

摘 要

供应链环节中的分拣作业一直是供应链企业耗费成本最多的环节之一，分拣作业水平一定程度上影响了客户满意程度，分拣作业效率过低不仅会影响企业配送作业的正常进行，还会提升企业运营成本，削弱企业行业竞争力。因此，如何利用合理的理论方法来分析改进分拣作业流程，提升分拣作业效率，是每个供应链企业都必须思考的问题。

通过对蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司的分拣作业流程进行分析，发现其主要存在发货等待时间长以及货位设置不合理这两个问题。通过对企业目前的主要问题的分析，运用 ECRS 分析法以及商品关联分析法对企业分拣作业流程进行改进，以优化作业流程，提升分拣效率。通过改进前后的对比分析，可以发现蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司的分拣作业效率能够得到整体的提升。

关键词：分拣作业；ECRS 分析法；商品关联分析法

ABSTRACT

Sorting operation in the supply chain has always been one of the most costly links for supply chain companies. Up to a point, the level of sorting operation can affect the degree of customer satisfaction. The low efficiency of the sorting operation will not only make an impact on distribution operation, but also increase the operating costs and impair the competitiveness of supply chain companies. And thus how to use abstract ways to analyze and enhance the sorting operation process, ameliorate the efficiency of sorting operation is a problem that every supply chain company must think over.

After analysis of sorting operation in Shuhai (Zhengzhou) Supply Chain Solutions Co., Ltd. There are two main issues, one is a long waiting time before distribution, the other is unreasonable goods allocation setting. I used ECRS analysis and commodity association analysis to improve the process, in order to perfect the process and promote the sorting efficiency. After the contrast before and after the majorization, it can be seen that the sorting efficiency of Shuhai(Zhengzhou) Supply Chain Solutions Co., Ltd. can be improved overall.

Key words: sorting operation;ECRS analysis;commodity association analysis

目 录

前 言.....	1
第 1 章 绪论.....	2
1.1 研究背景	2
1.2 研究综述	2
1.3 研究目的与意义	5
1.4 研究范围与方法	5
第 2 章 分拣作业相关理论阐述.....	7
2.1 分拣作业相关概念	7
2.2 影响分拣作业的因素	8
2.3 ECRS 分析法.....	9
第 3 章 蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司分拣作业环节的现状存在 问题分析.....	10
3.1 蜀海供应链管理有限责任公司概况	10
3.2 蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司分拣作业流程现状简介	10
3.3 蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司分拣作业流程存在的问题 ..	12
第 4 章 蜀海（郑州）供应链管理有限责任公司分拣作业流程优化改进方案.	13
4.1 基于 ECRS 分析法的分拣作业流程优化	13
4.2 运用商品关联分析法优化货位分配	14
4.3 分拣作业流程优化前后对比分析	14
结 论.....	16
附 录.....	17
参考文献.....	19
致 谢.....	21

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/715234311104011242>