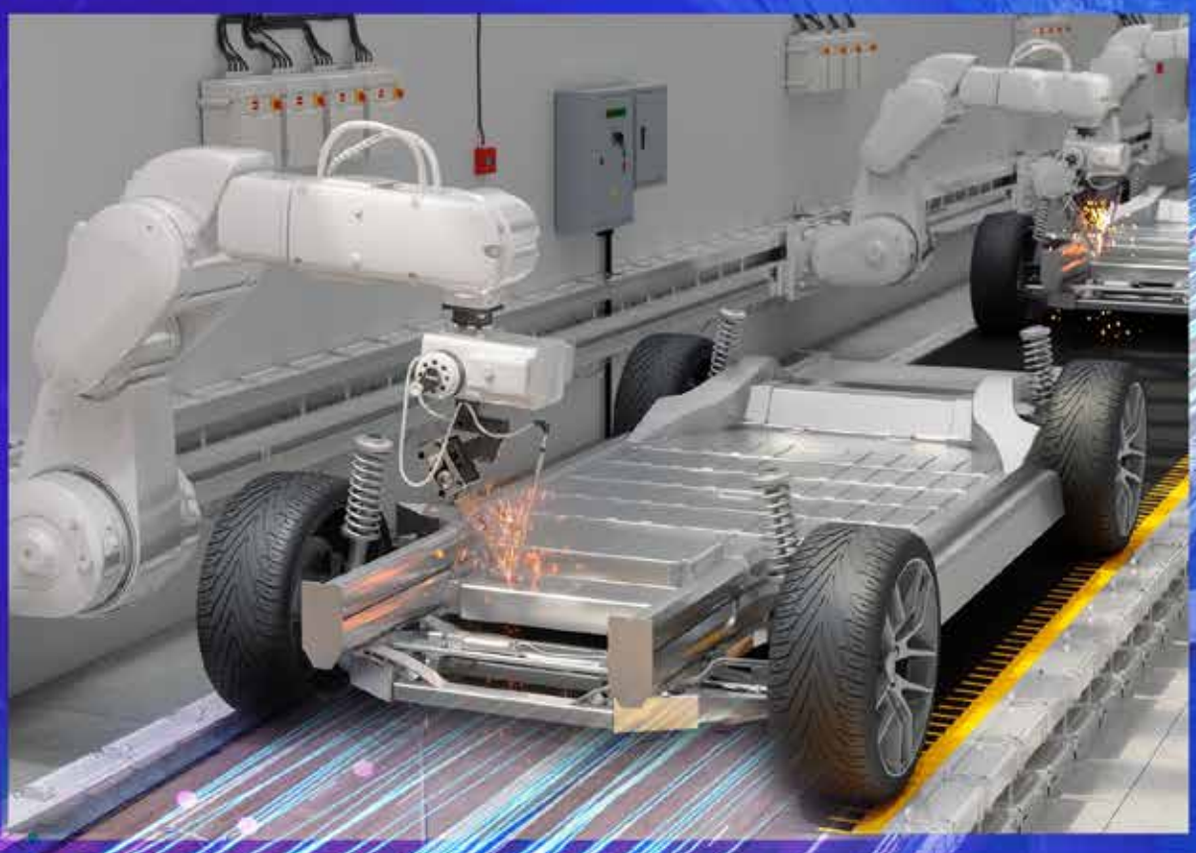
KPMG
毕马威

毕马威全球中国业务
KPMG Global China Practice

中国制造业企业出海白皮书：

踏浪前行，中国制造业企业加速高质量“全球化”发展



序言



江立勤

毕马威中国
客户与业务发展
主管合伙人

中国经济正在向双循环发展新格局转型，科技进步与产业变革的浪潮为中国企业扬帆远航注入了新的动力。在这一背景下，全球化不仅是企业长期发展的战略选择，更成为了推动中国经济前行的强大引擎。2024年国务院政府工作报告亦将“加强标准引领和质量支撑，打造更多有国际影响力的品牌”列入今年工作任务。众多中国企业都在积极探索出海的新路径，共同汇聚成一股磅礴的出海力量。

在出海的征程中，制造业扮演着举足轻重的角色。多年改革开放的深厚积累使得中国的出口产品结构实现了从劳动密集型向高附加值先进制造业的华丽转身。制造业正沿着传统价值链不断攀升，向中高端迈进，并在某些特定产业和领域展现出强大的全球竞争力。作为全球最大的制造业产品生产地，中国拥有完善的本土化产业链、广泛的产品门类、充足的产能和显著的国际竞争力，为制造业的出海提供了坚实的支撑。

伴随全球环境的不确定性日益增加，企业在出海的过程中，全球化管理能力亟需提高，全球供应链的稳定性与灵活性以及企业在海外的合规经营和融入发展也变得尤为重要。同时，以绿色低碳为重心的产业新格局正在形成，智能制造成为全球制造业新一轮竞争的制高点，这些领域将逐步成为企业出海关注的焦点。

为了帮助企业更好地应对出海挑战，毕马威中国推出了《中国制造业企业出海白皮书：踏浪前行，中国制造业企业加速高质量“全球化”发展》行业洞察报告。该报告以全球视野审视中国制造业企业的出海之路，从市场选择到海外运营进行了深入剖析。借助毕马威中国及全球网络的强大资源，报告汇聚了战略、财税、风控、数字化、人力与组织变革等领域的专家智慧和实践经验，为中国制造业企业“走出去”提供了务实的建议。这些建议旨在帮助企业更好地应对出海过程中的各种挑战，将挑战转化为机遇，提升企业的全球竞争力。

面对未来，毕马威中国将继续利用专业知识和国际资源优势，为中国企业的海外投资及投资落地后的运营提供全周期、全方位的服务。毕马威坚信，在全球化的舞台上，中国制造业企业通过不断的积累和创新，必将展现出强大的竞争力，为全球经济发展提供源源不断的动力。

© 2024 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询 (中国) 有限公司 — 中国有限责任公司，毕马威会计师事务所 — 澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所 — 香港特别行政区合伙制事务所，均是与英国私营担保有限公司 — 毕马威国际有限公司相关联的独立成员所全球性组织中的成员。版权所有，不得转载。

目录



序言		01
01	中国制造业出海“新格局”	03
02	洞察中国制造业出海“新趋势”	17
03	中国制造业企业砥砺前行迎接“新挑战”	23
04	解码中国制造业企业全球化“新关键”	29
结语		55
关于毕马威中国		58
关于毕马威全球中国业务发展中心		58
联系毕马威		59

© 2024 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)—中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询(中国)有限公司—中国有限责任公司，毕马威会计师事务所—澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所—香港特别行政区合伙制事务所，均是与英国私营担保有限公司—毕马威国际有限公司相关联的独立成员所全球性组织中的成员。版权所有，不得转载。

01 中国制造业出海“新格局”

中国制造业规模保持全球领先，制造业企业为更好整合全球资源，降低生产成本，进一步增强市场和供应链竞争力并规避贸易壁垒，纷纷启动对外直接投资计划。毕马威观察到中国制造业企业海外并购投资和绿地投资呈现此消彼长的态势，绿地投资呈现强劲增长，且电动汽车和电池、工业及消费品制造等行业带动东南亚、欧洲、拉丁美洲及中东成为热门投资目的地。

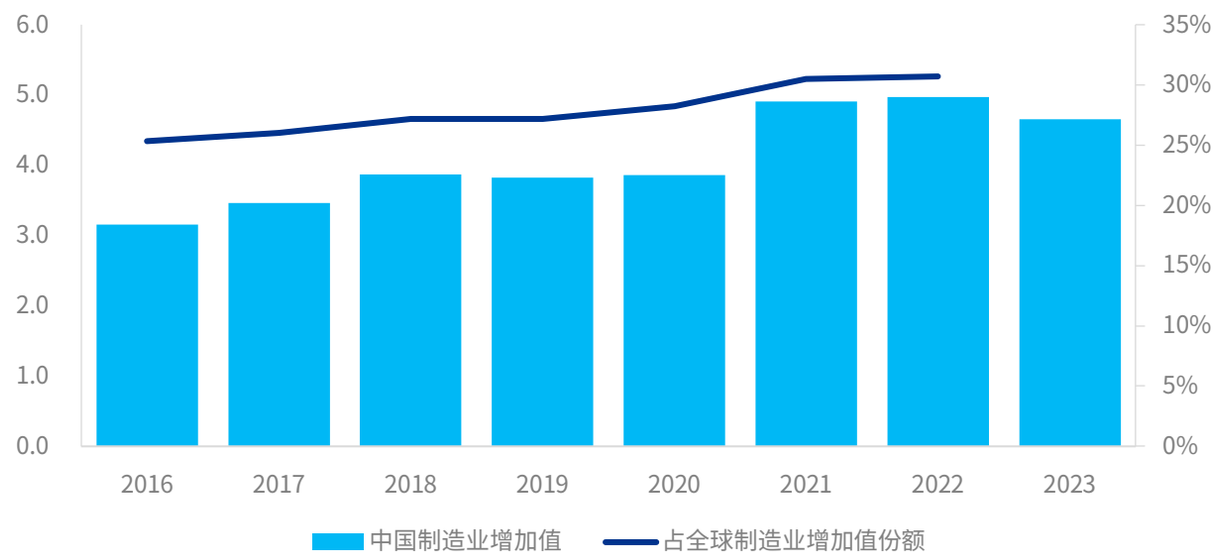
© 2024 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询 (中国) 有限公司 — 中国有限责任公司，毕马威会计师事务所 — 澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所 — 香港特别行政区合伙制事务所，均是与英国私营担保有限公司 — 毕马威国际有限公司相关联的独立成员所全球性组织中的成员。版权所有，不得转载。

1.1 中国制造业的全球化发展

制造业大国持续领航，全球规模领先

自十八大以来，中国制造业大国的地位得到了进一步稳固。根据世界银行2022年的数据，中国制造业增加值已接近5万亿美元，占全球总量的30.7%，制造业规模连续13年稳居全球首位[1]。值得一提的是，中国制造业的增加值已超越美国、德国、日本、英国、法国和巴西等国的总和[2]，这充分展现了中国制造业的雄厚实力。随着制造业规模的不断扩大，中国已成为全球制造业的中心，依托其完整的产业体系和规模优势，国际竞争力显著增强。众多制造业重点领域企业正积极加快“出海”步伐，加大海外市场拓展力度，进一步彰显了中国制造业的开放与开拓进取精神。

图1 中国制造业规模及占全球份额，万亿美元（左轴），%（右轴）



来源：世界银行，工业和信息化部，毕马威分析

注：截至报告完稿日，世界银行未公布2023年全球制造业增加值数据；工业和信息化部公布， 2023年中国制造业增加值为33万亿元，2023年12月29日人民币与美元汇率为7.0827，折算约为4.7万亿美元。

© 2024 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询(中国) 有限公司 — 中国有限责任公司，毕马威会计师事务所 — 澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所 — 香港特别行政区合伙制事务所，均是与英国私营担保有限公司 — 毕马威国际有限公司相关联的独立成员所全球性组织中的成员。版权所有，不得转载。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/708123037062006075