

一建建设工程项目管理-2021 年一级建造师建设工程项目管理模拟真题 8
单选题 (共 70 题, 共 70 分)

(1.) 下列关于项目质量控制体系的特点和构成的说法, 正确的是()。

- A. 项目质量控制体系用于建筑企业或组织(江南博哥)的质量管理
- B. 项目质量控制体系需要第三方认证
- C. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体
- D. 项目质量控制体系属于永久性的质量管理体系

正确答案: C

参考解析: A 选项, 项目质量控制体系以项目为对象, 只用于特定的项目质量控制, 而不是用于建筑企业或组织的质量管理。B 选项, 项目质量控制体系由项目管理组织者自我评价。D 选项, 项目质量控制体系属于一次性的质量管理体系。

(2.) 下列进度控制的措施中, 属于组织措施的有()。

- A. 选择承发包模式
- B. 进行工程进度的风险分析
- C. 落实资金供应的条件
- D. 定义项目进度计划系统的组成

正确答案: D

参考解析: 选项 A、选项 B 选项是管理措施, 选项 D 是经济措施。

(3.) 下列施工现场质量检查, 属于实测法检查的有()。

- A. 肉眼观察墙面喷涂的密实度
- B. 用敲击工具检查地面砖铺贴的密实度
- C. 用直尺检查地面的平整度
- D. 现场检测混凝土试件的抗压强度

正确答案: C

参考解析: 现场质量检查的方法主要有目测法、实测法和试验法等。实测法就是通过实测数据与施工规范、质量标准的要求及允许偏差值进行对照, 以此判断质量是否符合要求。A、B 选项属于目测法检测内容, D 选项属于试验法。

(4.) 工程质量监督申报手续应在工程项目()到工程质量监督机构办理。

- A. 开工前, 由施工单位
- B. 竣工验收前, 由建设单位
- C. 开工前, 由建设单位
- D. 竣工验收前, 由施工单位

正确答案: C

参考解析: 在工程项目开工前, 监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续, 并对建设单位提供的有关文件进行审查。

(5.) 某工程每月所需混凝土量相同, 混凝土用量为 3200m^3 , 计划 4 个月完成, 混凝土综合价格为 $1000\text{元}/\text{m}^3$; 实际混凝土用量为 5000m^3 , 用时

5 个月，第 1 个月至第 5 个月各月混凝土价格指数 (%) 为 100, 115, 110, 105, 115, 则根据赢得值法，前 3 个月的费用偏差为() 万元。

- A. -30
- B. -25
- C. -22
- D. -20

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(6.) 关于施工预算和施工图预算比较的说法，下列选项中，正确的有()。

- A. 施工预算既适用于建设单位，也适用于施工单位
- B. 施工预算是投标报价的依据，施工图预算是施工企业组织生产的依据
- C. 施工预算的编制以施工定额为依据，施工图预算的编制以预算定额为依据
- D. 编制施工预算依据的定额比编制施工图预算依据的定额粗略一些

正确答案： C

参考解析：A 选项错误，正确的说法应为“施工图预算既适用于建设单位，又适用于施工单位；施工预算是施工企业内部管理用的一种文件”；B 选项错误，正确的说法应为“施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核功效、进行经济核算的依据；施工图预算是投标报价的主要依据”；D 选项错误，正确的说法应为“施工定额比预算定额划分得更详细、更具体”。

施工预算与施工图预算的区别		
	施工预算	施工图预算
编制依据不同	施工定额	预算定额
适用范围不同	施工企业内部用	既适用于建设单位，又适用于施工单位
发挥作用不同	施工企业组织生产	投标报价的依据

(7.) 在项目成本管理应遵循的程序中，进行成本控制的下一项工作内容是()。

- A. 确定合同计价方案
- B. 掌握生产要素的价格信息
- C. 编制项目成本报告
- D. 进行成本分析

正确答案： D

参考解析：项目成本管理应遵循下列程序：（1）掌握生产要素的价格信息；（2）确定项目合同价；（3）编制成本计划，确定成本实施目标；（4）进行成本控制；（5）进行项目过程成本分析；（6）进行项目过程成本考核；（7）编制项目成本报告；（8）项目成本管理资料归

（8.）直接费用不包括（）。

- A. 施工企业为组织施工所发生的管理费
- B. 耗用的人工费用
- C. 耗用的材料费用
- D. 其他直接费同

正确答案： A

参考解析：直接费用包括：（1）耗用的材料费用；（2）耗用的人工费用；（3）耗用的机械使用费；（4）其他直接费用。

（9.）下列关于施工成本核算说法正确的是（）。

- A. 施工成本核算要求的归集“三同步”是指形象进度、产值统计、成本归集
- B. 施工成本核算的对象一般为单项工程
- C. 竣工工程现场成本由企业财务部门进行核算
- D. 竣工工程完全成本由项目经理部进行核算

正确答案： A

参考解析：B选项施工成本核算的对象一般为单位工程；竣工工程现场成本和竣工工程完全成本分别由项目经理部和企业财务部门进行核算，所以C、D错误。

（10.）加强隐蔽工程质量验收是施工质量控制的重要环节，其验收程序的第一步是（）。

- A. 自检
- B. 填写《隐蔽工程验收单》
- C. 通知监理单位
- D. 约定验收时间

正确答案： A

参考解析：程序要求施工方首先完成自检并合格，然后填写《隐蔽工程验收单》，验收单与实物一致，通知监理单位及有关方面，按约定时间进行验收，合格后双方共同签署验收记录。严格按程序验收和记录，对于预防工程质量隐患，提供可追溯质量记录具有重要作用。

（11.）下列选项中，属于项目风险识别工作的是（）

- A. 确定风险因素
- B. 预测可能发生的风险
- C. 分析各种风险的损失量
- D. 确定风险等级

正确答案： A

参考解析：

项目风险管理过程包括项目实施全过程的项目风险识别、项目风险评估、项目风险响应和项目风险控制。其中，项目风险识别的任务是识别项目实施过程中存在哪些风险，其工作程序包括：(1)收集与项目风险有关的信息；(2)确定风险因素；(3)编制项目风险识别报告。

(12.)建设工程项目的风险中，属于经济与管理风险的是()。

- A. 施工机械操作人员的能力和经历
- B. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
- C. 损失控制和安全管理人员的资历和能力
- D. 工程勘测资料和有关文件

正确答案： B

参考解析：经济与管理风险，如：①宏观和微观经济情况；②工程资金供应的条件；③合同风险；④现场与公用防火设施的可用性及其数量；⑤事故防范措施和计划；⑥人身安全控制计划；⑦信息安全控制计划等。选项 A、C 属于组织风险，选项 D 属于工程环境风险。

(13.)在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为()

- A. 晚 8：00 至日早 8：00
- B. 晚 9：00 至次日早 7：00
- C. 晚 10：00 至次日早 7：00
- D. 晚 10：00 至次日早 6：00

正确答案： D

参考解析：凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间，一般晚 10：00 到次日早 6：00 之间停止强噪声作业。确系特殊情况必须昼夜施工时，尽量采取降低噪声措施，并会同建设单位找当地居委会、村委会或当地居民协调，出安民告示，求得群众谅解。

(14.)质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动，下列不属于这些活动的是()。

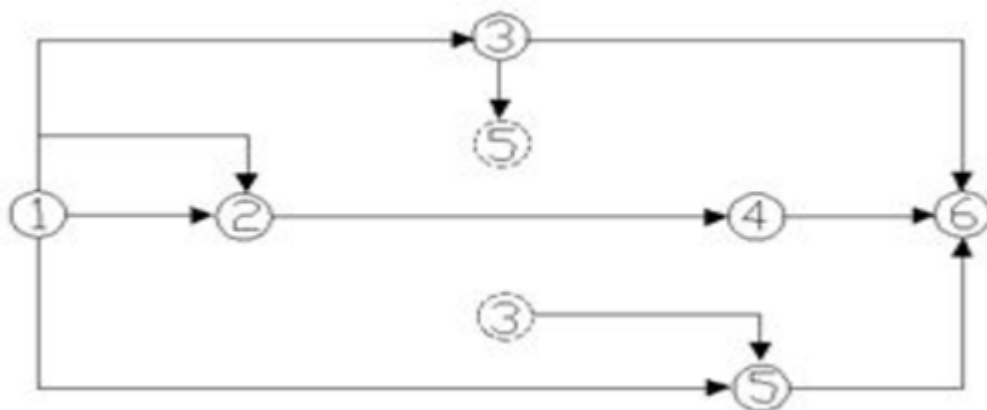
- A. 设定目标
- B. 测量检查
- C. 评价分析
- D. 修改目标

正确答案： D

参考解析：质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括：(1)设定目标：按照质量要求，确定需要达到的标准和控制的区间、范围、区域。(2)测量检查：测量实际成果满足所设定目标的程度。(3)评价分析：评价控制的能力和效果，分析偏差产生的原因。

(4)纠正偏差：对不满足设定目标的偏差，及时采取针对性措施尽量纠正偏差。

(15.)下列网络图中，存在绘制错误的有()处



- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

正确答案： B

参考解析： 【解析】：总持续时间最长的线路称为关键线路。如图所示，线路①→③→⑤→⑦和①→③→④→⑥→⑦的持续时间最长为 15d，故有 2 条关键线路。见教材第四章第 五节 P229。

【考核要点】：关键线路的确定。应该是三条关键线路吧，其中 4-6 也应该是关键线路。

(16.) 建设项目工程总承包的意义主要在于()。

- A. 通过项目“交钥匙”方式建设，实现项目专业化管理的目的
- B. 通过设计与施工过程的组织集成，促进设计和施工紧密结合，以达到为项目建设增值的目的
- C. 通过施工和设计的结合，以达到降低成本的目的
- D. 通过项目总价包干，实现业主效益最大化的目的

正确答案： B

参考解析： 建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干和“交钥匙”。其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

(17.) 某双代号网络计划中，工作 A 有两项紧后工作 B 和 C，工作 B 和工作 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天，最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天；工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天，则()。

- A. 对工期没有影响
- B. 总工期延长 2 天
- C. 总工期延长 3 天
- D. 总工期延长 1 天

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(18.)预应力钢筋的张拉工艺操作过程及张拉力的控制，属于质量控制点中重点质量控制对象的()。

- A. 人的行为
- B. 材料的质量与性能
- C. 施工方法与关键操作
- D. 施工技术参数

正确答案： C

参考解析：（1）质量控制点的重点控制对象（质量控制点应选择那些技术要求高、施工难度大、对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大的对象进行设置）；（2）材料的质量与性能（如高强度螺栓、焊条、水泥的质量）；（3）施工方法与关键操作（如预应力张拉工艺、大模板、液压滑模及升板法施工）；（4）施工技术参数（如外加剂掺量、水胶比、含水量、饱满度、抗渗等级等）；（5）技术间歇（如砌筑与抹灰、混凝土浇筑与模板拆除）。

(19.)关于虚工作的说法，正确的是（）。

- A. 虚工作只在双代号网络计划中存在
- B. 虚工作一般不消耗资源但占用时间
- C. 虚工作可以正确表达工作间逻辑关系
- D. 关键线路不予许包含虚箭线

正确答案： C

参考解析：A选项错误，虚箭线在双代号时标图中也存在；B选项错误，虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源；D选项错误，关键线路中可以有虚箭线，用以表达逻辑关系。

(20.)根据《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》，设计单位的质量责任和义务是()。

- A. 按设计要求检验商品混凝土质量
- B. 将施工图设计文件上报有关部门审查
- C. 向施工单位提供设计原始资料
- D. 参与建设工程质量事故分析

正确答案： D

参考解析：考点:设计单位的质量责任和义务。设计单位应当参与建设工程质量事故分析，并对因设计造成的质量事故，提出相应的技术处理方案。选项A，属于施工单位的质量责任和义务，选项BC属于建设单位的质量责任与义务。

(21.)下列偏差分析的表达方法中，反映的信息量少的是()，它一般在项目的较高管理层应用。

- A. 横道图法
- B. 表格法
- C. 曲线法
- D. 因素分析法

正确答案： A

参考解析：横道图法具有形象、直观、一目了然等优点，它能够准确表达出费用的绝对偏差，而且能一眼感受到偏差的严重性。但这种方法反映的信息量少，一般在项目的较高管理层应用。

(22.) 项目的核心任务是项目的 ()

- A. 环境管理
- B. 信息管理
- C. 目标控制
- D. 组织协调

正确答案： C

参考解析：由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。在工程实践意义上，如果一个建设项目没有明确的投资目标、没有明确的进度目标和没有明确的质量目标，就没有必要进行管理，也无法进行定量的目标控制。

(23.) 下列质量风险中，属于技术风险的是 ()。

- A. 恶劣的气象条件
- B. 项目实施人员自身水平的局限性
- C. 组织结构不合理
- D. 工作流程组织不科学

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(24.) 质量控制体系运行的核心机制是 ()。

- A. 动力机制
- B. 约束机制
- C. 反馈机制
- D. 持续改进机制

正确答案： A

参考解析：动力机制是质量控制体系运行的核心机制

(25.) 在某工程双代号网络计划中，工作 N 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 18 天和第 22 天，其持续时间为 5 天。该工作有两项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 25 天和第 27 天，则工作 N 的总时差和自由时差分别为 ()。

- A. 4 天和 0 天
- B. 3 天和 2 天
- C. 2 天和 0 天
- D. 4 天和 2 天

正确答案： D

参考解析：

总时差=本工作的最迟开始时间-最早开始时间=最迟完成时间-最早完成时间
=22-18=4 天。自由时差=紧后工作最早开始时间的最小值-本工作最早完成时间
=25-(18+5)=2 天。

(26.)按现行施工管理制度要求,工程所用的施工机械、模板、脚手架,特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备,在安装前要编制专项安装方案并经过审批后实施,安装完毕不仅必须经过自检和专业检测机构检测,而且要经过()验收合格后方可使用。

- A. 总监理工程师
- B. 相关管理部门
- C. 建设单位
- D. 施工单位

正确答案: B

参考解析: P175。按现行施工管理制度要求,工程所用的施工机械、模板、脚手架,特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备,在安装前要编制专项安装方案并经过审批后实施,安装完毕不仅必须经过自检和专业检测机构检测,而且要经过相关管理部门验收合格后方可使用。同时,在使用过程中尚需落实相应的管理制度,以确保其安全正常使用。

(27.)建立项目质量控制体系的过程包括:①确立系统质量控制网络;②分析质量控制界面;③制定质量控制制度;④编制质量控制计划,其正确的工作步骤是()。

- A. ②→③→①→④
- B. ①→②→③→④
- C. ②→①→③→④
- D. ①→③→②→④

正确答案: D

参考解析: 项目质量控制体系的建立过程,一般可按以下环节依次展开工作:

(1) 确立系统质量控制网络;(2) 制定质量控制制度;(3) 分析质量控制界面;(4) 编制质量控制计划。

(28.)针对基坑开挖、脚手架拆除而制定的计划或方案属于()。

- A. 综合应急预案
- B. 专项应急预案
- C. 现场处置方案
- D. 现场应急预案

正确答案: B

参考解析: 专项应急预案是针对具体的事故类别(如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制定的计划或方案,是综合应急预案的组成部分,应按照综合应急预案的程序和要求组织制定,并作为综合应急预案的附件。

(29.)当施工发包的工程内容和工程量一时尚不能十分明确、具体地予以规定

时，则可以采用()形式。

- A. 总价合同
- B. 成本补偿合同
- C. 有偿合同
- D. 单价合同

正确答案： D

参考解析：当施工发包的工程内容和工程量一时尚不能十分明确、具体地予以规定时，则可以采用单价合同形式。

(30.)根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，招标发包的工程以投标截止日前()天的日期为基准日期。

- A. 16
- B. 26
- C. 28
- D. 30

正确答案： C

参考解析：基准日期：招标发包的工程以投标截止日前 28 天的日期为基准日期，直接发包的工程以合同签订日前 28 天的日期为基准日期。

(31.)施工现场处置方案的主要内容 of ()。

- A. 应急工作原则
- B. 应急组织与职责
- C. 信息发布
- D. 应急预案体系

正确答案： B

参考解析：现场处置方案的主要内容包括事故特征、应急组织与职责、应急处置、注意事项。

(32.)在 PDCA 循环中，P 阶段的职能包括()等。

- A. 确定质量改进目标，制定改进措施
- B. 明确质量要求和目标，提出质量管理行动方案
- C. 将质量目标值通过投入产出活动转化为实际值
- D. 规范质量行为，组织质量计划的部署和交底

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(33.)建设工程项目质量控制体系运行的核心机制，即()机制。

- A. 持续改进
- B. 反馈
- C. 约束
- D. 动力

正确答案： D

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(34.) 下列说法中, 属于设计交底的目的是()。

- A. 深入发现各专业设计之间可能存在的矛盾
- B. 明确质量控制的重点和难点
- C. 消除施工图纸的差错
- D. 解决各专业设计之间可能存在的问题

正确答案: B

参考解析: 设计交底的目的是: ①使实施单位充分理解设计意图; ②了解设计内容和技术要求; ③明确质量控制的重点和难点。ACD 属于图纸会审的目的。

(35.) 编制施工成本计划时, 施工成本可按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费()。

- A. 企业管理费
- B. 直接费和间接费
- C. 规费和企业管理费
- D. 间接费、利润和税金

正确答案: A

参考解析: 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等。

(36.) 要求发包人补偿费用损失, 调整合同价格的索赔是()。

- A. 工期索赔
- B. 费用索赔
- C. 道义索赔
- D. 总索赔

正确答案: B

参考解析: 按照索赔目的和要求分类: ①工期索赔, 一般指承包人向业主或者分包人向承包人要求延长工期; ②费用索赔, 即要求补偿经济损失, 调整合同价格。

(37.) 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。

- A. 施工阶段
- B. 设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、保修阶段
- C. 决策阶段和实施阶段
- D. 实施阶段

正确答案: D

参考解析: 本题主要考查项目管理的目标和任务。

项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前的准备阶段和保修期, 项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。

综上所述, 本题正确答案为 D。

*

(38.) 建设工程施工质量不符合要求时，不正确的处理方法是()。

- A. 经返工重做或更换器具、设备的检验批，应重新进行验收
- B. 经返修或加固的分项、分部工程，能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收
- C. 经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算认可能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收
- D. 经返修或加固处理仍不能满足安全使用要求的分部工程，经鉴定后降低安全等级使用

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

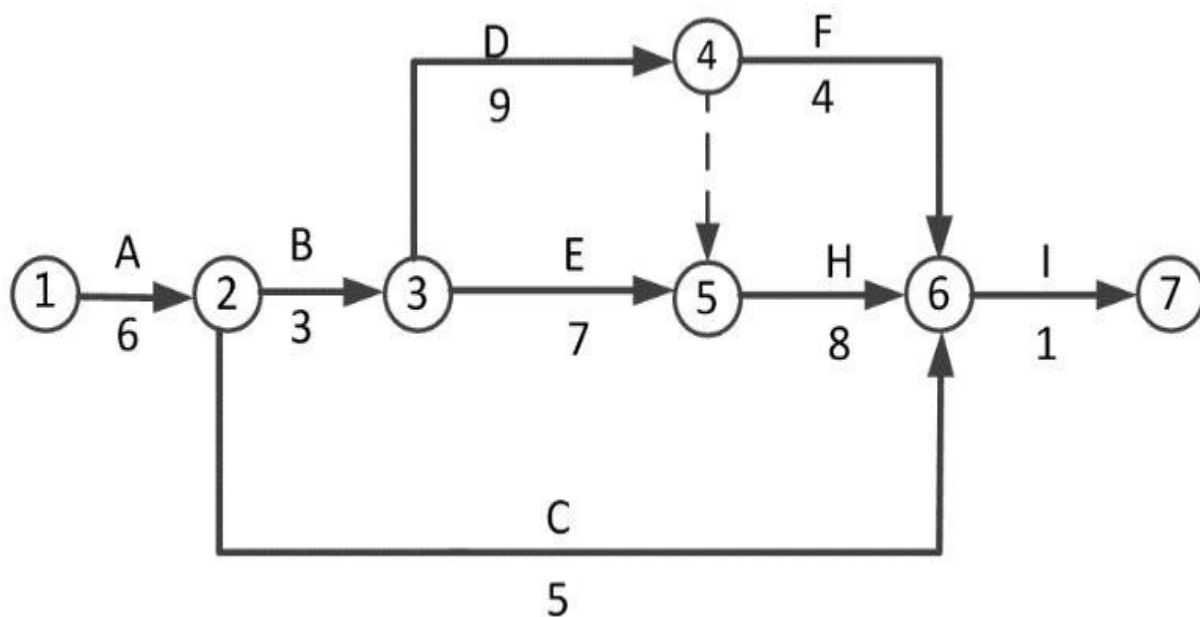
(39.) 政府质量监督机构对建设工程质量的监督包括监督检查工程实体的施工质量和()。

- A. 监督检查施工项目进度及投资
- B. 监督检查施工现场的安全状况
- C. 验收工程项目施工质量
- D. 监督工程建设各方主体的质量行为

正确答案： D

参考解析： 质量监督的内容：（1）执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；（2）抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；（3）抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；（4）抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；（5）对工程竣工验收进行监督；（6）组织或者参与工程质量事故的调查处理；（7）定期对本地区工程质量状况进行统计分析；（8）依法对违法违规行为实施处罚。

(40.) 某双代号网络计划如下图（单位：天）则工作 E 的自由时差为()天。



- A. 15

- B. 2
- C. 4
- D. 0

正确答案： B

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(41.)项目质量影响因素包含各种主观和客观的，关于影响建设工程项目质量的说法中正确的是()。

- A. 工程设备指的是各种施工安全设施及各类测量器具
- B. 材料质量是工程质量的基础，因此要加强对材料质量的控制
- C. 采用高强钢筋和预应力技术属于社会环境的因素
- D. 施工现场的交通及运输条件是否畅通等属于自然环境因素

正确答案： B

参考解析： A 选项工程设备指的是计划构成工程实体永久性的一部分，而各种施工安全设施及各类测量器具属于施工机械设备。C 选项采用高强钢筋和预应力技术属于方法的因素；D 选项施工现场的交通及运输条件是否畅通等属于作业环境因素。

(42.)以下关于项目进度控制任务的说法中错误的是（）。

- A. 业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度
- B. 设计方的出图计划只作为设计方进度控制的依据
- C. 国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸的出图计划
- D. 施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度

正确答案： B

参考解析： 业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度；在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸（包括有关的说明）的出图计划。出图计划是设计方进度控制的依据，也是业主方控制设计进度的依据。因此 B 错误。

(43.)评标中的初步评审，其审查内容不包括()。

- A. 投标资格审查
- B. 投标文件完整性审查
- C. 投标担保的有效性
- D. 投标书技术方案的先进性

正确答案： D

参考解析： 初步评审审查内容包括：投标资格审查、投标文件完整性审查、投标担保的有效性、与招标文件是否有显著的差异和保留等。

(44.)在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的()。

- A. 人工费

- B. 不可预见费
- C. 暂列金额
- D. 规费

正确答案： B

参考解析：在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费。

(45.) 由于发包人或工程师指令修改设计、增加或减少工程量、增加或删除部分工程、修改实施计划、变更施工次序、造成工期延长和费用损失，承包人对此的索赔是()。

- A. 不可预见的外部障碍或条件索赔
- B. 工程变更索赔
- C. 工程终止索赔
- D. 其他索赔

正确答案： B

参考解析：工程变更索赔：由于发包人或工程师指令增加或减少工程量或增加附加工程、修改设计、变更施工顺序等，造成工期延长和费用增加，承包人对此向发包人提出索赔。

(46.) 关于施工质量控制的环节，下列说法错误的是()。

- A. 事前质量控制是通过编制施工质量计划，针对这些影响因素制订有效的预防措施，防患于未然
- B. 事中质量控制也称作业活动过程质量控制
- C. 事后质量控制包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式
- D. 事后质量控制的重点是发现施工质量方面的缺陷，并通过分析提出施工质量改进的措施，保证质量处于受控状态

正确答案： C

参考解析：事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。

(47.) PDCA 循环中，计划阶段的主要任务是()。

- A. 确定质量管理的方针
- B. 行动方案的交底
- C. 检查执行的情况和效果
- D. 成功的经验加以肯定

正确答案： A

参考解析：选项 B 属于实施环节的内容；选项 C 属于检查环节的内容，选项 D 属于处理环节的内容。

(48.) 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，预付款最迟应在开工通知载明的开工日期()天前支付。

- A. 3

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/697002134135010022>