

建筑公司工作总结报告(五篇)

建筑公司工作总结报告一

建筑公司项目部总结报告 5 篇

的部门总结。

建筑公司工程部（总结（报告））1 今年，接到我们公司董事会的任命，我出任了公司的总经理这一职位。在这一年里，我在这个职位可以说是取得了许多的（阅历）和教训。在我们董事会的支持下，还有我们全部员工的共同努力，我们在企业的治理方面，在投标，建立，和工程治理等的方面都取得了较好的成绩。回忆这一年的工作来，主要由以下几方面：

设立部门，明确部门工作职责并配齐人员：营销总监李涌、运营总监郑非、财务总监黄慧娟。由于我们团队只有 4 个人，缺少行政总监一职，所以行政总监一职临时由我和财务总监黄慧娟共同担当，行政总监的工作临时由我和财务总监黄慧娟来完成。

注意（企业文化）建立，提炼盈众传媒的文化“合众共赢、激情创新”，既强调与集团的关系又突出公司传媒性质的特征。秉承“诚信立足社会，效劳制造将来”的经营理念，秉持“卓越效劳、欢乐生活”的企业使命，坚持以客户为中心，主见“热心、贴心、省心、放心、快乐”的五心效劳

通过不断营销创新、乐观进取，取得了良好成绩，得到了社会各界的认可和鼓舞。

通过组织一系列活动来建立盈众传媒的大团队：组织盈众传媒高管赴南安参与摩尔（拓展训练），培育盈众传媒团队的团结合作力量；组织高管参与职业素养及（商务礼仪）的培训，提高职业修养；组织高管参与《企业文化：让企业拥有生命》的课程培训，使高管更清楚地认同公司文化。同时，在各项活动的开展过程中，我留意到给不同的同仁们制造不同的、又适合他们个人的时机，让他们有时机表现自己，熬炼自己。

在短短的半个月里，由于团队的协力合作，业绩取得了骄人的成效。首先，盈众传媒与盈众 doing 有限公司、众赢汽车俱乐部有限公司及远航汽车销售效劳有限公司签署合作协议，包揽了盈众控股集团旗下的非传媒性

质的全资子公司的（广告）等宣传的全权代理权；其次，盈众传媒与厦门盈众汽车销售有限公司签署了关于盈众汽车成立 9 周年（相关报道）宣传的合作协议，对集团内部担当业务；最终，传媒与海上海国际酒店签署了合作协议，实现与实体公司的首次合作；同时，截至报告时，盈众传媒正与厦门佰翔酒店恒品茶艺馆等几家公司进展工程洽谈中。

盈众传媒取得了如此的成绩与集团董事的支持和公司成员的共同协作是分不开的，但盈众传媒仅仅成立半个月，显性的问题比拟明显，隐性

的问题仍旧存在。我将会和我的团队共同努力，开创更好的局面，取得更优异的成绩。

建筑公司工程部总结报告 2 今年马上过去，回忆自己在这一年的工作里，知道自己有许多的缺乏和有许多的缺点。在这一年来，在我们

公司领导的支持和带着下，在全部的同事的帮忙和支持下，我坚持根据公司的要求来开车，来完成任务，来做好自己的每一步工作。以下是我的详细报告：

一年来我乐观参与公司里组织的学习，努力做到在思想上、熟悉上同公司价值观保持全都、始终保持与时俱进的精神状态。同时，自己还树立终身学习的观念，利用业余时间进一步学习自己的业务学问。平常能够团结同志，具有一种良好的敬业精神和责任感。

二、工作状况

在今年的工作中，安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本职工作，在这一年里能够自觉遵守交通法规和单位的（规章制度），能够在工作中任劳任怨，对车子做到每日的三检查（出车前、行车中、收车后），做到急躁细致，按期保养车子，不让车子带病工作，保证了车子的性能，保持平衡稳定的良好状态，总能在车辆发生不良时及早发觉，并在保修期内准时修复，削减损失。平常能够保持车辆干净，卫生、洁净，让公司领导和同事都有一种舒适感。

一年来从不酒后开车，做到文明驾驶，礼让三先，集中思想行驶不闲谈，树立安全第一的思想，细心操作，慎重驾驶，确保了全年安全行车无事故。

三、存在的问题和准备

尽管经过一些努力，我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主治理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平，使自己的工作到达一个更高的层次。在 20--年的工作中，虽然取得了肯定的成绩和进步，但消失的问题也不容无视，如：自身素养有待进一步提高，效劳意识有待提高等。在今后的工作中，我将会尽力弥补这些缺点，全面提高自身的综合素养、业务水平、效劳质量。

一年来，本人能（爱岗敬业），取得了一些成绩，但也存在一些问题和缺乏，主要表现在：

第一，作为一名司机，效劳效率有待进一步提高；

其次，有些工作还不够过细，有待于加强；

今后努力方向

在新的一年里，在领导的正确领导下，我决心仔细提高专业技术水平。做到：

一、连续坚持安全行车，不开溜号车，不开心情车，不开故障车，不酒后驾车，不让车辆带病上路，做到勤检查，勤（修理）。

二、对领导安排的事情坚决不拖拉，能当时作到的当时作到，今日的事情在今日做好。

三、工作中要学会开动脑筋，主动思索，充分发挥自己的主观能动性，四、有问题乐观与领导进展沟通，消失工作上和思想上的问题准时汇报，也盼望领导能够准时对我工作的缺乏进展批判指正，使我的工作能够更加完善。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战，20--年，随着社会保障工作的进展，可以预料今后我们的工作将更加繁重，要求也更高，需把握的学问更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素养和各种工作技能，为社会和事业奉献自己的青春和微薄之力，在平凡的工作岗位做出不平凡的业绩。在接下来的这一年中，我会做好---年（个人（工作打算）），争取使各项工作开展得更好。

建筑公司工程部总结报告 3 今年新领导班子根本确定以后，我公司在各种困难局面前，紧紧围绕加快公司进展这个第一要务，从提高领导班子分散力和战斗力入手，用与时俱进的新思想、新观念、调动了广阔职工的乐观性，增加了企业的活力，较好地完成了年初公司下达的各项经济技术指标。以下是今年的工作总结。

一、注意加强思想建立

面对剧烈的市场竞争所带来的经营压力，内债外债的资金压力，企业经济运行质量低下所表现的内部治理压力，以及职工思想和心情不稳定所带来的压力，都对领导班子在思想观念、精神状态、领导力量和经营治理

水平方面提出了新的挑战 and 考验。为此，公司从加强领导班子思想建立，努力建立一个高素养、能够担当重任、经得起考验的领导集体入手，狠抓了学习制度的落实，开展了有针对性的（训练）。

重新恢复和强化了中心组学习制度，保证了开展和思想训练和进展集体思想沟通的（渠道）。抓住领导班子中带有普遍性的思想问题和难题，开展有针对性的训练。大大地提高了领导干部依法治企，依法维护企业合法权益的法治意识。丰富领导班子成员在思想（方法）、领导艺术及现代化治理等方面的学问，提高了领导班子成员不断把广阔员工的利益实现好、维护好、进展好，把广阔员工的乐观性引导好、爱护好、发挥好的政治素养和思想素养。

二、注意加强合力建立

新的领导班子确定以后，企业能不能快速适应形势进展的要求，能不能在压力和挑战面前完成公司给予我们的使命，关键在领导班子的力量，关键在领导班子的合力。

为此，我们乐观担当了这些压力，逐一解决被诉大事，通过实行领导班子责任分工，明确责任，做到为了实现一公司的共同目标，领导成员要责任共担，利益共享，指标共扛，协同作战。通过严格干部纪律做到政令畅通，团结全都。领导班子各副职之间做到了相互补位，协同作战。运用个别交谈或召开班子生活会的方式，解决领导班子在思想熟悉上的分歧。通过开展批判与自我批判，使大家心情舒服、和衷共事、真诚团结，形成

较强的领导核心。

三、注意加强作风建立

着重抓了领导班子发扬艰难奋斗作风的勤政制度。进一步标准了领导班子的工作行为，标准了领导干部的工作作风。其次是抓了领导班子的廉政作风。结合公司廉政要求，领导班子在职代会上公开签定廉政（责任书），实现了踏踏实实做事、干洁净净做人的诺言。

四、带头做实践者，提高对职工的亲合力

建立并实施工程可控费用全额承包的鼓励与约束并存的治理机制。调动工程自觉努力创效的乐观性。通过工程评优制度，使工程不断成为先进生产力的动力源。领导班子的形象和行爲，分散力广阔职工的心，领导情系职工，职工心系企业。在公司的帮忙和支持下，——公司将会进一步布满生气，布满活力。

建筑公司工程部总结报告 4 一年来在建筑公司安装处全体员工的勤奋努力下，克制了种种困难，顺当完成了各工程的施工任务，为了将今后的工作做的更好，积存阅历、弥补缺乏，现对今年工作进展总结。

一、治理方面

建筑施工企业的生命在于市场，没有市场、没有施工任务就必将走向衰亡，而质量是企业生存的保障，我们在保证工程施工质量的前提下，建立了良好的奖惩制度，对于节省材料、节约工时及质量过硬的工程的主要

施工人员赐予经济上的嘉奖，并列为先进生产者的候选人。

年初，在工作治理打算中，列入了计件工作制度，对于可计件施工的分项工程，依据施工中积存的定额工作量，由施工人员向队长分段承包施工，随着计件制度的实施，在实行此制度的工程中极大的提高了施工人员的工作乐观性，在保证质量的前提下，极大的加快了工程的施工进度。

二、工程施工方面

由于各工程主体施工期密集，而电气施工人员短缺，为此，我们通过水电暖施工人员之间的相互调度、协调或者一人兼顾多个工程，来保证工程的顺当进展，已免影响整个工程的总体进度。施工中常常发生进户管标高与根底圈梁标高相冲突的现象，有时管道安装到此处被迫转变原有的走向，有的管道不得不紧贴根底圈梁敷设，当根底下沉时，管道甚至受力断裂；为彻底杜绝此类大事的发生，对全部工程的图纸都与土建造造图纸进展比照，发觉问题准时与甲方、设计方协商解决。

在施工前期，我们组织技术员、水电暖各班组施工人员对图纸内容进展了具体的琢磨、讨论，电气逐回路、暖卫逐根管线进展分析，同时对比土

建施工图分析其标高、位置及平、立面图的标注是否存在冲突，对存在疑问的地方准时与监理方、甲方取得联系，并要求设计人员赐予准时精确的答复，形成书面形式的变更文件或图纸会审记录；施工中，由技术员对比各专业施工图纸，提前绘制出穿墙套管隐藏工程验收图，对比其施工，于施工后准时通知监理方、甲方共同对比施工图纸逐个套管核实位置、标

高，形成隐藏验收记录，且签章齐全，从而保证了工程的顺当进展。

在施工治理过程中，我处以施工工艺规程为依据，对各个施工工程进展严格的检查与监视，发觉问题准时提出，必要时进展停工返修，使现场操作人员意识到，工程质量是企业的生命，是关系人民生命和财产安全的大问题，使施工班组懂得工程质量是生产出来的，而不是检查出来的。我们始终把施工质量放在第一位，运用技术和治理相结合，狠抓工程质量治理，抓好工程材料质量关，严格执行施工工艺规程，勤检查、勤催促，来提高班组的生产技能，运用奖罚制度抓好工程质量。

三、材料治理方面

针对目前大局部工程均由甲方供给材料，安装工程利润极其有限的状况，我们意识到，只有从材料的治理及对预算员的工作力量着手，才有可能提升安装工程的利润空间。所以，我们安装处严格执行年初制定的材料治理方法，通过实际出库材料数量与预决算材料数量进展比拟，从而发觉材料的铺张或丧失状况，对节约材料的工程主要施工人员予以嘉奖，而对铺张或丧失材料严峻的工程，则依据实际损失材料数量，对工地主要施工人员进展罚款，真正做到了奖罚清楚，提高了工人在保证质量的前提下节省材料的意识，以到达最终制造良好经济效益的目的。

预决算材料数量与出库材料数量的比拟过程，可以防止预算员对工程量的遗漏，在材料数量不符的状况下，预算员和施工人员共同对比图纸计算工程量的过程，可提高预算员计算工程量的精确性，加强其对图纸的理

解力量，从而避开漏项、漏算，提高了预算员的业务素养，保证了预决算的精确性。

今年我们安装施工处克制了各种困难，制定了计件工作制度，通过干部、职工的共同努力，最终我们顺当完成了公司的上缴指标和职工的年底安排任务，在成绩方面，我们要再接再厉，连续发扬良好的工作作风和传统。

建筑公司工程部总结报告 5 今年公司承接了一工程，根据公司的总体部署，根据三个有利于的要求，扎扎实实地开展各项工作，使本单位的经营工作、质量生产、安全文明施工以及稳定工作有了良好的开端。以下是今年的工作总结。

一、本钱治理工作

加强工程本钱治理，能有效地降低工程本钱，提高资金的使用效率，增加企业的生存竞争力和盈利力量。一工程是承揽的第一个工程，采纳的是切块承包的模式。因此要想完成公司制定的承包指标，分公司有肯定的利润，不下大力气降低工程本钱，千方百计做好本钱挖潜、增加利润，是不行能到达目标的。

工程部从进场时就狠抓材料治理，加强材料现场使用的治理力度，降低材料选购本钱，削减材料使用过程中的铺张。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是削减工程本钱的支出，同时加强现场治理，制定科学的方案，合理调配有限资源，削减施工铺张。在制定对工程本钱

影响较大的施工方案时，实行对不同方案进展经济、质量比照分析的方法。通过集体争论，优先采纳能够保证肯定质量要求，方案可行而本钱支出较小的施工方案。

由于建筑施工流淌性大，各个工程所处的地理区域、施工环境都不尽一样，假如对有利的环境资源加以利用，能够削减肯定的工程本钱支出。施工中，分公司坚持将安全治理作为日常治理的重点，将确保职工的生命安全作为第一要务。

二、职工思想训练状况

自分公司成立以来，分公司始终把对职工的思想训练当成重点来抓，重视精神文明建立，乐观开展对员工的思想训练。坚持以人为本，营造人才强企的文化气氛。在大力引进人才的同时，下力气建立人才的力量导向、业绩导向、成就导向机制，把好的优秀的人才留住，把企业内部有力量、有潜力、品质好的人才开掘出来，加以重用。围绕人才建立，我们重点从理才和留才上下了功夫。

三、经营治理思路及内部建立规划

通过深化治理，贯彻落实工程承包制，来增加企业市场开拓力量，在提高经济运行质量，着力打造核心竞争力上下功夫。加快人才培育，要加快高新人才的引进、培育和使用。以工程工程为舞台，加快培育青年人才，让他们在施工第一线挂职熬炼。依据青年人才的详细状况安排工作，使他们在工作中把学到的学问融会贯穿，变为自己的技能，通过大胆放到关键

岗位使用激发其潜能。

四、经营开发方面

坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。进一步亲密关注市场动态，仔细分析市场趋向，依据市场需求，把留意力更多地放在资金实力雄厚、回款力量好、社会影响大、利润高的工程上。通过适时转换经营格局，充分挖掘市场潜力，为分公司经营工作稳步提速，加快进展做好扎实的工作。

利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储藏量。包括外埠人员、外单位人员在内，形成一支分公司的外围经营队伍，以此，扩大企业的影响力和信息渠道，形成固定的经营渠道，争取自揽任务的比率调整至主导位置，在提高市场占有率的同时，提高企业经济效益。

五、工程治理创新，实施精细核算

将工程责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料治理、劳动力治理、技术、质量、本钱、结算治理等多项内容，并进展分降落实到每个岗位上，以此来标准工程各岗位的权利和责任范围。摈弃原有事后算的被动工程本钱治理方式，重点加强实际所发生的本钱掌握。抓好根底性工作，强化工程的日常治理，建立本钱考核的预警机制，保证工程承包责任制落实到实处。

面对多工种、高风险、快变化、严质量、短工期、低本钱的多数施工工程现状，我们要转变观念，提高熟悉，深刻理解和熟悉施工企业属于效劳行业这一概念，为业主服好务，当好参谋和助手。要广泛吸取兄弟单位工程治理阅历，乐观探究适应施工实际的工程建立思路和方法，克制市场因素和内部资金紧急等诸多困难，坚持不懈地从工程内部全责承包中创效创利，以此为工程增收的新突破点，使经济运行质量逐步提高。

加强过程掌握，抓好工程质量。在工程施工中严把质量关，掌握和降低工程的质量本钱，削减返修、废品、复检等不必要的损失。做好现场的签证工作，对施工过程中需要修转变动的局部，经甲方同意后，均应采纳书面形式予以记录。合同、预算中未包括的工程工程和费用，应准时办理现场签证，避开事后补签而造成的结算困难。

建筑公司工作总结报告二

今年即将过去，回顾自己在这一年的工作里，知道自己有很多的不足和有很多的缺点。在这一年来，在我们公司领导的支持和带领下，在所有的同事的帮助和支持下，我坚持按照公司的要求来开车，来完成任务，来做好自己的每一步工作。以下是我的具体报告：

一年来我积极参加公司里组织的学习，努力做到在思想上、认识上同公司价值观保持一致、始终保持与时俱进的精神状态。同时，自己还树立终身学习的观念，利用业余时间进一步学习自己的业务知识。平时能够团结同志，具有一种良好的敬业精神和责任感。

在今年的工作中，安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本职工作，在这一年里能够自觉遵守交通法规和单位的，能够在工作中任劳任怨，对车子做到每日的三检查(出车前、行车中、收车后)，做到耐心细致，按期保养车子，不让车子带病工作，保证了车子的性能，保持平衡稳定的良好状态，总能在车辆发生不良时及早发现，并在保修期内及时修复，减少损失。平时能够保持车辆整洁，卫生、干净，让公司领导和同事都有一种舒适感。

一年来从不酒后开车，做到文明驾驶，礼让三先，集中思想行驶不闲谈，树立安全第一的思想，精心操作，谨慎驾驶，确保了全年安全行车无事故。

尽管经过一些努力，我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平，使自己的工作达到一个更高的层次。在 20 一年的工作中，虽然取得了一定的成绩和进步，但出现的问题也不容忽视，如：自身素质有待进一步提高，服务意识有待提高等。在今后的工作里，我将会尽力弥补这些缺点，全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。

一年来，本人能，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：
第一，作为一名司机，服务效率有待进一步提高；

第二，有些工作还不够过细，有待于加强；

今后努力方向

在新的一年里，在领导的正确领导下，我决心认真提高专业技术水平。做到：

一、继续坚持安全行车，不开溜号车，不开情绪车，不开故障车，不酒后驾车，不让车辆带病上路，做到勤检查，勤。

二、对领导安排的事情坚决不拖拉，能当时作到的当时作到，今天的事情在今天做好。

三、工作中要学会开动脑筋，主动思考，充分发挥自己的主观能动性，

四、有问题积极与领导进行交流，出现工作上和思想上的问题及时汇报，也希望领导能够及时对我工作的不足进行批评指正，使我的工作能够更加完善。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战，20--年，随着社会保障工作的发展，可以预料今后我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为社会和事业贡献自己的青春和微薄之力，在平凡的工作岗位做出不平凡的业绩。在接下来的这一年中，我会做好---年，争取使各项工作开展得更好。

建筑公司工作总结报告三

转眼 20--年即将过去，本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目总监的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部总监，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目总监转到工程部总监后，在公司领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

为做好项目总监的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/718040054066007022>