

一建建设工程项目管理-2022 年一级建造师《项目管理》真题卷补考精选
单选题（共 58 题，共 58 分）

(1.) 关于建设工作管理内涵的说法，正确的是()。

- A. 业主方的项目管理才能称为建设工程管理
- B. 建设工（江南博哥）程管理的工作仅限于项目实施期的工作
- C. 建设工程管理的核心任务是项目的目标控制
- D. 建设工程管理涉及参与工程项目的各方对工程的管理

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P2-3

建设工程管理涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理，A 选项错误；工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作，建设工程管理则涉及项目全寿命期，B 选错误；

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值，C 选项错误。

(2.) 关于建设工程项目管理的说法，正确的是()。

- A. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- B. 建设工程项目管理的核心任务是为项目的建设和使用增值
- C. 注册建造师的业务范围限于项目实施阶段的项目管理工作
- D. 只有施工企业对项目实施的管理才能称为施工方的项目管理

正确答案： A

参考解析：2022 教材 3-4

建设工程项目管理的核心任务是项目的目标控制。选项 B 错误；

取得建造师执业资格的人员表示其知识和能力符合建造师执业的要求，但其在企业中的工作岗位则由企业视工作需要和安排而定。故不仅限于项目实施阶段的项目管理工作，选项 C 错误；

工程项目管理咨询公司不仅为业主提供服务，也向施工方、设计方和建设物资供应方提供服务，因此，施工方的项目管理不能认为它只是施工企业对项目的管理，选项 D 错误。

(3.) 下列项目策划工作内容中，属于决策阶段管理策划的是()。

- A. 项目管理工作流程
- B. 项目风险管理与工程保险方案
- C. 项目实施期管理总体方案
- D. 技术方案分析和论证

正确答案： C

参考解析：2022 教材 31-33

项目决策阶段组织策划其主要工作内容包括：

(1) 决策期的组织结构。

- (2) 决策期任务分工。
 - (3) 决策期管理职能分工。
 - (4) 决策期工作流程。
 - (5) 实施期组织总体方案。
 - (6) 项目编码体系分析。
- (4.) 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是()。
- A. 定义项目开发或建设的任务和意义
 - B. 确定如何组织该项目的开发或建设
 - C. 确定项目建设的目的和指导思想
 - D. 确定建设项目的建设目标

正确答案： B

参考解析： 2022 教材 P32-33

建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

- (5.) 下列组织工具中，能够逐层反映组成项目所有工作任务的是()。
- A. 项目结构图
 - B. 合同结构图
 - C. 工作流程图
 - D. 工作任务分工表

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 17-22

本题考查项目结构图

项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别			表 1Z201032
	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的 所有工作任务 （该项目的组成部分）	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）	一个组织系统中的组成部分（工作部门）	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

- (6.) 根据《建设工程项目总承包管理规范》，在工程总承包合同条件下，任命项目经理是()阶段的工作。
- A. 启动
 - B. 设计
 - C. 策划
 - D. 施工

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 36-40

项目启动：在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

(7.)根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，检验批质量验收由()组织。

- A. 项目经理
- B. 项目总工
- C. 专业监理工程师
- D. 总监理工程师

正确答案： C

参考解析：2022 教材 185-186

检验批应由专业监理工程师组织施工单位项目专业质量检查员、专业工长等进行验收。

(8.)建设工程项目成本管理的各个环节中，检验成本计划是否实现的环节是()。

- A. 成本分析
- B. 成本核算
- C. 成本控制
- D. 成本考核

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P70-73

成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验。

(9.)下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是()

- A. 及时落实工程变更签证结算工程款编制成本控制
- B. 编制成本计划
- C. 确定最合适的施工机械、设备使用方案
- D. 确定合理详细的工作流程

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P73-74

施工过程中降低成本的技术措施，包括：进行技术经济分析，确定最佳的施工方案；结合施工方法，进行材料使用的比选，在满足功能要求的前提下，通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用；确定最合适的施工机械、设备使用方案；结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本；应用先进的施工技术，运用新材料，使用先进的机械设备等。

(10.)根据《建筑工程施工组织设计规范》、重点、难点分部《分项》工程等方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，终??由()批准。

- A. 项目负责人
- B. 施工单位技术负责人
- C. 施工单位负责人
- D. 项目技术负责人

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P46-48

施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由项目技术负责人审批；重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。

(11.)根据《建设工程项目管理规范》，项目管理机构负责人的职责是()。

- A. 参与组建项目管理机构
- B. 对各类资源进行质量监控和动态管理
- C. 主持项目管理机构工作
- D. 决定授权范围内的项目资源使用

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P55-56

项目管理机构负责人的职责如下：

- (1) 项目管理目标责任书中规定的职责。
- (2) 工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。
- (3) 组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理。
- (4) 主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作。
- (5) 对各类资源进行质量监控和动态管理。
- (6) 对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控。
- (7) 建立各类专业管理制度并组织实施。
- (8) 制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。
- (9) 组织或参与评价项目管理绩效。
- (10) 进行授权范围内的任务分解和利益分配。
- (11) 按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收。
- (12) 接受审计，处理项目管理机构解体的善后工作。
- (13) 协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报。
- (14) 配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

(12.)关于双代号网络计划绘图规范的说法，正确的是()

- A. 任何情况下，只能有一个起点节点和一个终点节点
- B. 箭线可以从其他箭线上引出或引入
- C. 节点间的连线必须是实箭线
- D. 任何情况下，不允许出现循环回路

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P119-130

双代号网络图中，不允许出现循环回路。所谓循环回路是指从网络图中的某一个节点出发，顺着箭线方向又回到了原来出发点的线路。

(13.) 选取项目经理阶段的预算成本计划，属于()

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 改进性成本计划
- D. 实施性成本计划

正确答案： B

参考解析： 2022 教材 P73-74

指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下以此确定责任总成本目标。

(14.) 建设工程项目质量控制体系运行的核心机制是()。

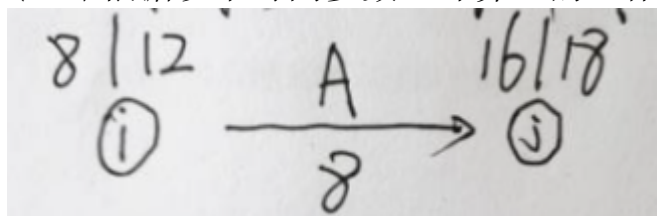
- A. 约束机制
- B. 反馈机制
- C. 动力机制
- D. 持续改进机制

正确答案： C

参考解析： 2022 教材 P162-165

动力机制是项目质量控制体系运行的核心机制。

(15.) 根据以下时间参数，计算 A 的工作总时差 ()



- A. 1
- B. 2
- C. 6
- D. 7

正确答案： B

参考解析： 2022 教材 P131-143

工作的最早开始时间等于该工作开始节点的最早时间即为 8，工作的最迟完成时间等于该工作完成节点的最迟时间即 18，总时差=最迟开始时间-最早开始时间= $(18-8)-8=2$ 。

(16.) 某工程因混凝土搅拌违反规程要求导致发生质量事故，经调查，事故造成 1 人死亡，直接经济损失 2000 万元，该起质量事故的等级是() ()。

- A. 特别重大事故
- B. 重大事故

- C. 较大事故
- D. 一般事故

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P190-191

较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

(17.)根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划的编制工作包括：①分析项目特点和环境条件；②熟悉相关的法规和文件；③了解相关方的要求；④履行报批手续；⑤实施编制活动。正确的工作程序是()。

- A. ①②③④⑤
- B. ①③②⑤④
- C. ③②①⑤④
- D. ③①②⑤④

正确答案： D

参考解析：2022 教材 41-44

项目管理实施规划的编制工作程序如下：

- (1) 了解相关方的要求。
- (2) 分析项目具体特点和环境条件。
- (3) 熟悉相关的法规和文件。
- (4) 实施编制活动。
- (5) 履行报批手续。

(18.)限额领料依据中，计算和调整非实体性消耗材料的基础是()。

- A. 准确的工程量
- B. 预算定额
- C. 施工组织设计
- D. 发包人认可的变更洽商单

正确答案： C

参考解析：2022 教材 88-91

①准确的工程量。它是按工程施工图纸计算的正常施工条件下的数量，是计算限额领料量的基础。

②现行的施工预算定额或企业内部消耗定额，是制定限额用量的标准。

③施工组织设计，是计算和调整非实体性消耗材料的基础。

④施工过程中发包人认可的变更洽商单，它是调整限额量的依据。

(19.)某工程适用的测量仪器未及时年检，测量时误差较大导致工程结构构造造成质量事故，该事故发生的原因属于()。

- A. 管理原因
- B. 人为原因
- C. 技术原因

D. 经济原因

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P190-191

施工质量事故发生的管理原因指引发质量事故是由于管理上的不完善或失误。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，质量管理措施落实不力，施工管理混乱，不遵守相关规范，违章作业，检验制度不严密，质量控制不严格，检测仪器设备管理不善而失准，以及材料质量检验不严等原因引起质量事故。故该事故发生的原因属于管理原因。

(20.) 根据《工程建设项目施工招标投标办法》，项目估算总价为 3500 万元的工程项目，其施工投标保证金的金额一般不得超过()万元。

- A. 35
- B. 80
- C. 105
- D. 70

正确答案： D

参考解析：2022 教材 308-312

根据《工程建设项目施工招标投标办法》规定，施工投标保证金的数额一般不得超过投标总价的 2%，但最高不得超过 80 万元人民币。 $3500 \times 0.02 = 70$ 万元。

(21.) 下列施工作业质量控制点中，属于“待检点”的是()。

- A. 特种作业
- B. 专门工艺
- C. 隐蔽工程
- D. 重要部位

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P171-174

凡属“待检点”的施工作业，如隐蔽工程等，施工方必须在完成施工质量自检的基础上，提前通知项目监理机构进行检查验收，然后才能进行工程隐蔽或下道工序的施工。

未经过项目监理机构检查验收合格，不得进行工程隐蔽或下道工序的施工。

(22.) 工程建设监理的“公平性”，要求监理方在处理业主和承包商之间的矛盾或者利益冲突时，应()。

- A. 站在绝对公平的立场协调业主和承包商的利益
- B. 在维护业主利益的同时不损害承包商的利益
- C. 在维护承包商利益的同时兼顾业主的利益
- D. 尽最大可能同时维护业主和承包商的利益

正确答案： B

参考解析：2022 教材 65-68

工程监理单位受业主的委托进行工程建设的监理活动，当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益，这体现了工程监理的公平性。

(23.) 安全生产管理预警体系中，运行预警信息收集、处理、辨伪、存储等的是()

- A. 预警信息管理系统
- B. 外部环境预警系统
- C. 内部管理不良预警系统
- D. 事故预警系统

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 P224-228

预警信息、管理系统以管理信息系统（MIS）为基础，专用于预警管理的信息管理，主要是监测外部环境与内部管理的信息。预警信息的管理包括信息收集、处理、辨伪、存储、推断等过程。

(24.) 发包人与承包人签订合同后，因设计变更要求承包人对施工方案进行修改，以满足发包人的要求，由此增加的修改费用由()承担。

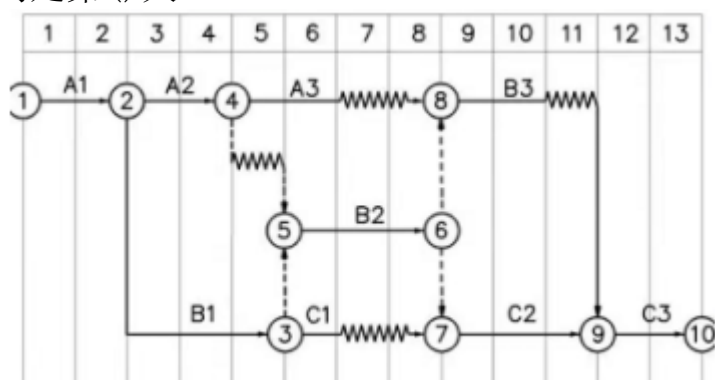
- A. 发包人
- B. 设计人
- C. 承包人
- D. 监理人

正确答案： A

参考解析： 2022 教材 P316-319

在授标后(或签订合同后)业主为了加快工期、提高质量等要求变更施工方案，由此所引起的费用增加可以向业主索赔。

(25.) 某双代号时标网络计划如下图（时间单位：天），工作 A3 的最迟开始时间是第()天。



- A. 8
- B. 5
- C. 6

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P124-126

据图可知 A3 的最早开始时间为第 4 天，A3 的总时差为 3 天（A3 线路上的波折线之和），即 A3 的最迟开始时间=A3 的最早开始时间+A3 的总时差=4+3=7

(26.) 下列合同计价方式中，由承包人承担全部工作量和价格风险的是（ ）

- A. 固定单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 可调总价合同
- D. 变动单价合同

正确答案： B

参考解析：2022 教材 295-297

固定总价合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基础，工程任务和内容明确，业主要求和条件清楚，合同总价一次包死，固定不变，即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化。在这类合同中，承包商承担了全部的工作量和价格的风险。

(27.) 根据《建设工程施工合同（示范文本）》、承包人向发包人递交的索赔报告应交由（）审核。

- A. 监理人
- B. 设计人
- C. 调解委员会
- D. 发包人

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P329-331

对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件首先应该交由工程师审核。

(28.) 关于施工现场宿舍管理的现法，正确的是（）。

- A. 宿舍室内净空高度不得低于 2.2m
- B. 宿舍内床铺不得超过 2 层
- C. 每间宿舍居住人数不得超过 20 人
- D. 人数较多时可采用通铺

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P252-253

(1) 宿舍内应保证有必要的生活空间，室内净高不得小于 2.4m，通道宽度不得小于 0.9m，每间宿舍居住人员不得超过 16 人。

(2) 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户，宿舍内的床铺不得超过 2 层，严禁使用通铺。

(29.) 政府质量监督管理的主要内容是（）。

- A. 审查施工组织设计
- B. 对地基基础进行监督检测

- C. 对主体结构混凝土强度进行抽检
- D. 审查各方工程质量保证体系的建立及运行情况

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P203-204

对工程质量责任主体和质量检测等单位的质量行为进行检查。检查内容包括：参与工程项目建设各方的质量保证体系建立和运行情况；企业的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；施工组织设计、监理规划等文件及其审批手续和实际执行情况；执行相关法律法规和工程建设强制性标准的情况；工程质量检查记录等。

(30.) 在施工项目成本因素分析法中，应遵循的影响因素排序规则是()。

- A. 先价值量，后实物量，先绝对值，后相对值
- B. 先实物量，后价值量：先相对值，后绝对值
- C. 先价值量，后实物量；先相对值，后绝对值
- D. 先实物量，后价值量：先绝对值，后相对值

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P104-112

因素分析法的计算步骤如下：

- (1) 确定分析对象，计算实际与目标数的差异。
- (2) 确定该指标是由哪几个因素组成的，并按其相互关系进行排序（排序规则是：先实物量；后价值量；先绝对值，后相对值）。
- (3) 以目标数为基础，将各因素的目标数相乘，作为分析替代的基数。
- (4) 将各个因素的实际数按照已确定的排列顺序进行替换计算，并将替换后的实际数保留下来。
- (5) 将每次替换计算所得的结果，与前一次的计算结果相比较，两者的差异即为该因素对成本的影响程度。
- (6) 各个因素的影响程度之和，应与分析对象的总差异相等。

(31.) 建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过()天。

- A. 30
- B. 15
- C. 45
- D. 60

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P60-62

建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

(32.) 工程咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法是()

- A. 人月费单价法
- B. 按时计费法
- C. 按日计费法
- D. 工程建设费用百分比

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P299-302

人月费单价法是咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法。

(33.) 根据《建筑工程施工质量的依据·标准》，对涉及结构安全和使用功能的楼分部工程应在验收前进行()。

- A. 破坏性试验
- B. 理化试验
- C. 见证检验
- D. 抽样检验

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P185-187

对涉及结构安全、节能、环境保护和使用功能的重要分部工程应在验收前按规定进行抽样检验。

(34.) 根据《建设工程地工专业分包合同（示范文本）》，关于专业工程分包人责任和义务的说法，正确的是()

- A. 负责施工现场的管理工作，与同一道施工现场的其他分包人做好配合协调工作
- B. 已竣工分包工程未交付款，分包人应负责已完分包工程的成品保护工作
- C. 就分包范围内的工作，分包人根据需要可与发包人直接联系
- D. 分包人征得发包人的同意，可以将其承包的工程转包给他人

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P279-282

已竣工工程未交付承包人之前，分包人应负责已完分包工程的成品保护工作，保护期间发生损坏，分包人自费予以修复；承包人要求分包人采取特殊措施保护的工程部位和相应的追加合同价款，双方在合同专用条款内约定。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系。

(35.) 在国际工程中，承包人向发包人保证把发包人支付的用于实施分包工程的工程款支付给分包人的担保是()。

- A. 支付担保

- B. 预付款担保
- C. 付款担保
- D. 履约担保

正确答案： C

参考解析：2022 教材 P308-312

在国际上还有一种特殊的担保——付款担保，即在有分包人的情况下，业主要求承包人提供的保证向分包人付款的担保，即承包商向业主保证，将把业主支付的用于实施分包工程的工程款及时、足额地支付给分包人。

(36.) 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于管理措施的是()。

- A. 优化项目管理任务分工
- B. 调整进度控制的方法和手段
- C. 调整项目管理 workflow 组织
- D. 落实加快施工进度所需的资

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P48-50

项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：

(1) 组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、workflow 组织和项目管理班子人员等。

(2) 管理措施（包括合同措施），分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

(3) 经济措施，分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等。

(4) 技术措施，分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

(37.) 某分项工程计划月完成工程量为 3200m²，计划单价为 15 元/m²；月末实际完成工程量为 2800m²。实际单价为 20 元/m²，则该分项工程的费用偏差 (CV) 是() 元。

- A. 600
- B. -600
- C. 14000
- D. -14000

正确答案： D

参考解析：2022 教材 91-93

费用偏差 (CV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP)；
 $2800 \times 15 - 2800 \times 20 = 42000 - 56000 = -14000$ 元

(38.) 关于双代号网络计划总时差说法，正确的是()。

- A. 关键工作的总时差一定是 0
- B. 最长线路上工作的总时差最小

- C. 以关键节点为完成节点的工作，其总时差大于自由时照
- D. 实际持续时间和计划持续时间相同的工作，总时差为 0

正确答案： B

参考解析：2022 教材 P131-143

当计算工期=计划工期时，关键工作的总时差为 0。A 选项错误

网络计划中总时差最小的工作是关键工作。线路上总的工作持续时间最长的线路为关键线路。B 选项正确

以关键节点为完成节点的工作，其总时差大于或等于自由时差，C 选项错误

(39.)根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有（）。

- A. 为从事危险作业的职工办理意外伤害保险
- B. 负责与监理，设计及有关部门联系，协调现场施工关系
- C. 负责编制专项施工组织设计
- D. 完成施工之前生产、生活临时设施的搭设

正确答案： A

参考解析：2022 教材 P282-284

劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

(40.)关于施工项目成本会计核算法的说法，正确的是（）

- A. 操作简单、收支按需核实
- B. 一般用于项目施工各岗位成本的责任核算
- C. 无需核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- D. 科学严密、覆盖面大

正确答案： D

参考解析：2022 教材 P102-103

一、表格核算法

表格核算法是通过对施工项目内部各环节进行成本核算，以此为基础，核算单位和各部门定期采集信息，按照有关规定填制一系列的表格，完成数据比较、考核和简单的核算，形成工程项目成本的核算体系，作为支撑工程项目成本核算的平台。这种核算的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

二、会计核算法

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/716003010203011024>