一建建设工程项目管理-2022年一级建造师《项目管理》真题精选

单选题 *（共49题，共49分）*

(1.)由施工方自行确定的项目管理目标是()。

A. 环保

B. 安全

C. 质量

D. 成本

正确答案： D

参（江南博哥）考解析：2022教材P10-11

如果采用工程施工总承包或工程施工总承包管理模式，施工总承包方或施工总承包管理方必须按工程合同规定的工期目标和质量目标完成建设任务。而施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。

(2.)下列组织工具中，采用双向箭线表达连接对象之间关系的是()。

A. 项目结构图

B. 合同结构图

C. 组织结构图

D. 工作流程图

正确答案： B

参考解析：2022教材P29-30

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中用双向箭杆联系。

项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别　　表1Z201032

	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务（该项目的组成部分）	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）	一个组织系统中的组成部分（工作部门）	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

(3.)建设工程项目的施工任务采用施工总承包模式，对各个分包单位的工程款项，由()负责支付。

A. 施工总承包单位

B. 总承包管理单位

C. 业主方

D. 业主方委托的第三方机构

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P36-40
当采用施工总承包模式时，分包单位由施工总承包单位选择，由业主方认可。
(4.)建设工程项目决策阶段策划工作内容中，项目编码体系分析属于()。
A. 组织策划
B. 管理策划
C. 合同策划
D. 技术策划
正确答案： A
参考解析：2022 教材 P31-32
组织策划主要工作内容包括:： （1）决策期的组织结构。 （2） 决策期任务分工。 （3）决策期管理职能分工。 （4） 决策期工作流程。 （5 ）实施期组织总体方案。 （6 ）项目编码体系分析。
(5.)项目管理规划可分为项目管理规划大纲和()。
A. 项目管理实施规划
B. 项目管理决策规划
C. 项目管理规划策划
D. 项目管理配套策划
正确答案： A
参考解析：2022 教材 P41-43
《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2017 对项目管理策划作了如下的术语解释: “项目管理策划应由项目管理规划策划和项目管理配套策划组成。项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划。项目管理配套策划应包括项目管理规划策划以外的所有项目管理策划内容。”
(6.)建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不超过()。
A. 7 天
B. 14 天
C. 21 天
D. 30 天
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P60-62
建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商-致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。
(7.)下列工作中，属于工程监理单位施工质量控制任务的是()
A. 核查施工进度计划的调整

B. 核对工程形象进度
C. 参加应急预案演练
D. 验收隐蔽工程
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P65-68
工程施工阶段建设监理工作的主要任务 1）施工阶段的质量控制 （1）核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位 工程质量评定表。 （2 ）进行巡视、旁站和平行检验，对发现的质量问题应及时通知施工单位整改，并做 监理记录。 （ 3 ）审查施工单位报送的工程材料、构配件、设备的质量证明资料，抽检进场的工程 材料、构配件的质量。 （4 ）审查施工单位提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验 收标准。 （ 5 ）检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件。 （6 ）监督施工单位对各类土木和混凝土试件按规定进行检查和抽查。 （7）监督施工单位认真处理施工中发生的一般质量事故，并认真做好记录。 （ 8 ）对大和重大质量事故以及其他紧急情况报告业主。
(8.)施工成本过程控制中，控制人工费通常采用的方法是()
A. 弹性管理
B. 量价分离
C. 指标包干
D. 计量控制
正确答案： B
参考解析：2022 教材 P85-88
人工费的控制实行"量价分离"的方法，将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。
(9.)项目总负责单位项目质量控制体系的第一步工作是() 。
A. 建立系统质量控制网络
B. 建立质量控制制度
C. 分析质量控制界面
D. 编制质量控制计划
正确答案： A
参考解析：2022 教材 P162-165
项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：1）建立系统质量控制网络 2）制定质量控制制度 3）分析质量控制界面 4）编制质量控制计划
(10.)下列施工质量控制活动中，属于事中控制的是()
A. 设置质量管理点
B. 质量活动结果评价
C. 工序质量检查

D. 编制施工质量计划
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P169-171
事中质量控制的目标是确保工序质量合格，杜绝质量事故发生;控制的关键是坚持质量标准；控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制。A、D 属于事前控制，B 属于事后质量控制。
(11.)设备管理预警属于安全生产管理预警体系要素中()的内容。
A. 外部环境预警系统
B. 预警信息管理系统
C. 事故预警系统
D. 内部管理不良预警系统
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P224-228
内部管理不良预警系统：质量管理预警、设备管理预警、人的行为活动管理预警。
(12.)对所用机械设备和工具检查称为()。
A. 全面安全检查
B. 专业或专职安全管理人员的专业安全检查
C. 要害部门重点安全检查
D. 经常性安全检查
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P230-232
工程项目和班组应开展经常性安全检查，及时排除事故隐患。工作人员必须在工作前，对所用的机械设备和工具进行仔细的检查，发现问题立即上报。
(13.)计算一般性的项目规划和可行性研究、工程设计和施工监理服务费用时，最常用的费用计算方法是() 。
A. 人月费单价法
B. 按日计费法
C. 按实计量法
D. 工程建设费用百分比法
正确答案： A
参考解析：2022 教材 P299-302
人月费单价法是咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法。它通常是按每人每月所需费用（即人月费率）乘以相应的人月数，再加上其他非工资性开支（ 即可报销费用）计算。这种计算方法广泛用于一般性的项目规划和可行性研究、工程设计、项目管理和施工监理以及技术援助任务。
(14.)施工项目投标保证金有效期应当与()一致。
A. 投标截止日期

B. 中标通知书发出日期
C. 投标有效期
D. 评标报告*
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P308-312
根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，投标保证金不得超过招标项目估算价的 2%。投标保证金有效期应当与投标有效期一致。
(15.)采用增加劳务分包队伍处理合同偏差，属于调整措施中的()。
A. 经济
B. 组织
C. 合同
D. 技术
正确答案： B
参考解析：2022 教材 P316-319
根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为： （1）组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。 （2） 技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案等。 （3）经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等。 （4） 合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。
(16.)工程施工合同履行中，可用来计算工期索赔时间的方法是()
A. 动态比率法
B. 工期定额法
C. 插值分析法
D. 比例分析法
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P334-337
工期索赔的计算方法：直接法、比例分析法、网络分析法。
(17.)建设工程项目决策阶段的管理主体是()
A. 投资方和设计方
B. 开发方和投资方
C. 开发方和设计方
D. 开发方和供货方
正确答案： B
参考解析：2022 教材 P2-3

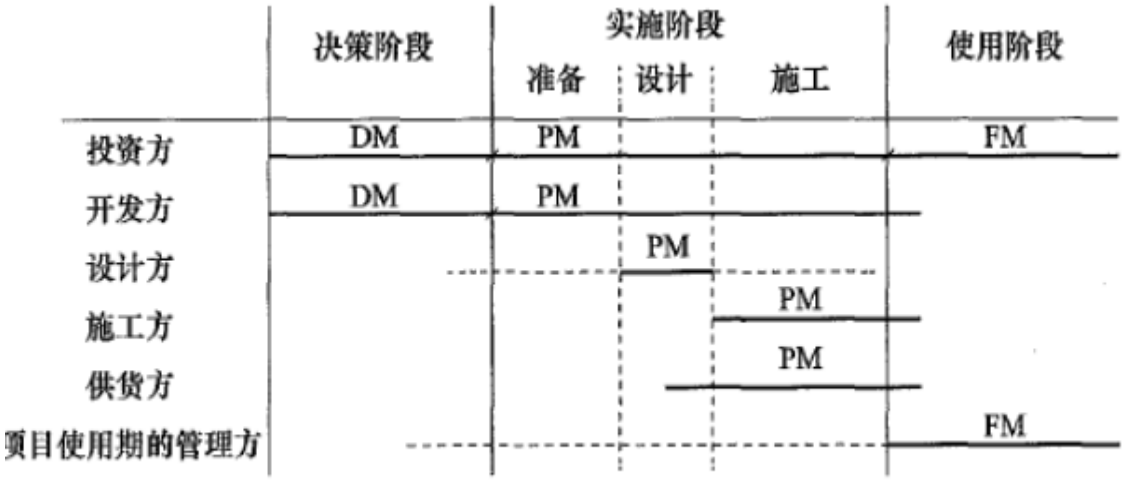

图1Z201011-1　DM、PM 和FM

(18.)项目风险管理工作包括：①风险应对；②风险评估；③风险识别；④风险监控。以下程序正确的是()。

A. ③-②-④-①

B. ②-③-④-①

C. ③-②-①-④

D. ①-③-②-④

正确答案：　C

参考解析：2022 教材 P64

风险管理过程包括项目实施全过程的项目风险识别、项目风险评估、项目风险应对和项目风险监控。

(19.)施工质量事故处理的一般程序包括：　1.事故调查；　2.制订事故处理的技术方案；　3.提交处理报告；　4.事故的原因分析；　5.事故处理的鉴定验收；　6.事故处理；　7.事故报告。下列排序正确的是()。

A. 7-1-4-2-6-5-3

B. 1-2-7-4-6-5-3

C. 1-4-2-6-7-3-5

D. 1-2-4-7-5-6-3

正确答案：　A

参考解析：2022 教材 P193-196

施工质量事故报告和调查处理的一般程序：1.事故报告；2.事故调查；3.事故的原因分析；4.制定事故处理的技术方案；5.事故处理；6.事故处理的鉴定验收；7.提交事故处理报告。

(20.)根据《建筑施工组织设计规范》，单位工程施工组织设计由()审批。

A. 施工单位项目负责人

B. 总承包单位负责人

C. 施工单位技术负责人

D. 施工单位项目技术负责人
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P46-48
施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由项目技术负责人审批；重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。
(21.)成本管理过程中，检查成本计划是否实现的环节是()
A. 成本控制
B. 成本考核
C. 成本核算
D. 成本分析
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P70-73
成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验，它所提供的成本信息又将为下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。
(22.)按建筑安装工程费用构成要素划分，应计入企业管理费的是()。
A. 社会保险费
B. 住房公积金
C. 工伤保险费
D. 劳动保护费
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P79-80
社会保险费和住房公积金属于规费。而工伤保险又属于社会保险费。

(23.)成本计划编制过程中，可按()编制“时间-成本累积曲线”成本计划。

A. 工程实施阶段

B. 成本组成

C. 项目结构

D. 工程量清单

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P81-85

按工程实施阶段编制成本计划，可以按实施阶段，如基础、主体、安装、装修等或按月、季、年等实施进度进行编制。

(24.)以下进度计划，不属于施工方进度计划的是()。

A. 施工准备计划

B. 施工总进度计划

C. 施工招标计划

D. 单位工程进度计划
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P114-115
施工招标计划属于建设单位的进度计划
(25.)建设工程项目总进度目标应在()阶段确定
A. 设计准备
B. 设计
C. 动用前准备
D. 决策
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P117
建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。
(26.)修一条堤坝的护坡时，一定要等土堤自然沉降完成后开始，用单代号搭接网络计划表达堤坝填筑和堤坝护坡的逻辑关系时，应采用的搭接关系是()
A. FTF
B. STS
C. STF
D. FTS
正确答案： D
参考解析：2022 教材 P119-130
单代号搭接网络图中，箭线及其上面的时距符号表示相邻工作间的逻辑关系。FTSI、J 一一工作 i 完成时间与其紧后工作 j 开始时间的时间间距。
(27.)某工程网络计划中，工作 M 的持续时间是 1 天，最早第 4 天开始，工作 M 的两个紧后工作的最迟开始时间分别为第 7 天和第 9 天，工作 M 的总时差是()天。
A. 2
B. 1
C. 2
D. 5
正确答案： A
参考解析：2022 教材 P131-143
M 的最早完成时间=4+1=5 天；M 的最迟完成时间=min{7，9}=7 天；M 的总时差=最迟完成时间-最早完成时间=7-5=2 天。
(28.)建设工程中使用的施工设施属于工程项目质量影响因素中的()因素。
A. 材料因素
B. 环境因素

C. 机械因素
D. 方法因素
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P153-155
机械的因素主要是指施工机械和各类工器具，包括施工过程中使用的运输设备、吊装设备、操作工具、测量仪器、计量器具以及施工安全设施等。施工机械设备是所有施工方案和工法得以实施的重要物质基础，合理选择和正确使用施工机械设备是保证项目施工质量和安全的重要条件。
(29.)合理划分施工区段，属于施工生产要素质量控制中的()。
A. 施工人员
B. 工艺技术方案
C. 材料设备
D. 施工环境因素
正确答案： B
参考解析：2022 教材 P174-175
对施工工艺技术方案的质量控制主要包括以下内容： （1）深入正确地分析工程特征、技术关键及环境条件等资料，明确质量目标、验收标准、控制的重点和难点。 （2）制定合理有效的有针对性的施工技术方案和组织方案，前者包括施工工艺、施工方法，后者包括施工区段划分、施工流向及劳动组织等。 （3）合理选用施工机械设备和设置施工临时设施，合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图。 （4）根据施工工艺技术方案选用和设计保证盾量和安全的模具、脚手架等施工设备;成批生产的混凝士预制构件模具应具有足够的强度、刚度和整体稳固性。 （5）编制工程所采用的新材料、新技术、新工艺的专项技术方案和质量管理方案。 （6）针对工程具体情况，分析气象、地质等环境因素对施工的影响，制订应对措施。
(30.)设计单位项目负责人应参加验收的是()分部工程
A. 防水
B. 装饰装修
C. 节能
D. 设备安装
正确答案： C
参考解析：2022 教材 P185-187
分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收；勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加地基与基础分部工程验收；设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加主体结构、节能分部工程验收。
(31.)工程竣工验收合格后，应由()及时提出工程竣工验收报告。
A. 监理单位

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/705002334300012031