



埃森哲

五矿黑流中心整合营销项目  
数码仓库规范2.0汇报  
(汇报版)

2012年12月, 北京

管理咨询 | 信息技术 | 经营外包

## 项目工作回顾

### 数码仓库规范设计指导思想及工作方法

数码仓库规范设计指导思想

数码仓库规范设计工作方法

### 数码仓库规范内容概要

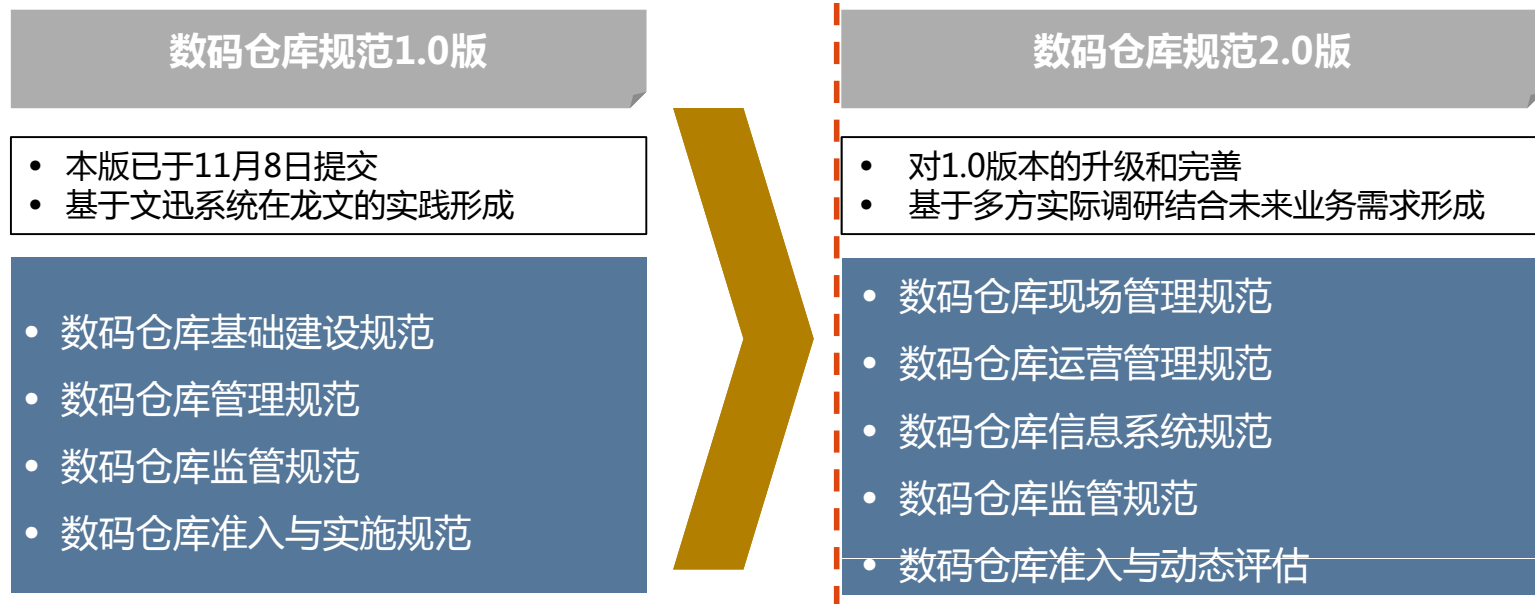
### 数码仓库规范实施工作

# 本阶段项目完成了数码仓库规范1.0版和2.0版，实现了从数码仓库规范1.0的专用性到数码仓库规范2.0的通用性的提升



accenture  
IBM 战略合作伙伴

## 数码仓库规范提升过程



## 数码仓库规范2.0主要提升

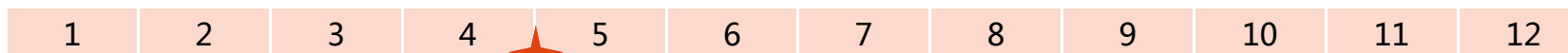
- 从专用性到通用性进行提升，重点考虑
  - 数码仓库应用系统：**整合资源、兼收并蓄**
  - 监管规范：**搭建全国性的监管体系、远程视频监控体系**
  - 仓库管理规范：**加强仓库品牌形象建设、现场管理要求、风险管控要求、单件管理与条码应用的普遍性**

通过两阶段的工作，在黑流中心相关业务部门、五矿网科相关人员的密切配合下，在全面吸取各方建议和现场调研成果的基础上形成了数码仓库2.0版规范



accenture  
 助力企业实现数字化转型

## 项目工作回顾



11.8日，e联盟第二次理事会进行发布

### 数码仓库规范1.0版本

### 数码仓库规范2.0版本

#### 主要工作

- 文讯数字仓储系统基本情况调研
- 龙文仓库管理状况调研
- 文讯仓库监管体系调研
- 文讯数字仓储系统业务流程梳理
- 仓库管理组织架构

- 平台业务模式设计成果分析
- 利益相关方需求调研和分析
- 国家标准行业规范研究
- 钢铁行业仓库管理行业实践调研：仓库内部业务运行核心岗位、核心管理规范、业务运行流程、条码管理、货物单件管理方法
- 埃森哲仓库管理知识资产参考
- 仓库管理与信息化标杆分析

#### 规范内容

- 数码仓库基础建设规范
  - 数码仓库信息系统规范
  - 数码仓库现场规范
- 数码仓库管理规范
- 数码仓库监管规范
- 数码仓库准入和实施规范

- 数码仓库规范总则
- 数码仓库现场管理规范
  - 数码仓库现场管理规范
  - 数码仓库视觉形象统一规范
  - 数码仓库定置规范
- 数码仓库运营管理规范
  - 数码仓库组织规范
  - 数码仓库业务运营流程规范
  - 数码仓库重要管理规范
- 数码仓库监管规范
  - 数码仓库监管体系规范
  - 数码仓库监管的工作规范
- 数码仓库准入与动态评估规范
- 数码仓库信息系统规范
  - 基础能力要求规范
  - 应用功能规范
  - 系统配套支持

项目工作回顾

数码仓库规范设计指导思想及工作方法

数码仓库规范设计指导思想

数码仓库规范设计工作方法

数码仓库规范内容概要

数码仓库规范实施工作

# 数码仓库规范的设计基于对钢材对于仓库管理的要求、对于风险管控的要求、以及未来资源整合并在全国推广部署的要求的考虑



accenture  
思佰杰

## 数码仓库规范设计指导思想

### 数码仓库规范2.0制定的基础

#### 1 钢材对于仓库管理要求

- **规范流程**：仓库运作规范化，以降低仓库的运营管理风险
- **健全制度**：健全管理制度，形成e联盟仓库管理制度规范的统一管理方案
- **统一设备**：统一仓库应用设备的标准，使之满足数码仓库的运作要求
- **规范岗位**：严格规范仓库的管理岗位，实现岗位分离，有效满足仓库业务开展
- **规范条码**：建立系统有效、唯一、可跟踪的条码管理，实现对货物的有效识别

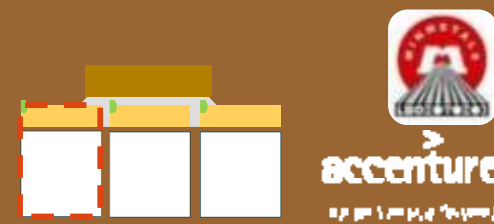
#### 2 钢材对于风险管控要求

- **质押前**：钢材的金融属性使得仓库成为质押业务的重要风险控制环节；为有效控制货物质押前风险，需全面规范质押业务的**仓库准入**以及**货物所有权的确认**等
- **质押中**：注重货物在库期间的全面风险管理，以有效避免货物在库过程中的问题，包括**操作风险**的预防和**欺诈预防**等
- **质押后**：对仓库进行有效后评估，形成对每笔质押业务监管能力的评估以及对仓库**进行动态评估**，形成仓库的动态化信用管理

#### 3 资源整合、全国部署要求

- **制度流程**：实现制度流程的可复制、可扩展、可有效在全国范围内进行制度流程的扩展
- **系统整合**：仓库管理系统的接口、功能能够有效推广和扩展；保证加盟仓库仓储管理系统易于接入
- **监管到位**：建立仓库监管的网络体系，实现多层次监管
- **形象建设**：建立e联盟的统一品牌形象，实现品牌的全国有效扩展

# 数码仓库规范的目标是降低货物的管理风险，通过仓库管理规范化、仓库管理信息化和监管手段的组合效应控制货物的入库、出库、存储管理过程中的潜在风险



## 钢材对于仓库管理要求

	可能的风险点	仓库管理	仓库信息系统	监管体系
<b>入库</b>	非法货物；货物品种或者重量错误；吊装位置失误	1 2 7	2 4	
<b>出库</b>	货物品种或者重量错误 吊装失误	3	3 4 8	
<b>货主存货</b>	存货所有权证明（重量、品质和流水账）	6	4 6	
<b>货运</b>	司机冒领；伪造提单；运输过程中出现重量偏差		8 10	
<b>人员管理</b>	本地仓库中的吊装、门岗和复核人员的串通运货风险；违法打印仓单	1 7 9 11	5	9 13
<b>货物损坏</b>	货物因存放时间过长，导致毁损或影响使用价值	7 12		

- 1 仓库管理严格岗位分离，关键岗位（比如：审核员、视频管理员）必须当地常驻户口，并有固定资产
- 2 入库时需要提供查验资料（含质保书，发票可以先有合同后补）并电子留存；有条件可根据跟踪码确权
- 3 出库的总称重确认，扫描跟踪码；双人复核后放行
- 4 仓库管理系统提供存货流水单，方便货主定时远程确认和对账
- 5 仓库系统每日出存货日结单，方便仓库管理员和监管员盘库，按区域和质押分开
- 6 信息管理和单据管理在分离的同时，也要协同和对应
- 7 日常的动态盘货和月底的大盘货，包括对于数量、位置和保管品质的盘整
- 8 出入库、仓单打印等关键环节的货主和相关利益方短信提醒；引入体系外的社会监管
- 9 三级监管体系：现场驻场、大区巡查和总部稽查；并设立全国服务中心（号码公示）
- 10 提单要求货主通过平台授权，并结合身份证、车牌号和授权密码来审核司机提货
- 11 仓库需建立视频监控室，并有国家授权认证人员职守；对质押物有大区的远程视频
- 12 重视对库龄的监控，给货主发送短信提醒，在允许的情况下允许混放混发
- 13 整改期间平台在关键岗位派驻监管职守，直至仓库管理二次验收合格

# 质押货物的风险可以通过仓库管理体系、监管体系、仓库信息系统、平台管理和平台信息系统对其进行有效控制



## 钢材金融属性风险管控要求

	可能的风险点	仓库管理	监管体系	仓库信息系统	平台管理	平台信息系统
质押前	如何避免仓库主、管理员和银行的不严谨？		1	1 9	10	10
	如何控制货主的付款风险？	3	2		2	
	确权风险：如何确认货物是归货主完全所有？	4			4 10	10
	对不能确权的货物，能否进行供应链融资		5		6	
	对质押物确量、确质和确价，确认融资期限		1 7	1 8	10 13	10 13
	融资方与仓库和监管方的股东关系	3	7			
质押中	监管风险：监管公司有什么资质？如何防范货物丢失风险？如何确保货物没有损坏？	3	7	9 12		12
	市场价格变动后，质押物是否足值？			8	13	13
	如何确保质押物的融资成本收回？			11	13	11 13
质押后	延期质押补仓损失如何承担？				13 15	13 15
	销货风险，如何快速高价地变现？				13 15	13 15
	对融资后的融资方的信用评级的影响		2		2	14

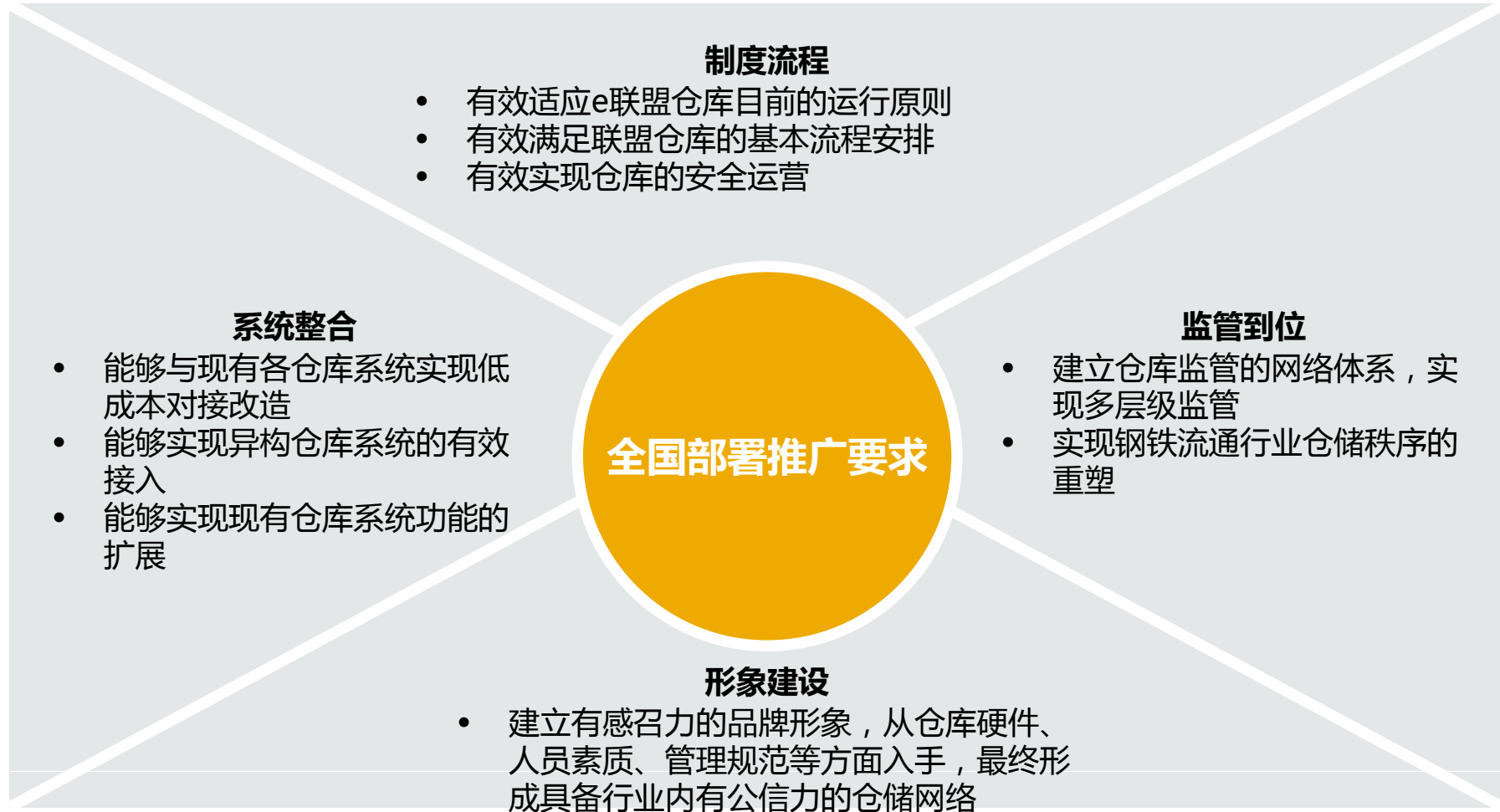
- 1 平台对仓库的硬件、仓库主授信和质押物的总价值做警示性控制
- 2 平台对融资方进行：企业资信（硬性和经营性）、个人资信和平台资信的综合评判
- 3 融资方货物必须在联盟管理体系中的库中质押；仓库评级影响融资成本，且必须与融资方没有关联关系
- 4 货主必须从钢厂到联盟库中的第一个入库环节“确权”，完成序列号单件管理
- 5 融资方在联盟认可的信用机构中购买信用担保
- 6 出资方可要求融资方签署确权免责声明
- 7 出资方聘请联盟认可的监管公司，并与融资方没有关联关系
- 8 平台对关键业务信息通过短信提醒质押时各利益相关方
- 9 货物在质押状态不允许打印和申请提货单
- 10 融资业务除在当地工商部门登记外，还要在“跨银行+联盟”内的质押货物公示平台查询和备案
- 11 平台动态提醒融资方的融资成本；并在终结期前短信提醒融资方还款
- 12 三级监管体系：平台要构建起优化的钢材市场价格跟踪体系，以支撑对融资质押物的监管和核价等
- 13 平台动态和实时核定市场价格（考虑市场供需情况和货物的变现能力，并扣除融资成本）；并设立三级警示提醒相关方，必要时启动补货或提前还款流程
- 14 平台基于融资合作记录调整融资方平台资信评估水平
- 15 如果融资方超过补仓或者还款提醒期，平台立即启动平仓补偿措施，并将此记录发送平台备案



为了实现在全国范围内进行仓库资源的整合，需要在数码仓库规范中考虑制度流程的可复制性、系统整合的适应性、风险的可控性和仓储网络的品牌形象建设



## 资源整合全国部署要求



项目工作回顾

**数码仓库规范设计指导思想及工作方法**

数码仓库规范设计指导思想

**数码仓库规范设计工作方法**

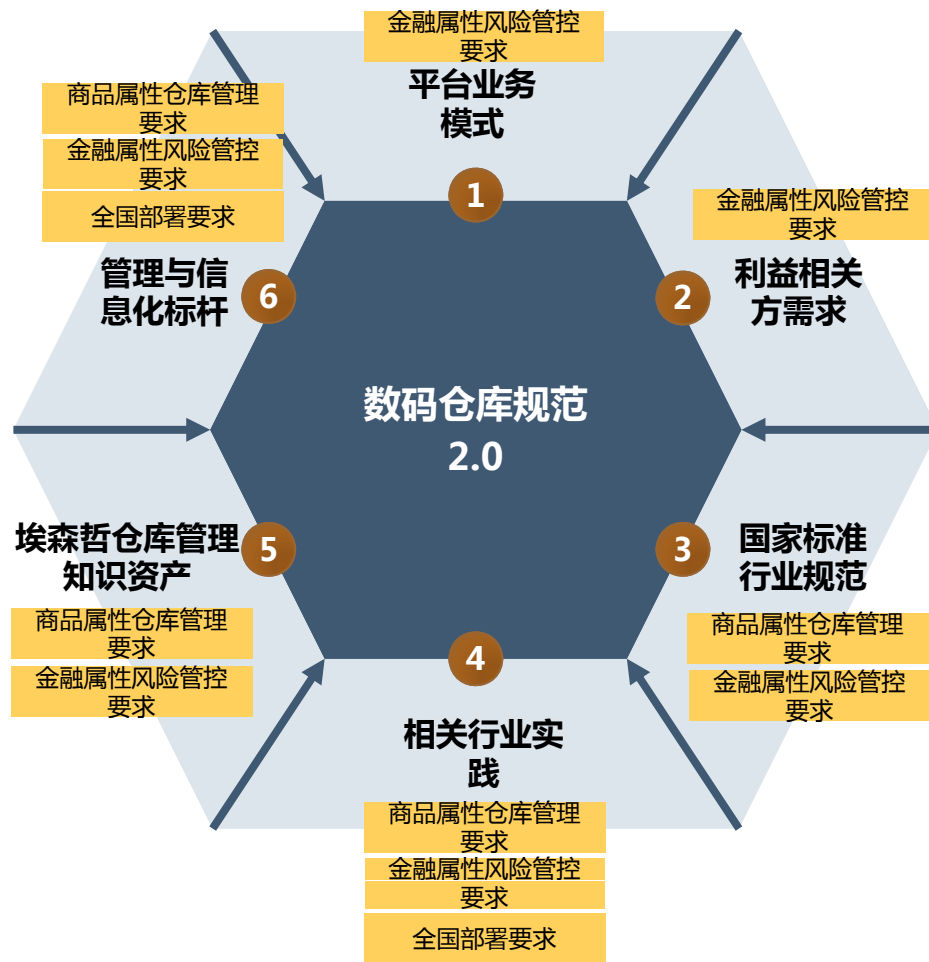
数码仓库规范内容概要

数码仓库规范实施工作

为了有效满足平台业务模式要求，数码仓库规范2.0版的制定基于数码仓库规范设计的指导思想，并综合分析和参考利益相关方的要求、相关国家标准、行业实践、埃森哲知识资产、信息化标杆等的启示与借鉴

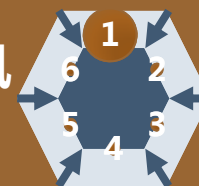


## 数码仓库规范设计方法论



数码仓库规范设计资源		主要分析领域
1	平台业务模式	<ul style="list-style-type: none"> <li>•保证货物安全</li> <li>•保证货权安全</li> </ul>
2	利益相关方	<ul style="list-style-type: none"> <li>•货主</li> <li>•仓储方</li> <li>•e联盟</li> <li>•融资机构</li> </ul>
3	国家标准行业规范	<ul style="list-style-type: none"> <li>•《物流企业分类与评估指标》国家标准 ( GB/T 19680-2005 )</li> <li>•《仓储服务质量要求》国家标准 ( GB/T 1071-2007 )</li> <li>•《第三方物流服务质量要求》国家标准 ( GB/T 24359-2009 )</li> <li>•《中央企业全面风险管理指引》</li> </ul>
4	行业实践	<ul style="list-style-type: none"> <li>•五矿黑流</li> <li>•北京金泰</li> <li>•龙文集团</li> <li>•湖北华融</li> </ul>
5	埃森哲仓库管理知识资产	<ul style="list-style-type: none"> <li>•埃森哲仓库管理能力框架</li> </ul>
6	管理与信息化标杆	<ul style="list-style-type: none"> <li>•SAP WMS/EWM</li> <li>•重庆文讯</li> <li>•Manhattan</li> <li>•杭州高达</li> </ul>

平台业务模式需要数码库提供有效业务支撑的同时，尽可能降低运营风险；数码仓库需要在管理和系统两方面有效匹配平台业务需求



accenture

帮助客户实现数字化转型

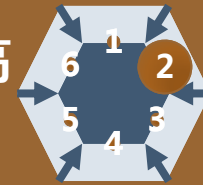
## 平台业务模式对数码仓库规范的要求

### 数码仓库相关的业务模式

- 仓储服务、仓单融资、真实库存挂牌销售、竞价采购、自动撮合、异地置换、剪切加工、质量管理、大客户协同

重点业务模式	重点业务流程	需求内容	管理需求		接口需求		
			制度	流程	同步	异步	
1.1 融资业务	1.1.2 仓单融资	电子仓单			√		
	1.1.4 钢厂现货融资	货物确权		√			
	1.1.5 质押物保管	质押物安全，质权有效	√	√			
	1.1.6 每日动态结算	库存与保证金置换			√		
	1.1.7 解押出库	质押货物有效控制			√		
	1.2 挂牌交易	1.2.1 一般挂牌业务申请	现货库存冻结			√	
		1.2.2 五矿现货挂牌	现货库存冻结			√	
1.2.3 在线磋商与订单支付		现货库存冻结			√		
1.2.4 货物交割		货权转移			√		

# 平台相关各利益方需要数码仓库实现货物安全、融资安全，并提供较高的服务质量



## 利益相关方诉求分析

- 实现货物的仓储安全及方便地寻找仓储方，建立广泛的仓库网络
- 实现货物提取的快捷、方便，保证及时给买方供货
- 通过库存货物进行资金融通
- 实现货物的剪切加工和物流

货主

e联盟

- 建立覆盖全国的仓储网络，增强竞争力
- 仓库管理规范的建立
- 通过建立全国范围内的仓储管理体系，改善钢铁流通行业的信用状况

仓储方

融资机构

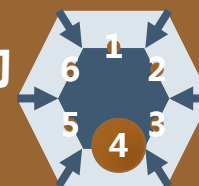
- 增加仓库利用率，提高仓库盈利能力
- 通过有效的增值服务，如剪切加工、基本配送等服务有效吸引客户、提升盈利能力

质押货物的仓储安全，保证质押仓单的唯一性

- 货物担保方和监管方的资信保障
- 货物估值的实时获取及质押金额的实时更新
- 质押货物的灵活处置及快速变现



本规范充分借鉴了五矿黑流中心在仓储管理和风险管控体系方面丰富的经验、...



accenture

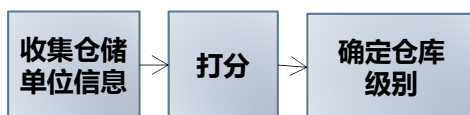
Accenture | 埃森哲

## 五矿黑流中心仓储业务实践经验



- 五矿黑流中心业务管理部下辖风控本部，风控本部的风险管理部、物流管理部对五矿黑流钢铁流通业务的仓储风险进行跟踪和监控
- 五矿黑流中心各区域中心负责对所属区域仓库的监管

### 仓库评级规则



- **仓库基本信息**
  - 企业性质
  - 公司股权结构
  - 注册资金
  - 持续经营年限
  - 资产状况等
- **仓库管理信息**
  - 流程
  - 规章制度
  - 工作细则
  - 单证管理
  - 货位管理等
- **仓库硬件条件**
  - 面积
  - 地面条件
  - 防护状况等
- **仓库运营信息**
  - 业务规模
  - 认证状况等

### 仓库监管规则

#### 仓库监管操作

- 仓库稽查
- 仓库巡库检查
- 仓库货物盘点
- 仓库流程检查
- 仓库检查结果应对

#### 仓库操作规则

- 仓库收、发货管理
- 仓库移货管理
- 仓储凭证管理
- 仓库货物盘点
- 仓库内部稽、巡查
- 仓库重大事项应对管理
- 仓库应急响应机制

### 仓库后评估

#### 定期评估

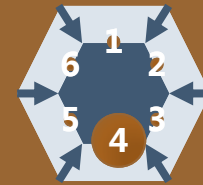
- 通过对仓库的日常监管及定期抽检，对仓库进行评估
- 建立惩罚机制，对违规行为进行惩罚

#### 评估淘汰

- 根据定期评估的结果进行仓库的评估淘汰

### 启发与借鉴

- 具有成熟的社会物流资源利用和合作经验
- 具有健全的仓储物流风险管控体系和监管能力



## 龙文集团仓储业务实践经验



- 平台运营初见成效，金融业务年营业额1.6亿元
- 龙文集团仓储业务管理采用文讯仓储管理系统进行仓库管理

### 仓库评级规则

- 按照仓库自身基本条件和管理水平对仓库进行评级
- 主要依据仓库所有权性质及信用状况
- 分级：国有大型仓库、监管公司自有仓库、诚信度较高的物流仓储企业、规模较小的仓库、融资客户自有仓库

### 仓库监管规则

- 基于仓库评级的监管规范
- 数码仓库数据监控规范
- 数码仓库视频监控规范
- 数码仓库现场数据、单据掌控规范

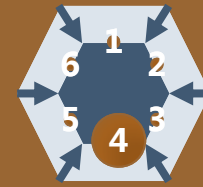
### 仓库管理信息系统

- 仓库管理系统业务受理、入库、出库、直转、调拨、费用等业务的支持
- 实物在线查询管理
- 移动服务
- 远程发货
- 视频监控
- 货位展示

## 启发与借鉴

- 数码仓库系统精细化货位管理、流程固化
- 平台金融质押业务基于数码库应用
- 数码仓库系统是重要手段，同时建立过硬的监管能力也非常重要
- 关键品类卷材、板材、建材（螺纹钢、线材）实现系统单件管理，卷材、建材普通条码跟踪





## 湖北华融业务实践分析



湖北华融物流股份有限公司  
HUBEI HUARONG LOGISTICS CO., LTD

- 公司背景：武汉中坚工贸发展有限公司控股，注册资本1亿元，仓储面积1000多亩，投入使用400多亩
- 服务范围：集信息咨询、电子商务交易、信息化仓储、加工与配送、商贸金融、生活服务等一条龙服务

### 仓库硬件条件

- 土地自有，厂房封闭
- 选址于京广和京九两大铁路干线唯一的交汇点；紧临长江深水港
- 仓库主要是以室内库为主，主要经营卷材、板材、建材
- 华融-钢茂投入7.3亿元
- 仓库整体形象优良

### 仓库运营与管理

- 入库管理：在线预约-园区卡-卸货-贴RFID条码-入库
- 出库管理：网上预约-电子提单-发卡-过磅-装货-PDA出库；客户预约发货可以指定单件条码
- 盘点管理：采用RFID设备扫描盘点
- 视频监管：现场视频监控系统
- 金融业务：工商银行、招商银行各5亿的额度，当前进行少量的仓单融资，现货动态融资设计中

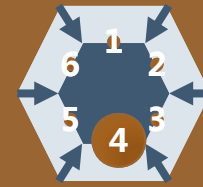
### 仓库管理信息系统

- 数码库系统：正在自主研发一个新仓库管理系统，支持全流程，集成门卡、磅秤、移动PDA、RFID技术以及远程自助服务等功能
- 条码应用：所有品类采用单件管理，RFID条码单件识别
- 卷材、板材、螺纹钢都做到了一卷一识别码
- PDA识别距离3米，吊车识别距离12米

## 启发与借鉴

- 关键品类卷材、板材、建材（螺纹钢、线材）实现系统单件管理
- RFID条码单件识别，RFID在钢材仓库管理中的应用实践
- 单件的原则是采用厂家的原始包装，一件一号一码，自己产生编号，自己挂贴RFID条码

## ....、以及北京金泰在单件管理、预约等方面的实践经验



### 北京金泰业务实践分析

#### 北京金泰新钢联科贸有限公司

Beijing Golden Tide Alliance of Xingang Science & Trade Co., Ltd

- 公司背景：首钢和京煤合资成立，注册资本5000万，仓储面积1907亩，钢材专用600亩，投入使用180亩
- 服务范围：为钢材厂家、经销商提供仓储、加工、运输、融资、办公、电子交易等服务的整体解决方案

#### 仓库硬件条件

- 土地自有，园区封闭
- 2条铁路专用线，3条公路，紧邻京开高速、京哈、京九铁路等重要交通干线
- 仓库以室外库为主，主要经营建筑材料
- 现已投入1亿元的吊装设备
- 原始地面，逐渐硬化建设中
- 仓库整体形象一般（建设中）

#### 仓库运营与管理

- 入库管理：发卡-过磅-调度-装卸-PDA入库，支持单码、混码、单管、混管，个性化服务，差异化收费
- 出库管理：网上预约-二维码提单-发卡-过磅-装货-PDA出库
- 盘点管理：采用出库日盘的方法
- 运输资源：建立自有车队，整合社会车队覆盖北京市场
- 视频监管：现场视频监控系统
- 金融业务：自有资金，少量业务

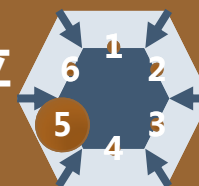
#### 仓库管理信息系统

- 数码库系统：正自主研发一个新仓库管理系统，基于可配置原则，支持全流程，集成门卡、磅秤、移动PDA、条码以及远程发货等功能
- 条码应用：采用单件管理，普通条码识别；螺纹钢应用包装概念，5捆一包一条码

#### 启发与借鉴

- 根据业务需求，单码、混码并存；包括建材在内实现单件管理
- 鼓励在线预约、加大线上业务；整合运输资源、提升物流服务

根据埃森哲仓库管理知识资产，归纳总结了仓库管理的能力需求，建立分析研究的基本框架



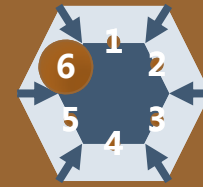
## 埃森哲仓库管理知识资产



### 启发与借鉴

- 需要在战略层面的供应链仓储物流角度对仓储网络进行规划
- 需要进行单库的规划和设计，明确单库的用途、所需的设备、所需资源配置、定置管理
- 关键出入库作业管理、库存管理以及盘点管理
- 供应链仓储物流事件管理实现对问题及其解决过程的透明化管理和全程跟踪

# 曼哈特 (Manhattan) 作为全球数码仓库解决方案的领导者搭建了货物从入库到出库的全面的跨流程管理框架

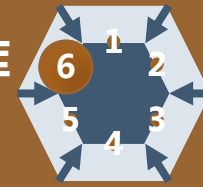


## 曼哈特数码仓库解决方案概览



钢铁流通仓库管理相关的业务和功能  
 钢铁流通仓库管理无关的业务和功能

# SAP EWM数码仓库解决方案建立了全面的作业和库存管理作为其仓库解决方案的核心，并具有跨流程应用和支持功能



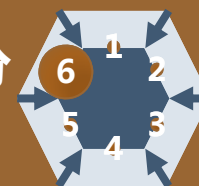
accenture  
 助力企业实现数字化转型

## SAP 数码仓库解决方案概览

	入库处理	库存管理	出库处理
作业管理与库存管理	接收ASN数据 <input checked="" type="radio"/>	库存整理 <input checked="" type="radio"/>	订单下达 <input checked="" type="radio"/>
	ASN 确认与修改 <input checked="" type="radio"/>	盘点及差异分析 <input checked="" type="radio"/>	发货路径决策 <input type="radio"/>
	TU运输单位到达 <input type="radio"/>	补货 <input type="radio"/>	波次管理 <input type="radio"/>
	TU运输单位管理 <input type="radio"/>	货运订单管理 <input checked="" type="radio"/>	拣货区决策 <input checked="" type="radio"/>
	收货 <input checked="" type="radio"/>	按库存装配 <input type="radio"/>	仓库工单 <input checked="" type="radio"/>
	上架货位决策 <input checked="" type="radio"/>		任务分配 <input checked="" type="radio"/>
	卸货 <input checked="" type="radio"/>		拣选 <input checked="" type="radio"/>
	库内作业路线决策 <input checked="" type="radio"/>		包装 <input type="radio"/>
	库存优化 <input checked="" type="radio"/>		集货 <input type="radio"/>
	上架 <input type="radio"/>		装车与发货 <input checked="" type="radio"/>
	逆向物流 <input type="radio"/>		按订单装配 <input type="radio"/>
	入库检验 <input checked="" type="radio"/>		生产发料 <input type="radio"/>
跨流程应用	TCD运输越库 <input type="radio"/>	劳动力管理 <input checked="" type="radio"/>	资源管理 <input type="radio"/>
	Picking fr. Inb./ Push Deployment <input type="radio"/>	随机越库 <input type="radio"/>	Execution Constraint <input type="radio"/>
	货场管理 <input checked="" type="radio"/>	交叉转运 <input checked="" type="radio"/>	半自动工作导向 <input type="radio"/>
支持功能	包装规则 <input type="radio"/>	QIE集成 <input type="radio"/>	RFID集成 <input checked="" type="radio"/>
	GTS集成 <input type="radio"/>	RF移动设备应用 <input checked="" type="radio"/>	自动化仓库集成 <input type="radio"/>
	EH&S集成 <input type="radio"/>	批次管理 <input checked="" type="radio"/>	仓库驾驶舱 <input checked="" type="radio"/>
	eSOA 支持 <input type="radio"/>	序列号管理 <input checked="" type="radio"/>	仓库图形化支持 <input checked="" type="radio"/>
	加工切割 <input checked="" type="radio"/>		

钢铁流通仓库管理相关的业务和功能

# Manhattan/SAP数码仓库解决方案优势与钢铁行业仓库管理参考点分析——安全控制方面

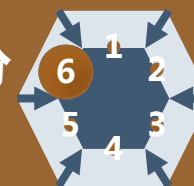


accenture  
 安永 德勤 毕马威 普华永道

## 国际领先的数码库解决方案管理和系统应用分析

解决方案名称	解决方案分类	解决方案内容	钢贸行业参考价值	分类	钢材数码仓库管理与系统应用的启发	启发与借鉴
Manhattan/SAP 数码仓库解决方案关键点分析	安全控制	权限管理	高	系统管理	如何设置岗位，如何控制权限	与国内数码库解决方案对比  1. 安全控制：出、入库、盘点管理等核心功能都具备
		货物接收	高	入库管理	如何核准入库货物的重量，磅进、理进	
		货场管理	高	出库管理	如何管理码头/站台与仓库之间的业务斜街	
		交叉转运	高	入库管理	如何保证直拨的顺畅与安全	
		分包直运	高	入库管理	如何保证直拨的顺畅与安全	
		循环盘点	高	库存管理	如何监控每个货主的货物安全，发现库存差异的风险分析	
		序列号追踪	高	库存管理	实现对仓库货物的单件管理	
		物理盘点	高	库存管理	如何监控每个货主的货物安全，发现库存差异的风险分析	
		库存调拨	高	库存管理	支持库与库之间的短拨，货权的转移等	
		库存控制	高	库存管理	如何合理的控制单个仓库的库存水平，如何平衡所有仓库的总量	
		任务管理	高	跨流程应用	如何将提单的拣选任务在合适的时间分配给合适的人	
		RFID/条码	高	跨流程应用	RFID对仓库最小管理单位的应用，如质押货物的件数标识	
		多货主支持	高	跨流程应用	支持货物在货主之间的转移，同时要协同金融业务	
		RF移动应用	高	跨流程应用	移动无纸化办公，降低仓库出库和质押风险，实现数据实时更新	
计费管理	高	运输管理	仓库各种费用合同的支持和管理			

# Manhattan/SAP数码仓库解决方案优势与钢铁行业仓库管理参考点分析——作业效率，空间利用，IT应用技术方面



accenture  
 埃森哲

## 国际领先的数码库解决方案管理和系统应用分析

解决方案名称	解决方案分类	解决方案内容	钢贸行业参考价值	分类	钢材数码仓库管理与系统应用的启发
Manhattan/SAP 数码仓库解决方案关键点分析	作业效率	预约计划	高	入库管理	提前预约，仓库配备资源，实现货物快速安全交接
		入库分类	中	入库管理	
		仓库工单	高	库存管理	对较大的出库提单进行分割，对较小的出库提单进行合并
		人力计划	高	跨流程应用	如何管理作业工人的绩效
		人力监控	高	跨流程应用	如何管理作业工人的绩效
		作业跟踪	高	跨流程应用	对计划作业进行调度，对现场作业进行监控
		增值服务	高	出库管理	支持剪切加工等客户需求服务
	空间利用	多渠道支持	高	出库管理	不仅支持电子商务平台业务，也需要支持线下业务
		库存合并	中	库存管理	
	IT应用技术	库存分配	中	库管管理	
		数据标准	高	IT需求	统一的货物编码管理
		网络布局	高	IT需求	集中式的数据库布局
		接口与封装	高	IT需求	必须具备开放性，对外实行接口标准统一
		可配置支持	高	IT需求	必须具备灵活性，通过配置解决差异化的业务需求
	可增强扩展	高	IT需求	必须具备扩展性，不改变标准逻辑的前提下，实现定制化需求	

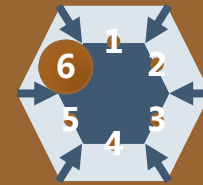
### 启发与借鉴

与国内数码库解决方案对比

2. 作业效率：任务、资源管理、指令推送、劳动力管理等不够精细
3. 系统模块化、接口标准化、可配置支持、可扩展支持等需要提升

# 国内钢贸行业数码仓库解决方案典型案例 ( 1/2 )

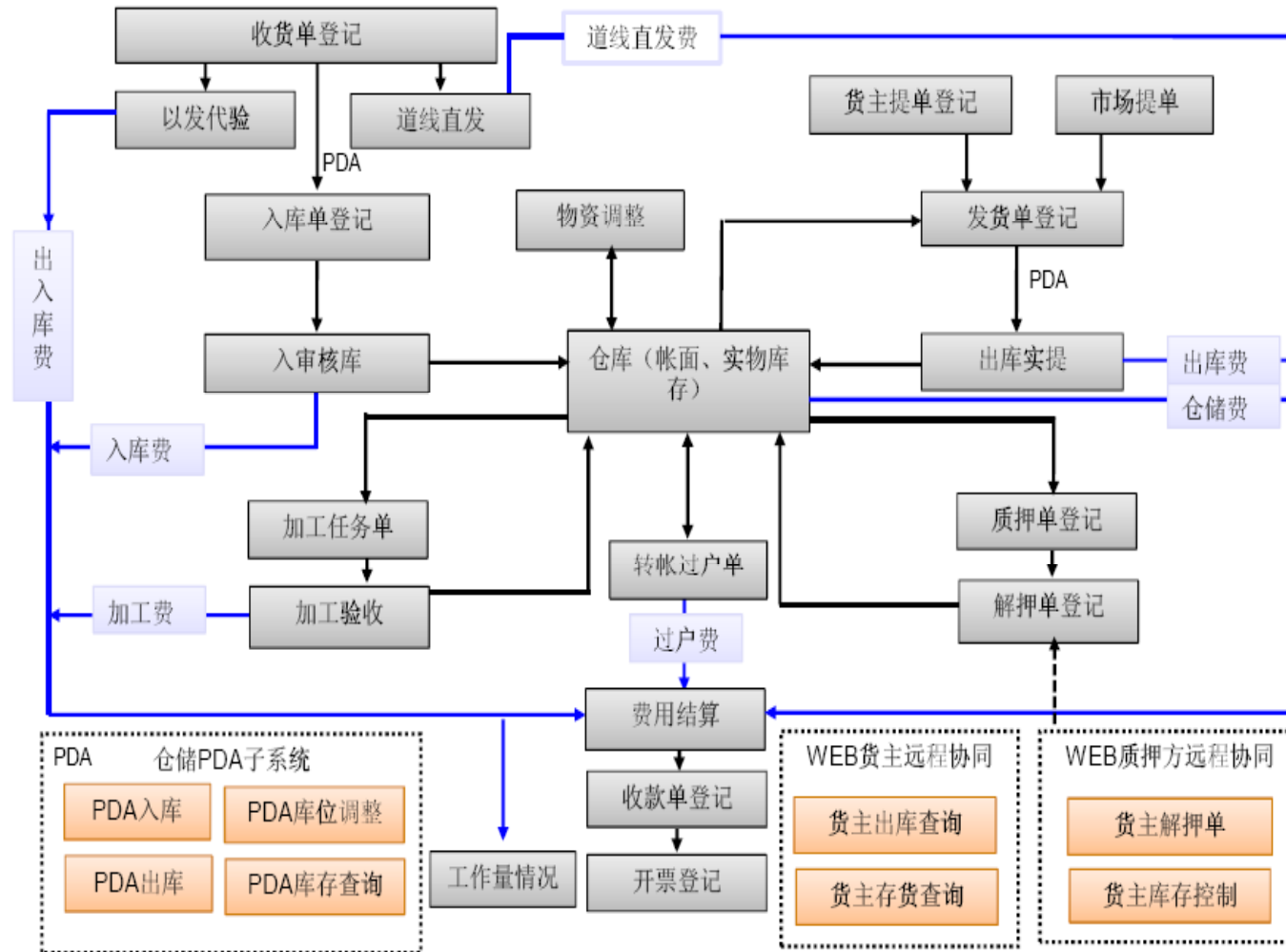
## 高达数码库解决方案概览



Accenture

IBM Business Partner

### 高达数码仓库解决方案概览



### 方案的主要特点

1. 数码库解决方案应用在大中小型的几百多个仓库，主要覆盖钢材、煤炭领域
2. 典型客户有浙江物产、惠龙港、中储、徽商、中国兵工、东方联通等

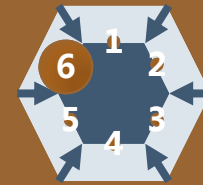
### 启发与借鉴

1. 以集成的方式整合对该解决方案应用成熟的仓储资源
2. 软件研发、实施、售后等运营相对规范
3. 需要明确与平台的接口规范



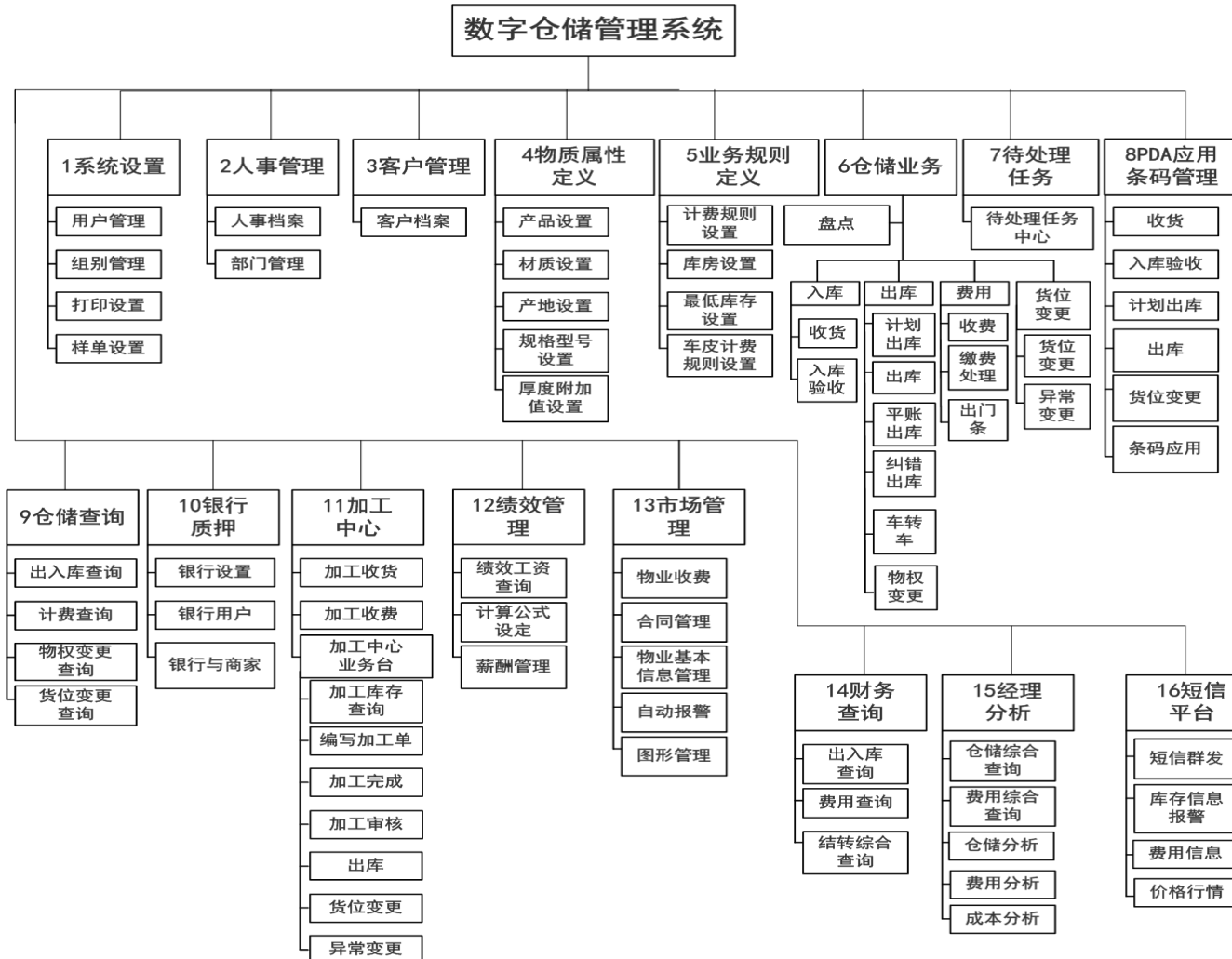
# 国内钢贸行业数码仓库解决方案典型案例 ( 2/2 )

## 文讯数码库解决方案概览



Accenture  
 助力企业实现数字化转型

### 文讯数码仓库解决方案概览



### 方案的主要特点

1. 数码库解决方案应用在大中小型的60多个仓库，主要覆盖钢材领域
2. 典型客户有龙文集团、中铁二局、上海国储、宁波港等

### 启发与借鉴

1. 可以作为仓库资源整合的工具，进行新的部署
2. 需要根据数码仓库规范进行持续改造升级

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/706024112031010040>