# 红柱石企业战略风险管理

# 目录

前言.....3

一、红柱石行业企业业务流程管理.....3

(一)、业务流程的建立.....3

(二)、业务流程的优化.....4

(三)、业务流程的重组.....5

二、流程风险的识别和评估.....6

(一)、风险清单识别法.....6

(二)、流程图法.....8

(三)、风险矩阵评估法.....9

(四)、内部威胁分析法.....10

三、战略风险的识别.....11

(一)、红柱石行业企业在确定愿景及使命时的风险识别.....11

(二)、制定红柱石行业企业战略目标的风险识别.....12

(三)、红柱石行业企业战略分析的风险识别.....13

(四)、红柱石行业企业战略选择的风险识别.....15

(五)、红柱石行业企业战略实施的风险识别.....18

四、战略制订框架.....20

(一)、战略制订框架.....20

五、运营风险的含义及其主要内容.....21

(一)、战略风险.....21

(二)、流程风险.....23

(三)、人力资源风险.....25
(四)、内部技术风险.....26
六、内部技术风险的管理与动态性.....27
(一)、内部技术风险的管理与动态性.....27
七、红柱石项目基本情况.....29
(一)、红柱石项目投资人.....29
(二)、红柱石项目选址.....29
(三)、红柱石项目实施进度.....29
(四)、投资估算.....29
(五)、资金筹措.....30
(六)、经济评价.....30
(七)、主要经济技术指标.....30
八、SWOT 分析说明.....31
(一)、优势分析(S).....31
(二)、劣势分析(W).....33
(三)、机会分析().....36
(四)、威胁分析(T).....37
九、红柱石项目风险对策.....39
(一)、政策风险对策.....39
(二)、经济风险对策.....39
(三)、环境风险对策.....40
(四)、人才风险对策.....40

(五)、社会责任风险对策 ..... 40
(六)、全球经济不确定性风险对策 ..... 41
(七)、供应链风险对策 ..... 41
(八)、网络安全风险对策 ..... 41
十、人力资源的特点及管理过程 ..... 42
(一)、人力资源本身的特点 ..... 42
(二)、人力资源管理过程 ..... 42
十一、员工培训与绩效提升 ..... 44
(一)、培训需求分析与计划 ..... 44
(二)、绩效评价体系与激励机制 ..... 46
(三)、职业发展规划与晋升通道 ..... 49
(四)、员工满意度与团队凝聚力 ..... 50
十二、行业壁垒 ..... 51
(一)、供应链整合壁垒 ..... 51
(二)、网络效应壁垒 ..... 51
(三)、法规合规壁垒 ..... 52
(四)、专业人才壁垒 ..... 52
(五)、品牌忠诚度壁垒 ..... 52
十三、差异化战略 ..... 52
(一)、差异化战略 ..... 52
十四、法人治理结构 ..... 56
(一)、股东权利与责任 ..... 56

(二)、董事角色与责任.....57

(三)、高级管理人员的角色和职责.....58

(四)、监事的角色和职责.....58

十五、竞争优势.....59

(一)、竞争优势.....59

十六、战略钟.....61

(一)、战略钟.....61

十七、战略的定量评价决策方法.....63

(一)、战略的定量评价决策方法.....63

十八、市场趋势与消费者洞察.....64

(一)、市场趋势分析与预测.....64

(二)、消费者洞察与行为研究.....65

(三)、产品创新与市场适应性.....67

(四)、服务体验与客户满意度.....68

十九、战略的定性评价决策方法.....70

(一)、战略的定性评价决策方法.....70

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/717133124032006056