# 工程管理复习题库及答案

- 1、下列合同事件中,表示承包人工程施工任务完结的是()
- A、竣工结算
- B、工程移交
- C、竣工验收
- D. 工程保修

答案: B

- 2、已知工程网络计划中某工作的自由时差为5天,总时差为7天。监理工程师在检查进度时发现只有该工作实际进度拖延,且影响工期3天,则该工作实际进度比计划进度拖延()天。
  - A, 10
  - B, 8
  - C, 7
  - D. 3

答案: A

- 3、单位工程质量验收程序正确的是()。①竣工预验收;②单位工程验收;③施工单位自检;④提交工程竣工报告。
  - A.  $(1) \rightarrow (3) \rightarrow (2) \rightarrow (4)$
  - B,  $3 \rightarrow 1 \rightarrow 2 \rightarrow 4$
  - C,  $3 \rightarrow 2 \rightarrow 1 \rightarrow 4$
  - $D_{\bullet} \otimes \rightarrow 0 \rightarrow 0 \rightarrow 0$

答案: D

- 4、承包单位对施工合同实施进行偏差分析,其内容包括:产生合同偏差的原因,合同实施偏差的责任及()。
  - A. 不同项目合同偏差的对比
  - B、合同实施的趋势
  - C、偏差的跟踪情况
  - D. 业主对合同偏差的态度

答案: B

- 5、在影响施工质量的五大因素中,建设主管部门推广的高性能混凝土技术,属于()因素。
  - A、方法
  - B、环境
  - C、材料
  - D、机械

#### 答案: A

- 6、施工现场污水排放前,应与所在地县级以上人民政府()部门签署排放许可协议,申领许可证。
  - A、城管
  - B、市政管理
  - C、环卫
  - D、卫生管理

#### 答案: B

- 7、关于中心岛式挖土的说法,正确的是()。
- A、基坑四边应留土坡
- B、中心岛可作为临时施工场地
- C、有利于减少支护体系的变形
- D. 多用于无支护土方开挖

### 答案: B

- 8、钢筋混凝土结构施工时,施工缝宜留在结构受()较小且便于施工的部位。
- A、压力
- B、剪力
- C、拉力
- D. 应力

#### 答案: B

- 9、《质量、环境和职业健康安全管理手册》要求,对实现管理目标相关的风险进行识别,利用风险分析矩阵,对识别的风险因素进行等级评价,对风险等级评价后对评价为()以上的风险应确定应对措施。
  - A、二级
  - B、三级
  - C、四级
  - D、五级

## 答案: B

- 10、涉及结构安全的试块、试件以及有关材料,应按规定进行()检测。
- A. 见证取样
- B、平行取样
- C、委外检测

#### 答案: A

11、重点工程进度管理实行()报制度。分、子公司每()末按相关规定格式向集团公司工程管理部上报重点工程有关情况,包括工程基本信息、施工进展

情况(产值完成、形象进度等)、发生的重要事件、存在的问题与应对措施、下一步工作计划等内容。()

- A、月周
- B、月月
- C、周周
- D、周月

答案: C

- 12、易造成回填土密实度达不到要求的原因是()。
- A、土的含水率过大或过小
- B、虛铺厚度小
- C、碾压机械功率过大
- D、夯实遍数过多

答案: A

- 13、高度在()米及以上的双排脚手架应在外侧全立面连续设置剪刀撑。
- A, 20
- B, 22
- C, 24
- D<sub>2</sub> 26

答案: C

- 14、工程总费用由直接费和间接费两部分组成,随着工期的缩短,会引起()。
- A. 直接费和间接费同时增加
- B、直接费增加,间接费减少
- C、直接费和间接费同时减少
- D. 直接费减少,间接费增加

答案: B

- 15、施工组织设计交底由()组织召开,参加人员包括但不限于项目班子成员、相关部室、专业工程分包队伍和劳务队伍的班组负责人,并做好记录。
  - A、项目经理
  - B、项目技术负责人
  - C、项目书记
  - D、 生产经理

答案: A

- 16、营业线改建路堤帮填施工,新建路堤与原有路堤搭接宽度不小于(),并采用土工格栅连接。
  - A<sub>s</sub> 1m

- B<sub>2</sub> 2m
- C<sub>2</sub> 2.5m
- D, 3m

答案: B

- 17、对列入城建档案馆(室)接收范围的工程,工程实施总承包管理,在竣工验收后应由()向当地城建档案馆(室)移交一套符合规定的工程档案。
  - A、建设单位
  - B、监理单位
  - C、总承包单位
  - D. 各单位分别

答案: A

- 18、铁路连续梁主要采用悬臂浇筑法和()进行施工。
- A、浮拖法
- B、平衡法
- C、支架法
- D. 顶推法

答案: D

- 19、在某大型建设工程施工过程中,由于处理地下文物造成工期延长后,所延长的工期()。
  - A. 应由施工承包单位承担责任,采取赶工措施加以弥补
  - B、应经监理工程师核查证实后纳入合同工期
  - C、经监理工程师核查证实后,其中一半时间应纳入合同工期
  - D. 不需监理工程师核查证实,直接纳入合同工期

答案: B

- 20、铁路隧道工程,超前地质预报,长距离预报,预报长度为()。
- A、60m以上
- B、80m以上
- C、100m以上
- D、120m以上

答案: C

- 21、水准测量中,使用光学水准仪往测时,偶数测站照准标尺的顺序为()。
- A、前后后前
- B、后前前后
- C、前后前后
- D. 后前后前

答案: A

- 22、在工程网络计划中,判别关键工作的条件是()最小。
- A、自由时差
- B、总时差
- C、持续时间
- D. 时间间隔

答案: B

- 23、某基础工程土方开挖总量为 8800m,该工程拟分 5 个施工段组织固定节拍流水施工,两台挖掘机每台班产量定额均为 80m,其流水节拍应确定为()天。
  - A. 55
  - B. 11
  - **C**<sub>2</sub> 8
  - D, 6

答案: B

- 24、一般质量问题是指对工程质量未造成重大影响,经返工能达到合格活或经返修能满足使用要求,经济损失在()。
  - A. 2万元以下的
  - B、2万元到5万元
  - C、5万元到10万元
  - D、10万元以上的二、多选题

答案: A

- 25、《质量、环境和职业健康安全管理手册》要求,年重伤率控制在()以内,遏制责任死亡事故、多人伤亡事故和重大财产损失事故,杜绝较大及以上事故。
  - A. 0.1%
  - B, 0.2%
  - C, 0.3%
  - D. 0.4‰

答案: C

- 26、单代号网络图的基本符号中,"箭线"表示()
- A、工作名称
- B、一项工作
- C、工作持续时间
- D. 紧邻工作之间的逻辑关系

答案: D

27、项目监视和测量装置由项目()负责申请、采购、验收、登记、建卡、 检定、标识、发放、维护及报废处理等工作。

- A. 物资设备部
- B、工程部
- C、财务部
- D. 综合办公室

答案: B

- 28、用于检验结构构件混凝土强度的标准养护试件,应在()部位随机抽取。
- A、 砼罐车旁
- B、砼输送泵处
- C、浇筑地点
- D. 搅拌站

答案: C

- 29、在工程网络计划执行过程中,若某项工作比原计划拖后,而未超过该工作的自由时差,则()。
  - A. 不影响总工期,影响后续工作
  - B、不影响后续工作,影响总工期
  - C、对总工期及后续工作均不影响
  - D. 对总工期及后续工作均有影响

答案: C

- 30、当大体积混凝土结构平面尺寸不大但厚度较大时,宜采用()方法进行浇筑。
  - A、全面分层
  - B、分段分层
  - C、斜面分层
  - D. 局部分层

答案: A

- 31、为了有效地控制建设工程进度,必须事先对影响进度的各种因素进行全面分析和预测。其主要目的是为了实现建设工程进度的()。
  - A、动态控制
  - B、主动控制
  - C、事中控制
  - D. 纠偏控制

答案: B

- 32、在工程网络计划中,工作的总时差是指在不影响()的前提下,该工作可以利用的机动时间。
  - A、紧后工作最早开始
  - B、后续工作最早开始
  - C、紧后工作最迟开始
  - D. 紧后工作最早完成

答案: C

- 33、路基填筑试验段长度不宜小于()。
- A. 100m
- B, 200m
- C<sub>250m</sub>
- D. 300m

答案: A

- 34、下列项目目标控制措施中最重要的是()。
- A. 组织措施
- B、管理措施
- C、经济措施
- D. 技术措施

答案: A

- 35、关于专业工程分包人责任和义务的说法,正确的是()
- A. 分包人必须服从发包人直接发出的指令
- B、必须完成规定的设计内容,并承担由此发生的费用
- C、分包人应履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务,另有约定除外
  - D. 在合同约定的时间内,向监理人提交施工组织设计,并在批准后执行答案: C
- 36、参与工程竣工验收的建设、勘察、设计、施工、监理等各方不能形成 一致意见时,应采取的解决方法是()
  - A. 以建设单位的意见为主,重新组织竣工验收
  - B、 以施工单位的意见为主,重新组织竣工验收
  - C、 以监理单位的意见为主,重新组织竣工验收
  - D. 协商提出解决的方法,待意见一致后,重新组织工程竣工验收

答案: D

37、集团重点工程,根据新开及已完工程的变化,适时进行动态调整,原则上每()月调整一次。

- **A**, 3
- B, 6
- C, 12
- D, 24

答案: B

- 38、下列工程项目策划工作中,属于决策阶段经济策划的是()
- A. 项目总投资规划
- B、项目总投资目标的分解
- C、项目建设成本分析
- D. 技术方案分析和论证

答案: C

- 39、为了计算和使用方便,桥梁施工控制网一般都采用()。
- A、大地坐标系
- B、高斯平面直角坐标系
- C、独立测量坐标系
- D. 切线坐标系

答案: C

- 40、护筒在埋设定位时,除设计另有规定外,护筒中心与桩中心的平面位置偏差应不大于()mm。
  - A, 10
  - B, 20
  - C, 30
  - D, 50

答案: D

- 41、根据现行《建设工程安全生产管理条例》,工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合()。
  - A、建设工程承包合同
  - B、工程监理大纲
  - C、设计文件
  - D. 工程建设强制性标准

答案: D

- 42、在应急预案体系的构成中,针对具体设施所制定的应急处置措施属于()
- A. 综合应急预案
- B、专项应急预案
- C、现场处置方案

D. 应急行动指南

答案: C

- 43、EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是()。
- A. 决策一设计一施工一动用前准备
- B、决策-施工-动用前准备-保修期
- C、设计前的准备—设计—施工—动用前准备
- D. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备—保修期

答案: D

- 44、工程网络计划的计划工期应()。
- A、等于要求工期
- B、等于计算工期
- C、不超过要求工期
- D. 不超过计算工期

答案: C

- 45、列情形不属于违法分包的是()。
- A. 施工总承包单位将主体结构的钢结构工程分包给其他单位
- B、劳务分包单位将其承包的劳务再分包的
- C、施工单位将工程分包给不具备相应资质或安全生产许可的单位的
- D. 专业分包单位将其承包的专业工程中非劳务作业部分再分包的

答案: A

- 46、混凝土的洒水养护时间一般为(),可根据空气的湿度、温度和水泥品种及掺用的外加剂等情况,酌情延长或缩短。
  - A. 7d
  - B, 14d
  - C, 28d
  - D. 1 个月

答案: A

- 47、编制项目管理工作任务分工表是为了明确()
- A. 项目的构成及项目之间的关系
- B、各项工作任务的重要程度
- C、各项任务的负责部门及配合或参与部门 或个人
- D. 各项工作之间的先后关系

答案: C

48、暗沟顶面应设置混凝土盖板或石料盖板,板顶上填土厚度应不小于 ()mm。

, 300 B, 400 C, 500 D, 550 答案: C 49、下列模板中,具有整体性好、抗震性强、无拼缝等有点的是() A. 大模板 B、爬升模板 C、钢模板 D. 木模板 答案: A 50、施工企业在安全生产许可证有效期内严格遵守有关安全生产的法律法 规,未发生死亡事故的。安全生产许可证期满时,经原安全生产许可证的颁发管 理机关同意,可不经审查延长有效期()年。 **A**, 1 B, 2 C, 5 D. 3 答案: D 51、下列哪项不是路基、路面施工时,试验员需要做的实验检测项目() A、弯沉值 B、压实度 C、塌落度 D. 无侧限抗压强度 答案: C 52、下列不属于总进度纲要的是() A. 项目实施的总体部署 总进度规划  $B_{\lambda}$ C、项目的工作编码 确定里程碑事件的进度目标 答案: C 53、分子公司应于每年()前完成该年度回访工作总结,并上报集团工程管

理部。

A、12月17日

B、12月18日

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: <a href="https://d.book118.com/71714302400">https://d.book118.com/71714302400</a>
5006060