核对;分类，对货物的摆放区域，相互影响货物的分类等过程;储存，将货品放入相应库位号(每一货架上都有相应编号)，进行库存管理;订单处理，根据各配点订货需求，对物品的数量，品种进行总和;配货，拣货员根据每一订货点的需求进行货物拣选，并确保拣货的准确性;分放，将每一点的物品进行不同区域储存(必须放在指定位置);补货，将有破损等现象的货品剔除，放在相应的回收物流区，然后进行补充;送货，根据货物多少，企业分派不同型号车辆，对各门点送货，确保送货及时性，安全性。

在参观时，同学们也不甘落后，他们陆续提出，“高货架上的货物是怎样从上取下的;硬条形码和软条形码的区别等”，看到这些好学学子，接待人员也耐心的一一给了我们答案。走进物流，实践物流”，在实践活动中增长见识，了解企业，学会沟通，交流，学会观察事物，让理论变为实际，为物流的学习奠定雄厚的基石。切身体验物流，取得教学与实践相结合的理想效果。

借鉴收获

在网上我们了解到的知识相对于实际中要多，像：第三方物流服务方式，物流经营方式的分类，它可分为功能物流经营方式和集成物流经营方式。所谓功能物流经营方式是指构造适应生产经营过程需要的物流体系，对企业物流经营活动中功能，各环节进行分析，采用多种形式在市场范围进行物流资源配置，以建立一个功能健全，环节配套的物流运作系统的基本方式。它一般注重物流运作中各种基本功能要素的管理，强调物流经营过程中物流功能系统优化和高效运#from 本文来自高考资源网 end#作。集成物流经

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/686025000223010225