

# 第一章 项目管理目标

## 第一节 工程概况及编制说明

### 一、工程概况

#### (一) 工程说明

- 1、工程名称：北京市顺义新城第7街区 0701-013 地块 F2 公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目二标段园林绿化专业分包工程；
- 2、工程地点：北京市顺义区顺义新城；
- 3、工程运用用途：住宅及配套设施
- 4、建设规模：约 2 万平方米；
- 5、工程质量标准：国家验收合格标准；
- 6、合同工期：总工期为 182 日历天；
- 7、建设单位：中铁城建集团北京工程有限公司；
- 8、设计单位：中铁建设集团有限公司

#### (二) 施工范围

##### 1、工程承包范围：

本工程承包范围包括：绿化、全部铺装、水景、给排水、电气等施工图纸的全部工作内容等。

#### (三) 施工现场条件及现状

主体工程正在建设，现场道路建设以外均为施工用地，水源、电源在小区内，施工时需铺设用电线路及水管。

由于北京市顺义新城第7街区 0701-013 地块 F2 公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目地处北京顺义区顺义新城，施工期为冬季和春季，冬季给园林绿化施工带来肯定困难。

北京市顺义新城第7街区 0701-013 地块 F2 公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目是中国铁建的重点项目，领导比较重视，质量和工期要求标准高。

### 二、编制说明及依据

## （一）编制说明

北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目是依据现场条件和了解业办法图及现场踏勘的基础上编制的。我们将充分发挥公司自身优势和成熟先进的园林绿化施工技术,科学的组织本项工程的交叉作业,细心施工,严格履行施工合同,以一流的项目管理,一流的工程质量,一流的文明施工,一流的平安措施,一流的工作效率,一流的服务水平建设北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目卷烟厂易地搬迁技术改造项目园林绿化景观工程。在工程施工过程中严格要求、严格制度、严格管理、严格责任,真正做到每项工作质量达标,每道工序质量受控,每项服务让业主满足,以过程精品铸精品工程。我们有信念、有实力将该项园林绿化景观工程做好。

## （二）编制依据

本施工组织设计适用于北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目二标段,施工组织设计在编制中依据:

1、北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目二标段施工现场勘察的实际状况;

2、业主供应的北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目二标段施工图;

3、北京市顺义新城第7街区0701-013地块F2公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目二标段施工招标文件;

4、依据公司的ISO9001国际质量标准相关文件;

5、企业管理标准ISO9004;

6、结合本公司的园林绿化施工阅历和资料;

7、其他现行国家和北京的规范及标准;

8、国家相关地法规及规范;

《中华人民共和国消防法》

《中华人民共和国建筑法》

《建设工程质量管理条例》（国务院令第 279 号）

《北京市园林处草花种植质量标准》

《北京市园林处草花种植密度标准》

《北京市园林处草花养护管理标准》

《北京市园林处草坪质量标准》

《北京市园林处草坪养护管理标准》

《北京市园林处树木种植质量标准》

《北京市园林处树木养护管理标准》

《北京市园林处苗木出圃质量标准》

《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2001）

《砌体工程施工质量验收规范》（GB50203-2002）

《混凝土结构工程施工质量验收规范》（GB50204-2002）

《木结构工程施工质量验收规范》（GB50206-2002）

《建筑地面工程施工质量验收规范》（GB50209-2002）

《工程测量规范》（GB50026-2007）

《建筑安装工程质量检验评定统一标准（GBJ301）》

《城市绿化工程施工及验收规范》

《建筑电气工程施工质量质量验收规范》（GB50303-2002）

《建筑给排水及采暖工程施工质量验收规范》（GB50242-2002）

《建筑工程项目管理规范》（GB/50326-2001）

《建筑工程监理规范》（GB50319-2000）

## 其次节 管理目标

### 一、质量目标

严格按规范、园林绿化景观工程图纸及ISO9001质量保证体系的要求施工，该工程的质量目标是达到国家规定验收合格标准，力争实现当年栽植，当年见效，确保整套绿化工程的草坪密度大于90%以上。树和草的成活率达到98%以上，快速形成绿化效果，养护质量达到一级标准。

### 二、工期目标

本工程工期为开工后182日历天。为了保证明现业主的建设工期目标，项目部将严格依据规定工期执行，合理支配施工工序，配备足够的施工人员，满足业主对工期的要求。

### 三、平安目标

贯彻执行国家职业健康平安生产方针、政策和法规，保障施工人员在生产过程中的职业健康平安，依据国家标准 GB/T28001-2001~OHSAS18001：1999 职业健康平安管理的法规、方法及《内蒙古建设工程施工现场管理方法》、《内蒙古建设工程施工现场平安防护标准》、《内蒙古建设工程施工现场保卫消防标准》、《内蒙古建设工程施工现场生活区设置和管理标准》的有关规定，并在施工现场的各个危急部位设置国家标准的明显的平安警示标记，制定符合本工程的施工平安保证措施。同时，加强施工现场人员的平安教化，完善施工现场的平安措施，确保本项工程无重大平安事故，轻伤频率限制在 0.1%之内，杜绝死亡事故，工程的平安生产达到市级平安施工文明工地。

### 四、文明施工目标

严格贯彻北京市顺义新城第 7 街区 0701-013 地块 F2 公建混合住宅用地(配建限价商品房)项目市政府令及 ISO14001 标准管理体系，并按我司的文明施工组织管理，达到建设部综合考评优良标准，创建“标准化的市级文明施工工地”。

### 五、环境爱护目标

项目部将严格依据 GB/T 24001~ISO14001:1996 标准环境管理体系认证

环保方案标准、《环境空气质量标准》GB3095-1996、《城市区域环境噪声标准》GB3096-93 及北京市关于建筑工程施工的各项管理规定执行，制定施工环境管理方案，严格监控施工过程中的重大环境因素，防止和减轻施工给四周环境造成粉尘、噪声、振动、废水、废料的污染。确保达到法律法规要求。

## 六、成本管理目标

统筹策划、规范管理、细心施工，实现“双赢战略”。在确保工期、质量的大前提下，使业主与本司的成本都获得合理地降低，为业主赢得经济效益；进而为自身赢得经济效益和社会信誉。

## 七、服务目标

信守合同，细致协调与各有关方面的关系，接受业主、监理单位及当地政府部门对本工程质量、工程进度、支配协调、现场管理的监督。在工程竣工时与业主签订《工程保修合同》，工程交工的同时，向业主提交《用户运用手册》。工程交付运用后，定期对工程进行回访，预防并刚好实行措施解决有可能出现的质量问题，确保工程运用平安、设备和系统运转正常。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/707125123033006121>