

## 2023 年工程项目明年工作计划 6 篇

### 工程项目明年工作计划 1

1、工程管理部主要管理人员进行合理分工，各有侧重点，对项目进行全面管理。甘笑军同志主抓工程质量，代表工程部对化工新城市政配套设施建设项目部进行管理；艾诗明同志主抓工程安全文明，代表工程部对三环线东、南段及周边工程项目部进行管理；晏华兵同志主抓工程计划和统计工作，代表工程部对其它项目部进行管理。

2、合理调配工程管理人员，设立项目部，实行项目经理负责制，对项目进行针对性管理。项目经理全面负责项目建设，综合协调各方关系，是项目的直接责任人，必须确保项目年度目标的全面实现。计划由孙卫平同志负责三环线南段项目建设，江永安同志负责三环线东段及王青公路动车段项目建设，余耀林同志负责建十路、杨园南路及曾家垅路项目建设，窦鹏同志负责化工新城市政配套设施项目建设，熊三平同志负责亚行雨水及向阳西路项目建设，胡汉中同志负责李纸路及石牌岭路项目建设。在项目建设过程中，根据工程部人员情况，项目经理管理项目可能作适当调整。

3、项目经理根据年度目标编制项目年度实施方案，指导项目建设。该工作计划 3 月中旬完成。

4、深入学习公司各项规章制度，进一步完善项目管理制度，用制度来约束、指导和规范项目管理人员的行为；加强对征地拆迁方面理论知识学习，提高工程管理人员综合素质；每月安排集中学习和培训一次，提高项目管理人员理论水平。

5、每二周召开一次工程管理会议，通报工程进展，交流工作心得，扬长避短，提高管理水平和服务意识。

6、在三环线东段开展“保安全、抓质量、促进度”劳动竞赛活动，确保三环线东段年底通车。

7、加强工程质量和施工安全检查。每周由项目经理会同监理工程师及施工单位质量和安全管理人员例行检查，每月由工程管理部集中组织一次全面检查，并形成检查报告。

8、进一步加强与公司各部门的配合与协作，提高工作效率。

9、引进三名左右高起点工程管理人员，优化工程管理部人员结构，增强工程管理能力，提高公司工程管理竞争力。

10、进一步加强工程档案管理，加强工程相关信息搜集和整理；进一步完善工程周报和工作简报的编制工作，做好统计分析，为公司领导决策提供基础材料。

11、进一步加大工程宣传力度，对外多投送工程稿件，提高公司知名度，提升公司形象。

12、做好工程结算和财务决算审计工作。配合完成三环线（白沙洲大桥—青菱立交）道路改造工程和华师教工住宅小区市政配套工程财务决算审计工作，完成黄家湖大学城市政配套工程、建十路（友谊大道—中北路延长线）道路工程、珞狮南路（三环线—南湖南路）工程、东西湖三闸连通工程、杨园南路工程、三环线南段（关山二路—老武黄公路）道路工程、杨春湖地区电力高压线迁改工程、王青公路动车段工程结算审计工作。

## 工程项目明年工作计划 2

2月，校建办从计财科分设，独立运行，相关教育项目集中到校建办统筹管理。在局领导的高度重视和悉心指导下，校建办围绕全年教育工作重点，以积极跑项争资和强化项目管理为抓手，创新工作方法，完善工作机制，提升工作效能，

努力促进教育公平和大力改善学校办学条件，较好地完成了今年的各项任务，取得了明显的工作成效。现总结如下：

## 一、工程项目实施情况

### （一）各类教育项目

1、农村中小学校舍维修改造工程。工程总投资 13030.5 万元，计划建设项目 182 个，新、改建面积 15.40 万平方米。截止 10 月，竣工项目 151 个，竣工面积 12.1 万平方米，完成投资 9080.7 万元。工程总投资 5606 万元，计划建设项目 92 个，新、改建面积 9.33 万平方米。截止 10 月，竣工项目 71 个，竣工面积 4.73 万平方米，完成投资 2498 万元。

2、集中连片普通高中中央补助工程。工程总投资 1090 万元，计划建设项目 2 个，新、改建面积 1.31 万平方米。截止 10 月，竣工项目 1 个，竣工面积 1.21 万平方米，完成投资 620 万元。

3、扩大学前教育资源中央奖补项目工程。工程总投资 6058.5 万元，计划建设项目 41 个，新、改建面积 8.26 万平方米。截止 10 月，竣工项目 29 个，竣工面积 4.60 万平方米，完成投资 2625 万元。工程总投资 4581 万元，计划建设项目 33 个，新、改建面积 3.88 万平方米。截止 10 月，竣工项目 18 个，竣工面积 2.23 万平方米，完成投资 2397 万元。

4、扩大学前教育资源省级专项工程。工程总投资 8977.55 万元，计划建设项目 61 个，新、改建面积 7.53 万平方米。截止 10 月，竣工项目 9 个，竣工面积 0.58 万平方米，完成投资 1041 万元。

5、改善普通高中办学条件中央专项工程。工程总投资 1122 万元，计划建设项目 18 个，新、改建面积 4.22 万平方米。截止 10 月，竣工项目 12 个，竣工面积 2.03 万平方米，完成投资 684 万元。

6、农村义务教育薄弱学校改造工程。工程总投资 12067.1 万元，计划建设项目 73 个，新、改建面积 16.72 万平方米。截止 10 月，竣工项目 34 个，竣工面积 10.23 万平方米，完成投资 5612 万元。

7、城区义务教育学校均衡发展专项工程。工程总投资 15164 万元，计划建设项目 62 个，新、改建面积 21.82 万平方米。截止 10 月，竣工项目 44 个，竣工面积 7.9 万平方米，完成投资 6741 万元。工程总投资 13809 万元，计划建设项目 227 个，新、改建面积 21.61 万平方米。截止 10 月，竣工项目 112 个，竣工面积 8.38 万平方米，完成投资 4744 万元。

8、义务教育学校建设中央预算内投资项目工程。工程总投资 4595 万元，计划建设项目 6 个，新、改建面积 3.39 万平方米。截止 10 月，竣工项目 2 个，竣工面积 2.33 万平方米，完成投资 2770 万元。

9、农村教师周转宿舍（二期）建设工程。工程总投资 1320 万元，计划建设项目 17 个，新、改建面积 0.77 万平方米。截止 10 月，竣工项目 6 个，竣工面积 0.34 万平方米，完成投资 576 万元。

10、职业教育产教融合工程。工程总投资 3900 万元（其中中央预算内投资 2000 万，地方投资 1900 万），计划建设项目 1 个，建设面积 16500 平方米。截止 10 月，已开工项目 1 个，开工面积 16500 平方米，现已主体封顶，完成投资 3900 万元。

## （二）市重点工程建设项目

教育局为责任主体的市重点工程项目 7 个，项目总投资 183178 万元。其中续建项目 4 个，分别为抚州一中改造扩建工程、市保育院新园区建设工程，临川二中新校区第三期工程和崇仁师范新校区建设工程；新开工项目 3 个，分别为抚州一中实验学校、临川一中实验学校、临川二中实验学校。截止 11 月，累计完成投资 34493 万元，其中完成投资 27204 万元，占年计划的 27.3%（市保育院新园区已交付使用，临川二中新校区第三期工程完成 89%，抚州一中改造扩建工程

完成 39.6%，崇仁师范新校区建设工程完成 32%）。抚州一中实验学校、临川一中实验学校、临川二中实验学校已完成征地、土方工程招标等前期工作，抚州一中实验学校土方回填工程已完成 60%。

## 二、主要工作

### （一）建立协调推进工作机制。

1、协调做好县（区）校建办独立运行工作。校建办独立运行后即下发《关于切实加强我市教育项目建设和管理工作的通知》（抚教校建字[]1号）文件，要求各县（区）参照市教育局的做法，规范项目建设归口到校建办进行管理。现大部分县（区）教育局校建办已独立运行并增加了人员配备，改变了多头管理的局面，提高了工作效率，加快了项目建设的推进速度。

2、协调做好薄改双月报工作。薄改项目以前是基教科负责，校建办独立后，为了加强校建办、教育股相关工作的交接，按时完成薄弱学校改造双月报的上报工作，安排各县（区）校建办和教育股人员集中汇总上报，对以前报表数据的错误统一予以更正，并附函向省厅进行了详细说明，确保上报数据的准确性和严肃性。

3、建立了抚州市校建工作微信群。通过这个方便快捷的交流平台，汇报工作动态，共享校建经验，加强沟通协调，增进感情，提高了工作效率。

4、规范市本级学校教育项目实施的管理。为了规范市本级学校教育项目建设，我们与市财政局教科文科一起，制定了《抚州市市本级学校项目建设申报程序》，改变了以往市本级学校申报项目时无根据，实施项目时太随意的现象，进一步提高了各类教育项目的资金使用效益。

### （二）加强项目督查与调度。

1、开展了对“十二五”期间教育项目建设检查并下发通报。今年 3 月组成 6 个检查组对“十二五”期间教育项目建设情况进行了检查、梳理，并以抚州市

教育体制改革领导小组的名义向各县（区）政府下发了《关于对“十二五”期间教育项目建设检查情况的通报》，对项目建设中存在的问题予以了通报，要求各地高度重视，落实责任，强化督导，加快项目进度，确保项目如期推进。

2、建立了教育项目简报通报制度。市教育局校建办以简报形式将教育项目建设的实施进展统计情况通报到各县（区）政府主要领导、分管教育的领导和教育局局长，积极争取县（区）级政府主要领导对教育项目工程的重视，增强各地推进项目建设的责任感和紧迫感。今年已编印了 5 期简报，并且已经取得了较好的成效。

3、将调度三所实验学校 and 市重点工程项目建设实施进度作为每周常规工作来抓。每周五下午召开三所实验学校和其他市重点项目建设进度调度会，及时掌握各项目进度，对项目推进过程中存在的问题进行分析，找出解决方案，扎实有力推进了各重点工程项目建设进度。

4、督促、指导县区加快“全面改薄”和“标准化建设工程”项目建设。根据省教育厅等 13 部门联合印发的《关于加快推进全省基础教育项目建设工作的意见》（赣教发[]7 号），督促县区采取有效措施推进项目建设，在保证安全的前提下加快项目进度，确保按时间节点完成建设任务。为了督促标准化建设工程进度相对滞后的县区加快推进办度，8 月 16 日，市教育局吴建发局长约谈了临川、高新、乐安三个县的教育局长，下发了督办函，责令限期开工，按时完工。截至 11 月，我市“标准化建设工程”建设项目学校 1078 所，今年已按省厅要求基本完工；“全面改薄”工程项目也扭转了年初在全省排位垫底的局面，截止 10 月，我市的进度情况在全省的排位分别为：开工率第 6 名、竣工率第 6 名、设备完成率第 9 名。

5、督促县区加快其他教育项目建设。正在实施的其他教育项目有初中工程、学前教育三年行动计划、农村教师周转房（二期）、食堂建设、长效机制、普通高中资源扩充工程、特殊教育建设、薄弱学校改造、职业教育建设、义务教育学校建设中央预算内投资项目、城区义务教育均衡发展专项工程等共计十多项，各

县区正在按照各工程下达的项目批复有条不紊地推进，并分别按月报、双月报、季报不同要求及时上报各类项目进度。根据各县区上报的进度情况，截止11月，各类项目进度总体实施平稳，开工率达到75%，竣工率60.07%，完成资金39388.7万元，占规划总投资87420.6万元的45.06%。

### （三）做好“十三五”项目规划编制工作。

根据省发改委社会处、省教育厅发展规划处转发的国家发改委、教育部《关于编报“十三五”基本公共教育服务保障工程建设规划的通知》的文件精神，结合我市“十三五”经济和社会发展规划实际，我们与市发改委一起，共同指导县区编制汇总了基本公共教育服务保障工程包括义务教育学校标准化建设、边远艰苦地区农村学校周转宿舍建设、普通高中建设攻坚计划规划、职业教育产教融合工程和足球场建设项目的“十三五”规划，为“十三五”期间的项目实施做好项目储备工作。

### （四）及时批复教育项目，保证各县区项目按时开工。

为了确保各县（区）按时完成各类项目的建设任务，减少工程项目建设的前期工作时间，我们对县区申报的各类教育项目及时审核，及时批复，我们批复了普通高中中央补助资金项目、农村中小学校舍维修改造专项资金项目、扩大学前教育资源中央奖补资金项目、城区义务教育学校均衡发展专项资金项目、农村义务教育薄弱学校改造计划项目等十多项教育建设项目。

### （五）组织做好年度“薄改计划”和“中职实训基地”设备采购招标项目的相关工作。

1、组织了对抚州市农村义务教育薄弱学校改造教学装备类补充项目的市级抽验工作。

2、组织了农村义务教育薄弱学校改造计划装备类项目的中标经济合同签订、关口前移和市级抽验工作。

3、组织了“中职实训基地”项目的招投标、中标经济合同签订工作。

（六）切实做好学校防汛工作。防汛工作是学校安全工作的重要组成部分，今年4月，在汛期来临之前，我局及时下发了《关于做好雨季汛期校舍安全工作的通知》，指导我市各级各类学校安全度汛，督促各地各校要充分认识今年防汛严峻形势的复杂性和严峻性，立足于防大汛，抗大灾，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，要时刻关注并加强校舍安全检查和隐患排查、完善应急措施和应急值守制度，确保师生的生命财产安全。我市学校防汛工作得到了省厅检查组的高度肯定，吴建发局长在全省教育系统防汛工作视频会上作了题为《夯实基础防大汛，全力以赴保安全》的经验交流发言。

（七）加强公开公示和宣传工作。按照省厅统一布置，市、县（区）在教育局上开辟了“全面改薄”专栏，内容包括文件精神、工作动态、校舍建设和设备采购进度、成果展播、公开公示、经验交流等方面。我局校建办还创建了“抚州校建微平台”公众号，宣传抚州“全面改薄”项目的建设成果和社会效益，营造各县（区）赶学比超的氛围，让社会更多、更快、更好地了解 and 监督我们的项目建设，确保项目在阳光下运行。

（八）积极做好本部门的跑项争资工作。与局其他相关科室一起，积极争取上级各项资金，做好本部门的跑项争资工作。

### 三、存在的问题

1、项目推进不平衡。由于前期准备时间太长，手续繁杂、征地困难等原因，部分县区的项目出现了未按时动工或工程进度没有达到上级要求的现象。

2、设备使用效率不高。薄弱学校发行项目中各县区添置了大量的现代化教学设备，由于没有及时对项目学校教师进行培训，老师对设备的使用操作不熟悉，造成了采购的设备成了摆设，使用率不高；有的学校因校舍改造进度没有及时完成，设备采购到位却无场地摆放而造成了闲置，没有及时发挥其作用。

3、推进工作缺乏抓手。各类项目实施的主体都在县（区），中央和省级资金的安排、拨付权限全部在省级层面，推动工作又都落实到设区市一级。设区市层面缺乏推进工作的抓手，只能单纯靠工作调度，成效不大。

4、部门配合尚待加强。教育项目建设是一项长期的工作，环节多，责任大，任务重，涉及教育、财政、城乡规划建设等 10 多个部门，各部门要齐心协力、齐抓共管，加强配合、形成合力，才能真正做好项目实施的各项工作，确保工程实施进度和项目质量。

#### 四、工作安排

过去的一年，我们在项目建设的推进工作中取得了一定的成绩，但与领导的要求还存在差距，教育项目建设任务任重道远，我们将在总结工作经验的基础上，着力抓好以下几项工作的落实：

（一）继续强化领导，实行项目建设高位推进。我们将进一步动员部署，要求各县（区）政府及有关部门要把思想的行动统一到市委、市政府的决策部署上来，高度重视，精心组织，加强领导，强化踊跃问效，把责任落实到具体领导和责任单位，以高度的使命感、责任心和紧迫感，扎实推进教育项目工程建设。

（二）继续加强县（区）项目调度和督查，加快项目建设进度。

1、督促县（区）根据《江西省教育厅等 13 部门联合印发〈关于加快推进全省基础教育项目建设工作的意见〉的通知》（赣教发[]7 号）文件要求，底各地要确保校舍建设竣工率和设备采购率均完成五年总规划任务的 75%，为确保到底全面完成建设任务打下坚实基础。

2、督促县区加快各类教育项目建设进度，实行项目建设进度月报制。

3、进一步完善项目建设督查制和教育项目建设进度简报通报制，切实抓好项目进度专项督查、日常督查，督促各县（区）采取有力措施，把握时间节点和施工工期，确保项目建设规范有序。

（三）继续做好市重点工程项目的调度工作。坚持每周五下午的重点项目建设进度调度制度，督促项目单位加大项目推进力度，及时协调工程进度中出现的各种问题，保证市重点项目建设顺利推进。

（四）指导县区加强竣工项目档案资料的管理工作。根据上级项目建设管理的相关要求和项目建设实际情况，加强项目建设管理，督促各县（区）和各项目学校从招投标管理、预算管理、安全质量管理、进度管理、日常管理等方面做好对项目所需的招标公告、中标通知书、施工合同、竣工验收报告、结算清单、预决算书、审计报告等资料的收集整理，进行分类归档，编制分类目录索引，并设专人负责。

（五）努力做好跑项争资和局里交办的其他工作。

## 工程项目明年工作计划 3

### 一、安全生产

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。同时按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。要认真学习国网公司，建德局，新龙公司的各类文件，结合“三不发生”“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

### 二、两票三制

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会“三交三

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/687131122025010003>