

高级经济师之工商管理每日一练备考题

带答案

单选题（共 50 题）

1、生产线按范围大小，分为产品生产线和（ ）。

- A.非自动化生产线
- B.自动化生产线
- C.流水生产线
- D.零部件生产线

【答案】 D

2、关于薪酬对企业的功能，下列说法错误的是（ ）。

- A.增值功能
- B.激励功能
- C.改善用人活动功效的功能
- D.促进企业变革和发展的功能

【答案】 B

3、企业可以通过（ ）途径，实施成本领先战略。

- A.整合企业资源，提升资源的使用率
- B.提升产品质量
- C.提高产品可靠性

D.创新产品功能

【答案】 A

4、下列各项中，不属于公司股东权利的是（ ）。

A.表决权

B.净资产权

C.检查权

D.公司经营权

【答案】 D

5、企业依据员工的岗位、职级、能力和工作结果支付给员工的比较稳定的报酬是（ ）。

A.基本薪酬

B.激励薪酬

C.间接薪酬

D.补偿薪酬

【答案】 A

6、企业提供给员工的福利是一种（ ）。

A.直接薪酬

B.间接薪酬

C.基本薪酬

D.激励薪酬

【答案】 B

7、下列关于技术创新的说法，错误的是（ ）。

A.技术创新是一种经济活动

B.技术创新的关键是研究与开发成果的商品化

C.技术创新的主体是科学家

D.技术创新的最终效果是创新的技术得以扩散

【答案】 C

8、企业在进行薪酬制度设计时要遵循一些原则，其中企业内部各类、各级职位之间的薪酬标准要适当拉开距离，避免平均化，利用薪酬的激励功能提高员工的工作积极性，这是（ ）。

A.公平原则

B.竞争原则

C.激励原则

D.量力而行原则

【答案】 C

9、下列各项中，不属于渠道提供服务产出的是（ ）。

A.批量大小

B.等候时间

- C.空间便利
- D.服务质量

【答案】 D

10、塑钢是铝合金的可替代商品，根据塑钢的销售量，可大体预测铝合金的需求变化。这种预测方法是（ ）。

- A.相关类推法
- B.对比类推法
- C.定量预测法
- D.用户调查法

【答案】 A

11、下列不属于固定资产投资的是（ ）

- A.原材料的购进
- B.厂房的新建
- C.机器设备的购进
- D.厂房的改建

【答案】 A

12、下列关于分层法的表述，错误的是（ ）。

- A.分层的目的是把性质相同的数据归纳在一起
- B.常用分层标志有操作者、设备、原材料、缺陷项目等

C.分层法的关键是尽量使同一层内的数据波动大一些，各层间的数据波动小一些

D.分层法把收集到的原始质量数据按照一定的目的加以分类整理，据此进行质量分析

【答案】 C

13、企业安全管理的主要任务不包括（？）方面。

A.以人为本

B.改善生产条件

C.采取安全措施

D.职业健康安全管理

【答案】 A

14、某商品流通企业在第 20 个周期时，采用二次指数平滑法预测第 24 个周期的某种钢材销售量。已知 $a_{20}=1857$ ， $b_{20}=560$ ，则第 24 个周期的预测销售量为（ ）吨。

A.1857

B.2097

C.3097

D.4097

【答案】 D

15、在物料需求计划（MRP）系统中，主生产计划是指（ ）。

- A.在制品净生产计划
- B.生产调度计划
- C.产品出产计划
- D.车间的生产作业计划

【答案】 C

16、有效控制不具有（ ）的特征。

- A.长远性
- B.及时性
- C.经济性
- D.战略性

【答案】 A

17、作为国际化经营的市场进入模式之一，许可模式又称（ ）。

- A.技术授权
- B.管理授权
- C.商标授权
- D.销售授权

【答案】 A

18、大批大量生产企业进行产品生产进度安排的方法中，适用于社

会对某产品需要不断增加的情况的是（ ）。

- A.各期产量年均分配法
- B.各期产量均匀增长分配法
- C.各期产量抛物线形增长分配法
- D.各期产量 U形增长分配法

【答案】 B

19、为了扭转亏损，某家电生产企业将旗下的洗衣机事业部整体出售，这一做法表明该企业采取的战略是（ ）。

- A.放弃战略
- B.暂停战略
- C.转向战略
- D.清算战略

【答案】 A

20、关于在制品定额，下列论述错误的是（ ）。

- A.一定数量的在制品储备是保证生产连续进行的必要条件
- B.过多的在制品，会使生产场地拥挤，流动资金占用增多，运输保管费用增加
- C.流水线之间的在制品定额分为工艺在制品、运输在制品、周转在制品和保险在制品
- D.成批生产条件下可按车间内部在制品和车间之间半成品来确定

【答案】 C

21、实用新型和外观设计的保护期通常在（ ）。

A.15-20 年

B.10 年

C.20 年

D.永久

【答案】 B

22、当某企业处理物流的能力较高，且物流成本占总成本的比重极大时，一般会采用（ ）方式。

A.寻找物流合作伙伴

B.自营

C.第三方物流

D.伙伴关系的领导者

【答案】 B

23、在成批轮番企业生产类型中，一批产品从投入到产出的时间间隔是（ ）。

A.节拍

B.生产间隔期

C.生产提前期

D.生产周期

【答案】 D

24、某公司从银行贷款 1 亿元，期限 3 年，贷款年利率 7.5%，约定每年付息一次，到期一次性还本。假设筹资费用率为 0.1%，公司所得税税率为 25%，则该公司该笔贷款的资本成本率是（ ）。

A.4.42%

B.4.72%

C.5.63%

D.7.60%

【答案】 C

25、对象专业化布置的优点不包括（ ）。

A.可以缩短产品加工路线，节约运输工具和人力

B.可以减少产品的运输时间和停放时间，缩短生产周期

C.有利于按期、按质、按量、成套地完成生产任务

D.便于充分利用生产设备与生产面积，提高生产设备和生产面积的负荷系数

【答案】 D

26、一个企业全部长期资本的成本率，通常是以各种长期资本的比例为权重的是（ ）。

- B.综合资本成本率
- C.整体资本成本率
- D.长期资本成本率

【答案】 B

27、六西格玛管理组织的结构层次，通行以体育术语命名和描述，其中，（ ）为企业中全面推行六西格玛管理的中坚力量，为全职六西格玛人员。

- A.倡导者
- B.黑带
- C.黑带大师
- D.绿带

【答案】 B

28、在对全面质量认证体系进行评审和审核时，须关注的方面不包括（ ）。

- A.质量成本
- B.质量管理体系
- C.市场地位
- D.质量文化

29、以下关于 PDCA 循环说法错误的是（ ）。

- A.PDCA 循环作为企业开展质量改进活动的一般方法，适用于企业的各方面工作
- B.各个 PDCA 循环之间相互衔接、相互促进
- C.推动 PDCA 循环，关键在 A 阶段
- D.PDCA 四个阶段周而复始的循环，回到原点

【答案】 D

30、有调查表明，在供应链总的生产周期中，真正花在生产过程的时间不到总周期的（ ），剩余的（ ）都消耗在等待、持存过程中。

- A.10% 90%
- B.5% 95%
- C.3% 97%
- D.7% 93%

【答案】 B

31、下列关于激励薪酬的说法不正确的是（ ）。

- A.激励薪酬是指企业以员工的绩效为依据而支付给员工个人的具有变动性质的薪酬
- B.与基本薪酬相比，激励薪酬具有一定的变动性
- C.激励薪酬一般可以分为个人激励薪酬和群体激励薪酬两种类型

【答案】 D

32、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（

- A.固定港口、固定航线、固定船期、固定客户
- B.固定航线、固定客户、固定船期、固定费率
- C.固定费率、固定港口、固定客户、固定航线
- D.固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

33、公司为员工提供的免费体检服务属于（ ）。

- A.基本薪酬
- B.补偿薪酬
- C.间接薪酬
- D.激励薪酬

【答案】 C

34、关于在制品定额，下列论述错误的是（ ）。

- A.一定数量的在制品储备，是保证生产连续进行的必要条件
- B.过多的在制品，会使生产场地拥挤，流动资金占用增多，运输保管费用增加
- C.流水线之间的在制品定额分为工艺在制品、运输在制品、周转在

成批生产条件下可按车间内部在制品和车间之间半成品来确定

【答案】 C

35、实现质量目标的重要保证是（ ）。

- A.严格的质量管理体系
- B.尽责的管理人员
- C.有效的信息系统
- D.产品质量的分析和控制

【答案】 D

36、某企业生产 5 种产品，每种产品下各有 3 个品牌，该企业的产品组合长度为（ ）。

- A.5
- B.3
- C.15
- D.8

【答案】 C

37、在公司的法人治理结构中，股东（大）会与董事会之间是一种（ ）关系。

- A.承包经营

C. 委托代理

D. 监督管理

【答案】 B

38、企业的流动资产为 100 万元，其中存货为 55 万元，流动负债为 30 元，则该企业的速动比率为（ ）。

A.1.83

B.1.50

C.0.67

D.0.33

【答案】 B

39、关于全数检验和抽样检验，下列说法错误的是（ ）。

A.全数检验就是对待检产品 100%地逐一进行检验

B.抽样检验就是从待检总体中取得一个随机样本，对样本中每一个个体逐一进行检验

C.全数检验工作量大、周期长、成本高

D.抽样检验导致每个受检个体检验标准降低

【答案】 D

40、（ ）揭示的“关键的少数和次要的多数”规律，被广泛地应用

泰罗

B.帕雷托

C.朱兰

D.休哈特

【答案】 B

41、产品品种的多样化和数量的规模化，要求全程物流的支持，需建立一个有效的供应链网络。具有该生产物流特征的生产类型是（ ）。

A.单一品种小批量型生产

B.多品种小批量型生产

C.单一品种大批量型生产

D.多品种大批量型生产

【答案】 D

42、某公司全部资产为 600 万元，负债资本比率为 0.5，负债利率为 12%，所得税率为 33%，息税前销售利润为 100 万元，则财务杠杆系数是（ ）。

A.1.56

B.1.20

C.1.34

D.1.42

【答案】 A

43、某高新技术企业积极吸引并聚集了大量高素质的研发人才和管理人才，构建了企业的核心竞争力，该企业的核心竞争力体现为（ ）。

- A.关系竞争力
- B.环境竞争力
- C.资源竞争力
- D.市场竞争力

【答案】 C

44、（ ）是一种有盟主的企业联盟组织形式。

- A.联邦模式
- B.星形模式
- C.平行模式
- D.自主模式

【答案】 B

45、关于企业管理信息系统及其信息管理结构，下列说法正确的是（ ）。

- A.企业管理信息系统的基本组成包括人、硬件系统、软件系统

- B.中层管理管理由操作层产生的作业信息，具有执行控制功能
- C.高层管理管理由管理层产生的战术信息，具有计划、管理控制功能
- D.基层管理对决策层战略信息负责，负责制定企业的发展战略规划

【答案】 A

46、() 是网络型结构，它将众多独立的经营单位组成彼此有紧密的横向和纵向联系的企业网络。

- A.U型企业组织结构
- B.H型企业组织结构
- C.M型企业组织结构
- D.N型企业组织结构

【答案】 D

47、关于如何制定风险防范措施，下列说法错误的是()。

- A.供应链企业要实现预期的战略目标，客观上要求供应链企业进行合作，形成共享利润、共担风险的双赢局面
- B.供应链企业要建立预警和应急处理机制，需要有一套预警评价指标体系，只要其中任一指标偏离正常水平时，发出预警信号
- C.供应链企业要加强激励，防范出现道德风险，尽可能消除信息的不对称性，同时积极采取一定的激励手段和机制使合作伙伴能够获取比实施败德行为更大的利益，以消除道德风险

D.供应链企业要保证企业内外部对话渠道畅通，与外部建立良好的互动、协作关系，改善企业外部生存环境

【答案】 B

48、企业对于员工进行绩效考核时，常用的方法不包括（ ）。

A.职位等级法

B.民主评议法

C.书面鉴定法

D.关键事件法

【答案】 A

49、关于供应链中的不确定性与库存的关系，下列说法错误的是（ ）。

A.传统供应链的衔接不确定性是普遍存在的，集中表现在企业之间的独立信息体系（信息孤岛）现象

B.在集成供应链系统中，每个供应链企业都能共享顾客的需求信息，信息是线性传递，即上游供应链企业依据下游供应链企业的需求信息进行生产或供应

C.供应链企业之间的衔接不确定性通过建立战略合作伙伴关系的供应链联盟或者供应链协作体而得以降低，同样，这种合作关系也可以消除运作不确定性对库存的影响

D.当生产系统形成网络时，不确定性就会在生产网络中显现，几乎

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/687101062005006060>